



DATI CUMULATIVI DI 2120 SOCIETÀ ITALIANE (2020)

DATI CUMULATIVI DI 2120 SOCIETÀ ITALIANE

(2020)



DATI CUMULATIVI DI
2120 SOCIETÀ ITALIANE

(2020)

A cura di "MEDIOBANCA"

INDICE

| | pag. |
|--|------|
| INTRODUZIONE | VII |
| TABELLE DI SINTESI | XXXI |
| DATI CUMULATIVI DI 2120 SOCIETÀ ITALIANE (2010-2019) | 2 |
| Società pubbliche | 8 |
| Società private | 14 |
| Società manifatturiere | 20 |
| Società dell'industria in senso stretto | 26 |
| Società industriali | 32 |
| Società terziarie | 38 |
| Società a controllo estero | 44 |
| Società del IV capitalismo | 50 |
| Società di medie dimensioni manifatturiere | 56 |
| Società di medio-grandi dimensioni manifatturiere | 62 |
| | |
| DATI CUMULATIVI PER SETTORE DI ATTIVITÀ (2010-2019) | |
| Abbigliamento | 68 |
| Alimentare - Bevande alcoliche e analcoliche | 74 |
| Alimentare - Caseario | 80 |
| Alimentare - Conserviero | 86 |
| Alimentare - Dolciario | 92 |
| Alimentari diverse | 98 |
| Cartario | 104 |
| Chimico | 110 |
| Costruzione mezzi di trasporto | 116 |
| Distribuzione al dettaglio | 122 |
| Elettrodomestici e apparecchi radio-TV | 128 |
| Elettronico | 134 |
| Emittenza radiotelevisiva | 140 |
| Energia elettrica e gas | 146 |
| Farmaceutico e cosmetico | 152 |
| Gomma e cavi | 158 |
| Impiantistico | 164 |
| Imprese di costruzione | 170 |
| Legno e mobili | 176 |
| Meccanico | 182 |
| Metallurgico | 188 |
| Pelli e cuoio | 194 |
| Petrolio, derivati e altri combustibili | 200 |
| Prodotti per l'edilizia | 206 |
| Servizi di pubblica utilità (altri) | 212 |
| Stampa - Editoria | 218 |
| Telecomunicazioni | 224 |
| Tessile | 230 |
| Trasporti | 236 |
| Vetro | 242 |
| Società diverse | 248 |
| | |
| CRITERI DI ELABORAZIONE | 255 |

MEDIOBANCA

Informativa ai sensi degli artt. 13 e 14 del Regolamento UE 2016/679 e della normativa nazionale vigente in materia di protezione dei dati personali

Ai sensi del Regolamento UE 2016/679 (di seguito, “Regolamento GDPR” o “GDPR”) e della normativa nazionale vigente in materia di protezione dei dati personali (di seguito, unitamente al GDPR, “Normativa Privacy”), Mediobanca – Banca di Credito Finanziario S.p.A. con sede in Milano, Piazzetta Enrico Cuccia 1 (di seguito, la “Banca” o il “Titolare”), in qualità di Titolare del trattamento, è tenuta a fornire l’Informativa relativa all’utilizzo dei dati personali.

I dati personali in possesso della Banca sono raccolti, di norma, direttamente presso l’interessato o tramite fonti pubbliche.

a) Finalità e modalità del trattamento

Tutti i dati personali vengono trattati, nel rispetto delle previsioni di legge e degli obblighi di riservatezza, per finalità di ricerca economica e statistica, ed in particolare per la realizzazione del volume “Dati Cumulativi di 2120 Società Italiane” e delle opere digitali su CD e Web, nonché altre pubblicazioni contenenti dati per singola società o aggregati.

Il trattamento dei dati avviene mediante strumenti manuali, informatici e telematici con logiche strettamente correlate alle finalità indicate e, comunque, in modo da garantire la sicurezza e la riservatezza dei dati stessi, nel rispetto delle previsioni della normativa vigente in materia.

b) Base giuridica

La base giuridica del trattamento dei dati risiede nel perseguimento del legittimo interesse pubblico.

c) Comunicazione e diffusione dei dati

I Suoi dati personali potranno essere comunicati a società, enti o consorzi che forniscono alla Banca specifici servizi elaborativi, nonché a società, enti (pubblici o privati) o consorzi che svolgono attività connesse, strumentali o di supporto a quella della Banca.

I Suoi dati personali potranno essere oggetto di diffusione, in quanto contenuti in opere destinate alla pubblicazione e alla diffusione in Italia e all’estero.

d) Categorie di dati oggetto del trattamento

In relazione alle finalità sopra descritte, il trattamento riguarda esclusivamente dati personali, principalmente anagrafici. Non è previsto il trattamento di categorie particolari di dati personali.

e) Data retention

Nel rispetto dei principi di proporzionalità e necessità, i dati personali saranno conservati in una forma che consenta l’identificazione degli interessati per un arco di tempo non superiore al conseguimento delle finalità per le quali gli stessi sono trattati.

f) Diritti dell’interessato

I soggetti cui si riferiscono i dati personali hanno il diritto in qualunque momento di ottenere la conferma dell’esistenza o meno dei medesimi dati e di conoscerne il contenuto e l’origine, verificarne l’esattezza o chiederne l’integrazione o l’aggiornamento, oppure la rettifica (artt. 15 e 16 del GDPR).

Inoltre, gli interessati hanno il diritto di chiedere la cancellazione e la limitazione al trattamento, nonché di proporre reclamo all’autorità di controllo e di opporsi in ogni caso, per motivi legittimi, al loro trattamento (art. 17 e ss. del GDPR).

Tali diritti sono esercitabili mediante comunicazione scritta da inviarsi a privacy@mediobanca.com.

Il Titolare, anche tramite le strutture designate, provvederà a prendere in carico tali richieste e a fornire, senza ingiustificato ritardo, le informazioni relative all’azione intrapresa riguardo alla richiesta.

g) Titolare del trattamento e Data Protection Officer

Il Titolare del trattamento dei dati è Mediobanca – Banca di Credito Finanziario S.p.A. con sede in Milano, Piazzetta Enrico Cuccia 1. Mediobanca ha designato un Responsabile della protezione dei dati personali (c.d. Data Protection Officer). Il Data Protection Officer può essere contattato ai seguenti indirizzi:

– DPO.mediobanca@mediobanca.com

– dpomediobanca@pec.mediobanca.com

La presente informativa è redatta tenendo conto delle regole fissate dall’articolo 2, comma 2 del *Codice di deontologia relativo al trattamento dei dati personali nell’esercizio dell’attività giornalistica*, e in esecuzione del provvedimento autorizzativo del Garante per la Protezione dei dati personali emesso in data 20 ottobre 2008.

MEDIOBANCA - BANCA DI CREDITO FINANZIARIO S.p.A.

ISSN 1721-3533

Copyright 2020 by Mediobanca - Ufficio Studi

Foro Buonaparte 10, Milano - Tel. 02-8829.1

Internet: www.mbres.it

E-mail: ufficio.studi@mediobanca.com

L’indagine riporta i dati cumulativi dei bilanci di 2120 società industriali e terziarie prevalentemente di grande e media dimensione per gli anni dal 2010 al 2019. Tenuto conto della disponibilità dei documenti contabili per l’intero decennio, sono state incluse pressoché tutte le aziende italiane con oltre 500 dipendenti e circa un quinto di quelle manifatturiere di media dimensione. Riferendosi alle ultime rilevazioni dell’Istat sulle imprese con almeno 20 addetti, nel 2017 le società qui esaminate coprivano il 47% del fatturato dell’industria (49% di quella in senso stretto), il 35% di quello dei trasporti e il 39% di quello della distribuzione al dettaglio (alimentare e non). Nella manifattura l’incidenza era del 48% sul fatturato, del 57% sulle esportazioni (dato 2018), del 33% sugli occupati e del 49% sugli investimenti fissi lordi. Sempre in base ai dati Istat, inoltre, le imprese a controllo estero incluse in questa indagine rappresentano il 57% di quelle con più di 250 addetti complessivamente presenti in Italia, quota che sale a oltre il 90% con riferimento alla manifattura ⁽¹⁾.

Le statistiche sono espone in tabelle che riguardano i dati dello stato patrimoniale (Tab. I), alcune informazioni integrative (Tab. II) e i valori del conto economico (Tab. III). Oltre che per l’insieme delle 2120 società, esse sono state elaborate anche sulla base dell’assetto proprietario (controllo pubblico, privato ed estero) e dell’attività (manifattura, industria in senso stretto, industria e terziario). È disponibile inoltre il dettaglio delle società del IV capitalismo costituito da imprese manifatturiere medie e medio-grandi ⁽²⁾. Un quadro sinottico riportato in calce a questa nota facilita l’individuazione dei principali aggregati. Quanto ai settori economici, essi sono stati classificati in base ai codici Ateco 2007 dettagliati in un’ulteriore tavola che riconduce ai settori merceologici esaminati in questa indagine. Inoltre, per la sola manifattura, è indicata anche la classificazione tecnologica secondo la tassonomia Eurostat. Come d’uso, le società hanno collaborato fornendo documenti contabili e informazioni aggiuntive. I criteri metodologici sono in appendice.

Allo scopo di assicurare serie storiche confrontabili nel decennio, gli aggregati sono stati prodotti su insiemi chiusi di aziende “in funzionamento” (Tab. 1). Ovviamente, tale impostazione sconta la presenza di possibili effetti rivenienti da *survivorship bias* di cui è necessario tenere conto nella interpretazione dei dati. L’assetto proprietario è stato mantenuto costante riferendolo a quello in essere alla fine del 2019. Le classi dimensionali

⁽¹⁾ Sulla base dei dati 2017 pubblicati dall’Istat nel sito www.istat.it, Banche Dati Generali (I.stat), *Risultati economici delle imprese* (consultazione del 31 luglio 2020); per le esportazioni, *Commercio estero e attività internazionali delle imprese* – Roma 2020 (consultato in pari data). I dati riguardano 36 mila imprese industriali e 42 mila terziarie.

⁽²⁾ Per l’approfondimento delle tematiche sul “quarto capitalismo” si rimanda al sito: www.mbres.it/publications/quarto-capitalismo.

sono state definite utilizzando i criteri usuali che, per le medie imprese, coincidono con quelli dell'indagine Mediobanca-Unioncamere ⁽³⁾.

Le serie storiche

Le statistiche di quest'indagine sono disponibili anche nel sito internet all'indirizzo www.mbres.it, insieme con dettagli aggiuntivi e serie storiche dal 1968 al 2011 relativi a un sottoinsieme di aziende secondo i seguenti criteri:

- statistiche di tutte le società dal 1968 al 2011: si tratta di due insiemi, il primo relativo al periodo 1968-2002 che copre i dati di 980 aziende, con dettaglio per 140 medie imprese; il secondo riferito al periodo 2002-2011 che copre i dati di 2032 aziende, con dettaglio per 695 medie imprese;
- statistiche delle società a controllo privato e di quelle a controllo pubblico. Per garantire la comparabilità nel tempo sono stati elaborati cinque distinti insiemi, dove la presenza di un esercizio in comune consente di produrre indici concatenati:
 - periodo 1968-1992: i dati si riferiscono a 970 società private e a 234 società pubbliche;
 - periodo 1992-1994: i dati si riferiscono a 908 società private e a 199 società pubbliche; le variazioni rispetto alla serie precedente derivano dal passaggio dall'area pubblica a quella privata di alcune imprese in seguito all'avvio del programma di privatizzazioni, nonché dal mancato aggiornamento dei dati di alcune società, pertanto escluse dall'indagine;
 - periodo 1994-1997: i dati si riferiscono a 856 società private e a 141 società pubbliche; le principali variazioni riguardano la privatizzazione delle imprese siderurgiche pubbliche e l'esclusione di altre società per indisponibilità dei relativi dati;
 - periodo 1997-2002: i dati si riferiscono a 888 società private e a 92 società pubbliche; la discontinuità più importante riguarda le società di telecomunicazioni del Gruppo IRI, passate nell'area privata;
 - periodo 2002-2011: i dati si riferiscono a 1891 società private e a 141 società pubbliche.

Occorre ricordare che gli aggregati del settore dei trasporti presentano elementi di discontinuità in alcune edizioni a causa delle vicende che hanno interessato le Ferrovie dello Stato e l'Alitalia. Le Ferrovie dello Stato sono state trasformate da Ente pubblico in società per azioni nel corso del 1992 e inserite nell'indagine dall'edizione 2005 (dati 1995-2004). La compagnia di bandiera, sempre presente sino all'edizione 2008 (dati 2007), è stata successivamente esclusa con l'ingresso in amministrazione straordinaria. Inoltre, si segnala che dall'edizione 2013 (dati 2003-2012) sono stati esclusi i conti del principale

⁽³⁾ *Le medie imprese industriali italiane*, indagine annuale. Sono considerate medie le imprese che non appartengono a gruppi di grande dimensione e che, nel 2019, non hanno superato una forza lavoro di 499 unità e un fatturato di 370 milioni di euro. Le imprese medio-grandi superano questi limiti senza oltrepassare la soglia dei 2,99 miliardi di euro di fatturato oltre la quale ricadono le imprese maggiori.

operatore siderurgico, interessato da un provvedimento di commissariamento governativo, e che nell'edizione 2016 (dati 2006-2015) ha avuto luogo il passaggio di proprietà del principale gruppo di telecomunicazioni da una compagine italiana a una straniera. Nel 2017 un primario operatore della telefonia ha ridotto la vita utile residua della propria infrastruttura di rete con conseguente incremento dell'ammortamento speso nell'esercizio. Si ricorda infine che dall'edizione 2019 è stato escluso il principale gestore dell'infrastruttura ferroviaria nazionale (RFI).

I cambiamenti nei principi contabili

I dati contabili del decennio coperto dall'indagine risentono di alcune modifiche dei criteri di valutazione a seguito dell'introduzione, prevalentemente a partire dal 2005, dei principi contabili IAS/IFRS, obbligatori per le società quotate e alcune loro controllate. Essi hanno interessato 405 società che rappresentano nel 2019 il 61,3% del totale attivo e il 41,7% del fatturato dell'insieme delle 2120 aziende qui considerate. L'effetto IAS/IFRS è stato dettagliato nella Tab. II relativamente ai movimenti delle immobilizzazioni materiali e delle riserve.

Con effetto dal 2009, le società esercenti servizi in concessione sono state interessate dall'applicazione del regolamento CE 254/2009 (cosiddetta "interpretazione IFRIC 12"). In tale ambito i concessionari, titolari del diritto (licenza) di trasferire agli utenti il prezzo del servizio pubblico, debbono rilevare i costi di costruzione e migliorata nelle attività immateriali anziché in quelle materiali. Gli importi relativi sono stati evidenziati in apposite note in calce alla Tab. I dei settori interessati. Le riclassifiche sono ricomprese nella voce "Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS" della Tab. II. A partire dall'esercizio 2018 sono entrati in vigore i principi contabili IFRS 9 e 15 e dal 2019 l'IFRS 16, le cui prime applicazioni hanno determinato discontinuità nella valutazione di talune voci che possono essere rilevanti soprattutto nella interpretazione degli aggregati settoriali.

L'assetto proprietario delle imprese

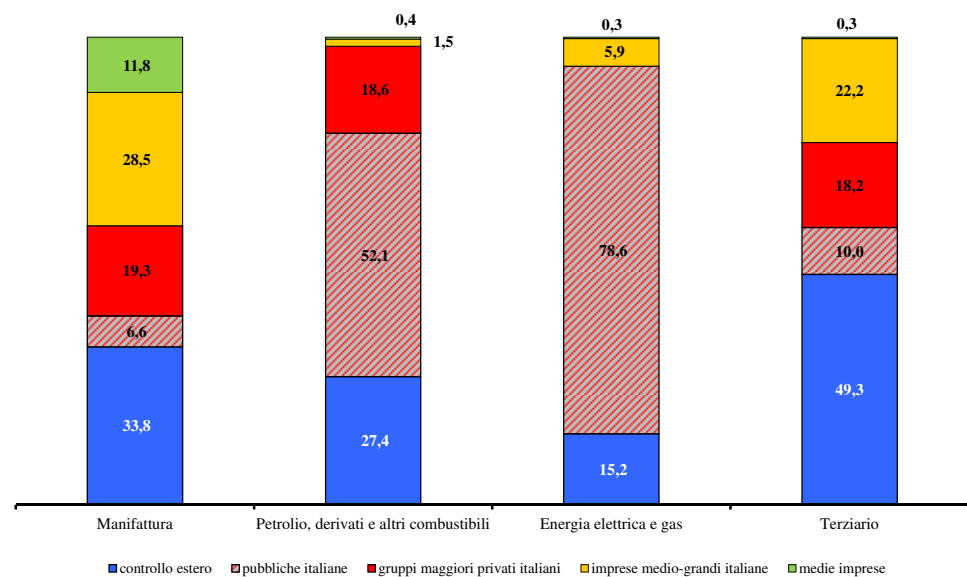
In base all'assetto proprietario rilevato a fine 2019, il fatturato delle 2120 società si ripartisce come segue: il 20,3% è relativo a 141 imprese controllate dalle Amministrazioni Pubbliche italiane, il 45,6% riguarda 1405 imprese controllate da privati di nazionalità italiana e il 34,1% si riferisce a 574 società che fanno capo a soggetti di nazionalità estera ⁽⁴⁾; quest'ultime confluiscono nei dati delle imprese private.

⁽⁴⁾ Il controllo è stato riferito all'azionista apicale, indipendentemente dalla nazionalità di eventuali *holding* intermedie. Per le società controllate da fondi di *private equity* è stata assunta la nazionalità prevalente degli stessi. Nel caso di controllo paritetico italiano ed estero, le società sono state considerate a controllo italiano.

Il IV capitalismo rappresenta il 40,3% del fatturato manifatturiero, attribuibile per l'11,8% alle imprese di dimensione media ⁽⁵⁾ e per il 28,5% a quelle medio-grandi. Le imprese a controllo estero pesano per il 33,8%, quelle appartenenti ai gruppi maggiori per il 25,9% (di cui 19,3% a controllo privato italiano) ⁽⁶⁾. Le società quotate nella Borsa italiana a fine 2019 sono 103 e rappresentano il 73% della capitalizzazione di tutti i titoli industriali quotati.

Nei comparti energetico e petrolifero è prevalente l'area pubblica (rispettivamente, 78,6% e 52,1% del fatturato), seguita da quella delle società a controllo estero (15,2% e 27,4%). I maggiori gruppi privati italiani rappresentano il 18,6% del settore petrolifero, ma sono pressoché assenti nel comparto energetico. Nel terziario la principale presenza è quella delle imprese a controllo estero (49,3%), seguite dalle imprese medio-grandi (22,2%), dai maggiori gruppi privati italiani (18,2%) e dalle imprese che fanno capo alle Amministrazioni Pubbliche italiane (10%) (Graf. 1).

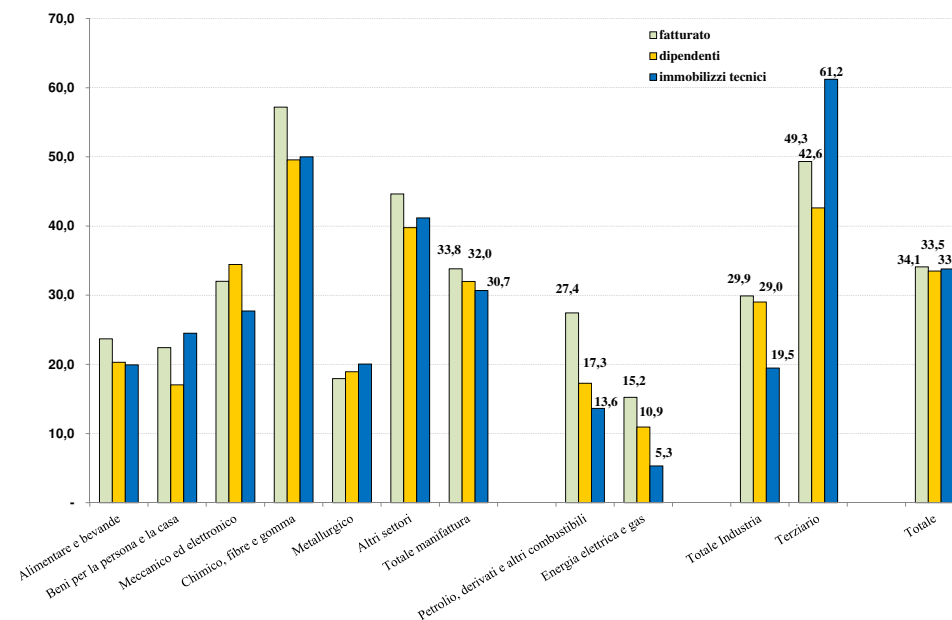
Graf. 1 – Quota % sul fatturato complessivo 2019 per settore di attività



⁽⁵⁾ Le imprese manifatturiere comprese in tale aggregato rappresentano, in termini di fatturato, il 27,6% dell'universo censito nella più recente indagine Mediobanca-Unioncamere (dati 2017).

⁽⁶⁾ Per "gruppi maggiori" si intendono quelli che nel 2019 hanno realizzato un fatturato consolidato mondiale pari ad almeno tre miliardi di euro. Si tratta di società facenti capo alle Amministrazioni Pubbliche italiane e a 23 gruppi privati italiani, 19 dei quali multinazionali.

Graf. 2 – Incidenza % delle società a controllo estero



Il Graf. 2 espone le percentuali del controllo estero misurate sulla base del fatturato, dei dipendenti e degli immobilizzi materiali lordi all'interno delle attività economiche. Le quote più rilevanti riguardano il settore chimico (tra il 49,6% e il 57,2%; sono inclusi farmaceutico, gomma e materie plastiche), meccanico-elettronico (tra il 27,7% e il 34,4%), beni per la persona e la casa (tra il 17% e il 24,5%), alimentare e bevande (tra il 19,9% e il 23,7%), petrolio, derivati e altri combustibili (tra il 13,6% e il 27,4%). La presenza minore è nel settore energetico, dove le incidenze sono comprese tra il 5,3% e il 15,2%.

La componente estera si è modificata in modo significativo nel terziario, salendo dal 13,7% del fatturato nel 2003, anno della prima rilevazione, al 49,3% a seguito del subentro della proprietà straniera nel controllo di aziende di telecomunicazioni e della distribuzione organizzata.

Il fatturato nel 2019

Le vendite delle 2120 società hanno segnato nel 2019 una leggera flessione dello 0,4% dopo il +2,8% del 2018 e il +5,6% del 2017. Il ritocco del 2019 è dipeso sia dalle vendite in Italia che da quelle all'estero. Il fatturato domestico ha segnato una lieve contrazione

dello 0,1% dopo il +3,2% e il +5% del biennio precedente. Nel 2017 erano tornate a crescere anche le esportazioni (+6,8%) che nel 2018 hanno chiuso a +2,2% e nel 2019 hanno invertito la rotta con una perdita dello 0,9% (Tab. 2).

La contrazione del fatturato ha interessato maggiormente il comparto pubblico (-1,5%) che quello privato (-0,1%) (Tab. 3). La manifattura ha riportato una riduzione delle vendite pari allo 0,3% con significativi decrementi nel chimico e nella costruzione dei mezzi di trasporto (-4,5% entrambi), nell'editoria (-2,8%), nel cartario (-2,4%), nei comparti metallurgico e tessile (-2,3% ciascuno), nel legno e mobili (-1,4%) e nella gomma e cavi (-0,5%). Il calo delle vendite si conferma anche passando al più ampio perimetro dell'industria in senso stretto e a quello di tutte le attività industriali (-0,8% entrambi) a causa delle riduzioni dei settori petrolifero (-3,3%), energetico (-0,9%) e delle imprese di costruzione (-1,5%). Il comparto delle costruzioni ha subito nel 2018 un forte depauperamento causato dal coinvolgimento in procedure concorsuali di alcuni grandi operatori le cui vicende economiche non si riflettono nelle cifre qui esaminate per via della natura chiusa dell'aggregato. Il terziario ha segnato nel 2019 il quinto anno di crescita (+1,4%) nonostante la flessione del settore delle telecomunicazioni che ha registrato un nuovo arretramento (-5,1%) dopo quello del 2018 (-2,6%); anche l'emittenza radiotelevisiva ha ceduto l'1,1%, principalmente a causa del decremento degli abbonamenti privati. Progressi hanno invece interessato i trasporti (+3,7%), la distribuzione al dettaglio (+3,1%) e i servizi di pubblica utilità per la gestione delle infrastrutture connesse al trasporto (+1,5%). Il fatturato della distribuzione al dettaglio ha goduto dell'espansione dei punti vendita sia della componente non alimentare (+4,6%) sia di quella alimentare (+2,7%), in questo caso per l'ampliamento della rete distributiva di operatori tradizionali e delle catene di *discount*. Da segnalare, in questa edizione, l'assenza di uno dei principali operatori sino al 2019 di proprietà francese. Infine, le imprese a controllo straniero, manifatturiere e non, hanno registrato un incremento del 2,3% soprattutto per effetto dei comparti petrolifero ed energetico, della positiva dinamica della componente manifatturiera (+1,6%) e del terziario, che pesa per il 31,4%.

Con riferimento alla manifattura a controllo italiano, nel 2019 tutti i suoi principali segmenti hanno confermato l'intonazione positiva avviata dal 2014: le medie imprese sono cresciute dello 0,9% (+4,1% nel 2018, +6,7% nel 2017, +2,3% nel 2016, +2,2% nel 2015 e +0,7% nel 2014), le medio-grandi dello 0,8% (+3,6% nel 2018, +5,9%, +1,2%, +3,2% e +1,8%). I gruppi maggiori hanno perduto nell'ultimo biennio (-4,3% e -2,1%) l'abbrivio positivo degli anni precedenti, non più sorretti dall'espansione dell'*automotive*, che ha registrato un decremento del fatturato pari al 4,5% dopo la contrazione del 2,2% del 2018, del chimico (-4,5% dopo il +4,4% del 2018) e dell'impiantistico (+2,7% nel 2019

che segue il -5,8% nel 2018 dopo il +10,7% del 2017). Le produzioni del *made in Italy* sono avanzate del 2,8% (+1,4% nel 2018, +4,1% nel 2017, +4,2% nel 2016, +2,6% nel 2015 e +1% nel 2014).

Le esportazioni e il fatturato domestico nel 2019

Passando all'andamento delle esportazioni nel 2019 (Tab. 5), il decremento dell'aggregato delle 2120 società è pari allo 0,9% e fa seguito ai progressi del 2,2% del 2018 e del 6,8% del 2017 intervenuti dopo il decremento del 2016 (-1,8%) e lo stallo del 2015 (+0,3%). Sia le imprese pubbliche che le private hanno registrato contrazioni (rispettivamente, -2,8% e -0,5%). Il manifatturiero, pur rallentando, ha confermato la propria vocazione alle vendite oltre confine (+0,3% dopo il +1,5% del 2018 e il +5,8% del 2017), cui hanno contribuito le medie imprese (+1,7%), le medio-grandi (+2,1%) e quelle a controllo estero (+2,9%), ma non quelle di dimensione superiore che hanno accusato un -4,3%. Positive le *performance* del *made in Italy* (+4,4%) e quelle del IV capitalismo (+2%). L'industria in senso stretto ha subito l'andamento avverso del comparto petrolifero, chiudendo il 2019 con *export* in calo dello 0,6%. L'industria nel suo insieme (-1%) ha risentito del negativo andamento delle imprese di costruzione, qui rappresentate da *main contractor* di grandi opere infrastrutturali (-20,8% dopo l'avanzamento dell'1,3% del 2018). Il terziario è cresciuto dell'1,5%, pur scontando la quarta contrazione consecutiva delle telecomunicazioni (-21,7% dopo il -9,6% del 2018, il -2,4% del 2017 e il -1,5% del 2016).

A livello settoriale (Tab. 6), si segnala la vivacità esportativa delle pelli e cuoio (+12,2%), del farmaceutico e cosmetico (+8%), del comparto alimentare, in particolare del caseario (+11,3%), delle bevande (+7,5%) e del dolciario (+6,4%), e gli avanzamenti degli elettrodomestici (+5,9%), dell'abbigliamento (+5,5%), dell'elettronico e del conserviero (+4,2% entrambi). Al di fuori della manifattura, le imprese energetiche hanno segnato un +8,5% mentre quelle di costruzione hanno registrato il già richiamato decremento dei cantieri all'estero (-20,8%), mentre il comparto petrolifero ha scontato, anche nell'*export*, la contrazione dei prezzi del greggio (-11,6%).

Il fatturato domestico delle 2120 società è calato, come già ricordato, dello 0,1% media tra la contrazione delle imprese pubbliche (-0,9%) e il contenuto apporto positivo delle imprese private (+0,2%) (Tab. 7). L'industria in senso stretto (-1%) e quella complessiva (-0,7%) sono arretrate in misura simile; in progresso le società a controllo straniero (+1,6%), così come il comparto terziario (+1,4%). Quest'ultimo ha beneficiato dell'incremento dei trasporti (+3,5%), della distribuzione al dettaglio (+3,2%) e dei servizi (+1,9%); emittenza radiotelevisiva e telecomunicazioni hanno accusato una flessione (-1,3% e -4,4%

rispettivamente). Il -0,9% medio della manifattura compendia il +0,4% delle medie imprese e di quelle a controllo estero, il -0,6% delle medio-grandi e la contrazione del 4,3% dei gruppi maggiori che hanno scontato la decrescita del settore metallurgico (-5,4%), del chimico (-4,4%), dell'*automotive* (-4,3%) e dell'editoria (-4%).

Posizionamento delle vendite rispetto al 2010

Volendo inquadrare le dinamiche del 2019 all'interno del più ampio orizzonte temporale successivo al 2010, si osserva che il recupero del fatturato è avvenuto completamente: l'aggregato delle 2120 imprese supera dell'11,3% i livelli del 2010. Le società a controllo pubblico appaiono in pareggio (-0,1%) mentre quelle private, in netta ripresa, chiudono in aumento del 14,6% sull'inizio del decennio. Anche la manifattura ha recuperato, superando i livelli del 2010 (+20,7%) grazie al contributo delle medie imprese (+30,7%), di quelle medio-grandi (+25,6%) e delle maggiori (+23%), mentre appaiono meno dinamiche quelle a controllo straniero (+12,3%). Passando all'industria in senso stretto, il vantaggio resta consistente (+12,1%) nonostante l'andamento in controtendenza del settore petrolifero (-9,9%) e il ridotto concorso dell'energetico (+1,6%). Il complesso dell'industria è cresciuto in egual misura (+12,2%), nonostante l'importante apporto delle imprese di costruzione (+21,7%). Il risultato del terziario è positivo (+8,1%): i progressi dei servizi di pubblica utilità (+29,4%), dei trasporti (+22,8%) e della distribuzione al dettaglio (+25,7%) hanno più che compensato le flessioni importanti di emittenza radiotelevisiva (-12,6%) e telecomunicazioni (-24,9%).

Scendendo nel dettaglio delle vendite dei singoli settori manifatturieri (Tab. 4), meritano una menzione i progressi dal 2010 del fatturato di pelli e cuoio (+77,3%), costruzione dei mezzi di trasporto (+45,4%), di alcune specialità dell'alimentare – soprattutto le bevande (+41%) e il conserviero (+31,4%) –, della metallurgia (+30,5%), dell'abbigliamento (+26,9%), del tessile (+26,4%) e del comparto del legno e mobili (+25,1%). Hanno superato il fatturato del 2010 anche il vetro (+22,3%), la gomma e cavi (+20,2%), il meccanico (+19,6%), la carta (+15%), il caseario (+13,1%), il chimico (+10,9%), il dolciario (+9,9%) e il farmaceutico e cosmetico (+8,6%). I ritardi più eclatanti si riferiscono alla stampa-editoria (-33,8%), all'impiantistico (-17,9%), agli elettrodomestici (-13,7%) e ai prodotti per l'edilizia (-9,5%). Appare invece trascurabile il distacco dell'elettronica (-0,6%).

Il differenziale che si è aperto tra le vendite domestiche e quelle estere diviene assai evidente osservandone gli sviluppi dal 2010. Il mercato interno ha chiuso il 2019 con un recupero del 2% sull'anno base, quello estero lo ha superato del 35,1%. Circa le esportazioni (Tab. 5), il comparto privato (+40,8%) ha registrato un progresso superiore a quello

del settore pubblico (+13,3%). La manifattura (+37,3%) ha beneficiato del contributo delle medie imprese (+56,2%), delle imprese medio-grandi (+49,1%), delle estere (+30,6%) e dei gruppi maggiori (+30,1%). Buona anche la dinamica del comparto industriale (+36,2%). All'interno della manifattura si distinguono alcuni settori già segnalati nelle righe precedenti: le pelli e il cuoio (+102,8%), le specialità alimentari (caseario +93,1%, bevande +74,7% e conserviero +70,7%), l'abbigliamento (+52,9%), la costruzione dei mezzi di trasporto (+51,1%), la metallurgia (+47,7%), il tessile (+47,1%) e il comparto farmaceutico e cosmetico (+44,7%). Resta infine confermato il forte dinamismo della quota estera per le imprese di costruzione (+79,7%).

Le vendite interne delle 2120 società si sono collocate del 2% al di sopra dei livelli iniziali (Tab. 7), per le private del 4% mentre per le pubbliche si segnala un ritardo del 4,7%. Più corposo il recupero della manifattura (+7,4%), dove le crescite più vivaci sono registrate dalle medie imprese (+18,1%), dai gruppi maggiori (+14,2%) e dalle medio-grandi (+8,5%). Le imprese a controllo estero non hanno raggiunto i livelli d'inizio decennio (-0,9% le sole manifatturiere, -4,1% l'insieme completo); arretrata anche l'industria (-0,6%). Con riferimento ai settori, le più importanti variazioni positive sono riferite al pellame (+37%), all'*automotive* (+36%), al comparto alimentare (bevande +23%, conserviero +21%, caseario +5,2%, dolciario +3,5%), al metallurgico (+19,8%), al legno e mobili (+16,6%), al vetro (+14,5%), al cartario (+11,9%) e al chimico (+6,4%) cui si aggiungono le *performance* meno brillanti del meccanico (+2,9%), del tessile (+2,7%) e dell'abbigliamento (+2,6%) (Tab. 8). Restano sotto i livelli 2010 l'elettronico (-2,8%), il farmaceutico (-3,8%), la gomma e cavi (-8,1%), i prodotti per l'edilizia (-19,4%), l'impiantistico (-23,7%), gli elettrodomestici (-25,9%) e la stampa-editoria (-35,3%). I residui casi di crescita interessano per lo più i settori legati a una favorevole politica tariffaria come i servizi di pubblica utilità non energetici (+29,4%) che comprendono aeroporti (+60,3%), igiene urbana (+34%), acquedotti (+33,2%) e autostrade (+18,3%); infine trasporti (+25,7%) e distribuzione al dettaglio (+25,4%).

Generazione di ricchezza e occupazione

Il quadro dettagliato nel precedente paragrafo indica dunque per l'insieme delle 2120 imprese una discreta crescita delle vendite dal 2010 (+11,3%). Essa ha vissuto nel 2018 e nel 2017 due anni di crescita (rispettivamente, +2,8% e +5,6%) che il 2019 non è stato in grado di replicare, segnando una lieve flessione del giro d'affari (-0,4%).

I risultati d'insieme si fanno tuttavia più tiepidi ove si passi a esaminare due indicatori della capacità delle imprese di produrre benessere: il valore aggiunto e

l'occupazione. In effetti, la crescita del valore aggiunto delle 2120 imprese ha segnato un progresso dal 2010 pari all'8,4%, poco meno di tre quarti della crescita delle vendite. Quanto di sviluppo della ricchezza è stato realizzato dal 2010 lo si deve integralmente al contributo del settore privato il cui valore aggiunto salda nel 2019 con un aumento cumulato dell'11% a fronte del sostanziale pareggio consuntivato dal comparto pubblico (+0,4%). Utilizzando la medesima metrica, la manifattura si conferma come il segmento a maggiore capacità di produrre ricchezza: il suo valore aggiunto si è incrementato del 22% dal 2010, trainando con sé tutto il comparto industriale (+14,5%) ove pure si devono segnalare gli andamenti negativi dei settori dell'energia elettrica e del gas (-6,3% dal 2010) e del petrolio e derivati (-20,2%).

La crescita della manifattura ha consentito anche di lenire la *performance* scadente del terziario che ha ridotto dal 2010 il proprio valore aggiunto ripiegando del 3,4%. Si tratta di evidenze che una volta di più individuano nei servizi uno degli anelli deboli del nostro assetto produttivo, soprattutto con riferimento alle telecomunicazioni (-28,7% il valore aggiunto sul 2010) e all'emittenza radiotelevisiva (-12,6%). Alcune considerazioni separate le merita il comparto della distribuzione al dettaglio, di cui la pubblicistica ha da tempo riportato lo stato di difficoltà di alcuni importanti *player*, che ha innescato nel 2020 alcune rilevanti operazioni di consolidamento. In realtà, visto nel suo insieme, il settore ha messo a segno dal 2010 risultati incoraggianti, tanto che il valore aggiunto è aumentato da allora del 27,4% (+29% food e +23,5% non food). Qui occorrerebbe un'analisi di dettaglio che va oltre lo spazio di queste pagine: alcuni operatori della distribuzione alimentare, che appartengono per lo più al segmento "*discount*" oppure a quello della c.d. "distribuzione organizzata", hanno saputo realizzare *performance* importanti che hanno bilanciato quelle negative di alcune imprese dall'impronta più tradizionale appartenenti alla c.d. "grande distribuzione", soprattutto a controllo estero. Inoltre, si deve ricordare che appartengono al settore della distribuzione al dettaglio anche operatori estranei al settore alimentare che rientrano in ambiti diversificati (abbigliamento e arredo soprattutto) che risentono delle dinamiche proprie dei rispettivi comparti merceologici.

Tornando alla manifattura, i motori di creazione di ricchezza sono nelle imprese del IV capitalismo, tutte a controllo italiano, che nel loro insieme hanno messo a segno un incremento del valore aggiunto che dal 2010 si ragguaglia al +34,2%: le medie imprese hanno segnato *performance* migliori (+36,8%), ma hanno ben figurato anche quelle medio-grandi (+33,2%). Menzione separata va riservata alle imprese di maggiore dimensione, sempre a controllo italiano. Nel loro insieme queste ultime hanno dato certamente il proprio contributo alla creazione di ricchezza dal 2010 (+12,7%), ma ciò è accaduto in maniera discontinua, con crescite repentine e brusche cadute. La variabilità appare un

tratto peculiare dell'*upper-tier* della manifattura italiana che sconta la forte concentrazione in alcuni settori (ad esempio, l'*automotive*) delle cui dinamiche a livello globale risente in modo evidente. Un ultimo riferimento va riservato alle imprese a controllo straniero che operano sul nostro territorio. Il loro apporto alla generazione di ricchezza appare deludente: -2,8% dal 2010. Imprescindibile qui il richiamo alla loro specializzazione produttiva che vede prevalere la presenza nel terziario e nell'energetico (Graf. 1). In effetti, la gestione straniera in ambito manifatturiero appare nel complesso positiva e ad essa è da ascrivere una crescita del valore aggiunto dal 2010 pari al +14,6%. Appare per contro deficitario l'apporto delle attività non manifatturiere che hanno imboccato nell'ultimo decennio un crinale discendente tanto da segnare una riduzione importante del valore aggiunto pari al 17%, il risultato peggiore tra i comparti qui esaminati. Un ultimo richiamo va riservato al *made in Italy* che ben figura avendo aumentato nel decennio il proprio valore aggiunto nella misura del 30,6%.

Le traiettorie di lungo periodo del valore aggiunto possono essere ulteriormente qualificate mettendone a fuoco l'andamento nel solo 2019. Il decremento delle vendite realizzato dalle 2120 imprese (-0,4%), che pure già segnavano una decelerazione nel 2018, ha portato maggiore ricchezza: il valore aggiunto dell'insieme di tutte le società è progredito, aumentando del 2,8%. Il dato medio origina sia dal rimbalzo delle imprese pubbliche (+6,8%) che di quelle private (+1,7%). Positiva anche la manifattura (+1,6%) e in evidenza il terziario (+3,8%). Andamenti soddisfacenti anche scendendo nel dettaglio della manifattura ove si ritrova la buona prestazione del IV capitalismo (+2,5%), che ha beneficiato dello slancio trascinante delle medie imprese (+3,2%) e di quelle medio-grandi (+2,2%), cui fa da contraltare la battuta d'arresto subita dalle imprese maggiori a controllo italiano (-0,2%). L'imprenditoria straniera è cresciuta del 2,9% spinta dalle attività non manifatturiere (+4,5%) cui si accompagna l'avanzamento più contenuto della sua componente manifatturiera (+1,6%).

Circa l'occupazione, a far data dal 2010, l'espansione della pianta organica delle 2120 imprese è stata pari all'1%, favorita dallo sviluppo delle società private (+3,2%) poiché quelle pubbliche si sono mosse in direzione marcatamente contraria (-8,7%). La manifattura ha registrato un modesto avanzamento sul 2010 (+1,4%), ma al suo interno il IV capitalismo si è mosso con un aumento rilevante della pianta organica pari all'8,5%, ascrivibile all'importante contributo delle medie imprese (+13,5%) cui è possibile abbinare anche quello del *made in Italy* (+7,7%). I maggiori gruppi a proprietà italiana hanno riportato una variazione negativa del 3,1%, ma al saldo manifatturiero ha concorso in buona misura anche la dinamica delle società a proprietà estera (-4,1%).

Passando all'aggregato dell'industria in senso stretto (+0,2%), si evidenzia l'erosione della forza lavoro in capo ai settori che hanno ripiegato in misura importante, tanto il comparto petrolifero (-3,5%) quanto quello dell'energia elettrica e gas (-14,7%). Il terziario si incrementa dell'1,4%, grazie ai progressi della distribuzione al dettaglio (+16,3%) e dell'emittenza radiotelevisiva (+3%), tenuto conto che gli altri comparti hanno perduto marcatamente, in particolare le telecomunicazioni (-21,3%) e i trasporti (-6,7%). Con riferimento alle specializzazioni manifatturiere (Tab. 10), la creazione occupazionale dal 2010 è stata particolarmente evidente negli accessori in pelle e cuoio (+43,4%), nel vetrario (+17,5%), nel conserviero (+12,1%), nell'abbigliamento (+11,1%), nelle bevande (+10,7%), nel farmaceutico (+8,2%) e nel dolciario (+7,9%). La forza lavoro è fuoriuscita in misura maggiore dal settore dei prodotti per l'edilizia (-25,2%), dalla produzione di elettrodomestici (-22,6%), dalla stampa ed editoria (-19,6%), dall'impiantistico (-7,9%) e dal tessile (-6,6%).

Venendo alle vicende del 2019, le 2120 società hanno chiuso l'anno con forza lavoro in leggera flessione (-0,2%), pareggio da ascrivere alle società pubbliche (+1,1%) che hanno compensato l'erosione in capo a quelle private (-0,4%) (Tab. 9). La manifattura appare in progresso (+0,5%), soprattutto per l'apporto del IV capitalismo (+1,3%) cui hanno concorso sia le imprese medio-grandi (+1,1%) sia, soprattutto, le medie imprese (+1,9%). Mostrano leggeri aumenti i gruppi maggiori (+0,6%), mentre la manifattura a controllo estero si è mossa in direzione contraria (-0,6%).

Il costo del lavoro e la produttività

Per l'intero aggregato delle 2120 società il costo pro-capite del lavoro, rilevato in termini nominali e calcolato sulle consistenze medie, è cresciuto tra il 2011 e il 2019 dell'11,8% (Tab. 14). La variazione risente anche della modifica del *mix* tra maestranze operaie e quelle con qualifica impiegatizia o dirigenziale: le prime si sono ridotte dal 41,4% del totale nel 2010 al 39,8% nel 2019, le seconde sono cresciute dal 58,6% al 60,2% (Tab. 13). Infatti, la già citata crescita degli occupati tra 2010 e 2019 (+1%) ha interessato solo i *white collars* (+4,3%), mentre gli operai hanno visto la propria consistenza scendere del 2,2%. La dinamica unitaria del costo del lavoro trova un proprio elemento di raffronto nella produttività nominale, misurata dal valore aggiunto netto per numero medio di dipendenti. Tale grandezza per l'insieme delle 2120 imprese ha segnato nel periodo 2011-2019 una crescita del 6,7%, ovvero poco più della metà della progressione del costo del lavoro unitario. Ne consegue che la dinamica retributiva, legata a fattori inerziali incorporati nei contratti nazionali del lavoro, non ha trovato un corrispettivo in quella della

produttività, generando un complessivo scadimento della competitività. Ciò è avvenuto in presenza di un incremento occupazionale pari all'1%.

Sempre a far data dal 2011, il settore pubblico ha fatto segnare un aumento del costo medio unitario del lavoro (+11,5%) più contenuto rispetto a quello del settore privato (+12,4%). Anche in questo caso in nessuno dei due comparti l'evoluzione del costo del lavoro ha trovato riflesso in quella della produttività, ma lo scarto appare ampio sia per il settore pubblico, ove la produttività è cresciuta del 7,9%, sia per quello privato (+7,2%). Con intensità simile dunque, anche questi due aggregati segnalano uno scadimento competitivo con l'ulteriore corollario che il comparto pubblico ha segnato un profondo *downsizing* occupazionale (-8,9%) che non si è verificato nelle attività private (+3,2%).

Bisogna arrivare all'esame della manifattura per trovare cifre più confortanti. Qui, infatti, la crescita del costo del lavoro (+14,7% sul 2011) ottiene finalmente ristoro nella crescita della produttività nominale (+19,7%), consentendo di conciliare la remunerazione del fattore lavoro con un miglioramento complessivo della competitività. Un risultato che si accompagna con un incremento della forza lavoro (+1%). All'interno della manifattura l'evoluzione della produttività nominale appare diffusamente positiva, anche in relazione alla dinamica del costo del lavoro: medie imprese +19,9% la produttività, +13,4% il costo del lavoro; imprese manifatturiere medio-grandi: +20,1% e +15,9%; gruppi maggiori: +28% e +12,5%; manifattura a controllo straniero: +15,9% e +16,8%. A corredo delle cifre sopra riportate, che documentano dal 2011 una maggiore progressione della produttività sul costo del lavoro, va richiamata l'evoluzione dell'organico medio. Esso è cresciuto del 12% in seno alle medie imprese e del 5,6% alle medio-grandi, mentre risulta in riduzione sia con riferimento ai gruppi maggiori a proprietà italiana (-3,6%) sia con riferimento alla manifattura a conduzione straniera (-3,4%). Il *made in Italy* si conferma virtuoso combinando un miglioramento della produttività (+17,5%) che ha superato l'evoluzione del costo del lavoro (+17,2%) e registrato un irrobustimento della pianta organica media (+6,9%). Resta infine da fare cenno al settore terziario che denuncia un'evidente caduta della produttività (-8,4%) il cui impatto sulla competitività è aggravato dalla crescita del costo medio del lavoro (+6,5%). Qui l'occupazione si è mantenuta grossomodo stabile sui livelli del 2011 (+1,4%).

I risultati economici

I conti economici aggregati delle 2120 società hanno chiuso il 2019 con un utile netto pari a 32,8 miliardi di euro, in aumento di 1,6 miliardi (+5,1%) rispetto all'esercizio precedente. Si è inoltre registrata una contrazione del fatturato (-0,4%) e contestualmente

un'espansione del valore aggiunto (+2,8%). Ne consegue che, nel 2019, l'incidenza del valore aggiunto sul fatturato (Tab. 15) è cresciuta dal 21,5% del 2018 al 22,2%. Il margine operativo lordo è passato dal 10,2% al 10,6% del fatturato, mentre quello netto, che ha visto un aumento degli ammortamenti (anche a seguito dell'adozione dell'IFRS 16), si è ragguagliato al 5,5% del fatturato, in lieve calo dal 5,7% del 2018. L'apporto della gestione finanziaria pari all'1,3% nel 2018 e all'1,4% nel 2019 porta l'incidenza del risultato ante imposte dal 7% al 6,9% del fatturato. Circa la gestione finanziaria, il suo contributo è da riferire essenzialmente al maggiore incasso di dividendi, soprattutto da controllate estere (75%). L'apporto della gestione finanziaria appare particolarmente ampio con riferimento al comparto delle imprese pubbliche ove esso passa dal 3,5% del fatturato al 5,1%. La gestione straordinaria è migliorata nell'ultimo anno, segnando una diminuzione degli oneri netti non ricorrenti da 7,2 a 5,5 miliardi, essenzialmente a seguito di minori svalutazioni (che passano da 6,8 mld del 2018 a 4,6 mld del 2019) e maggiori plusvalenze (da 2,2 mld a 4,7 mld). Ne consegue un migliore risultato netto che passa dal 4,6% al 4,8% del fatturato accompagnato da un consolidamento della redditività netta con un *roe* che cresce dall'8,1% all'8,2%.

Il comparto pubblico continua a esprimere margini più elevati rivenienti dal proprio posizionamento in settori che garantiscono rendite monopolistiche (risultato corrente dal 9,8% al 12%) con il *roe* del 2019 in miglioramento al 9,4% dall'8,7% del 2018. Il *roe* del comparto privato è in lieve rallentamento dal 7,8% al 7,7%, così come la manifattura, la cui redditività netta si è comunque mantenuta al disopra della media dell'aggregato complessivo (dal 9,1% al 9% del 2019). Le medie imprese si sono ridimensionate dal 12,6% al 10,5%, le medio-grandi dal 10,8% al 9,6%, mentre i gruppi maggiori risultano in crescita dall'1,7% al 2,1%. Le manifatturiere a controllo estero, con un *roe* del 12,9%, realizzano la *performance* più brillante, seguite dal *made in Italy* con il 12,2%. Si segnala anche un miglioramento della redditività delle imprese del terziario (*roe* dal 4,1% al 6%).

Un'ultima osservazione ci riporta all'esame dell'aggregato delle 2120 imprese. Il loro *roe* è arrivato al livello del 2019 (8,2%) al termine di una crescita ininterrotta e regolare che ha preso avvio nel 2013 quando esso segnava un livello pari al 4,4%. Ha concorso a tale progressione l'alleggerimento del *tax rate* che nel 2013 si attestava al 29,9%. Da allora, lungo la traiettoria declinante riassunta in Tab. 20, si è portato al 19,4% del 2019, in riduzione di oltre dieci punti. Le imprese pubbliche, anche a motivo della fiscalità riservata alle lavorazioni petrolifere, hanno sempre goduto nel periodo in esame di un *tax rate* sensibilmente più contenuto che, nella media 2015-2019, si ragguaglia al 19,7% rispetto al 24,3% cui sono andate soggette le imprese private. Prendendo a riferimento il 2019, si rileva inoltre che le aziende di medio-grandi dimensioni hanno goduto di una fiscalità

favorevole (18,5%) rispetto alle medie imprese (23,1%) ma che, nonostante tale differenziale, queste ultime hanno comunque realizzato i migliori risultati in termini di redditività netta.

Gli investimenti

Nel 2019 gli investimenti materiali delle 2120 società, espressi a prezzi costanti in moneta del 2010, sono aumentati rispetto a quelli del 2018, seguendo in questo lo sviluppo del valore aggiunto il cui ristagno nel 2018 aveva invece indotto un atteggiamento prudente circa le scelte di investimento da parte delle imprese. Nel 2019 le 2120 imprese sono state in grado di superare gli investimenti realizzati in ciascuno dei nove anni precedenti dal 2010 al 2018 realizzando la migliore *performance* del decennio. Le imprese pubbliche nel 2019 hanno incrementato gli investimenti del 29%, ma in rapporto al livello del 2010, nonostante l'aumento del 9,5%, il comparto pubblico si aggiudica la peggiore *performance* nel decennio. Le aziende private hanno esse pure incrementato gli investimenti nel 2019 in misura pari al 18%, ma il superamento dei livelli d'inizio decennio era già avvenuto nel 2016 per poi raggiungere l'apice nel 2019 (+21,6%). Nello stesso anno la manifattura ha incrementato del 7,8% gli investimenti, rendendosi protagonista dal 2014 di una progressione che le ha consentito di assestarsi su consistenze superiori del 28,9% rispetto al 2010. Il terziario, nonostante sia afflitto dai problemi di produttività e redditività richiamati, ha incrementato nel 2019 gli investimenti in misura pari al 36,4%. L'analisi decennale rivela come i suoi investimenti si siano mossi in maniera erratica attorno ai livelli iniziali, senza imboccare una direzione definita per poi risalire su importi sempre superiori a quelli del 2010.

Le note ancor più confortanti – e non sorprende a questo punto – vengono dagli aggregati manifatturieri già segnalatisi in positivo alle pagine precedenti. Il IV capitalismo ha imboccato dal 2014 un sentiero che lo ha condotto a incrementare gli investimenti del 49,2%, con una crescita che è stata ribadita anche nel 2019 (+3,5%), così come le imprese medio-grandi (+57,1% dal 2014 e +7,2% nel 2019). Per le medie imprese il *trend* è invece calante: +31,3% sul 2014 ma -5,4% nel 2019. Anche la manifattura a proprietà straniera è stata attratta nella spirale positiva degli investimenti rafforzandoli del 24,9% dal 2014 e segnando il passo solo nel 2019 (-2,6%). A ben vedere anche le attività complessive a controllo straniero (manifatturiere e non) hanno dato prova di fiducia nel nostro Paese se è vero che, sempre dal 2014, hanno accresciuto gli investimenti del 44,4%, invertendo la rotta solo nel 2018 (-4,8%), ma recuperando in modo significativo il loro impegno nel 2019 (+25,9%).

Un ultimo aspetto da ricordare, non estraneo alla politica degli investimenti, riguarda l'evoluzione della vita media degli impianti. Facendo riferimento all'aggregato delle 2120 società, l'età media contabile delle immobilizzazioni tecniche è passata da 14,7 anni (2010) a 17,7 anni (2019), invecchiando quindi di 0,3 anni ogni anno solare trascorso. Il cospicuo incremento degli investimenti nel 2019 appare coerente con il fatto che l'età media dei cespiti è tornata a diminuire nell'ultimo anno dopo aver mostrato un'accelerazione nel 2018.

Il capitale investito e il suo rendimento

Nel 2019 il rendimento del capitale investito (*roi*) delle 2120 imprese è diminuito dal 7,7% del 2018 al 7,4% (Tab. 39). Scomponendo il *roi* nei propri fattori, appare evidente che il deterioramento della redditività del capitale investito è dipeso dalle componenti industriali più che da quelle finanziarie. Considerando l'insieme delle 2120 imprese, si nota infatti che l'incidenza sul valore aggiunto dei proventi finanziari (perlopiù dividendi) è passata dal 12,6% al 13,3%, mentre il *turnover* del capitale investito si è ridotto dal 19,8% al 19,3%, tuttavia il peggioramento è ascrivibile soprattutto al rapporto tra Mon e valore aggiunto diminuito dal 26,3% al 24,9%. Per le imprese pubbliche, l'apporto dei proventi finanziari appare marcato, dal 25,4% del 2018 al 30,8% del 2019, sempre rispetto al valore aggiunto, mentre nel comparto delle imprese private il saldo finanziario registra una diminuzione del 10% circa. In generale, i migliori *roi* nel 2019 sono appannaggio delle imprese manifatturiere a controllo estero (9,9%), del *made in Italy* e delle medie imprese (entrambi al 9,1%), mentre le terziarie registrano valori più contenuti (6%).

Il computo della ricchezza creata o distrutta (Tab. 41) si è attestato nel 2019 su valori positivi (+1,7% sul capitale investito), confermando l'andamento favorevole del 2018 (+1,6%). I margini industriali in lieve diminuzione (*roi* al netto delle tasse dal 5,9% al 5,7%) hanno trovato un corrispettivo nella flessione del costo medio del capitale (dal 4,3% al 4%) dovuta al tasso *risk free* divenuto negativo nel 2019 (rendimento sul decennale di Stato tedesco pari al -0,2%), in presenza di un leggero rialzo nel costo medio del debito (dal 2,1% del 2018 al 2,2% del 2019). Nel 2019 le società pubbliche hanno generato ricchezza pari al 2,5% del capitale investito, le private pari all'1,3%. La manifattura ha chiuso il 2019 a +1,6%, ma sono stati i gruppi manifatturieri esteri a proporsi come maggiori generatori di ricchezza (+2,8%), seguiti dal IV capitalismo (+2,2%). Di contro, le imprese maggiori l'hanno distrutta (-1,6%). Il terziario, seppur in modo contenuto, ha generato ricchezza (+0,9%).

Gli eventi del 2020

La crisi pandemica del 2020 è intervenuta su un tessuto imprenditoriale che si è trovato ad affrontarla con ampie differenziazioni, in termini settoriali, di proprietà e dimensione. L'origine sanitaria dello *shock* del 2020 non ha precedenti recenti e i confronti sono spesso riferiti alle difficoltà che hanno investito l'Italia a metà degli anni '70 (crisi petrolifera) e nel 2008 (*default* Lehman). Facendo riferimento a pregresse edizioni di questa indagine, con dati deflazionati, si riscontra che nel 1975 il fatturato dei maggiori gruppi industriali italiani è caduto del 2,1%, il loro valore aggiunto del 3,3%, il numero dei dipendenti si è ridotto dell'1%. Il consumo di energia in quell'anno è arretrato del 4,4%. Nel 2009, il fatturato è crollato del 14,7%, il valore aggiunto del 6,1%, l'occupazione del 2,3%. Il consumo energetico nel 2009 ha perso il 5,7%. Le maggiori imprese industriali italiane sono state colpite dalla crisi del 2020 in una condizione di relativo vantaggio rispetto al passato sotto il profilo patrimoniale (ad esempio, in termini di dotazione di liquidità e livello di debito), meno sotto quello economico (ad esempio, il *roi*). Al rafforzamento patrimoniale degli ultimi anni ha concorso anche la caduta del *tax rate*, passato dal 27,4% del 2015 al 19,4% del 2019. Appare invece indebolito, soprattutto nel confronto con gli anni '70, il sostegno proveniente dagli investimenti, sebbene in quegli anni vi fosse una ancora cospicua presenza di imprese pubbliche operanti in settori *capital intensive*. Né si può trascurare, in chiave prospettica, che le misure di sostegno pubblico messe in campo nel 2020 hanno, almeno nominalmente, una ampiezza che non trova riscontro nel passato. D'altra parte, la crisi del 2020 è occorsa in un contesto di già manifesto indebolimento degli scambi internazionali, di recrudescenza delle pretese protezionistiche, di frammentazione dei mercati che ha appannato il multilateralismo portato con sé dalla globalizzazione. Per economie come quella italiana, che come illustrato hanno trovato nell'*export* il volano del proprio sviluppo, ciò può rappresentare un elemento di rottura importante.

| | 1974 | 2008 | 2019 |
|--|-------|-------|-------|
| Disponibilità / Totale attivo (%) | 2,2 | 4,0 | 6,6 |
| Disponibilità € mld | 0,5 | 38,7 | 72,2 |
| Debiti finanziari / Capitale netto (%) | 293,1 | 89,7 | 80,5 |
| Debiti finanziari € mld | 11,3 | 320,9 | 348,8 |
| Margine operativo lordo / Oneri finanziari (gearing) | 1,7 | 4,0 | 7,2 |
| Roi (%) | 8,0 | 9,1 | 7,4 |
| Fatturato all'esportazione (%)..... | 19,8 | 27,5 | 34,2 |
| Investimenti del triennio in % del fatturato ... | 32,1 | 15,2 | 13,9 |

Alcuni indicatori congiunturali disponibili al momento della stesura di queste righe indicano che successivamente al periodo di *lockdown* che ha interessato il nostro Paese, le

attività sono riprese a ritmi che lasciano presagire un 2020 forse meno fosco di quanto prospettato nella fase più acuta della pandemia. A luglio 2020 il consumo interno lordo di gas ha segnato un -4% sul luglio precedente, la minore flessione del 2020 (era -8,5% a gennaio, prima del *lockdown*, e ha toccato il -24% in maggio), la richiesta di energia elettrica, sempre in luglio, ha flessione del 7% sul 2019 (-4% in gennaio, -17,2% il picco negativo di aprile), il traffico autostradale sulla rete di Atlantia nella 35esima settimana dell'anno (terminata il 30 agosto 2020) ha perso il 6,1% sul 2019. Nella stessa settimana, la rete di Abertis Spagna ha perso il 21%, quella di Abertis Francia il 12,1%. Il consumo di benzina in luglio ha perso il 5,8% sull'anno prima. A luglio la produzione industriale destagionalizzata (escluse le costruzioni) ha segnato una flessione del 3,6% su dicembre 2019. Nell'insieme, non si tratta di distanze incolmabili. Le prospettive restano naturalmente legate a doppio filo all'evoluzione del quadro epidemiologico nel più breve periodo, tenuto conto che esso potrà evolvere anche in modo asincrono nelle diverse aree del pianeta, e, in una visione di più lungo periodo, al tipo di mutamenti strutturali che gli eventi del 2020 lasceranno nelle modalità di produrre e negli stili di consumo.

QUADRO SINOTTICO DEGLI AGGREGATI

| | | | |
|---|---|--|--|
| Dati cumulativi di 2120 società (*) | | 1979 società private | |
| 141 società pubbliche | | | |
| Dati cumulativi di 2120 società (*) | | | |
| 251 società appartenenti ai maggiori gruppi italiani (°) (a controllo pubblico e privato) | 605 società appartenenti a imprese medio-grandi (°) (a controllo privato) | 690 società di medie dimensioni (a controllo italiano) (**) | 574 società a controllo estero |
| | 80 società medio-grandi petrolio, energia, costruzioni e terziario (**) | 1198 società del IV capitalismo | 17 società di medie dimensioni petrolio, energia, costruzioni e terziario (**) |
| | 525 società di medio-grandi dimensioni manifatturiere | 673 società di medie dimensioni manifatturiere | |
| Dati cumulativi di 2120 società (*) | | | |
| 1909 società industriali (°) | | 211 società terziarie | |
| Dati cumulativi per settori d'attività abbigliamento; alimentare; ...; società diverse industriali (**) | | Dati cumulativi per settori d'attività distribuzione al dettaglio; emittenza radiotelevisiva; servizi pubblici; telecomunicazioni; trasporti; società diverse terziarie (**) | |

(*) Comprende 103 società quotate in Borsa.

(°) Pubblicato sul sito internet www.mbres.it.

(**) Non pubblicato.

(*) Aggregato composto da società operanti nell'industria in senso stretto e nelle costruzioni.

RICONCILIAZIONE TRA CODICI ISTAT-ATECO 2007
E COMPOSIZIONE DEI SETTORI E DEGLI AGGREGATI

| Settori / Aggregati | Codici Ateco 2007 |
|--|---|
| Abbigliamento | 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39 |
| Alimentare - Bevande alcoliche e analcoliche | 11.01 ... 11.07 |
| Alimentare - Caserario | 10.51 |
| Alimentare - Conserviero | 10.13 ... 10.39; 10.84 ... 10.86 |
| Alimentare - Dolciario | 10.52; 10.71; 10.72; 10.82 |
| Alimentari diverse | 10.11; 10.12; 10.41; 10.42; 10.61; 10.62; 10.73; 10.81; 10.83; 10.89 ... 10.92 |
| Cartario | 17.11 ... 17.29 |
| Chimico | 20.11 ... 20.41; 20.51 ... 20.60; 22.21 ... 22.29; 26.80 |
| Costruzione mezzi di trasporto | 28.30; 29.10; 29.20; 30.11 ... 30.99; 33.15 ... 33.17 |
| Elettrodomestici e apparecchi radio-TV | 26.40; 27.51 |
| Elettronico | 26.11 ... 26.30; 26.60; 27.20; 33.13; 33.14; 33.20 |
| Farmaceutico e cosmetico | 20.42; 21.10; 21.20 |
| Gomma e cavi | 22.11; 22.19; 27.31 ... 27.33 |
| Impiantistico | 28.11 |
| Legno e mobili | 16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09 |
| Meccanico | 25.11 ... 25.40; 25.61 ... 25.99; 26.51; 26.52; 27.11; 27.12; 27.52; 27.90; 28.12 ... 28.29; 28.41 ... 28.99; 29.31; 29.32; 33.11; 33.12; 33.19 |
| Metallurgico | 24.10 ... 24.45; 24.51 ... 24.54; 25.50 |
| Pelli e cuoio | 14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20 |
| Prodotti per l'edilizia | 23.20 ... 23.44; 23.51 ... 23.99 |
| Stampa - Editoria | 18.11 ... 18.20; 58.11 ... 58.19; 59.20 |
| Tessile | 13.10 ... 13.99 |
| Vetro | 23.11 ... 23.19 |
| Società diverse | Codici della Manifattura non citati in precedenza. |
| Manifattura | |
| Petrolio, derivati e altri combustibili | 05.10 ... 06.10; 08.92; 09.10; 19.10; 19.20 |
| Energia elettrica e gas | 06.20; 35.11 ... 35.30; 49.50 |
| Servizi di pubblica utilità (altri) | 36.00 ... 39.00 |
| Industria in senso stretto | |
| Imprese di costruzione | 41.20 ... 43.99 |
| Industria | |
| Terziario | |
| Distribuzione al dettaglio | 47.11 ... 47.99 |
| Emittenza radiotelevisiva | 59.11 ... 59.14; 60.10; 60.20; 63.91; 63.99 |
| Servizi di pubblica utilità (altri) | 52.21 ... 52.23; 53.10; 53.20 |
| Telecomunicazioni | 61.10 ... 61.90 |
| Trasporti | 49.10 ... 49.42; 50.10 ... 52.10; 52.24; 52.29 |
| Società diverse | Codici del Terziario non citati in precedenza. |

N.B. - Sono state escluse le attività economiche rientranti nelle sezioni A, K, L, N, O, P, Q, S, T e U.

SETTORI MANIFATTURIERI E INTENSITÀ TECNOLOGICA
SECONDO LA TASSONOMIA EUROSTAT (*)

| Intensità | Settori |
|------------------------|---|
| Alta tecnologia | Aerospaziale e della difesa, elettronico, farmaceutico, orologi, occhialeria, strumenti per irradiazione, apparecchiature elettromedicali ed elettroterapeutiche. |
| Medio-alta tecnologia | Apparecchiature per illuminazione, chimico e cavi, meccanico ed elettro-meccanico, mezzi di trasporto, profumi e saponi, strumenti e forniture mediche e dentistiche. |
| Medio-bassa tecnologia | Costruzioni navali, gomma e plastica, metallurgico e prodotti in metallo, prodotti per l'edilizia, vetro. |
| Bassa tecnologia | Abbigliamento e tessile, alimentare e bevande, carta, stampa ed editoria, legno e mobili, pelli e cuoio, altri settori manifatturieri (gioielleria, tabacco, ecc.). |

(*) Eurostat high-tech classification of manufacturing industries based on NACE Rev. 2 3-digit level (ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php/Glossary:High-tech_classification_of_manufacturing_industries).

TABELLE DI SINTESI

TAB. 1 – VARIAZIONI E CONSISTENZA A FINE ANNO DELLE SOCIETÀ CENSITE

| | Incrementi | Diminuzioni | Situazione a fine anno |
|------------|--|-----------------------|---------------------------|
| | <i>società di nuova costituzione</i> | <i>incorporazioni</i> | |
| 2010 | — | — | 2184 |
| 2011 | 22 | -39 | 2167 |
| 2012 | 24 | -40 | 2151 |
| 2013 | 19 | -34 | 2136 |
| 2014 | 28 | -21 | 2143 |
| 2015 | 35 | -39 | 2139 |
| 2016 | 44 | -54 | 2129 |
| 2017 | 23 | -28 | 2124 |
| 2018 | 34 | -37 | 2121 |
| 2019 | 24 | -25 | 2120 |
| | <u>253</u> | <u>-317</u> | |

N.B. - Rispetto alla precedente edizione sono state inserite 329 società ed escluse 304, di cui: 25 incorporate da aziende già comprese nell'aggregato, 8 incorporate da società non incluse nell'aggregato, 6 incorse in procedure concorsuali, 1 per aver cessato l'attività, 1 per aver cambiato l'oggetto sociale e 263 per non aver comunicato i dati in tempo utile.

TAB. 2 – INDICI DI SVILUPPO: VENDITE E DIPENDENTI

| | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|---|-------------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| | <i>in %</i> | | | | | | | | |
| Variazione del fatturato totale | +8,6 | +1,4 | -2,2 | -1,3 | -1,1 | -2,1 | +5,6 | +2,8 | -0,4 |
| <i>di cui:</i> | | | | | | | | | |
| Italia | +4,9 | — | -2,9 | -3,6 | -1,9 | -2,2 | +5,0 | +3,2 | -0,1 |
| all'esportazione | +18,3 | +4,5 | -0,8 | +3,5 | +0,3 | -1,8 | +6,8 | +2,2 | -0,9 |
| Variazione del numero dei dipendenti | +0,3 | -0,2 | -0,2 | -0,8 | +0,2 | +0,5 | +0,6 | +0,9 | -0,2 |

TAB. 3 – FATTURATO TOTALE

| | 2019 (*) | 2011-10 | 2012-11 | 2013-12 | 2014-13 | 2015-14 | 2016-15 | 2017-16 | 2018-17 | 2019-18 |
|---------------------------------|-----------|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | n° indice | variazione % | | | | | | | | |
| 2120 società | 111,3 | +8,6 | +1,4 | -2,2 | -1,3 | -1,1 | -2,1 | +5,6 | +2,8 | -0,4 |
| Pubbliche | 99,9 | +12,3 | +7,4 | -3,2 | -6,2 | -8,6 | -9,7 | +6,1 | +5,7 | -1,5 |
| Private | 114,6 | +7,6 | -0,5 | -1,9 | +0,3 | +1,1 | — | +5,5 | +2,1 | -0,1 |
| Manifatturiere | 120,7 | +7,8 | -1,6 | -1,0 | +1,7 | +3,4 | +1,9 | +5,9 | +1,6 | -0,3 |
| Medie imprese | 130,7 | +9,2 | +0,1 | +1,5 | +0,7 | +2,2 | +2,3 | +6,7 | +4,1 | +0,9 |
| Medio-grandi | 125,6 | +10,8 | -2,0 | -1,6 | +1,8 | +3,2 | +1,2 | +5,9 | +3,6 | +0,8 |
| Gruppi maggiori | 123,0 | +6,2 | -0,5 | +1,0 | +4,3 | +5,8 | +4,2 | +7,0 | -2,1 | -4,3 |
| Controllo estero | 112,3 | +6,2 | -2,5 | -2,8 | — | +2,1 | +0,4 | +4,7 | +2,3 | +1,6 |
| Industria in senso stretto | 112,1 | +10,9 | +1,7 | -2,4 | -1,6 | -2,1 | -2,9 | +6,4 | +3,2 | -0,8 |
| Industriali | 112,2 | +10,9 | +1,7 | -2,4 | -1,4 | -2,0 | -3,0 | +6,3 | +3,2 | -0,8 |
| Terziarie | 108,1 | +0,8 | -0,1 | -1,7 | -0,8 | +2,2 | +1,5 | +3,2 | +1,4 | +1,4 |
| A controllo estero | 103,7 | +5,3 | -0,6 | -3,9 | -1,8 | -1,4 | -1,8 | +3,7 | +2,1 | +2,3 |
| IV capitalismo | 127,0 | +10,3 | -1,4 | -0,7 | +1,5 | +2,9 | +1,5 | +6,1 | +3,8 | +0,8 |
| Made in Italy (°) | 124,6 | +7,0 | — | -0,5 | +1,0 | +2,6 | +4,2 | +4,1 | +1,4 | +2,8 |

(*) Base 2010 = 100.

(°) Alimentare e vini; legno, mobili, piastrelle e pietre ornamentali; prodotti in metallo; macchine, attrezzature, elettrodomestici, gomma e plastica; imbarcazioni, moto, bici e articoli sportivi; tessile, abbigliamento e moda; medicinali e preparati farmaceutici.

TAB. 4 – FATTURATO TOTALE PER SETTORI

| | 2019 (*) | 2011-10 | 2012-11 | 2013-12 | 2014-13 | 2015-14 | 2016-15 | 2017-16 | 2018-17 | 2019-18 |
|---|--------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| | n° indice | variazione % | | | | | | | | |
| Abbigliamento | 126,9 | +8,5 | +0,2 | -3,1 | +4,4 | +5,7 | +2,9 | +0,8 | +2,2 | +3,0 |
| Alimentare - Bevande alcoo- liche e analcooliche | 141,0 | +6,4 | +5,0 | +2,1 | -0,3 | +3,6 | +3,1 | +5,6 | +6,4 | +3,3 |
| Alimentare - Caseario | 113,1 | +8,1 | -0,9 | -1,7 | +0,1 | -3,8 | +0,9 | +5,7 | +1,4 | +3,1 |
| Alimentare - Conserviero ... | 131,4 | +9,6 | +4,4 | +2,5 | +0,5 | +2,0 | +1,6 | +2,1 | +3,5 | +1,7 |
| Alimentare - Dolciario (1) .. | 109,9 | +2,9 | +1,3 | +1,8 | -1,3 | +3,1 | +0,7 | +1,9 | -3,9 | +3,1 |
| Alimentari diverse | 114,0 | +8,1 | +2,3 | +1,0 | -2,5 | +0,5 | +1,1 | +1,7 | -0,7 | +2,1 |
| Cartario | 115,0 | +4,2 | -3,5 | -0,4 | +2,0 | -0,2 | +2,1 | +9,9 | +2,9 | -2,4 |
| Chimico | 110,9 | +9,7 | -0,3 | -2,4 | -0,6 | -0,1 | -2,4 | +7,5 | +4,4 | -4,5 |
| Costruzione mezzi di tra- sporto | 145,4 | +5,7 | -1,0 | +4,3 | +10,3 | +10,7 | +9,1 | +7,1 | -2,2 | -4,5 |
| Distribuzione al dettaglio ... | 125,7 | +3,1 | +2,0 | +1,0 | +1,6 | +4,5 | +1,8 | +3,5 | +2,5 | +3,1 |
| Elettrodomestici e apparec- chi radio-TV | 86,3 | -4,1 | -5,9 | +0,2 | +1,1 | +0,8 | -8,6 | -0,4 | -2,5 | +5,5 |
| Elettronico | 99,4 | +5,4 | -3,5 | -5,3 | -2,9 | +0,9 | -2,8 | +1,1 | +2,8 | +4,3 |
| Emissione radiotelevisiva ... | 87,4 | -3,5 | -6,2 | -2,0 | -3,7 | +0,9 | +6,1 | -1,4 | -2,0 | -1,1 |
| Energia elettrica e gas | 101,6 | +10,2 | +6,3 | -1,6 | -4,1 | -2,5 | -7,3 | +1,4 | +1,2 | -0,9 |
| Farmaceutico e cosmetico ... | 108,6 | -0,5 | -0,4 | +0,4 | -0,6 | +3,4 | +2,3 | +2,7 | -0,5 | +1,6 |
| Gomma e cavi | 120,2 | +23,7 | -9,3 | -6,4 | +0,2 | +5,5 | -1,3 | +6,7 | +3,2 | -0,5 |
| Impiantistico | 82,1 | +3,7 | -2,8 | -12,5 | -5,9 | -9,2 | +1,7 | +10,7 | -5,8 | +2,7 |
| Imprese di costruzione | 121,7 | +5,6 | +1,7 | +5,0 | +15,9 | +7,0 | -10,4 | -3,2 | +1,9 | -1,5 |
| Legno e mobili | 125,1 | +4,7 | -0,9 | +0,7 | +5,0 | +3,4 | +4,7 | +3,7 | +3,2 | -1,4 |
| Meccanico | 119,6 | +9,5 | -1,9 | -2,2 | +1,0 | +4,0 | +1,1 | +4,5 | +2,2 | +0,3 |
| Metallurgico | 130,5 | +19,7 | -5,5 | -4,5 | — | +0,9 | -4,1 | +16,1 | +10,3 | -2,3 |
| Pelli e cuoio | 177,3 | +21,2 | +3,9 | +5,4 | +3,9 | +1,0 | -1,1 | +9,3 | +7,9 | +9,1 |
| Petrolio, derivati e altri com- bustibili | 90,1 | +22,6 | +8,7 | -7,1 | -9,8 | -20,0 | -19,7 | +14,7 | +13,1 | -3,3 |
| Prodotti per l'edilizia | 90,5 | — | -9,1 | -5,7 | -5,8 | -0,3 | +2,1 | +2,2 | +3,2 | +4,5 |
| Servizi di pubblica utilità (altri) | 129,4 | +3,1 | -1,8 | +6,5 | +2,9 | +3,3 | +4,2 | +3,6 | +2,7 | +1,9 |
| Stampa - Editoria | 66,2 | -1,4 | -9,7 | -10,8 | -3,9 | -4,1 | -4,1 | -1,7 | -1,2 | -2,8 |
| Telecomunicazioni | 75,1 | -2,8 | -2,4 | -8,3 | -7,5 | -1,4 | +0,9 | +1,6 | -2,6 | -5,1 |
| Tessile | 126,4 | +11,2 | -1,6 | +0,8 | +5,1 | +2,4 | +1,5 | +2,3 | +4,9 | -2,3 |
| Trasporti | 122,8 | +2,6 | +2,8 | +0,4 | +2,4 | +0,8 | -1,5 | +7,4 | +2,4 | +3,7 |
| Vetro | 122,3 | +7,1 | -2,8 | -1,6 | +0,4 | +1,3 | +2,5 | +4,4 | +3,9 | +5,6 |
| Società diverse | 126,0 | +2,0 | +0,5 | +0,4 | +2,1 | +5,5 | +3,6 | +2,8 | +1,7 | +4,9 |
| Totale | 111,3 | +8,6 | +1,4 | -2,2 | -1,3 | -1,1 | -2,1 | +5,6 | +2,8 | -0,4 |

(*) Base 2010 = 100.

(1) Con effetto parziale sul 2017 e completo sul 2018, il settore è stato interessato da una significativa operazione di riorganizzazione societaria che ha coinvolto un primario operatore. Al netto di tale effetto, la variazione del 2017 si attesta a +6,0%, quella del 2018 a +3,0%.

TAB. 5 – FATTURATO ALL'ESPORTAZIONE

| | 2019 (*) | 2011-10 | 2012-11 | 2013-12 | 2014-13 | 2015-14 | 2016-15 | 2017-16 | 2018-17 | 2019-18 |
|---------------------------------|-----------|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | n° indice | variazione % | | | | | | | | |
| 2120 società | 135,1 | +18,3 | +4,5 | -0,8 | +3,5 | +0,3 | -1,8 | +6,8 | +2,2 | -0,9 |
| Pubbliche | 113,3 | +36,4 | +8,0 | -2,7 | +2,1 | -13,5 | -17,9 | +6,9 | +4,9 | -2,8 |
| Private | 140,8 | +13,5 | +3,4 | -0,1 | +3,9 | +4,7 | +2,3 | +6,8 | +1,6 | -0,5 |
| Manifatturiere | 137,3 | +11,1 | +3,1 | +1,1 | +3,2 | +4,4 | +2,0 | +5,8 | +1,5 | +0,3 |
| Medie imprese | 156,2 | +12,4 | +5,6 | +4,6 | +2,4 | +3,7 | +3,3 | +6,9 | +5,5 | +1,7 |
| Medio-grandi | 149,1 | +16,1 | +3,3 | -0,3 | +4,9 | +4,9 | +1,2 | +5,5 | +3,9 | +2,1 |
| Gruppi maggiori | 130,1 | +8,5 | +3,5 | +3,2 | +2,2 | +7,1 | +4,0 | +6,7 | -3,4 | -4,3 |
| Controllo estero | 130,6 | +9,5 | +2,1 | -0,7 | +3,0 | +1,8 | +0,4 | +5,0 | +3,5 | +2,9 |
| Industria in senso stretto | 135,7 | +19,2 | +4,4 | -0,7 | +3,1 | -0,1 | -2,0 | +7,1 | +2,3 | -0,6 |
| Industriali | 136,2 | +18,9 | +4,5 | -0,6 | +3,4 | +0,3 | -1,9 | +7,0 | +2,3 | -1,0 |
| Terziarie | 106,4 | +1,6 | +2,8 | -4,2 | +5,4 | +0,5 | -0,5 | +1,8 | -2,4 | +1,5 |
| A controllo estero | 126,9 | +12,4 | +1,4 | -2,7 | +3,1 | -0,5 | -0,4 | +5,1 | +2,5 | +4,0 |
| IV capitalismo | 150,8 | +15,2 | +3,8 | +0,9 | +4,3 | +4,6 | +1,7 | +5,8 | +4,3 | +2,0 |
| Made in Italy | 145,4 | +11,3 | +4,0 | +0,3 | +3,1 | +3,6 | +6,1 | +4,0 | +1,8 | +4,4 |

(*) Base 2010 = 100.

TAB. 6 – FATTURATO ALL'ESPORTAZIONE PER SETTORI

| | 2019 (*) | 2011-10 | 2012-11 | 2013-12 | 2014-13 | 2015-14 | 2016-15 | 2017-16 | 2018-17 | 2019-18 |
|--|--------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| | n° indice | variazione % | | | | | | | | |
| Abbigliamento | 152,9 | +15,4 | +6,3 | -0,7 | +5,9 | +4,1 | +3,6 | +1,5 | +2,7 | +5,5 |
| Alimentare - Bevande alcoliche e analcoliche | 174,7 | +10,1 | +9,5 | +5,0 | +2,8 | +5,4 | +4,7 | +7,0 | +5,8 | +7,5 |
| Alimentare - Caseario | 193,1 | +13,9 | +3,7 | +6,4 | +2,0 | +4,5 | +11,5 | +13,4 | +2,5 | +11,3 |
| Alimentare - Conserviero .. | 170,7 | +4,2 | +15,2 | +4,2 | +5,3 | +5,3 | +5,1 | +1,0 | +11,2 | +4,2 |
| Alimentare - Dolciario (1) .. | 132,0 | +10,7 | +9,9 | +16,4 | -3,5 | +11,4 | -0,2 | +3,9 | -21,5 | +6,4 |
| Alimentari diverse | 145,4 | +7,4 | +4,6 | +6,8 | -0,3 | +6,9 | +5,0 | +0,7 | +2,9 | +4,4 |
| Cartario | 119,7 | +4,5 | -1,9 | +5,1 | +3,8 | +1,9 | +1,1 | +15,6 | -0,6 | -9,5 |
| Chimico | 117,1 | +11,8 | +2,8 | -2,0 | +2,9 | +0,5 | -3,5 | +3,0 | +6,1 | -4,7 |
| Costruzione mezzi di trasporto | 151,1 | +5,7 | +3,1 | +7,2 | +6,1 | +11,4 | +8,0 | +8,5 | -2,2 | -4,6 |
| Distribuzione al dettaglio .. | 224,2 | +18,6 | +41,7 | +14,0 | +11,9 | +2,2 | -3,0 | +7,2 | -0,4 | -1,1 |
| Elettrodomestici e apparecchi radio-TV | 93,3 | +0,2 | -2,1 | +0,6 | +5,2 | -1,8 | -6,1 | -7,2 | -0,8 | +5,9 |
| Elettronico | 101,9 | +1,5 | -2,0 | -0,4 | -1,6 | -2,9 | -1,7 | -3,7 | +9,1 | +4,2 |
| Emissione radiotelevisiva .. | 106,1 | -58,2 | +11,3 | -8,4 | +5,3 | +22,8 | +25,0 | +67,2 | -25,5 | +23,8 |
| Energia elettrica e gas | 203,9 | +107,3 | — | -19,9 | +24,5 | +4,0 | -13,4 | +3,6 | -2,5 | +8,5 |
| Farmaceutico e cosmetico .. | 144,7 | +2,9 | +7,2 | +5,6 | -2,3 | +7,4 | +6,7 | +2,4 | +0,3 | +8,0 |
| Gomma e cavi | 139,8 | +27,9 | -3,1 | -6,1 | +1,7 | +8,1 | -1,5 | +7,1 | +4,2 | -0,4 |
| Impiantistico | 84,7 | +8,9 | -5,5 | -16,7 | -1,3 | -10,2 | +1,9 | +15,9 | -8,0 | +2,7 |
| Imprese di costruzione | 179,7 | -2,3 | +15,1 | +1,7 | +37,8 | +32,1 | +5,6 | +2,1 | +1,3 | -20,8 |
| Legno e mobili | 136,7 | +9,7 | +4,2 | +2,8 | +3,8 | +5,9 | +2,0 | +2,8 | +3,3 | -2,3 |
| Meccanico | 130,9 | +14,6 | +2,6 | -0,2 | +2,7 | +2,9 | -0,5 | +3,9 | +2,0 | — |
| Metallurgico | 147,7 | +24,0 | +4,5 | -6,9 | +2,1 | -2,6 | -3,4 | +12,7 | +10,8 | +1,9 |
| Pelli e cuoio | 202,8 | +26,0 | +8,0 | +8,7 | +4,2 | +1,9 | -2,5 | +8,7 | +8,6 | +12,2 |
| Petrolio, derivati e altri combustibili | 106,6 | +47,8 | +12,6 | -2,0 | -3,5 | -24,4 | -24,1 | +20,1 | +11,2 | -11,6 |
| Prodotti per l'edilizia | 120,2 | +6,6 | +4,7 | +3,3 | +1,3 | +2,4 | +2,0 | +4,0 | -4,9 | -0,3 |
| Stampa - Editoria | 90,4 | +7,9 | -8,1 | -13,6 | +1,5 | -5,0 | -3,4 | -3,6 | +3,7 | +13,3 |
| Telecomunicazioni | 53,8 | -5,8 | -5,8 | -13,3 | -1,6 | +4,5 | -1,5 | -2,4 | -9,6 | -21,7 |
| Tessile | 147,1 | +14,0 | +4,1 | -0,7 | +9,4 | +3,5 | +2,3 | +4,0 | +6,4 | -2,5 |
| Trasporti | 108,3 | +3,4 | +7,2 | -6,2 | +10,3 | -4,0 | -8,7 | +3,3 | -0,6 | +4,9 |
| Vetro | 136,9 | +10,7 | +7,5 | +0,9 | +0,6 | +3,4 | +3,3 | +0,1 | +2,5 | +3,3 |
| Società diverse | 164,6 | +9,2 | +10,4 | +7,4 | +5,5 | +9,8 | +3,9 | +2,3 | -2,2 | +5,6 |
| Totale | 135,1 | +18,3 | +4,5 | -0,8 | +3,5 | +0,3 | -1,8 | +6,8 | +2,2 | -0,9 |

(*) Base 2010 = 100.

(1) Con effetto parziale sul 2017 e completo sul 2018, il settore è stato interessato da una significativa operazione di riorganizzazione societaria che ha coinvolto un primario operatore. Al netto di tale effetto, la variazione del 2017 si attesta a +9,9%, quella del 2018 a +4,2%.

TAB. 7 – FATTURATO ITALIA

| | 2019 (*) | 2011-10 | 2012-11 | 2013-12 | 2014-13 | 2015-14 | 2016-15 | 2017-16 | 2018-17 | 2019-18 |
|---------------------------------|-----------|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | n° indice | variazione % | | | | | | | | |
| 2120 società | 102,0 | +4,9 | — | -2,9 | -3,6 | -1,9 | -2,2 | +5,0 | +3,2 | -0,1 |
| Pubbliche | 95,3 | +3,9 | +7,2 | -3,5 | -10,0 | -6,0 | -5,7 | +5,8 | +6,0 | -0,9 |
| Private | 104,0 | +5,2 | -2,2 | -2,7 | -1,5 | -0,7 | -1,2 | +4,8 | +2,4 | +0,2 |
| Manifatturiere | 107,4 | +5,1 | -5,5 | -3,0 | +0,3 | +2,3 | +1,7 | +5,9 | +1,8 | -0,9 |
| Medie imprese | 118,1 | +7,6 | -2,8 | -0,2 | -0,4 | +1,3 | +1,6 | +6,6 | +3,2 | +0,4 |
| Medio-grandi | 108,5 | +6,9 | -6,1 | -2,8 | -0,8 | +1,6 | +1,2 | +6,3 | +3,3 | -0,6 |
| Gruppi maggiori | 114,2 | +3,4 | -5,7 | -2,2 | +7,4 | +4,0 | +4,5 | +7,4 | -0,2 | -4,3 |
| Controllo estero | 99,1 | +3,8 | -6,0 | -4,6 | -2,5 | +2,3 | +0,5 | +4,4 | +1,2 | +0,4 |
| Industria in senso stretto | 99,5 | +6,5 | +0,1 | -3,5 | -4,7 | -3,5 | -3,6 | +6,0 | +3,9 | -1,0 |
| Industriali | 99,4 | +6,6 | +0,1 | -3,4 | -4,6 | -3,6 | -3,9 | +5,8 | +3,9 | -0,7 |
| Terziarie | 108,2 | +0,8 | -0,2 | -1,6 | -1,1 | +2,3 | +1,6 | +3,2 | +1,6 | +1,4 |
| A controllo estero | 95,9 | +2,9 | -1,4 | -4,3 | -3,6 | -1,8 | -2,4 | +3,1 | +2,0 | +1,6 |
| IV capitalismo | 111,6 | +7,1 | -5,1 | -2,0 | -0,7 | +1,5 | +1,3 | +6,4 | +3,3 | -0,3 |
| Made in Italy | 107,7 | +3,4 | -3,6 | -1,2 | -1,0 | +1,6 | +2,4 | +4,2 | +0,9 | +1,0 |

(*) Base 2010 = 100.

TAB. 8 – FATTURATO ITALIA PER SETTORI

| | 2019 (*) | 2011-10 | 2012-11 | 2013-12 | 2014-13 | 2015-14 | 2016-15 | 2017-16 | 2018-17 | 2019-18 |
|---|--------------|--------------|----------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| | n° indice | variazione % | | | | | | | | |
| Abbigliamento | 102,6 | +2,1 | -6,3 | -6,0 | +2,6 | +7,7 | +1,9 | -0,1 | +1,5 | -0,2 |
| Alimentare - Bevande alcoo- liche e analcooliche | 123,0 | +4,5 | +2,5 | +0,3 | -2,2 | +2,3 | +1,9 | +4,6 | +6,8 | +0,4 |
| Alimentare - Caseario | 105,2 | +7,5 | -1,4 | -2,5 | -0,1 | -4,8 | -0,5 | +4,5 | +1,2 | +1,8 |
| Alimentare - Conserviero ... | 121,0 | +11,1 | +1,7 | +2,1 | -0,9 | +1,0 | +0,5 | +2,5 | +1,0 | +0,8 |
| Alimentare - Dolciario (1) .. | 103,5 | +0,7 | -1,4 | -3,4 | -0,3 | -0,4 | +1,2 | +1,0 | +4,5 | +1,9 |
| Alimentari diverse | 107,9 | +8,2 | +1,8 | -0,1 | -3,0 | -0,9 | +0,1 | +1,9 | -1,6 | +1,5 |
| Cartario | 111,9 | +4,1 | -4,5 | -4,2 | +0,6 | -1,9 | +2,9 | +5,3 | +6,0 | +3,6 |
| Chimico | 106,4 | +8,2 | -2,7 | -2,7 | -3,4 | -0,7 | -1,4 | +11,3 | +3,0 | -4,4 |
| Costruzione mezzi di tra- sporto | 136,0 | +5,6 | -7,7 | -1,2 | +18,7 | +9,3 | +11,2 | +4,5 | -2,2 | -4,3 |
| Distribuzione al dettaglio ... | 125,4 | +3,1 | +1,9 | +0,9 | +1,5 | +4,5 | +1,9 | +3,5 | +2,5 | +3,2 |
| Elettrodomestici e apparec- chi radio-TV | 74,1 | -11,5 | -13,2 | -0,7 | -8,3 | +7,3 | -14,4 | +17,2 | -6,0 | +4,6 |
| Elettronico | 97,2 | +9,0 | -4,7 | -9,6 | -4,2 | +4,6 | -3,8 | +5,7 | -2,7 | +4,4 |
| Emittenza radiotelevisiva ... | 87,2 | -3,0 | -6,2 | -2,0 | -3,7 | +0,8 | +6,0 | -1,9 | -1,7 | -1,3 |
| Energia elettrica e gas | 92,1 | +1,2 | +7,5 | +1,6 | -8,1 | -3,7 | -6,0 | +1,0 | +1,9 | -2,6 |
| Farmaceutico e cosmetico ... | 96,2 | -1,7 | -3,1 | -1,7 | +0,1 | +1,7 | +0,4 | +2,8 | -0,8 | -1,4 |
| Gomma e cavi | 91,9 | +17,7 | -19,1 | -6,8 | -2,4 | +0,5 | -0,8 | +6,0 | +1,1 | -0,6 |
| Impiantistico | 76,3 | -7,8 | +4,3 | -2,4 | -15,4 | -6,8 | +1,4 | -1,1 | — | +2,8 |
| Imprese di costruzione | 88,4 | +10,2 | -5,2 | +7,1 | +3,1 | -12,8 | -29,3 | -12,6 | +3,2 | +37,9 |
| Legno e mobili | 116,6 | +1,0 | -5,0 | -1,2 | +6,0 | +1,1 | +7,2 | +4,4 | +3,1 | -0,6 |
| Meccanico | 102,9 | +2,0 | -9,4 | -5,9 | -2,5 | +6,3 | +4,6 | +5,6 | +2,6 | +0,9 |
| Metallurgico | 119,8 | +17,0 | -12,2 | -2,6 | -1,7 | +3,6 | -4,7 | +18,6 | +9,9 | -5,4 |
| Pelli e cuoio | 137,0 | +13,7 | -3,3 | -1,0 | +3,1 | -0,8 | +2,2 | +10,7 | +6,4 | +2,4 |
| Petrolio, derivati e altri com- bustibili | 85,1 | +15,0 | +7,2 | -9,2 | -12,5 | -17,9 | -17,7 | +12,4 | +13,9 | +0,3 |
| Prodotti per l'edilizia | 80,6 | -2,2 | -14,1 | -9,7 | -9,5 | -1,9 | +2,1 | +1,1 | +8,2 | +7,1 |
| Servizi di pubblica utilità (altri) | 129,4 | +3,1 | -1,8 | +6,5 | +2,9 | +3,3 | +4,2 | +3,6 | +2,7 | +1,9 |
| Stampa - Editoria | 64,7 | -2,0 | -9,8 | -10,6 | -4,3 | -4,0 | -4,1 | -1,5 | -1,5 | -4,0 |
| Telecomunicazioni | 76,2 | -2,7 | -2,3 | -8,0 | -7,7 | -1,7 | +1,0 | +1,8 | -2,3 | -4,4 |
| Tessile | 102,7 | +8,0 | -8,5 | +3,0 | -0,5 | +0,8 | +0,4 | -0,2 | +2,6 | -2,1 |
| Trasporti | 125,7 | +2,4 | +2,0 | +1,8 | +0,9 | +1,8 | -0,1 | +8,2 | +3,0 | +3,5 |
| Vetro | 114,5 | +5,2 | -8,6 | -3,3 | +0,3 | -0,3 | +1,8 | +7,5 | +4,9 | +7,1 |
| Società diverse | 111,3 | -0,8 | -3,6 | -3,0 | +0,4 | +3,1 | +3,5 | +3,1 | +3,9 | +4,6 |
| Totale | 102,0 | +4,9 | — | -2,9 | -3,6 | -1,9 | -2,2 | +5,0 | +3,2 | -0,1 |

(*) Base 2010 = 100.

(1) Con effetto parziale sul 2017 e completo sul 2018, il settore è stato interessato da una significativa operazione di riorganizzazione societaria che ha coinvolto un primario operatore. Al netto di tale effetto, la variazione del 2017 si attesta a +4,9%, quella del 2018 a +2,6%.

TAB. 9 – DIPENDENTI

| | A fine 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | Totale | A fine 2019 | Variazione | |
|----------------------------------|----------------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|-------|--------|--------|---------|----------------|---------------------------------|---------|
| | | | | | | | | | | | | | 2019-10 | 2019-18 |
| | | | | | | | | | | | | | variazione numerica a fine anno | |
| 2120 società | 1.354.117 | 3.654 | -2.940 | -2.652 | -10.975 | 2.719 | 6.464 | 7.722 | 12.021 | -2.185 | 13.828 | 1.367.945 | +1,0 | -0,2 |
| Pubbliche | 247.315 | -1.515 | -5.452 | -5.532 | -3.276 | -5.486 | -3.906 | 662 | 563 | 2.358 | -21.584 | 225.731 | -8,7 | +1,1 |
| Private | 1.106.802 | 5.169 | 2.512 | 2.880 | -7.699 | 8.205 | 10.370 | 7.060 | 11.458 | -4.543 | 35.412 | 1.142.214 | +3,2 | -0,4 |
| Manifatturiere ... | 788.107 | 1.518 | -3.485 | -2.242 | -10.553 | 396 | 1.987 | 7.176 | 11.705 | 4.330 | 10.832 | 798.939 | +1,4 | +0,5 |
| Medie imprese ... | 89.369 | 756 | 532 | 629 | 548 | 1.191 | 1.571 | 2.061 | 2.890 | 1.881 | 12.059 | 101.428 | +13,5 | +1,9 |
| Medio-grandi ... | 237.427 | 2.038 | 40 | 658 | -1.378 | 2.031 | 1.017 | 4.035 | 4.504 | 2.794 | 15.739 | 253.166 | +6,6 | +1,1 |
| Gruppi maggiori | 194.713 | 994 | -2.618 | -2.792 | -2.430 | -2.234 | -396 | 171 | 2.140 | 1.119 | -6.046 | 188.667 | -3,1 | +0,6 |
| Controllo estero | 266.598 | -2.270 | -1.439 | -737 | -7.293 | -592 | -205 | 909 | 2.171 | -1.464 | -10.920 | 255.678 | -4,1 | -0,6 |
| Industria in senso stretto | 890.897 | 207 | -5.006 | -3.399 | -11.742 | -1.224 | 756 | 7.416 | 10.388 | 4.749 | 2.145 | 893.042 | +0,2 | +0,5 |
| Industriali | 910.084 | 395 | -830 | 977 | -11.862 | -2.452 | 4.176 | 6.161 | 9.968 | 1.223 | 7.756 | 917.840 | +0,9 | +0,1 |
| Terziarie | 444.033 | 3.259 | -2.110 | -3.629 | 887 | 5.171 | 2.288 | 1.561 | 2.053 | -3.408 | 6.072 | 450.105 | +1,4 | -0,8 |
| A controllo estero | 476.701 | -2.405 | -3.977 | -3.738 | -7.833 | 2.312 | 1.026 | 269 | -556 | -3.641 | -18.543 | 458.158 | -3,9 | -0,8 |
| IV capitalismo .. | 326.796 | 2.794 | 572 | 1.287 | -830 | 3.222 | 2.588 | 6.096 | 7.394 | 4.675 | 27.798 | 354.594 | +8,5 | +1,3 |
| Made in Italy | 463.297 | 377 | -1.571 | 3.456 | -4.625 | 1.052 | 17.887 | 4.016 | 8.549 | 6.368 | 35.509 | 498.806 | +7,7 | +1,3 |

TAB. 10 – DIPENDENTI PER SETTORI

| | A fine 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | Totale | A fine 2019 | Variazione | |
|---|------------------|--------------|---------------|---------------|----------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|------------------|---------------------------------|-------------|
| | | | | | | | | | | | | | 2019-10 | 2019-18 |
| | | | | | | | | | | | | | variazione numerica a fine anno | |
| Abbigliamento | 33.305 | 437 | 10 | 1.735 | 215 | -89 | 654 | 521 | 119 | 84 | 3.686 | 36.991 | +11,1 | +0,2 |
| Alimentare - Bevande | 15.351 | 173 | -15 | -41 | 2 | 94 | 196 | 424 | 305 | 512 | 1.650 | 17.001 | +10,7 | +3,1 |
| Alimentare - Caseario | 12.636 | -110 | 4 | -51 | -304 | 92 | 96 | 46 | 23 | -160 | -364 | 12.272 | -2,9 | -1,3 |
| Alimentare - Conserviero | 12.201 | 190 | 16 | 33 | 4 | 238 | 274 | 269 | 171 | 280 | 1.475 | 13.676 | +12,1 | +2,1 |
| Alimentare - Dolciario | 15.158 | 155 | 345 | -201 | -69 | 49 | 574 | -36 | -17 | 405 | 1.205 | 16.363 | +7,9 | +2,5 |
| Alimentari diverse | 31.358 | 342 | 77 | 167 | -87 | 46 | -192 | 163 | 383 | -272 | 627 | 31.985 | +2,0 | -0,8 |
| Cartario | 17.654 | -261 | -122 | 19 | -555 | 74 | 458 | 1.029 | 31 | -340 | 333 | 17.987 | +1,9 | -1,9 |
| Chimico | 47.383 | 24 | -319 | -38 | -743 | -73 | -88 | 668 | 672 | 329 | 432 | 47.815 | +0,9 | +0,7 |
| Costruzione mezzi di trasporto | 142.724 | -565 | -1.457 | -1.560 | -2.714 | 1.335 | -639 | -393 | 1.885 | -479 | -4.587 | 138.137 | -3,2 | -0,3 |
| Distribuzione al dettaglio | 178.170 | 2.465 | 2.623 | 2.635 | 2.901 | 4.663 | 3.877 | 4.653 | 3.470 | 1.745 | 29.032 | 207.202 | +16,3 | +0,8 |
| Elettrodomestici e apparecchi radio-TV | 22.543 | -514 | -501 | -809 | -780 | -1.193 | -666 | -79 | -171 | -379 | -5.092 | 17.451 | -22,6 | -2,1 |
| Elettronico | 33.469 | 407 | 293 | -153 | -732 | -972 | -704 | -208 | 106 | -140 | -2.103 | 31.366 | -6,3 | -0,4 |
| Emittenza radiotelevisiva | 18.232 | 67 | 556 | -147 | 27 | 152 | 116 | 4 | -209 | -23 | 543 | 18.775 | +3,0 | -0,1 |
| Energia elettrica e gas | 62.892 | -567 | -1.028 | -2.212 | -1.685 | -1.104 | -1.192 | -1.002 | -478 | 42 | -9.226 | 53.666 | -14,7 | +0,1 |
| Farmaceutico e cosmetico | 55.605 | -766 | -480 | -567 | 241 | 1.201 | 1.668 | 1.288 | 1.022 | 944 | 4.551 | 60.156 | +8,2 | +1,6 |
| Gomma e cavi | 15.634 | -196 | 347 | -499 | -2 | -189 | 46 | 176 | 125 | -201 | -393 | 15.241 | -2,5 | -1,3 |
| Impiantistico | 22.806 | 543 | -1.251 | 730 | -823 | -1.705 | -1.805 | 84 | 1.080 | 1.348 | -1.799 | 21.007 | -7,9 | +6,9 |
| Imprese di costruzione | 19.187 | 188 | 4.176 | 4.376 | -120 | -1.228 | 3.420 | -1.255 | -420 | -3.526 | 5.611 | 24.798 | +29,2 | -12,4 |
| Legno e mobili | 14.969 | -150 | -66 | -32 | -438 | -7 | 229 | 77 | 199 | 166 | -22 | 14.947 | -0,1 | +1,1 |
| Meccanico | 147.388 | 1.644 | 776 | 286 | -1.411 | 1.457 | 620 | 1.273 | 3.765 | 131 | 8.541 | 155.929 | +5,8 | +0,1 |
| Metallurgico | 47.546 | 456 | -8 | -146 | 158 | -71 | 109 | 518 | 762 | 606 | 2.384 | 49.930 | +5,0 | +1,2 |
| Pelli e cuoio | 13.054 | 301 | 717 | 440 | 351 | 321 | 547 | 741 | 1.172 | 1.078 | 5.668 | 18.722 | +43,4 | +6,1 |
| Petrolio, derivati e altri combustibili | 23.195 | -856 | -321 | 594 | 373 | -885 | 92 | 752 | -626 | 71 | -806 | 22.389 | -3,5 | +0,3 |
| Prodotti per l'edilizia | 21.540 | -595 | -609 | -1.044 | -1.832 | -346 | -161 | -226 | -485 | -126 | -5.424 | 16.116 | -25,2 | -0,8 |
| Servizi di pubblica utilità (altri) | 34.875 | 28 | -205 | 26 | 184 | 628 | -80 | 456 | -174 | 223 | 1.086 | 35.961 | +3,1 | +0,6 |
| Stampa - Editoria .. | 14.543 | -163 | -488 | -618 | -618 | -157 | -311 | -162 | -276 | -62 | -2.855 | 11.688 | -19,6 | -0,5 |
| Telecomunicazioni | 77.969 | -2.275 | -3.187 | -896 | -829 | -108 | -1.441 | -3.571 | -1.846 | -2.465 | -16.618 | 61.351 | -21,3 | -3,9 |
| Tessile | 12.588 | -315 | -221 | -58 | -120 | -155 | -8 | -28 | 176 | -104 | -833 | 11.755 | -6,6 | -0,9 |
| Trasporti | 90.106 | -223 | -1.459 | -3.534 | -1.127 | -665 | -36 | 581 | 1.242 | -800 | -6.021 | 84.085 | -6,7 | -0,9 |
| Vetro | 10.888 | 458 | 179 | 94 | 55 | 145 | 275 | 447 | 49 | 206 | 1.908 | 12.796 | +17,5 | +1,6 |
| Società diverse | 89.148 | 3.332 | -1.322 | -1.181 | -497 | 1.171 | 536 | 512 | -34 | -1.278 | 1.239 | 90.387 | +1,4 | -1,4 |
| Totale | 1.354.117 | 3.654 | -2.940 | -2.652 | -10.975 | 2.719 | 6.464 | 7.722 | 12.021 | -2.185 | 13.828 | 1.367.945 | +1,0 | -0,2 |

TAB. 11 – PRODUTTIVITÀ E COSTO DEL LAVORO PER DIPENDENTE NELLA MANIFATTURA (2018-2019)

| | Produttività per dipendente | | Costo del lavoro per dipendente | | Numero medio dipendenti | |
|---|------------------------------------|-------------|---------------------------------|-------------|-------------------------|-------------|
| | Produzione (*) | Prezzi (°) | Totale | | | |
| | variazione % tra il 2018 e il 2019 | | | | | |
| | (a) | (b) | (a-b) | | | |
| Abbigliamento | -0,2 | +1,2 | +1,0 | +0,8 | +0,2 | +0,3 |
| Alimentare | -1,7 | +1,6 | -0,2 | +3,2 | -3,4 | +0,6 |
| Bevande | +1,1 | — | +1,1 | +2,7 | -1,6 | +2,5 |
| Cartario | +16,5 | -2,0 | +14,2 | +2,5 | +11,7 | -0,8 |
| Chimico | -7,9 | -0,4 | -8,2 | +1,8 | -10,0 | +0,9 |
| Farmaceutico | +4,5 | +1,1 | +5,7 | +4,0 | +1,7 | +1,7 |
| Gomma e cavi | -6,5 | -0,2 | -6,7 | -0,3 | -6,4 | +0,5 |
| Legno e mobili | +0,9 | +0,8 | +1,7 | +1,7 | — | +1,2 |
| Meccanico ed elettronico | -1,8 | +0,8 | -1,0 | +0,2 | -1,2 | +1,1 |
| <i>Elettrodomestici e apparecchi radio-TV</i> | +10,4 | -0,4 | +9,9 | +4,0 | +5,9 | -0,3 |
| <i>Elettronico</i> | -3,0 | +2,2 | -1,0 | +1,1 | -2,1 | +1,5 |
| <i>Macchine e attrezzature</i> | -2,3 | +0,8 | -1,5 | +1,2 | -2,7 | +2,5 |
| <i>Mezzi di trasporto e accessori</i> | -4,8 | +0,9 | -3,9 | -1,9 | -2,0 | +0,3 |
| <i>Prodotti in metallo</i> | -3,3 | +0,6 | -2,7 | -0,9 | -1,8 | +2,8 |
| Metallurgico | -6,1 | -5,1 | -10,9 | +0,8 | -11,7 | +1,2 |
| Pelli e cuoio | -2,8 | +0,8 | -2,1 | -0,2 | -1,9 | +6,6 |
| Prodotti per l'edilizia | +4,7 | +1,0 | +5,7 | +1,2 | +4,5 | -0,1 |
| Stampa - Editoria | -3,1 | +0,8 | -2,3 | -1,7 | -0,6 | -1,4 |
| Tessile | -3,7 | +1,4 | -2,3 | -0,6 | -1,7 | +0,3 |
| Altri settori manifatturieri | -9,8 | +1,8 | -8,1 | -0,3 | -7,8 | -0,6 |
| Totale | -1,0 | +0,2 | -0,8 | +1,1 | -1,9 | +1,0 |
| IV capitalismo | -0,7 | — | -0,7 | +1,2 | -1,9 | +1,7 |
| <i>Medie imprese</i> | — | +0,2 | +0,2 | +1,2 | -1,0 | +2,4 |
| <i>Medio-grandi</i> | -1,0 | -0,1 | -1,1 | +1,2 | -2,3 | +1,5 |
| Gruppi maggiori | -3,4 | +0,4 | -3,0 | -1,2 | -1,8 | +0,9 |
| Controllo estero | +0,1 | +0,3 | +0,4 | +2,6 | -2,2 | +0,1 |
| <i>Made in Italy</i> | -0,1 | +0,9 | +0,8 | +1,7 | -0,9 | +1,5 |

(*) Variazione del valore aggiunto netto pro-capite a prezzi costanti.
(°) Variazione dei prezzi alla produzione nei singoli comparti (Fonte: Istat).

TAB. 12 – PRODUTTIVITÀ E COSTO DEL LAVORO PER DIPENDENTE NELLA MANIFATTURA (2010-2019)

| | Produttività per dipendente | | Costo del lavoro per dipendente | | Numero medio dipendenti | |
|---|------------------------------------|-------------|---------------------------------|--------------|-------------------------|-------------|
| | Produzione (*) | Prezzi (°) | Totale | | | |
| | variazione % tra il 2010 e il 2019 | | | | | |
| | (a) | (b) | (a-b) | | | |
| Abbigliamento | +0,6 | +8,8 | +9,5 | +18,4 | -8,9 | +11,9 |
| Alimentare | +1,4 | +12,9 | +14,4 | +16,7 | -2,3 | +3,2 |
| Bevande | +22,2 | +11,4 | +36,2 | +21,4 | +14,8 | +7,9 |
| Cartario | +21,8 | +8,6 | +32,3 | +15,2 | +17,1 | +3,0 |
| Chimico | +14,2 | +8,8 | +24,2 | +16,5 | +7,7 | -0,5 |
| Farmaceutico | +9,2 | +2,5 | +12,0 | +17,8 | -5,8 | +3,5 |
| Gomma e cavi | +30,9 | +6,9 | +39,9 | +18,0 | +21,9 | +4,1 |
| Legno e mobili | +42,0 | +8,7 | +54,4 | +31,5 | +22,9 | -0,7 |
| Meccanico ed elettronico | +15,6 | +4,2 | +20,4 | +22,6 | -2,2 | -2,1 |
| <i>Elettrodomestici e apparecchi radio-TV</i> | -2,9 | +3,8 | +0,9 | +20,8 | -19,9 | -9,7 |
| <i>Elettronico</i> | +11,6 | +5,5 | +17,7 | +22,6 | -4,9 | -3,3 |
| <i>Macchine e attrezzature</i> | +3,1 | +7,5 | +10,8 | +22,7 | -11,9 | +2,7 |
| <i>Mezzi di trasporto e accessori</i> | +37,9 | +2,0 | +40,7 | +23,0 | +17,7 | -4,1 |
| <i>Prodotti in metallo</i> | +9,4 | +7,0 | +17,0 | +20,7 | -3,7 | +13,8 |
| Metallurgico | +49,6 | -3,5 | +44,4 | +20,3 | +24,1 | +1,5 |
| Pelli e cuoio | +4,9 | +12,2 | +17,6 | +18,5 | -0,9 | +40,1 |
| Prodotti per l'edilizia | +42,6 | +6,0 | +51,2 | +15,8 | +35,4 | -10,4 |
| Stampa - Editoria | -10,3 | -3,6 | -13,5 | -4,9 | -8,6 | -21,0 |
| Tessile | +24,9 | +15,4 | +44,1 | +30,0 | +14,1 | -8,5 |
| Altri settori manifatturieri | +16,7 | +8,8 | +26,9 | +2,9 | +24,0 | +6,2 |
| Totale | +15,7 | +5,7 | +22,4 | +19,4 | +3,0 | +0,1 |
| IV capitalismo | +19,1 | +6,7 | +27,1 | +19,9 | +7,2 | +7,6 |
| <i>Medie imprese</i> | +15,1 | +8,3 | +24,6 | +18,5 | +6,1 | +12,2 |
| <i>Medio-grandi</i> | +20,8 | +6,1 | +28,1 | +20,6 | +7,5 | +5,9 |
| Gruppi maggiori | +11,3 | +3,9 | +15,7 | +17,0 | -1,3 | -4,6 |
| Controllo estero | +14,6 | +5,9 | +21,4 | +21,8 | -0,4 | -5,6 |
| <i>Made in Italy</i> | +14,7 | +7,8 | +23,7 | +22,3 | +1,4 | +6,1 |
| | | | variazione % annua | | | |
| | | | (a) | (b) | (a-b) | |
| 2011 | -0,3 | +2,5 | +2,2 | +4,0 | -1,8 | -0,9 |
| 2012 | -3,1 | +0,9 | -2,2 | -0,2 | -2,0 | -0,1 |
| 2013 | +1,4 | -0,1 | +1,3 | +2,6 | -1,3 | -0,4 |
| 2014 | +5,6 | +0,2 | +5,8 | +1,8 | +4,0 | -0,8 |
| 2015 | +7,8 | -0,8 | +6,9 | +3,5 | +3,4 | -0,7 |
| 2016 | +3,5 | +0,3 | +3,9 | +1,4 | +2,5 | +0,2 |
| 2017 | +4,3 | +1,5 | +5,8 | +2,6 | +3,2 | +0,6 |
| 2018 | -2,8 | +0,8 | -2,0 | +1,1 | -3,1 | +1,2 |
| 2019 | -1,0 | +0,2 | -0,8 | +1,1 | -1,9 | +1,0 |

(*) Variazione del valore aggiunto netto pro-capite a prezzi costanti.
(°) Variazione dei prezzi alla produzione nei singoli comparti (Fonte: Istat).

TAB. 13 – RIPARTIZIONE DEI DIPENDENTI

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|-----------------------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|
| | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % |
| 2096 società | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Operai e intermedi | 534.639 | 41,4 | 532.262 | 41,1 | 529.644 | 40,9 | 529.111 | 40,9 | 520.820 | 40,5 | 520.532 | 40,4 | 523.525 | 40,4 | 525.922 | 40,4 | 528.501 | 40,2 | 522.783 | 39,8 |
| - Impiegati e dirigenti | 757.027 | 58,6 | 763.772 | 58,9 | 765.525 | 59,1 | 765.950 | 59,1 | 763.939 | 59,5 | 767.207 | 59,6 | 771.154 | 59,6 | 776.940 | 59,6 | 785.682 | 59,8 | 789.858 | 60,2 |
| Totale | 1.291.666 | 100,0 | 1.296.034 | 100,0 | 1.295.169 | 100,0 | 1.295.061 | 100,0 | 1.284.759 | 100,0 | 1.287.739 | 100,0 | 1.294.679 | 100,0 | 1.302.862 | 100,0 | 1.314.183 | 100,0 | 1.312.641 | 100,0 |
| Pubbliche | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Operai e intermedi | 56.538 | 30,6 | 55.616 | 30,2 | 53.677 | 29,7 | 51.843 | 29,2 | 51.132 | 29,2 | 48.348 | 28,5 | 46.902 | 28,2 | 46.320 | 27,6 | 46.070 | 27,5 | 46.469 | 27,3 |
| - Impiegati e dirigenti | 128.326 | 69,4 | 128.447 | 69,8 | 127.009 | 70,3 | 125.855 | 70,8 | 123.963 | 70,8 | 121.522 | 71,5 | 119.538 | 71,8 | 121.243 | 72,4 | 121.356 | 72,5 | 123.958 | 72,7 |
| Totale | 184.864 | 100,0 | 184.063 | 100,0 | 180.686 | 100,0 | 177.698 | 100,0 | 175.095 | 100,0 | 169.870 | 100,0 | 166.440 | 100,0 | 167.563 | 100,0 | 167.426 | 100,0 | 170.427 | 100,0 |
| Private | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Operai e intermedi | 478.101 | 43,2 | 476.646 | 42,9 | 475.967 | 42,7 | 477.268 | 42,7 | 469.688 | 42,3 | 472.184 | 42,2 | 476.623 | 42,2 | 479.602 | 42,2 | 482.431 | 42,1 | 476.314 | 41,7 |
| - Impiegati e dirigenti | 628.701 | 56,8 | 635.325 | 57,1 | 638.516 | 57,3 | 640.095 | 57,3 | 639.976 | 57,7 | 645.685 | 57,8 | 651.616 | 57,8 | 655.697 | 57,8 | 664.326 | 57,9 | 665.900 | 58,3 |
| Totale | 1.106.802 | 100,0 | 1.111.971 | 100,0 | 1.114.483 | 100,0 | 1.117.363 | 100,0 | 1.109.664 | 100,0 | 1.117.869 | 100,0 | 1.128.239 | 100,0 | 1.135.299 | 100,0 | 1.146.757 | 100,0 | 1.142.214 | 100,0 |
| Manifatturiere | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Operai e intermedi | 423.525 | 53,7 | 421.152 | 53,3 | 415.978 | 52,9 | 411.292 | 52,5 | 402.744 | 52,1 | 402.547 | 52,0 | 402.391 | 51,9 | 404.513 | 51,7 | 408.531 | 51,4 | 405.791 | 50,8 |
| - Impiegati e dirigenti | 364.582 | 46,3 | 368.473 | 46,7 | 370.162 | 47,1 | 372.606 | 47,5 | 370.601 | 47,9 | 371.194 | 48,0 | 373.337 | 48,1 | 378.391 | 48,3 | 386.078 | 48,6 | 393.148 | 49,2 |
| Totale | 788.107 | 100,0 | 789.625 | 100,0 | 786.140 | 100,0 | 783.898 | 100,0 | 773.345 | 100,0 | 773.741 | 100,0 | 775.728 | 100,0 | 782.904 | 100,0 | 794.609 | 100,0 | 798.939 | 100,0 |
| Medie imprese | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Operai e intermedi | 56.955 | 63,7 | 57.539 | 63,8 | 57.576 | 63,5 | 57.570 | 63,1 | 57.908 | 63,1 | 58.418 | 62,8 | 59.268 | 62,7 | 60.339 | 62,4 | 62.197 | 62,5 | 63.532 | 62,6 |
| - Impiegati e dirigenti | 32.414 | 36,3 | 32.586 | 36,2 | 33.081 | 36,5 | 33.716 | 36,9 | 33.926 | 36,9 | 34.607 | 37,2 | 35.328 | 37,3 | 36.318 | 37,6 | 37.350 | 37,5 | 37.896 | 37,4 |
| Totale | 89.369 | 100,0 | 90.125 | 100,0 | 90.657 | 100,0 | 91.286 | 100,0 | 91.834 | 100,0 | 93.025 | 100,0 | 94.596 | 100,0 | 96.657 | 100,0 | 99.547 | 100,0 | 101.428 | 100,0 |
| Medio-grandi | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Operai e intermedi | 134.539 | 56,7 | 135.233 | 56,5 | 133.721 | 55,8 | 132.630 | 55,2 | 130.874 | 54,8 | 131.716 | 54,7 | 131.149 | 54,2 | 132.416 | 53,9 | 134.230 | 53,6 | 135.088 | 53,4 |
| - Impiegati e dirigenti | 102.888 | 43,3 | 104.232 | 43,5 | 105.784 | 44,2 | 107.533 | 44,8 | 107.911 | 45,2 | 109.100 | 45,3 | 110.684 | 45,8 | 113.452 | 46,1 | 116.142 | 46,4 | 118.078 | 46,6 |
| Totale | 237.427 | 100,0 | 239.465 | 100,0 | 239.505 | 100,0 | 240.163 | 100,0 | 238.785 | 100,0 | 240.816 | 100,0 | 241.833 | 100,0 | 245.868 | 100,0 | 250.372 | 100,0 | 253.166 | 100,0 |
| Gruppi maggiori | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Operai e intermedi | 105.214 | 54,0 | 104.413 | 53,4 | 102.558 | 53,1 | 99.696 | 52,4 | 97.590 | 51,9 | 96.133 | 51,8 | 95.947 | 51,8 | 94.948 | 51,2 | 95.326 | 50,8 | 92.162 | 48,8 |
| - Impiegati e dirigenti | 89.499 | 46,0 | 91.294 | 46,6 | 90.531 | 46,9 | 90.601 | 47,6 | 90.277 | 48,1 | 89.500 | 48,2 | 89.290 | 48,2 | 90.460 | 48,8 | 92.222 | 49,2 | 96.505 | 51,2 |
| Totale | 194.713 | 100,0 | 195.707 | 100,0 | 193.089 | 100,0 | 190.297 | 100,0 | 187.867 | 100,0 | 185.633 | 100,0 | 185.237 | 100,0 | 185.408 | 100,0 | 187.548 | 100,0 | 188.667 | 100,0 |
| Controllo estero | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Operai e intermedi | 126.817 | 47,6 | 123.967 | 46,9 | 122.123 | 46,5 | 121.396 | 46,3 | 116.372 | 45,7 | 116.280 | 45,7 | 116.027 | 45,7 | 116.810 | 45,8 | 116.778 | 45,4 | 115.009 | 45,0 |
| - Impiegati e dirigenti | 139.781 | 52,4 | 140.361 | 53,1 | 140.766 | 53,5 | 140.756 | 53,7 | 138.487 | 54,3 | 137.987 | 54,3 | 138.035 | 54,3 | 138.161 | 54,2 | 140.364 | 54,6 | 140.669 | 55,0 |
| Totale | 266.598 | 100,0 | 264.328 | 100,0 | 262.889 | 100,0 | 262.152 | 100,0 | 254.859 | 100,0 | 254.267 | 100,0 | 254.062 | 100,0 | 254.971 | 100,0 | 257.142 | 100,0 | 255.678 | 100,0 |
| Industria in senso stretto | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Operai e intermedi | 458.848 | 51,5 | 455.625 | 51,1 | 449.420 | 50,7 | 444.552 | 50,4 | 435.894 | 50,0 | 435.016 | 50,0 | 434.434 | 49,9 | 436.003 | 49,7 | 439.466 | 49,5 | 436.954 | 48,9 |
| - Impiegati e dirigenti | 432.049 | 48,5 | 435.479 | 48,9 | 436.678 | 49,3 | 438.147 | 49,6 | 435.063 | 50,0 | 434.717 | 50,0 | 436.055 | 50,1 | 441.902 | 50,3 | 448.827 | 50,5 | 456.088 | 51,1 |
| Totale | 890.897 | 100,0 | 891.104 | 100,0 | 886.098 | 100,0 | 882.699 | 100,0 | 870.957 | 100,0 | 869.733 | 100,0 | 870.489 | 100,0 | 877.905 | 100,0 | 888.293 | 100,0 | 893.042 | 100,0 |

segue

segue: TAB. 13

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---------------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
| | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % |
| Industriali | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Operai e intermedi | 472.452 | 51,9 | 469.389 | 51,6 | 466.999 | 51,3 | 466.187 | 51,2 | 456.195 | 50,8 | 454.517 | 50,7 | 456.608 | 50,7 | 457.063 | 50,4 | 459.031 | 50,1 | 453.513 | 49,4 |
| - Impiegati e dirigenti | 437.632 | 48,1 | 441.090 | 48,4 | 442.650 | 48,7 | 444.439 | 48,8 | 442.569 | 49,2 | 441.795 | 49,3 | 443.880 | 49,3 | 449.586 | 49,6 | 457.586 | 49,9 | 464.327 | 50,6 |
| Totale | 910.084 | 100,0 | 910.479 | 100,0 | 909.649 | 100,0 | 910.626 | 100,0 | 898.764 | 100,0 | 896.312 | 100,0 | 900.488 | 100,0 | 906.649 | 100,0 | 916.617 | 100,0 | 917.840 | 100,0 |
| Terziarie | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Operai e intermedi | 62.187 | 16,3 | 62.873 | 16,3 | 62.645 | 16,2 | 62.924 | 16,4 | 64.625 | 16,7 | 66.015 | 16,9 | 66.917 | 17,0 | 68.859 | 17,4 | 69.470 | 17,5 | 69.270 | 17,5 |
| - Impiegati e dirigenti | 319.395 | 83,7 | 322.682 | 83,7 | 322.875 | 83,8 | 321.511 | 83,6 | 321.370 | 83,3 | 325.412 | 83,1 | 327.274 | 83,0 | 327.354 | 82,6 | 328.096 | 82,5 | 325.531 | 82,5 |
| Totale | 381.582 | 100,0 | 385.555 | 100,0 | 385.520 | 100,0 | 384.435 | 100,0 | 385.995 | 100,0 | 391.427 | 100,0 | 394.191 | 100,0 | 396.213 | 100,0 | 397.566 | 100,0 | 394.801 | 100,0 |
| A controllo estero | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Operai e intermedi | 144.635 | 30,3 | 141.648 | 29,9 | 138.730 | 29,5 | 137.283 | 29,4 | 131.911 | 28,8 | 132.256 | 28,7 | 131.903 | 28,5 | 132.470 | 28,7 | 131.730 | 28,5 | 128.495 | 28,0 |
| - Impiegati e dirigenti | 332.066 | 69,7 | 332.648 | 70,1 | 331.589 | 70,5 | 329.298 | 70,6 | 326.837 | 71,2 | 328.804 | 71,3 | 330.183 | 71,5 | 329.885 | 71,3 | 330.069 | 71,5 | 329.663 | 72,0 |
| Totale | 476.701 | 100,0 | 474.296 | 100,0 | 470.319 | 100,0 | 466.581 | 100,0 | 458.748 | 100,0 | 461.060 | 100,0 | 462.086 | 100,0 | 462.355 | 100,0 | 461.799 | 100,0 | 458.158 | 100,0 |
| IV capitalismo | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Operai e intermedi | 191.494 | 58,6 | 192.772 | 58,5 | 191.297 | 57,9 | 190.200 | 57,4 | 188.782 | 57,1 | 190.134 | 57,0 | 190.417 | 56,6 | 192.755 | 56,3 | 196.427 | 56,1 | 198.620 | 56,0 |
| - Impiegati e dirigenti | 135.302 | 41,4 | 136.818 | 41,5 | 138.865 | 42,1 | 141.249 | 42,6 | 141.837 | 42,9 | 143.707 | 43,0 | 146.012 | 43,4 | 149.770 | 43,7 | 153.492 | 43,9 | 155.974 | 44,0 |
| Totale | 326.796 | 100,0 | 329.590 | 100,0 | 330.162 | 100,0 | 331.449 | 100,0 | 330.619 | 100,0 | 333.841 | 100,0 | 336.429 | 100,0 | 342.525 | 100,0 | 349.919 | 100,0 | 354.594 | 100,0 |
| Made in Italy | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Operai e intermedi | 245.510 | 53,0 | 244.308 | 52,7 | 241.749 | 52,3 | 239.470 | 51,4 | 234.535 | 50,9 | 234.210 | 50,7 | 241.005 | 50,2 | 241.209 | 49,8 | 243.687 | 49,5 | 245.391 | 49,2 |
| - Impiegati e dirigenti | 217.787 | 47,0 | 219.366 | 47,3 | 220.354 | 47,7 | 226.089 | 48,6 | 226.399 | 49,1 | 227.776 | 49,3 | 238.868 | 49,8 | 242.680 | 50,2 | 248.751 | 50,5 | 253.415 | 50,8 |
| Totale | 463.297 | 100,0 | 463.674 | 100,0 | 462.103 | 100,0 | 465.559 | 100,0 | 460.934 | 100,0 | 461.986 | 100,0 | 479.873 | 100,0 | 483.889 | 100,0 | 492.438 | 100,0 | 498.806 | 100,0 |

N.B. - La rilevazione riguarda 2096 società che a fine 2019 avevano immobilizzazioni materiali lorde per 690.151 milioni di euro pari al 95,6% di quelle complessive delle 2120 società ed occupavano il 96,0% del totale dei dipendenti di queste ultime.

TAB. 14 – COSTI MEDI UNITARI ANNUI DEL PERSONALE

| | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|-----------------------------------|-------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | <i>migliaia di euro</i> | | | | | | | | |
| 2120 società | | | | | | | | | |
| – Costo medio unitario | 51,5 | 52,3 | 52,3 | 53,2 | 55,0 | 54,8 | 56,4 | 56,9 | 57,6 |
| – Numero indice | 100,0 | 101,6 | 101,6 | 103,3 | 106,8 | 106,4 | 109,5 | 110,5 | 111,8 |
| Pubbliche | | | | | | | | | |
| – Costo medio unitario | 61,5 | 66,7 | 64,5 | 64,5 | 66,1 | 64,5 | 66,6 | 68,9 | 68,6 |
| – Numero indice | 100,0 | 108,5 | 104,9 | 104,9 | 107,5 | 104,9 | 108,3 | 112,0 | 111,5 |
| Private | | | | | | | | | |
| – Costo medio unitario | 49,3 | 49,1 | 49,7 | 50,8 | 52,7 | 52,9 | 54,4 | 54,5 | 55,4 |
| – Numero indice | 100,0 | 99,6 | 100,8 | 103,0 | 106,9 | 107,3 | 110,3 | 110,5 | 112,4 |
| Manifatturiere | | | | | | | | | |
| – Costo medio unitario | 54,3 | 54,2 | 55,6 | 56,6 | 58,6 | 59,4 | 60,9 | 61,6 | 62,3 |
| – Numero indice | 100,0 | 99,8 | 102,4 | 104,2 | 107,9 | 109,4 | 112,2 | 113,4 | 114,7 |
| <i>Medie imprese</i> | | | | | | | | | |
| – Costo medio unitario | 47,7 | 47,9 | 48,9 | 50,1 | 51,1 | 51,8 | 52,9 | 53,5 | 54,1 |
| – Numero indice | 100,0 | 100,4 | 102,5 | 105,0 | 107,1 | 108,6 | 110,9 | 112,2 | 113,4 |
| <i>Medio-grandi</i> | | | | | | | | | |
| – Costo medio unitario | 50,8 | 51,1 | 52,3 | 53,1 | 54,7 | 55,8 | 57,9 | 58,2 | 58,9 |
| – Numero indice | 100,0 | 100,6 | 103,0 | 104,5 | 107,7 | 109,8 | 114,0 | 114,6 | 115,9 |
| <i>Gruppi maggiori</i> | | | | | | | | | |
| – Costo medio unitario | 52,8 | 51,3 | 52,9 | 54,0 | 56,5 | 57,1 | 58,8 | 60,2 | 59,4 |
| – Numero indice | 100,0 | 97,2 | 100,2 | 102,3 | 107,0 | 108,1 | 111,4 | 114,0 | 112,5 |
| <i>Controllo estero</i> | | | | | | | | | |
| – Costo medio unitario | 60,7 | 61,3 | 62,8 | 64,0 | 66,5 | 67,3 | 68,5 | 69,1 | 70,9 |
| – Numero indice | 100,0 | 101,0 | 103,5 | 105,4 | 109,6 | 110,9 | 112,9 | 113,8 | 116,8 |
| Industria in senso stretto | | | | | | | | | |
| – Costo medio unitario | 55,6 | 57,0 | 57,3 | 58,3 | 60,4 | 60,9 | 62,3 | 63,1 | 63,7 |
| – Numero indice | 100,0 | 102,5 | 103,1 | 104,9 | 108,6 | 109,5 | 112,1 | 113,5 | 114,6 |
| Industriali | | | | | | | | | |
| – Costo medio unitario | 55,1 | 56,3 | 56,3 | 57,3 | 59,3 | 59,7 | 61,1 | 62,0 | 62,7 |
| – Numero indice | 100,0 | 102,2 | 102,2 | 104,0 | 107,6 | 108,3 | 110,9 | 112,5 | 113,8 |
| Terziarie | | | | | | | | | |
| – Costo medio unitario | 44,3 | 44,2 | 44,1 | 44,9 | 46,2 | 45,0 | 47,1 | 46,5 | 47,2 |
| – Numero indice | 100,0 | 99,8 | 99,5 | 101,4 | 104,3 | 101,6 | 106,3 | 105,0 | 106,5 |
| A controllo estero | | | | | | | | | |
| – Costo medio unitario | 54,5 | 54,6 | 55,5 | 56,7 | 59,0 | 58,4 | 60,3 | 59,9 | 61,6 |
| – Numero indice | 100,0 | 100,2 | 101,8 | 104,0 | 108,3 | 107,2 | 110,6 | 109,9 | 113,0 |
| IV capitalismo | | | | | | | | | |
| – Costo medio unitario | 50,0 | 50,2 | 51,4 | 52,3 | 53,7 | 54,7 | 56,5 | 56,8 | 57,5 |
| – Numero indice | 100,0 | 100,4 | 102,8 | 104,6 | 107,4 | 109,4 | 113,0 | 113,6 | 115,0 |
| Made in Italy | | | | | | | | | |
| – Costo medio unitario | 54,0 | 54,2 | 56,3 | 57,0 | 58,8 | 60,6 | 61,2 | 62,2 | 63,3 |
| – Numero indice | 100,0 | 100,4 | 104,3 | 105,6 | 108,9 | 112,2 | 113,3 | 115,2 | 117,2 |

N.B. - I costi sono calcolati sulla base del numero medio dei dipendenti.

TAB. 15 – STRUTTURA DEI CONTI ECONOMICI

| | Manifatturiere | | | | | | | | | | | | | |
|--|----------------|-------|----------------------------|-------|-------------|-------|-----------|-------|--------------------|-------|----------------|-------|-----------------|-------|
| | 2120 società | | Pubbliche | | Private | | Totale | | Medie imprese | | Medio-grandi | | Gruppi maggiori | |
| | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 |
| | <i>in %</i> | | | | | | | | | | | | | |
| Fatturato netto | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| Altri ricavi | 5,1 | 5,0 | 9,7 | 9,4 | 3,9 | 3,8 | 3,2 | 3,1 | 1,8 | 1,9 | 2,4 | 2,6 | 3,1 | 3,0 |
| Consumi netti | -83,6 | -82,8 | -86,8 | -84,6 | -82,7 | -82,3 | -82,1 | -81,6 | -80,8 | -80,4 | -78,9 | -78,7 | -87,3 | -86,5 |
| Valore aggiunto | 21,5 | 22,2 | 22,9 | 24,8 | 21,2 | 21,5 | 21,1 | 21,5 | 21,0 | 21,5 | 23,5 | 23,9 | 15,8 | 16,5 |
| Costo del lavoro | -11,3 | -11,6 | -11,0 | -11,1 | -11,5 | -11,7 | -13,0 | -13,3 | -11,9 | -12,3 | -13,6 | -13,9 | -11,1 | -11,6 |
| Margine operativo lordo | 10,2 | 10,6 | 11,9 | 13,7 | 9,7 | 9,8 | 8,1 | 8,2 | 9,1 | 9,2 | 9,9 | 10,0 | 4,7 | 4,9 |
| Ammortamenti | -4,5 | -5,1 | -5,6 | -6,8 | -4,2 | -4,6 | -3,1 | -3,4 | -2,9 | -3,0 | -3,4 | -3,8 | -3,2 | -3,6 |
| Margine operativo netto | 5,7 | 5,5 | 6,3 | 6,9 | 5,5 | 5,2 | 5,0 | 4,8 | 6,2 | 6,2 | 6,5 | 6,2 | 1,5 | 1,3 |
| Saldo oneri (-) e proventi (+) finanziari .. | 1,3 | 1,4 | 3,5 | 5,1 | 0,7 | 0,4 | 1,3 | 0,9 | -0,2 | -0,2 | 1,4 | 1,4 | 1,0 | 0,3 |
| Risultato corrente prima delle imposte | 7,0 | 6,9 | 9,8 | 12,0 | 6,2 | 5,6 | 6,3 | 5,7 | 6,0 | 6,0 | 7,9 | 7,6 | 2,5 | 1,6 |
| Roe - Return on equity | 8,1 | 8,2 | 8,7 | 9,4 | 7,8 | 7,7 | 9,1 | 9,0 | 12,6 | 10,5 | 10,8 | 9,6 | 1,7 | 2,1 |
| | Manifatturiere | | Industria in senso stretto | | Industriali | | Terziarie | | A controllo estero | | IV capitalismo | | Made in Italy | |
| | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 |
| | <i>in %</i> | | | | | | | | | | | | | |
| Fatturato netto | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| Altri ricavi | 4,3 | 3,9 | 4,8 | 4,7 | 4,8 | 4,7 | 6,1 | 6,2 | 4,2 | 4,0 | 2,2 | 2,4 | 3,5 | 3,4 |
| Consumi netti | -81,1 | -80,7 | -85,7 | -85,0 | -85,7 | -85,0 | -75,6 | -75,0 | -80,4 | -80,1 | -79,4 | -79,2 | -79,2 | -78,8 |
| Valore aggiunto | 23,2 | 23,2 | 19,1 | 19,7 | 19,1 | 19,7 | 30,5 | 31,2 | 23,8 | 23,9 | 22,8 | 23,2 | 24,3 | 24,6 |
| Costo del lavoro | -14,2 | -14,3 | -10,5 | -10,8 | -10,5 | -10,8 | -14,4 | -14,4 | -12,2 | -12,2 | -13,1 | -13,4 | -14,8 | -14,9 |
| Margine operativo lordo | 9,0 | 8,9 | 8,6 | 8,9 | 8,6 | 8,9 | 16,1 | 16,8 | 11,6 | 11,7 | 9,7 | 9,8 | 9,5 | 9,7 |
| Ammortamenti | -2,8 | -3,1 | -3,4 | -3,8 | -3,4 | -3,8 | -8,8 | -9,9 | -5,4 | -6,0 | -3,3 | -3,6 | -2,9 | -3,3 |
| Margine operativo netto | 6,2 | 5,8 | 5,2 | 5,1 | 5,2 | 5,1 | 7,3 | 6,9 | 6,2 | 5,7 | 6,4 | 6,2 | 6,6 | 6,4 |
| Saldo oneri (-) e proventi (+) finanziari .. | 1,9 | 1,3 | 1,9 | 2,0 | 1,9 | 2,0 | -0,8 | -0,9 | 0,5 | — | 0,9 | 0,9 | 1,4 | 1,3 |
| Risultato corrente prima delle imposte | 8,1 | 7,1 | 7,1 | 7,1 | 7,1 | 7,1 | 6,5 | 6,0 | 6,7 | 5,7 | 7,3 | 7,1 | 8,0 | 7,7 |
| Roe - Return on equity | 11,5 | 12,9 | 9,3 | 8,9 | 9,3 | 8,8 | 4,1 | 6,0 | 6,4 | 7,9 | 11,2 | 9,8 | 10,7 | 12,2 |

TAB. 16 – I MARGINI OPERATIVI

| | Margine operativo lordo | | | Margine operativo netto | | |
|----------------------------------|-------------------------|---------------------|---------|-------------------------|---------------------|---------|
| | 2019 (°) | 2018-17 | 2019-18 | 2019 (°) | 2018-17 | 2019-18 |
| | <i>n° indice</i> | <i>variazione %</i> | | <i>n° indice</i> | <i>variazione %</i> | |
| 2120 società | 103,1 | -2,0 | +4,1 | 94,4 | -0,1 | -2,7 |
| Pubbliche | 101,2 | -1,8 | +12,9 | 86,5 | -4,2 | +8,1 |
| Private | 103,7 | -2,1 | +1,3 | 97,4 | +1,1 | -6,0 |
| Manifatturiere | 126,2 | -4,0 | +0,8 | 131,5 | -8,0 | -4,6 |
| Medie imprese | 142,3 | +3,4 | +2,6 | 155,7 | +2,6 | +0,6 |
| Medio-grandi | 141,9 | +2,9 | +1,4 | 157,8 | +2,9 | -4,5 |
| Gruppi maggiori | 115,4 | -26,9 | +0,3 | 99,9 | -54,3 | -15,2 |
| Controllo estero | 114,0 | +0,4 | -0,3 | 113,9 | -2,0 | -4,6 |
| Industria in senso stretto | 111,8 | -2,7 | +3,2 | 110,3 | -5,4 | -2,4 |
| Industriali | 112,3 | -2,9 | +3,2 | 110,9 | -5,6 | -2,5 |
| Terziarie | 89,0 | -0,4 | +5,9 | 67,5 | +18,1 | -3,5 |
| A controllo estero | 87,3 | -0,3 | +3,4 | 75,4 | +12,9 | -4,9 |
| IV capitalismo | 142,0 | +3,0 | +1,7 | 157,1 | +2,8 | -3,1 |
| Made in Italy | 131,9 | -2,3 | +4,8 | 134,7 | -4,7 | +0,3 |

(°) Base 2010 = 100.

TAB. 17 – I MARGINI OPERATIVI PER SETTORI

| | Margine operativo lordo | | | Margine operativo netto | | |
|--|-------------------------|---------------------|-------------|-------------------------|---------------------|-------------|
| | 2019 (°) | 2018-17 | 2019-18 | 2019 (°) | 2018-17 | 2019-18 |
| | <i>n° indice</i> | <i>variazione %</i> | | <i>n° indice</i> | <i>variazione %</i> | |
| Abbigliamento | 102,6 | -9,9 | +6,3 | 105,6 | -12,3 | +1,6 |
| Alimentare - Bevande alcoliche e analcoliche | 149,4 | +2,8 | +3,5 | 168,7 | +1,3 | +2,0 |
| Alimentare - Caseario | 107,7 | -3,5 | +14,4 | 115,9 | -6,8 | +12,1 |
| Alimentare - Conserviero | 125,5 | +5,8 | -2,3 | 130,6 | +7,7 | -6,7 |
| Alimentare - Dolciario | 108,6 | -9,0 | -7,0 | 118,0 | -12,9 | -12,3 |
| Alimentari diverse | 99,3 | — | -1,7 | 101,9 | +1,8 | -9,0 |
| Cartario | 161,6 | +3,4 | +22,2 | 193,9 | -6,4 | +46,8 |
| Chimico | 140,9 | -12,6 | -11,8 | 174,4 | -18,3 | -20,8 |
| Costruzione mezzi di trasporto | 176,4 | -11,7 | -1,0 | (**) | -30,7 | -10,5 |
| Distribuzione al dettaglio | 119,0 | -1,3 | +11,1 | 104,7 | -5,3 | +5,1 |
| Elettrodomestici e apparecchi radio-TV | 36,8 | -49,5 | -31,4 | (***) | (***) | (*) |
| Elettronico | 49,3 | -12,0 | -16,5 | (***) | -43,6 | (***) |
| Emittenza radiotelevisiva | 52,2 | -14,7 | +58,3 | 12,9 | (***) | (**) |
| Energia elettrica e gas | 94,3 | +3,0 | +7,7 | 91,8 | +4,8 | +8,4 |
| Farmaceutico e cosmetico | 109,2 | -1,1 | +7,7 | 104,7 | -2,6 | +7,7 |
| Gomma e cavi | 175,0 | -12,0 | +6,7 | 206,6 | -15,2 | +6,9 |
| Impiantistico | 40,7 | -72,0 | +230,7 | 20,0 | (***) | (**) |
| Imprese di costruzione | 188,3 | -14,8 | +1,0 | 186,2 | -19,1 | -3,9 |
| Legno e mobili | 190,1 | +4,1 | +2,2 | 247,1 | +4,3 | +3,0 |
| Meccanico | 111,1 | -0,2 | -3,4 | 101,8 | -3,8 | -10,3 |
| Metallurgico | 160,1 | +10,7 | -14,3 | 232,2 | +15,3 | -26,5 |
| Pelli e cuoio | 176,8 | -4,0 | +12,9 | 163,5 | -7,2 | +2,3 |
| Petrolio, derivati e altri combustibili ... | 62,6 | -23,4 | +17,4 | (***) | -96,3 | (***) |
| Prodotti per l'edilizia | 197,0 | +1,7 | +30,7 | (**) | -1,8 | +71,0 |
| Servizi di pubblica utilità (altri) | 124,9 | +2,5 | -7,7 | 114,4 | +1,5 | -12,7 |
| Stampa - Editoria | 63,5 | -14,2 | +19,1 | 35,5 | -21,5 | -9,3 |
| Telecomunicazioni | 69,0 | -0,7 | +5,3 | 41,0 | +74,3 | -9,4 |
| Tessile | 153,2 | +8,5 | -0,8 | 187,8 | +9,2 | -6,7 |
| Trasporti | 144,4 | -5,5 | +18,6 | 149,7 | -13,2 | +27,7 |
| Vetro | 166,2 | +26,1 | -0,5 | 182,5 | +42,1 | -6,8 |
| Società diverse | 154,1 | +5,5 | +8,7 | 166,5 | +7,2 | +1,2 |
| Totale | 103,1 | -2,0 | +4,1 | 94,4 | -0,1 | -2,7 |

(°) Base 2010 = 100.

(*) Valore negativo in entrambi gli anni.

(**) Valore negativo nel primo anno, positivo nell'ultimo.

(***) Valore positivo nel primo anno, negativo nell'ultimo.

TAB. 18 – ONERI FINANZIARI

segue: TAB. 18

| | Totale oneri finanziari | | Saldo oneri (-) e proventi (+) finanziari (*) | |
|-----------------------|-------------------------|--------------------------|---|--------------|
| | milioni di euro | costo medio del denaro % | milioni di euro | in % del MON |
| 2120 società | | | | |
| 2011 | 13.588 | 4,4 | 3.158 | +8,2 |
| 2012 | 14.626 | 4,5 | 5.113 | +15,9 |
| 2013 | 14.608 | 4,4 | 5.870 | +19,8 |
| 2014 | 13.912 | 4,3 | 3.246 | +10,6 |
| 2015 | 12.585 | 3,9 | 10.423 | +31,0 |
| 2016 | 11.560 | 3,7 | 5.246 | +14,3 |
| 2017 | 10.972 | 3,5 | 3.805 | +9,8 |
| 2018 | 9.061 | 2,8 | 9.258 | +23,9 |
| 2019 | 10.043 | 3,0 | 10.010 | +26,6 |
| Pubbliche | | | | |
| 2011 | 3.882 | 3,6 | 5.173 | +50,5 |
| 2012 | 4.816 | 4,0 | 5.267 | +68,1 |
| 2013 | 4.944 | 3,9 | 7.915 | +115,2 |
| 2014 | 4.739 | 3,7 | 4.790 | +58,8 |
| 2015 | 4.244 | 3,3 | 9.259 | +129,4 |
| 2016 | 4.232 | 3,4 | 5.566 | +65,0 |
| 2017 | 3.792 | 3,2 | 2.606 | +28,2 |
| 2018 | 3.167 | 2,5 | 5.117 | +57,8 |
| 2019 | 3.360 | 2,5 | 7.327 | +76,6 |
| Private | | | | |
| 2011 | 9.706 | 4,8 | -2.015 | -7,2 |
| 2012 | 9.810 | 4,7 | -154 | -0,6 |
| 2013 | 9.664 | 4,7 | -2.045 | -9,0 |
| 2014 | 9.173 | 4,6 | -1.544 | -6,9 |
| 2015 | 8.341 | 4,3 | 1.164 | +4,4 |
| 2016 | 7.328 | 3,8 | -320 | -1,1 |
| 2017 | 7.180 | 3,8 | 1.199 | +4,1 |
| 2018 | 5.894 | 3,0 | 4.141 | +13,8 |
| 2019 | 6.683 | 3,3 | 2.683 | +9,5 |
| Manifatturiere | | | | |
| 2011 | 4.949 | 4,9 | 2.010 | +15,3 |
| 2012 | 5.189 | 4,9 | 2.785 | +23,4 |
| 2013 | 5.151 | 4,8 | 1.308 | +11,4 |
| 2014 | 4.674 | 4,5 | 1.352 | +9,8 |
| 2015 | 4.115 | 4,0 | 1.749 | +10,9 |
| 2016 | 3.432 | 3,4 | 2.011 | +11,3 |
| 2017 | 3.381 | 3,4 | 2.464 | +12,0 |
| 2018 | 2.951 | 2,9 | 4.947 | +26,2 |
| 2019 | 3.088 | 3,0 | 3.715 | +20,6 |

segue

| | Totale oneri finanziari | | Saldo oneri (-) e proventi (+) finanziari (*) | |
|-------------------------|-------------------------|--------------------------|---|--------------|
| | milioni di euro | costo medio del denaro % | milioni di euro | in % del MON |
| Medie imprese | | | | |
| 2011 | 372 | 3,5 | -200 | -11,1 |
| 2012 | 415 | 3,9 | -225 | -13,2 |
| 2013 | 390 | 3,8 | -187 | -9,8 |
| 2014 | 381 | 3,8 | -138 | -6,7 |
| 2015 | 332 | 3,2 | -134 | -6,0 |
| 2016 | 282 | 2,8 | -86 | -3,5 |
| 2017 | 254 | 2,4 | -58 | -2,2 |
| 2018 | 241 | 2,2 | -71 | -2,6 |
| 2019 | 253 | 2,3 | -53 | -1,9 |
| Medio-grandi | | | | |
| 2011 | 1.418 | 4,7 | 468 | +9,8 |
| 2012 | 1.440 | 4,7 | 573 | +13,5 |
| 2013 | 1.408 | 4,6 | 683 | +16,5 |
| 2014 | 1.328 | 4,4 | 747 | +15,0 |
| 2015 | 1.179 | 3,7 | 1.072 | +18,3 |
| 2016 | 1.049 | 3,1 | 1.004 | +15,8 |
| 2017 | 988 | 2,8 | 1.262 | +18,8 |
| 2018 | 954 | 2,5 | 1.429 | +20,6 |
| 2019 | 1.029 | 2,6 | 1.508 | +22,8 |
| Gruppi maggiori | | | | |
| 2011 | 1.746 | 6,1 | 1.048 | (**) |
| 2012 | 1.893 | 5,8 | 1.963 | (**) |
| 2013 | 2.001 | 6,0 | 628 | (**) |
| 2014 | 1.743 | 5,6 | 562 | +476,3 |
| 2015 | 1.551 | 5,1 | 411 | +49,8 |
| 2016 | 1.133 | 4,4 | 704 | +33,1 |
| 2017 | 1.233 | 5,4 | 610 | +18,9 |
| 2018 | 978 | 4,2 | 1.239 | +83,8 |
| 2019 | 919 | 3,9 | 533 | +42,5 |
| Controllo estero | | | | |
| 2011 | 1.413 | 4,5 | 694 | +10,3 |
| 2012 | 1.441 | 4,4 | 474 | +7,4 |
| 2013 | 1.352 | 4,0 | 184 | +3,1 |
| 2014 | 1.222 | 3,7 | 181 | +2,7 |
| 2015 | 1.053 | 3,4 | 400 | +5,5 |
| 2016 | 968 | 3,2 | 389 | +5,6 |
| 2017 | 906 | 3,1 | 650 | +8,3 |
| 2018 | 778 | 2,7 | 2.350 | +30,4 |
| 2019 | 887 | 3,1 | 1.727 | +23,4 |

segue

segue: TAB. 18

| | Totale oneri finanziari | | Saldo oneri (-) e proventi (+) finanziari (*) | |
|-----------------------------------|-------------------------|--------------------------|---|--------------|
| | milioni di euro | costo medio del denaro % | milioni di euro | in % del MON |
| Industria in senso stretto | | | | |
| 2011 | 8.473 | 4,2 | 6.313 | +26,6 |
| 2012 | 9.671 | 4,5 | 7.340 | +37,0 |
| 2013 | 9.645 | 4,4 | 8.753 | +48,6 |
| 2014 | 8.976 | 4,2 | 6.081 | +30,2 |
| 2015 | 7.885 | 3,7 | 10.978 | +46,2 |
| 2016 | 7.422 | 3,6 | 7.424 | +28,8 |
| 2017 | 6.758 | 3,3 | 5.126 | +17,5 |
| 2018 | 5.855 | 2,8 | 10.134 | +36,5 |
| 2019 | 6.304 | 2,8 | 11.222 | +41,5 |
| Industriali | | | | |
| 2011 | 8.579 | 4,2 | 6.270 | +26,1 |
| 2012 | 9.783 | 4,5 | 8.240 | +41,2 |
| 2013 | 9.802 | 4,4 | 8.700 | +47,6 |
| 2014 | 9.172 | 4,2 | 6.089 | +29,8 |
| 2015 | 8.051 | 3,7 | 10.904 | +45,2 |
| 2016 | 7.606 | 3,6 | 7.447 | +28,4 |
| 2017 | 6.960 | 3,3 | 5.705 | +19,1 |
| 2018 | 6.024 | 2,8 | 10.296 | +36,6 |
| 2019 | 6.507 | 2,9 | 11.154 | +40,6 |
| Terziarie | | | | |
| 2011 | 5.009 | 4,6 | -3.112 | -21,8 |
| 2012 | 4.843 | 4,4 | -3.127 | -25,9 |
| 2013 | 4.806 | 4,3 | -2.830 | -24,9 |
| 2014 | 4.740 | 4,4 | -2.843 | -28,1 |
| 2015 | 4.534 | 4,3 | -481 | -5,0 |
| 2016 | 3.954 | 3,8 | -2.201 | -20,9 |
| 2017 | 4.012 | 3,9 | -1.900 | -21,1 |
| 2018 | 3.037 | 2,9 | -1.038 | -9,8 |
| 2019 | 3.536 | 3,2 | -1.144 | -11,1 |
| A controllo estero | | | | |
| 2011 | 5.361 | 5,2 | -2.221 | -13,4 |
| 2012 | 5.122 | 4,9 | -2.290 | -15,0 |
| 2013 | 4.913 | 4,7 | -2.624 | -20,2 |
| 2014 | 4.738 | 4,7 | -2.430 | -20,2 |
| 2015 | 4.352 | 4,6 | -119 | -0,9 |
| 2016 | 3.542 | 4,0 | -1.221 | -9,3 |
| 2017 | 3.938 | 4,5 | -1.386 | -11,2 |
| 2018 | 2.804 | 3,2 | 1.389 | +9,9 |
| 2019 | 3.437 | 3,6 | 89 | +0,7 |

segue

segue: TAB. 18

| | Totale oneri finanziari | | Saldo oneri (-) e proventi (+) finanziari (*) | |
|-----------------------|-------------------------|--------------------------|---|--------------|
| | milioni di euro | costo medio del denaro % | milioni di euro | in % del MON |
| IV capitalismo | | | | |
| 2011 | 1.790 | 4,4 | 268 | +4,1 |
| 2012 | 1.855 | 4,5 | 348 | +5,8 |
| 2013 | 1.798 | 4,4 | 496 | +8,2 |
| 2014 | 1.709 | 4,2 | 609 | +8,6 |
| 2015 | 1.511 | 3,6 | 938 | +11,6 |
| 2016 | 1.331 | 3,0 | 918 | +10,4 |
| 2017 | 1.242 | 2,7 | 1.204 | +12,8 |
| 2018 | 1.195 | 2,5 | 1.358 | +14,1 |
| 2019 | 1.282 | 2,5 | 1.455 | +15,5 |
| Made in Italy | | | | |
| 2011 | 2.819 | 4,8 | 1.612 | +15,2 |
| 2012 | 2.712 | 4,4 | 2.358 | +22,7 |
| 2013 | 2.673 | 4,3 | 1.588 | +15,3 |
| 2014 | 2.472 | 4,0 | 1.395 | +11,8 |
| 2015 | 2.163 | 3,5 | 1.283 | +10,3 |
| 2016 | 1.813 | 3,0 | 1.957 | +14,6 |
| 2017 | 1.691 | 2,8 | 2.234 | +15,9 |
| 2018 | 1.577 | 2,5 | 3.025 | +22,6 |
| 2019 | 1.750 | 2,6 | 3.027 | +22,5 |

MON = Margine operativo netto.

(*) Non comprende gli altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi.

(**) MON negativo.

TAB. 19 – LIVELLO TECNOLOGICO DELLE IMPRESE MANIFATTURIERE NEL 2019

| | Totale | | | Gruppi maggiori | | |
|------------------------------|--------------|--------------|-----------------|-----------------|--------------|-----------------|
| | Fatturato | Esportazioni | Valore aggiunto | Fatturato | Esportazioni | Valore aggiunto |
| | in % | | | in % | | |
| Alta tecnologia | 12,1 | 11,1 | 17,9 | 6,7 | 8,8 | 18,4 |
| Medio-alta tecnologia | 42,2 | 51,2 | 38,7 | 65,7 | 71,8 | 52,1 |
| Medio-bassa tecnologia | 18,1 | 17,0 | 16,7 | 14,1 | 12,0 | 11,2 |
| Bassa tecnologia | 27,6 | 20,7 | 26,7 | 13,5 | 7,4 | 18,3 |
| Totale | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

| | Controllo estero | | | IV capitalismo | | |
|------------------------------|------------------|--------------|-----------------|----------------|--------------|-----------------|
| | Fatturato | Esportazioni | Valore aggiunto | Fatturato | Esportazioni | Valore aggiunto |
| | in % | | | in % | | |
| Alta tecnologia | 21,3 | 16,8 | 24,2 | 7,8 | 8,0 | 12,3 |
| Medio-alta tecnologia | 43,1 | 51,6 | 43,0 | 26,3 | 34,4 | 29,1 |
| Medio-bassa tecnologia | 14,9 | 14,9 | 13,3 | 23,4 | 22,8 | 22,1 |
| Bassa tecnologia | 20,7 | 16,7 | 19,5 | 42,5 | 34,8 | 36,5 |
| Totale | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

| | IV capitalismo | | | | | |
|------------------------------|----------------|--------------|-----------------|--------------|--------------|-----------------|
| | Medie imprese | | | Medio-grandi | | |
| | Fatturato | Esportazioni | Valore aggiunto | Fatturato | Esportazioni | Valore aggiunto |
| in % | | | | | | |
| Alta tecnologia | 3,7 | 4,3 | 6,3 | 9,4 | 9,2 | 14,6 |
| Medio-alta tecnologia | 20,7 | 27,9 | 24,5 | 28,6 | 36,5 | 30,8 |
| Medio-bassa tecnologia | 22,1 | 24,3 | 23,8 | 24,0 | 22,4 | 21,4 |
| Bassa tecnologia | 53,5 | 43,5 | 45,4 | 38,0 | 31,9 | 33,2 |
| Totale | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

Fonte: Elaborazioni basate su tassonomia Eurostat.

TAB. 20 – IMPOSIZIONE FISCALE SUI PROFITTI DELLE IMPRESE

| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | Media 2015-19 |
|----------------------------------|--|------|------|------|------|---------------|
| | in % del risultato d'esercizio prima delle imposte (*) | | | | | |
| 2120 società | 27,4 | 24,3 | 22,6 | 20,1 | 19,4 | 22,8 |
| Pubbliche | 26,0 | 18,2 | 20,3 | 17,0 | 17,1 | 19,7 |
| Private | 28,1 | 27,4 | 23,8 | 21,6 | 20,7 | 24,3 |
| Manifatturiere | 27,4 | 27,5 | 23,8 | 21,2 | 20,5 | 24,1 |
| Medie imprese | 31,2 | 30,5 | 27,8 | 24,6 | 23,1 | 27,5 |
| Medio-grandi | 24,5 | 24,9 | 21,5 | 20,5 | 18,5 | 22,0 |
| Gruppi maggiori | 26,3 | 30,7 | 23,6 | 18,4 | 20,9 | 24,0 |
| Controllo estero | 29,9 | 27,6 | 25,2 | 22,4 | 21,4 | 25,3 |
| Industria in senso stretto | 27,2 | 23,9 | 22,5 | 19,5 | 18,9 | 22,4 |
| Industriali | 27,2 | 23,9 | 22,5 | 19,5 | 18,9 | 22,4 |
| Terziarie | 28,5 | 26,4 | 23,4 | 22,9 | 22,0 | 24,6 |
| A controllo estero | 31,2 | 26,9 | 24,8 | 21,9 | 21,1 | 25,2 |
| IV capitalismo | 25,9 | 26,3 | 23,0 | 21,5 | 19,7 | 23,3 |
| Made in Italy | 27,3 | 27,6 | 23,7 | 21,3 | 20,4 | 24,1 |

(*) Calcolato sulle imprese con risultato costantemente positivo prima delle imposte nel quinquennio.

TAB. 21 – ALIQUOTE MEDIE DI AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

| | Aliquote medie di ammortamento | | | Quota delle immobilizzazioni materiali ammortizzata a fine 2019 |
|----------------------------------|--------------------------------|------|---------------|---|
| | 2018 | 2019 | Media 2010-19 | |
| | in % | | in % | |
| 2120 società | 3,3 | 3,7 | 3,7 | 64,1 |
| Pubbliche | 2,5 | 3,0 | 2,9 | 61,0 |
| Private | 3,8 | 4,2 | 4,2 | 65,9 |
| Manifatturiere | 3,9 | 4,1 | 4,1 | 67,3 |
| Medie imprese | 3,6 | 3,7 | 3,8 | 64,9 |
| Medio-grandi | 3,6 | 3,9 | 3,8 | 66,7 |
| Gruppi maggiori | 4,6 | 4,7 | 4,6 | 65,2 |
| Controllo estero | 3,8 | 4,1 | 4,0 | 70,7 |
| Industria in senso stretto | 3,1 | 3,4 | 3,4 | 64,2 |
| Industriali | 3,1 | 3,4 | 3,4 | 64,2 |
| Terziarie | 3,8 | 4,3 | 4,2 | 64,0 |
| A controllo estero | 3,7 | 4,3 | 4,2 | 68,9 |
| IV capitalismo | 3,6 | 3,9 | 3,8 | 66,2 |
| Made in Italy | 3,8 | 4,3 | 4,1 | 64,8 |

TAB. 22 – INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI A PREZZI COSTANTI

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|----------------------------|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | milioni di euro | | | | | | | | | |
| 2120 società | | | | | | | | | | |
| – Investimenti | 28.876 | 27.961 | 28.393 | 24.665 | 26.271 | 27.664 | 27.388 | 28.103 | 28.037 | 33.966 |
| – Numero indice | 100,0 | 96,8 | 98,3 | 85,4 | 91,0 | 95,8 | 94,8 | 97,3 | 97,1 | 117,6 |
| Pubbliche | | | | | | | | | | |
| – Investimenti | 9.464 | 9.596 | 9.688 | 8.293 | 8.953 | 8.642 | 7.395 | 7.603 | 8.032 | 10.362 |
| – Numero indice | 100,0 | 101,4 | 102,4 | 87,6 | 94,6 | 91,3 | 78,1 | 80,3 | 84,9 | 109,5 |
| Private | | | | | | | | | | |
| – Investimenti | 19.412 | 18.365 | 18.705 | 16.372 | 17.318 | 19.022 | 19.993 | 20.500 | 20.005 | 23.604 |
| – Numero indice | 100,0 | 94,6 | 96,4 | 84,3 | 89,2 | 98,0 | 103,0 | 105,6 | 103,1 | 121,6 |
| Manifatturiere | | | | | | | | | | |
| – Investimenti | 9.835 | 9.716 | 9.284 | 9.546 | 9.931 | 10.515 | 11.264 | 11.772 | 11.763 | 12.679 |
| – Numero indice | 100,0 | 98,8 | 94,4 | 97,1 | 101,0 | 106,9 | 114,5 | 119,7 | 119,6 | 128,9 |
| Medie imprese | | | | | | | | | | |
| – Investimenti | 1.267 | 1.180 | 1.143 | 1.126 | 1.128 | 1.254 | 1.298 | 1.561 | 1.565 | 1.481 |
| – Numero indice | 100,0 | 93,1 | 90,2 | 88,9 | 89,0 | 99,0 | 102,4 | 123,2 | 123,5 | 116,9 |
| Medio-grandi | | | | | | | | | | |
| – Investimenti | 2.829 | 2.825 | 2.786 | 2.564 | 2.581 | 2.875 | 3.329 | 3.561 | 3.783 | 4.054 |
| – Numero indice | 100,0 | 99,9 | 98,5 | 90,6 | 91,2 | 101,6 | 117,7 | 125,9 | 133,7 | 143,3 |
| Gruppi maggiori | | | | | | | | | | |
| – Investimenti | 2.836 | 2.702 | 2.538 | 3.053 | 3.278 | 3.215 | 3.162 | 2.953 | 2.642 | 3.468 |
| – Numero indice | 100,0 | 95,3 | 89,5 | 107,7 | 115,6 | 113,4 | 111,5 | 104,1 | 93,2 | 122,3 |
| Controllo estero | | | | | | | | | | |
| – Investimenti | 2.903 | 3.009 | 2.817 | 2.803 | 2.944 | 3.171 | 3.475 | 3.697 | 3.773 | 3.676 |
| – Numero indice | 100,0 | 103,7 | 97,0 | 96,6 | 101,4 | 109,2 | 119,7 | 127,4 | 130,0 | 126,6 |
| Industria in senso stretto | | | | | | | | | | |
| – Investimenti | 18.023 | 18.289 | 18.227 | 16.300 | 17.119 | 16.929 | 16.842 | 17.604 | 18.002 | 20.360 |
| – Numero indice | 100,0 | 101,5 | 101,1 | 90,4 | 95,0 | 93,9 | 93,4 | 97,7 | 99,9 | 113,0 |
| Industriali | | | | | | | | | | |
| – Investimenti | 18.150 | 18.430 | 18.360 | 16.430 | 17.300 | 17.137 | 17.001 | 17.768 | 18.164 | 20.504 |
| – Numero indice | 100,0 | 101,5 | 101,2 | 90,5 | 95,3 | 94,4 | 93,7 | 97,9 | 100,1 | 113,0 |
| Terziarie | | | | | | | | | | |
| – Investimenti | 10.726 | 9.531 | 10.033 | 8.235 | 8.971 | 10.527 | 10.387 | 10.335 | 9.873 | 13.462 |
| – Numero indice | 100,0 | 88,9 | 93,5 | 76,8 | 83,6 | 98,1 | 96,8 | 96,4 | 92,0 | 125,5 |
| A controllo estero | | | | | | | | | | |
| – Investimenti | 9.958 | 9.681 | 10.005 | 8.381 | 8.914 | 9.852 | 10.450 | 10.746 | 10.227 | 12.874 |
| – Numero indice | 100,0 | 97,2 | 100,5 | 84,2 | 89,5 | 98,9 | 104,9 | 107,9 | 102,7 | 129,3 |
| IV capitalismo | | | | | | | | | | |
| – Investimenti | 4.096 | 4.005 | 3.929 | 3.690 | 3.709 | 4.129 | 4.627 | 5.122 | 5.348 | 5.535 |
| – Numero indice | 100,0 | 97,8 | 95,9 | 90,1 | 90,6 | 100,8 | 113,0 | 125,0 | 130,6 | 135,1 |
| Made in Italy | | | | | | | | | | |
| – Investimenti | 5.284 | 4.936 | 4.721 | 4.420 | 4.635 | 4.942 | 5.660 | 6.155 | 6.479 | 7.056 |
| – Numero indice | 100,0 | 93,4 | 89,3 | 83,6 | 87,7 | 93,5 | 107,1 | 116,5 | 122,6 | 133,5 |

N.B. - Valori deflazionati con l'indice Istat dei prezzi alla produzione dei beni strumentali (base 2010).

TAB. 23 – DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|----------------------------------|------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| | <i>in % dei nuovi investimenti</i> | | | | | | | | | |
| 2120 società | 35,9 | 31,6 | 31,8 | 35,0 | 36,3 | 30,7 | 29,7 | 37,4 | 32,8 | 30,5 |
| Pubbliche | 17,9 | 11,8 | 15,8 | 16,8 | 17,8 | 20,2 | 27,8 | 25,8 | 18,4 | 23,1 |
| Private | 44,6 | 42,0 | 40,0 | 44,3 | 45,9 | 35,5 | 30,4 | 41,8 | 38,5 | 33,8 |
| Manifatturiere | 43,1 | 44,4 | 36,9 | 43,3 | 43,8 | 38,8 | 34,1 | 32,0 | 32,2 | 27,6 |
| Medie imprese | 31,5 | 35,2 | 30,6 | 28,5 | 31,8 | 25,2 | 30,0 | 30,0 | 24,5 | 27,2 |
| Medio-grandi | 36,9 | 43,1 | 35,4 | 43,8 | 36,2 | 43,4 | 33,0 | 29,5 | 27,5 | 23,7 |
| Gruppi maggiori | 25,7 | 39,4 | 29,1 | 36,8 | 40,8 | 29,1 | 25,4 | 25,2 | 35,8 | 19,9 |
| Controllo estero | 71,2 | 53,6 | 47,9 | 55,9 | 58,5 | 49,6 | 44,6 | 40,6 | 37,5 | 39,4 |
| Industria in senso stretto | 32,9 | 31,3 | 29,5 | 34,3 | 33,6 | 32,9 | 28,4 | 33,2 | 28,8 | 27,5 |
| Industriali | 33,0 | 31,5 | 29,7 | 34,4 | 33,8 | 32,9 | 28,6 | 33,3 | 28,9 | 27,9 |
| Terziarie | 40,7 | 31,9 | 35,6 | 36,3 | 41,3 | 27,2 | 31,3 | 44,5 | 39,8 | 34,6 |
| A controllo estero | 60,0 | 49,1 | 46,4 | 50,1 | 50,6 | 37,6 | 32,1 | 50,3 | 44,6 | 42,0 |
| IV capitalismo | 35,2 | 40,8 | 34,0 | 39,1 | 34,9 | 37,9 | 32,1 | 29,7 | 26,6 | 24,6 |
| Made in Italy | 46,3 | 46,9 | 36,7 | 51,7 | 43,9 | 45,9 | 40,4 | 33,8 | 29,4 | 26,0 |

TAB. 24 – INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|----------------------------------|---------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| | <i>in % dello stock a inizio anno</i> | | | | | | | | | |
| 2120 società | 5,3 | 5,1 | 5,1 | 4,3 | 4,5 | 4,7 | 4,5 | 4,5 | 4,4 | 5,3 |
| Pubbliche | 4,7 | 4,8 | 4,7 | 3,9 | 4,1 | 3,9 | 3,3 | 3,3 | 3,5 | 4,4 |
| Private | 5,7 | 5,3 | 5,3 | 4,5 | 4,7 | 5,1 | 5,3 | 5,2 | 5,0 | 5,8 |
| Manifatturiere | 5,3 | 5,3 | 4,9 | 5,0 | 5,1 | 5,3 | 5,5 | 5,6 | 5,4 | 5,7 |
| Medie imprese | 5,8 | 5,2 | 4,9 | 4,7 | 4,6 | 5,0 | 5,0 | 5,8 | 5,6 | 5,2 |
| Medio-grandi | 4,9 | 4,8 | 4,7 | 4,2 | 4,1 | 4,5 | 5,1 | 5,4 | 5,5 | 5,7 |
| Gruppi maggiori | 6,2 | 6,1 | 5,6 | 6,5 | 7,1 | 6,8 | 6,6 | 5,9 | 5,1 | 6,6 |
| Controllo estero | 4,9 | 5,1 | 4,7 | 4,6 | 4,7 | 5,0 | 5,4 | 5,6 | 5,6 | 5,3 |
| Industria in senso stretto | 4,9 | 4,9 | 4,8 | 4,2 | 4,4 | 4,2 | 4,2 | 4,3 | 4,3 | 4,8 |
| Industriali | 4,9 | 5,0 | 4,9 | 4,2 | 4,4 | 4,3 | 4,2 | 4,3 | 4,3 | 4,8 |
| Terziarie | 6,3 | 5,5 | 5,6 | 4,5 | 4,8 | 5,5 | 5,2 | 5,0 | 4,7 | 6,3 |
| A controllo estero | 5,3 | 5,2 | 5,3 | 4,3 | 4,5 | 4,9 | 5,1 | 5,1 | 4,8 | 6,0 |
| IV capitalismo | 5,1 | 4,9 | 4,7 | 4,3 | 4,3 | 4,7 | 5,1 | 5,5 | 5,5 | 5,6 |
| Made in Italy | 6,1 | 5,7 | 5,3 | 4,8 | 5,0 | 5,2 | 5,8 | 6,0 | 6,1 | 6,5 |

N.B. - Valori depurati delle rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019.

TAB. 25 – IMPIEGHI E RISORSE DELLE 2120 SOCIETÀ

| | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | TOTALI | | |
|---|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| | <i>milioni</i> | | | | <i>di euro</i> | | | | | 2011-13 | 2014-16 | 2017-19 |
| Investimenti tecnici ⁽¹⁾ | 28.253 | 28.899 | 25.164 | 26.922 | 28.518 | 28.260 | 29.209 | 29.322 | 35.846 | 82.316 | 83.700 | 94.377 |
| Investimenti finanziari ⁽²⁾ | 16.158 | 15.796 | 14.473 | 11.977 | 16.712 | 24.696 | 15.699 | 23.480 | 21.743 | 46.427 | 53.385 | 60.922 |
| Variazione disponibilità ⁽³⁾ | -4.060 | 17.875 | -2.413 | 4.816 | 3.771 | 1.926 | 8.038 | 702 | -1.926 | 11.402 | 10.513 | 6.814 |
| Variazione circolante netto ⁽⁴⁾ ⁽⁵⁾ | 5.293 | 3.236 | -1.871 | -5.629 | -2.907 | -10.624 | -1.979 | 2.968 | 14.613 | 6.658 | -19.160 | 15.602 |
| Totale impieghi | 45.644 | 65.806 | 35.353 | 38.086 | 46.094 | 44.258 | 50.967 | 56.472 | 70.276 | 146.803 | 128.438 | 177.715 |
| Cash-flow ⁽⁵⁾ ⁽⁶⁾ | 55.078 | 59.640 | 51.883 | 48.575 | 59.996 | 58.336 | 62.415 | 62.322 | 67.504 | 166.601 | 166.907 | 192.241 |
| Apporti degli azionisti ⁽⁷⁾ | -19.298 | -13.244 | -11.432 | -3.976 | -10.490 | -1.240 | -17.709 | -18.036 | -19.995 | -43.974 | -15.706 | -55.740 |
| Contributi incassati | 2 | 1 | 1 | — | — | — | — | — | — | 4 | — | — |
| Variazione debiti finanziari | 9.862 | 19.409 | -5.099 | -6.513 | -3.412 | -12.838 | 6.261 | 12.186 | 22.767 | 24.172 | -22.763 | 41.214 |
| Totale risorse | 45.644 | 65.806 | 35.353 | 38.086 | 46.094 | 44.258 | 50.967 | 56.472 | 70.276 | 146.803 | 128.438 | 177.715 |

(1) Al netto degli oneri finanziari capitalizzati.

(2) Al netto delle variazioni a fronte di aumenti di capitale per conferimenti.

(3) Cassa, banche e titoli a reddito fisso.

(4) Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.

(5) Le variazioni nel 2017 e nel 2018 sono state calcolate escludendo l'effetto della riclassificazione degli immobilizzi a seguito della cosiddetta interpretazione IFRIC 12 nelle società di servizi in concessione.

(6) Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni.

(7) Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.

TAB. 26 – IMPIEGHI E RISORSE DELLE SOCIETÀ MANIFATTURIERE

| | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | TOTALI | | |
|--|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | <i>milioni</i> | | | | <i>di euro</i> | | | | | 2011-13 | 2014-16 | 2017-19 |
| Investimenti tecnici ⁽¹⁾ | 9.868 | 9.497 | 9.794 | 10.229 | 10.883 | 11.666 | 12.276 | 12.335 | 13.427 | 29.159 | 32.778 | 38.038 |
| Investimenti finanziari ⁽²⁾ | 6.271 | 7.954 | 5.676 | 9.537 | 4.711 | 10.577 | 7.147 | 7.319 | 12.311 | 19.901 | 24.825 | 26.777 |
| Variazione disponibilità ⁽³⁾ | -952 | 2.414 | -2.031 | 2.138 | 3.595 | 2.602 | 3.820 | -424 | 707 | -569 | 8.335 | 4.103 |
| Variazione circolante netto ⁽⁴⁾ | 3.772 | 1.313 | 320 | -6.151 | 2.854 | -5.645 | 1.269 | 3.694 | 2.254 | 5.405 | -8.942 | 7.217 |
| Totale impieghi | 18.959 | 21.178 | 13.759 | 15.753 | 22.043 | 19.200 | 24.512 | 22.924 | 28.699 | 53.896 | 56.996 | 76.135 |
| Cash-flow ⁽⁵⁾ | 20.539 | 18.791 | 17.766 | 19.356 | 23.128 | 23.338 | 27.059 | 28.631 | 30.808 | 57.096 | 65.822 | 86.498 |
| Apporti degli azionisti ⁽⁶⁾ | -6.104 | -3.168 | -1.435 | 116 | -1.745 | 3.339 | -6.662 | -6.782 | -6.534 | -10.707 | 1.710 | -19.978 |
| Contributi incassati | 2 | 1 | 1 | — | — | — | — | — | — | 4 | — | — |
| Variazione debiti finanziari | 4.522 | 5.554 | -2.573 | -3.719 | 660 | -7.477 | 4.115 | 1.075 | 4.425 | 7.503 | -10.536 | 9.615 |
| Totale risorse | 18.959 | 21.178 | 13.759 | 15.753 | 22.043 | 19.200 | 24.512 | 22.924 | 28.699 | 53.896 | 56.996 | 76.135 |

(1) Al netto degli oneri finanziari capitalizzati.

(2) Al netto delle variazioni a fronte di aumenti di capitale per conferimenti.

(3) Cassa, banche e titoli a reddito fisso.

(4) Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.

(5) Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni.

(6) Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.

TAB. 27 – IMPIEGHI E RISORSE DELLE SOCIETÀ PUBBLICHE

| | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | TOTALI | | |
|---|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | | | <i>milioni</i> | <i>di euro</i> | | | | | 2011-13 | 2014-16 | 2017-19 |
| Investimenti tecnici ⁽¹⁾ | 9.637 | 9.772 | 8.377 | 9.096 | 8.843 | 7.563 | 7.842 | 8.349 | 10.856 | 27.786 | 25.502 | 27.047 |
| Investimenti finanziari ⁽²⁾ | 4.956 | 2.979 | 3.554 | 1.530 | 8.768 | 9.263 | 7.538 | 2.745 | 9.253 | 11.489 | 19.561 | 19.536 |
| Variazione disponibilità ⁽³⁾ | 1.636 | 13.469 | -4.493 | 4.128 | -1.618 | -301 | 3.717 | 4.334 | -1.681 | 10.612 | 2.209 | 6.370 |
| Variazione circolante netto ⁽⁴⁾ ⁽⁵⁾ | 1.767 | 2.523 | 4.337 | 4.616 | -4.884 | -8.527 | -5.221 | -1.414 | 7.368 | 8.627 | -8.795 | 733 |
| Totale impieghi | 17.996 | 28.743 | 11.775 | 19.370 | 11.109 | 7.998 | 13.876 | 14.014 | 25.796 | 58.514 | 38.477 | 53.686 |
| Cash-flow ⁽⁵⁾ ⁽⁶⁾ | 20.904 | 20.679 | 22.016 | 19.661 | 21.036 | 19.022 | 17.705 | 16.832 | 21.876 | 63.599 | 59.719 | 56.413 |
| Apporti degli azionisti ⁽⁷⁾ | -9.414 | -7.380 | -7.142 | -7.483 | -6.628 | -1.750 | -7.448 | -7.747 | -8.795 | -23.936 | -15.861 | -23.990 |
| Contributi incassati | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| Variazione debiti finanziari | 6.506 | 15.444 | -3.099 | 7.192 | -3.299 | -9.274 | 3.619 | 4.929 | 12.715 | 18.851 | -5.381 | 21.263 |
| Totale risorse | 17.996 | 28.743 | 11.775 | 19.370 | 11.109 | 7.998 | 13.876 | 14.014 | 25.796 | 58.514 | 38.477 | 53.686 |

(1) Al netto degli oneri finanziari capitalizzati.

(2) Al netto delle variazioni a fronte di aumenti di capitale per conferimenti.

(3) Cassa, banche e titoli a reddito fisso.

(4) Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.

(5) Le variazioni nel 2017 e nel 2018 sono state calcolate escludendo l'effetto della riclassificazione degli immobilizzi a seguito della cosiddetta interpretazione IFRIC 12 nelle società di servizi in concessione.

(6) Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni e i movimenti di apporto e scorporo tra società pubbliche e società private.

(7) Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.

TAB. 28 – IMPIEGHI E RISORSE DELLE SOCIETÀ PRIVATE

| | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | TOTALI | | |
|--|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| | | | | <i>milioni</i> | <i>di euro</i> | | | | | 2011-13 | 2014-16 | 2017-19 |
| Investimenti tecnici ⁽¹⁾ | 18.616 | 19.127 | 16.787 | 17.826 | 19.675 | 20.697 | 21.367 | 20.973 | 24.990 | 54.530 | 58.198 | 67.330 |
| Investimenti finanziari ⁽²⁾ | 11.202 | 12.817 | 10.919 | 10.447 | 7.944 | 15.433 | 8.161 | 20.735 | 12.490 | 34.938 | 33.824 | 41.386 |
| Variazione disponibilità ⁽³⁾ | -5.696 | 4.406 | 2.080 | 688 | 5.389 | 2.227 | 4.321 | -3.632 | -245 | 790 | 8.304 | 444 |
| Variazione circolante netto ⁽⁴⁾ | 3.526 | 713 | -6.208 | -10.245 | 1.977 | -2.097 | 3.242 | 4.382 | 7.245 | -1.969 | -10.365 | 14.869 |
| Totale impieghi | 27.648 | 37.063 | 23.578 | 18.716 | 34.985 | 36.260 | 37.091 | 42.458 | 44.480 | 88.289 | 89.961 | 124.029 |
| Cash-flow ⁽⁵⁾ | 34.174 | 38.961 | 29.867 | 28.914 | 38.960 | 39.314 | 44.710 | 45.490 | 45.628 | 103.002 | 107.188 | 135.828 |
| Apporti degli azionisti ⁽⁶⁾ | -9.884 | -5.864 | -4.290 | 3.507 | -3.862 | 510 | -10.261 | -10.289 | -11.200 | -20.038 | 155 | -31.750 |
| Contributi incassati | 2 | 1 | 1 | — | — | — | — | — | — | 4 | — | — |
| Variazione debiti finanziari | 3.356 | 3.965 | -2.000 | -13.705 | -113 | -3.564 | 2.642 | 7.257 | 10.052 | 5.321 | -17.382 | 19.951 |
| Totale risorse | 27.648 | 37.063 | 23.578 | 18.716 | 34.985 | 36.260 | 37.091 | 42.458 | 44.480 | 88.289 | 89.961 | 124.029 |

(1) Al netto degli oneri finanziari capitalizzati.

(2) Al netto delle variazioni a fronte di aumenti di capitale per conferimenti.

(3) Cassa, banche e titoli a reddito fisso.

(4) Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.

(5) Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni e i movimenti di apporto e scorporo tra società pubbliche e società private.

(6) Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.

TAB. 29 – IMPIEGHI E RISORSE DELLE SOCIETÀ INDUSTRIALI

| | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | TOTALI | | |
|---|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
| | | | | <i>milioni</i> | <i>di euro</i> | | | | | 2011-13 | 2014-16 | 2017-19 |
| Investimenti tecnici ⁽¹⁾ | 18.610 | 18.647 | 16.730 | 17.699 | 17.641 | 17.514 | 18.444 | 18.977 | 21.613 | 53.987 | 52.854 | 59.034 |
| Investimenti finanziari ⁽²⁾ | 10.621 | 9.785 | 9.418 | 9.540 | 14.937 | 21.788 | 14.193 | 12.597 | 21.803 | 29.824 | 46.265 | 48.593 |
| Variazione disponibilità ⁽³⁾ | -234 | 16.055 | -4.814 | 6.784 | 2.422 | 1.195 | 6.855 | 3.728 | -1.247 | 11.007 | 10.401 | 9.336 |
| Variazione circolante netto ⁽⁴⁾ ⁽⁵⁾ | 6.115 | 1.218 | 341 | -688 | -2.206 | -13.731 | -3.153 | 3.168 | 8.605 | 7.674 | -16.625 | 8.620 |
| Totale impieghi | 35.112 | 45.705 | 21.675 | 33.335 | 32.794 | 26.766 | 36.339 | 38.470 | 50.774 | 102.492 | 92.895 | 125.583 |
| Cash-flow ⁽⁵⁾ ⁽⁶⁾ | 38.124 | 40.991 | 35.966 | 38.546 | 44.044 | 40.915 | 44.881 | 45.387 | 52.265 | 115.081 | 123.505 | 142.533 |
| Apporti degli azionisti ⁽⁷⁾ | -14.951 | -10.780 | -8.845 | -5.374 | -8.837 | -3.460 | -14.793 | -14.721 | -15.056 | -34.576 | -17.671 | -44.570 |
| Contributi incassati | 2 | 1 | 1 | — | — | — | — | — | — | 4 | — | — |
| Variazione debiti finanziari | 11.937 | 15.493 | -5.447 | 163 | -2.413 | -10.689 | 6.251 | 7.804 | 13.565 | 21.983 | -12.939 | 27.620 |
| Totale risorse | 35.112 | 45.705 | 21.675 | 33.335 | 32.794 | 26.766 | 36.339 | 38.470 | 50.774 | 102.492 | 92.895 | 125.583 |

(1) Al netto degli oneri finanziari capitalizzati.

(2) Al netto delle variazioni a fronte di aumenti di capitale per conferimenti.

(3) Cassa, banche e titoli a reddito fisso.

(4) Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.

(5) Le variazioni nel 2017 e nel 2018 sono state calcolate escludendo l'effetto della riclassificazione degli immobilizzi a seguito della cosiddetta interpretazione IFRIC 12 nelle società di servizi in concessione.

(6) Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni e i movimenti di apporto e scorporo tra società industriali e società terziarie.

(7) Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.

TAB. 30 – IMPIEGHI E RISORSE DELLE SOCIETÀ TERZIARIE

| | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | TOTALI | | |
|--|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | | | <i>milioni</i> | <i>di euro</i> | | | | | 2011-13 | 2014-16 | 2017-19 |
| Investimenti tecnici ⁽¹⁾ | 9.643 | 10.252 | 8.434 | 9.223 | 10.877 | 10.746 | 10.765 | 10.345 | 14.233 | 28.329 | 30.846 | 35.343 |
| Investimenti finanziari ⁽²⁾ | 5.537 | 6.011 | 5.055 | 2.437 | 1.775 | 2.908 | 1.506 | 10.883 | -60 | 16.603 | 7.120 | 12.329 |
| Variazione disponibilità ⁽³⁾ | -3.826 | 1.820 | 2.401 | -1.968 | 1.349 | 731 | 1.183 | -3.026 | -679 | 395 | 112 | -2.522 |
| Variazione circolante netto ⁽⁴⁾ | -822 | 2.018 | -2.212 | -4.941 | -701 | 3.107 | 1.174 | -200 | 6.008 | -1.016 | -2.535 | 6.982 |
| Totale impieghi | 10.532 | 20.101 | 13.678 | 4.751 | 13.300 | 17.492 | 14.628 | 18.002 | 19.502 | 44.311 | 35.543 | 52.132 |
| Cash-flow ⁽⁵⁾ | 16.954 | 18.649 | 15.917 | 10.029 | 15.952 | 17.421 | 17.534 | 16.935 | 15.239 | 51.520 | 43.402 | 49.708 |
| Apporti degli azionisti ⁽⁶⁾ | -4.347 | -2.464 | -2.587 | 1.398 | -1.653 | 2.220 | -2.916 | -3.315 | -4.939 | -9.398 | 1.965 | -11.170 |
| Contributi incassati | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| Variazione debiti finanziari | -2.075 | 3.916 | 348 | -6.676 | -999 | -2.149 | 10 | 4.382 | 9.202 | 2.189 | -9.824 | 13.594 |
| Totale risorse | 10.532 | 20.101 | 13.678 | 4.751 | 13.300 | 17.492 | 14.628 | 18.002 | 19.502 | 44.311 | 35.543 | 52.132 |

(1) Al netto degli oneri finanziari capitalizzati.

(2) Al netto delle variazioni a fronte di aumenti di capitale per conferimenti.

(3) Cassa, banche e titoli a reddito fisso.

(4) Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.

(5) Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni e i movimenti di apporto e scorporo tra società industriali e società terziarie.

(6) Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.

TAB. 31 – IMPIEGHI E RISORSE DELLE SOCIETÀ DEL IV CAPITALISMO

| | | | | | | | | | | TOTALI | | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2011-13 | 2014-16 | 2017-19 |
| | <i>milioni</i> | | | | <i>di euro</i> | | | | | | | |
| Investimenti tecnici ⁽¹⁾ | 4.068 | 4.019 | 3.786 | 3.821 | 4.274 | 4.791 | 5.341 | 5.609 | 5.860 | 11.873 | 12.886 | 16.810 |
| Investimenti finanziari ⁽²⁾ | 2.827 | 2.279 | 1.454 | 1.622 | 2.497 | 4.526 | 2.808 | 5.091 | 5.060 | 6.560 | 8.645 | 12.959 |
| Variazione disponibilità ⁽³⁾ | -59 | 573 | 1.451 | 1.629 | 3.279 | 828 | 2.493 | -63 | 1.031 | 1.965 | 5.736 | 3.461 |
| Variazione circolante netto ⁽⁴⁾ | 1.845 | -131 | -1.179 | 790 | 799 | 472 | 1.500 | 2.395 | 1.667 | 535 | 2.061 | 5.562 |
| Totale impieghi | 8.681 | 6.740 | 5.512 | 7.862 | 10.849 | 10.617 | 12.142 | 13.032 | 13.618 | 20.933 | 29.328 | 38.792 |
| Cash-flow ⁽⁵⁾ | 9.084 | 8.617 | 7.938 | 9.365 | 11.129 | 11.054 | 12.427 | 13.619 | 14.164 | 25.639 | 31.548 | 40.210 |
| Apporti degli azionisti ⁽⁶⁾ | -1.489 | -1.710 | -1.418 | -2.063 | -2.656 | -1.896 | -2.812 | -3.225 | -3.050 | -4.617 | -6.615 | -9.087 |
| Contributi incassati | 2 | 1 | 1 | — | — | — | — | — | — | 4 | — | — |
| Variazione debiti finanziari | 1.084 | -168 | -1.009 | 560 | 2.376 | 1.459 | 2.527 | 2.638 | 2.504 | -93 | 4.395 | 7.669 |
| Totale risorse | 8.681 | 6.740 | 5.512 | 7.862 | 10.849 | 10.617 | 12.142 | 13.032 | 13.618 | 20.933 | 29.328 | 38.792 |

(1) Al netto degli oneri finanziari capitalizzati.

(2) Al netto delle variazioni a fronte di aumenti di capitale per conferimenti.

(3) Cassa, banche e titoli a reddito fisso.

(4) Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.

(5) Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni.

(6) Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.

TAB. 32 – IMPIEGHI E RISORSE DELLE SOCIETÀ DI MEDIE DIMENSIONI MANIFATTURIERE

| | | | | | | | | | | TOTALI | | |
|--|----------------|--------------|--------------|--------------|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2011-13 | 2014-16 | 2017-19 |
| | <i>milioni</i> | | | | <i>di euro</i> | | | | | | | |
| Investimenti tecnici ⁽¹⁾ | 1.198 | 1.169 | 1.156 | 1.162 | 1.298 | 1.344 | 1.628 | 1.642 | 1.569 | 3.523 | 3.804 | 4.839 |
| Investimenti finanziari ⁽²⁾ | 501 | 20 | 71 | 195 | 83 | 271 | 90 | 579 | 238 | 592 | 549 | 907 |
| Variazione disponibilità ⁽³⁾ | 32 | 200 | 483 | 462 | 738 | 540 | 699 | 251 | 273 | 715 | 1.740 | 1.223 |
| Variazione circolante netto ⁽⁴⁾ | 598 | 37 | -224 | 240 | 119 | -59 | 679 | 915 | 347 | 411 | 300 | 1.941 |
| Totale impieghi | 2.329 | 1.426 | 1.486 | 2.059 | 2.238 | 2.096 | 3.096 | 3.387 | 2.427 | 5.241 | 6.393 | 8.910 |
| Cash-flow ⁽⁵⁾ | 2.277 | 2.047 | 2.240 | 2.399 | 2.546 | 2.947 | 2.977 | 3.700 | 3.440 | 6.564 | 7.892 | 10.117 |
| Apporti degli azionisti ⁽⁶⁾ | -359 | -347 | -388 | -481 | -423 | -600 | -566 | -755 | -838 | -1.094 | -1.504 | -2.159 |
| Contributi incassati | 2 | 1 | — | — | — | — | — | — | — | 3 | — | — |
| Variazione debiti finanziari | 409 | -275 | -366 | 141 | 115 | -251 | 685 | 442 | -175 | -232 | 5 | 952 |
| Totale risorse | 2.329 | 1.426 | 1.486 | 2.059 | 2.238 | 2.096 | 3.096 | 3.387 | 2.427 | 5.241 | 6.393 | 8.910 |

(1) Al netto degli oneri finanziari capitalizzati.

(2) Al netto delle variazioni a fronte di aumenti di capitale per conferimenti.

(3) Cassa, banche e titoli a reddito fisso.

(4) Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.

(5) Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni.

(6) Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.

TAB. 33 – IMPIEGHI E RISORSE DELLE SOCIETÀ A CONTROLLO ESTERO

| | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | TOTALI | | |
|--|---------------|---------------|--------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | | | <i>milioni</i> | <i>di euro</i> | | | | | 2011-13 | 2014-16 | 2017-19 |
| Investimenti tecnici ⁽¹⁾ | 9.807 | 10.235 | 8.599 | 9.182 | 10.197 | 10.822 | 11.207 | 10.724 | 13.633 | 28.641 | 30.201 | 35.564 |
| Investimenti finanziari ⁽²⁾ | 3.152 | 7.290 | 4.963 | 6.272 | 4.086 | 5.857 | 2.401 | 6.768 | 6.249 | 15.405 | 16.215 | 15.418 |
| Variazione disponibilità ⁽³⁾ | -3.162 | 813 | -282 | -592 | -165 | 934 | 84 | -456 | -1.014 | -2.631 | 177 | -1.386 |
| Variazione circolante netto ⁽⁴⁾ | 3.914 | 179 | -3.435 | -1.643 | 973 | -3.089 | -94 | 823 | 3.728 | 658 | -3.759 | 4.457 |
| Totale impieghi | 13.711 | 18.517 | 9.845 | 13.219 | 15.091 | 14.524 | 13.598 | 17.859 | 22.596 | 42.073 | 42.834 | 54.053 |
| Cash-flow ⁽⁵⁾ | 18.830 | 21.349 | 14.657 | 14.882 | 19.866 | 18.276 | 18.595 | 20.550 | 22.589 | 54.836 | 53.024 | 61.734 |
| Apporti degli azionisti ⁽⁶⁾ | -7.789 | -2.663 | -3.678 | 6.169 | -272 | -131 | -3.850 | -5.930 | -8.457 | -14.130 | 5.766 | -18.237 |
| Contributi incassati | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| Variazione debiti finanziari | 2.670 | -169 | -1.134 | -7.832 | -4.503 | -3.621 | -1.147 | 3.239 | 8.464 | 1.367 | -15.956 | 10.556 |
| Totale risorse | 13.711 | 18.517 | 9.845 | 13.219 | 15.091 | 14.524 | 13.598 | 17.859 | 22.596 | 42.073 | 42.834 | 54.053 |

(1) Al netto degli oneri finanziari capitalizzati.

(2) Al netto delle variazioni a fronte di aumenti di capitale per conferimenti.

(3) Cassa, banche e titoli a reddito fisso.

(4) Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.

(5) Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni e i movimenti di apporto e scorporo tra società a controllo estero e a controllo italiano.

(6) Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.

TAB. 34 – IMPIEGHI E RISORSE DEI SETTORI MADE IN ITALY

| | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | TOTALI | | |
|--|---------------|---------------|--------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | | | <i>milioni</i> | <i>di euro</i> | | | | | 2011-13 | 2014-16 | 2017-19 |
| Investimenti tecnici ⁽¹⁾ | 5.013 | 4.830 | 4.535 | 4.774 | 5.115 | 5.861 | 6.419 | 6.794 | 7.471 | 14.378 | 15.750 | 20.684 |
| Investimenti finanziari ⁽²⁾ | 4.394 | 3.967 | 4.578 | 5.425 | 2.133 | 7.145 | 4.687 | 5.513 | 10.174 | 12.939 | 14.703 | 20.374 |
| Variazione disponibilità ⁽³⁾ | -1.591 | 1.887 | 247 | 1.141 | 3.959 | 1.701 | 2.122 | -283 | 648 | 543 | 6.801 | 2.487 |
| Variazione circolante netto ⁽⁴⁾ | 2.718 | 607 | -587 | 370 | 1.478 | -4.685 | -189 | 1.726 | 2.707 | 2.738 | -2.837 | 4.244 |
| Totale impieghi | 10.534 | 11.291 | 8.773 | 11.710 | 12.685 | 10.022 | 13.039 | 13.750 | 21.000 | 30.598 | 34.417 | 47.789 |
| Cash-flow ⁽⁵⁾ | 12.169 | 13.086 | 13.106 | 13.969 | 16.164 | 13.024 | 16.671 | 17.718 | 22.487 | 38.361 | 43.157 | 56.876 |
| Apporti degli azionisti ⁽⁶⁾ | -3.082 | -4.343 | -3.893 | -1.962 | -3.564 | -141 | -5.245 | -7.184 | -7.265 | -11.318 | -5.667 | -19.694 |
| Contributi incassati | 2 | 1 | — | — | — | — | — | — | — | 3 | — | — |
| Variazione debiti finanziari | 1.445 | 2.547 | -440 | -297 | 85 | -2.861 | 1.613 | 3.216 | 5.778 | 3.552 | -3.073 | 10.607 |
| Totale risorse | 10.534 | 11.291 | 8.773 | 11.710 | 12.685 | 10.022 | 13.039 | 13.750 | 21.000 | 30.598 | 34.417 | 47.789 |

(1) Al netto degli oneri finanziari capitalizzati.

(2) Al netto delle variazioni a fronte di aumenti di capitale per conferimenti.

(3) Cassa, banche e titoli a reddito fisso.

(4) Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.

(5) Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni.

(6) Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.

TAB. 35 – RAPPORTO TRA INDEBITAMENTO E CAPITALE NETTO

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|-----------------------------------|-------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | <i>in %</i> | | | | | | | | | |
| 2120 società | | | | | | | | | | |
| totale dei debiti | 161,4 | 172,8 | 174,6 | 169,8 | 161,0 | 152,6 | 141,2 | 138,6 | 138,5 | 140,8 |
| di cui: debiti finanziari | 92,1 | 97,3 | 101,3 | 97,6 | 90,8 | 87,0 | 78,5 | 77,1 | 78,1 | 80,6 |
| verso il sistema bancario | 32,0 | 34,7 | 31,5 | 28,0 | 25,0 | 24,4 | 23,5 | 23,4 | 24,2 | 22,9 |
| Pubbliche | | | | | | | | | | |
| totale dei debiti | 138,6 | 156,9 | 165,1 | 163,4 | 172,8 | 162,8 | 147,1 | 145,9 | 153,2 | 161,5 |
| di cui: debiti finanziari | 87,3 | 96,6 | 105,5 | 102,7 | 110,4 | 107,8 | 95,3 | 94,9 | 99,9 | 108,5 |
| verso il sistema bancario | 25,2 | 28,1 | 24,1 | 20,9 | 20,3 | 20,4 | 21,2 | 19,3 | 19,1 | 17,8 |
| Private | | | | | | | | | | |
| totale dei debiti | 174,4 | 181,6 | 180,1 | 173,4 | 155,1 | 147,7 | 138,4 | 135,2 | 132,0 | 132,0 |
| di cui: debiti finanziari | 94,8 | 97,6 | 98,9 | 94,9 | 81,0 | 77,1 | 70,7 | 68,9 | 68,5 | 68,8 |
| verso il sistema bancario | 35,8 | 38,3 | 35,7 | 31,9 | 27,3 | 26,3 | 24,6 | 25,3 | 26,4 | 25,0 |
| Manifatturiere | | | | | | | | | | |
| totale dei debiti | 171,8 | 180,5 | 175,8 | 168,3 | 152,0 | 144,4 | 133,4 | 131,9 | 126,5 | 123,3 |
| di cui: debiti finanziari | 73,9 | 77,9 | 79,0 | 73,8 | 64,3 | 61,7 | 53,5 | 53,1 | 51,0 | 50,4 |
| verso il sistema bancario | 35,7 | 37,2 | 33,5 | 29,8 | 25,7 | 25,3 | 24,1 | 24,7 | 24,9 | 24,0 |
| Medie imprese | | | | | | | | | | |
| totale dei debiti | 145,5 | 148,5 | 138,7 | 131,3 | 128,0 | 123,0 | 119,2 | 120,9 | 115,8 | 109,1 |
| di cui: debiti finanziari | 73,4 | 74,0 | 69,2 | 65,1 | 63,5 | 61,0 | 56,5 | 57,0 | 55,3 | 52,1 |
| verso il sistema bancario | 64,2 | 65,9 | 61,6 | 57,9 | 56,8 | 54,5 | 50,6 | 51,0 | 49,6 | 45,7 |
| Medio-grandi | | | | | | | | | | |
| totale dei debiti | 135,7 | 135,9 | 130,9 | 125,1 | 122,8 | 120,7 | 117,3 | 115,8 | 111,8 | 109,8 |
| di cui: debiti finanziari | 68,0 | 67,1 | 65,7 | 62,2 | 60,9 | 61,4 | 60,2 | 59,2 | 58,3 | 58,8 |
| verso il sistema bancario | 50,3 | 50,3 | 47,0 | 43,9 | 41,8 | 42,7 | 43,3 | 42,9 | 41,2 | 40,3 |
| Gruppi maggiori | | | | | | | | | | |
| totale dei debiti | 225,9 | 262,8 | 260,9 | 251,7 | 224,5 | 228,0 | 190,1 | 195,3 | 190,6 | 184,8 |
| di cui: debiti finanziari | 83,3 | 101,4 | 110,0 | 98,1 | 81,9 | 84,6 | 54,1 | 57,7 | 53,1 | 51,8 |
| verso il sistema bancario | 22,5 | 25,6 | 24,0 | 21,1 | 15,7 | 14,3 | 12,3 | 13,1 | 16,0 | 15,1 |
| Controllo estero | | | | | | | | | | |
| totale dei debiti | 175,9 | 182,0 | 175,3 | 167,6 | 136,9 | 122,3 | 116,4 | 110,4 | 103,7 | 101,3 |
| di cui: debiti finanziari | 72,9 | 74,4 | 74,4 | 71,8 | 55,9 | 48,8 | 46,4 | 43,5 | 41,5 | 40,9 |
| verso il sistema bancario | 21,3 | 21,8 | 16,5 | 12,2 | 9,0 | 8,4 | 6,8 | 7,5 | 7,4 | 7,4 |
| Industria in senso stretto | | | | | | | | | | |
| totale dei debiti | 148,0 | 160,0 | 160,2 | 155,9 | 150,1 | 141,7 | 130,9 | 128,8 | 127,6 | 128,2 |
| di cui: debiti finanziari | 78,0 | 83,8 | 86,9 | 82,6 | 78,8 | 75,8 | 67,6 | 66,6 | 66,8 | 68,7 |
| verso il sistema bancario | 31,8 | 34,3 | 29,6 | 25,5 | 23,5 | 23,5 | 23,0 | 22,7 | 22,4 | 21,5 |
| Industriali | | | | | | | | | | |
| totale dei debiti | 149,2 | 161,2 | 161,4 | 158,2 | 152,2 | 144,1 | 133,7 | 131,5 | 130,5 | 130,9 |
| di cui: debiti finanziari | 77,9 | 83,5 | 86,5 | 82,9 | 78,9 | 76,1 | 68,2 | 67,3 | 67,7 | 69,4 |
| verso il sistema bancario | 32,0 | 34,4 | 29,8 | 25,9 | 23,8 | 24,0 | 23,4 | 23,1 | 23,0 | 22,0 |

segue

segue: TAB. 35

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|---------------------------------|-------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | <i>in %</i> | | | | | | | | | |
| Terziarie | | | | | | | | | | |
| totale dei debiti | 200,2 | 211,3 | 222,2 | 210,7 | 191,4 | 181,0 | 166,2 | 162,8 | 166,4 | 175,2 |
| di cui: debiti finanziari | 137,0 | 142,9 | 154,1 | 149,5 | 132,0 | 123,8 | 112,9 | 110,8 | 114,4 | 119,8 |
| verso il sistema bancario | 31,8 | 35,6 | 37,4 | 35,2 | 29,1 | 26,0 | 23,8 | 24,6 | 28,6 | 25,7 |
| A controllo estero | | | | | | | | | | |
| totale dei debiti | 172,1 | 189,3 | 188,3 | 182,7 | 157,3 | 145,6 | 132,2 | 128,9 | 127,9 | 132,6 |
| di cui: debiti finanziari | 97,3 | 107,0 | 107,6 | 104,5 | 87,0 | 78,9 | 71,1 | 69,0 | 70,2 | 74,4 |
| verso il sistema bancario | 21,6 | 25,9 | 21,5 | 17,6 | 13,0 | 12,3 | 9,9 | 13,2 | 13,5 | 12,6 |
| IV capitalismo | | | | | | | | | | |
| totale dei debiti | 138,1 | 138,9 | 132,8 | 126,6 | 124,1 | 121,2 | 117,8 | 117,0 | 112,8 | 109,6 |
| di cui: debiti finanziari | 69,3 | 68,8 | 66,6 | 62,9 | 61,6 | 61,3 | 59,4 | 58,7 | 57,6 | 57,2 |
| verso il sistema bancario | 53,7 | 54,0 | 50,6 | 47,3 | 45,4 | 45,5 | 45,0 | 44,8 | 43,1 | 41,6 |
| Made in Italy | | | | | | | | | | |
| totale dei debiti | 172,0 | 170,1 | 162,1 | 158,3 | 147,6 | 136,3 | 131,6 | 130,3 | 131,4 | 130,5 |
| di cui: debiti finanziari | 75,2 | 74,2 | 73,1 | 70,5 | 64,4 | 59,9 | 52,6 | 51,3 | 52,0 | 53,6 |
| verso il sistema bancario | 34,9 | 35,1 | 30,3 | 28,2 | 24,5 | 24,9 | 24,3 | 24,5 | 25,4 | 24,8 |

N.B. - Il capitale netto è depurato delle rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 e delle plusvalenze da conferimento contabilizzate nel periodo; dal totale dei debiti sono esclusi i fondi del personale, i fondi imposte differite e gli accantonamenti diversi.

TAB. 37 – VARIAZIONI DEL CAPITALE NETTO

| | 2011-13 | 2014-16 | 2017-19 | | | Totale 2011-19 | Totale 2011-19 |
|--|------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|-------------------|
| | | | 2017 | 2018 | 2019 | | |
| | <i>milioni di euro</i> | | | | | | |
| 2120 società | | | | | | | |
| Saldo inizio esercizio | 332.423 | 338.638 | 392.155 | 407.414 | 418.041 | 392.155 | 332.423 |
| Risultato d'esercizio | 42.053 | 62.154 | 28.953 | 31.234 | 32.816 | 93.003 | 197.210 |
| Dividendi distribuiti nel- l'esercizio | -65.374 | -55.953 | -21.045 | -24.742 | -27.122 | -72.909 | -194.236 |
| Aumenti di capitale a pa- gamento | 21.400 | 40.247 | 3.336 | 6.706 | 7.127 | 17.169 | 78.816 |
| Aumenti per conferimenti Contributi | 965 | -1.420 | 696 | 578 | 348 | 1.622 | 1.167 |
| Contributi | 4 | — | — | — | — | — | 4 |
| Variazioni azioni proprie Rivalutazioni | 1.722 | 653 | -361 | -945 | -558 | -1.864 | 511 |
| Giri dal/al conto econo- mico | 337 | 28 | — | 66 | 34 | 100 | 465 |
| Altre variazioni (*) | 3.642 | 2.328 | 2.142 | 851 | 3.222 | 6.215 | 12.185 |
| Saldo chiusura esercizio .. | 1.466 | 5.480 | 1.538 | -3.121 | -785 | -2.368 | 4.578 |
| | <u>338.638</u> | <u>392.155</u> | <u>407.414</u> | <u>418.041</u> | <u>433.123</u> | <u>433.123</u> | <u>433.123</u> |
| Pubbliche | | | | | | | |
| Saldo inizio esercizio | 120.171 | 120.513 | 124.238 | 128.550 | 127.103 | 124.238 | 120.171 |
| Risultato d'esercizio | 23.975 | 21.142 | 9.871 | 10.156 | 11.009 | 31.036 | 76.153 |
| Dividendi distribuiti nel- l'esercizio | -28.945 | -25.344 | -7.909 | -8.738 | -9.415 | -26.062 | -80.351 |
| Aumenti di capitale a pa- gamento | 5.009 | 9.483 | 461 | 991 | 620 | 2.072 | 16.564 |
| Aumenti per conferimenti Contributi | 1.042 | -1.717 | 784 | 37 | 190 | 1.011 | 336 |
| Contributi | — | — | — | — | — | — | — |
| Variazioni azioni proprie Rivalutazioni | 40 | -614 | -259 | -423 | -475 | -1.157 | -1.731 |
| Giri dal/al conto econo- mico | — | — | — | — | — | — | — |
| Altre variazioni (*) | 1.024 | -132 | 501 | 23 | -34 | 490 | 1.382 |
| Saldo chiusura esercizio .. | -1.803 | 907 | 863 | -3.493 | -282 | -2.912 | -3.808 |
| | <u>120.513</u> | <u>124.238</u> | <u>128.550</u> | <u>127.103</u> | <u>128.716</u> | <u>128.716</u> | <u>128.716</u> |
| Private | | | | | | | |
| Saldo inizio esercizio | 212.252 | 218.125 | 267.917 | 278.864 | 290.938 | 267.917 | 212.252 |
| Risultato d'esercizio | 18.078 | 41.012 | 19.082 | 21.078 | 21.807 | 61.967 | 121.057 |
| Dividendi distribuiti nel- l'esercizio | -36.429 | -30.609 | -13.136 | -16.004 | -17.707 | -46.847 | -113.885 |
| Aumenti di capitale a pa- gamento | 16.391 | 30.764 | 2.875 | 5.715 | 6.507 | 15.097 | 62.252 |
| Aumenti per conferimenti Contributi | -77 | 297 | -88 | 541 | 158 | 611 | 831 |
| Contributi | 4 | — | — | — | — | — | 4 |
| Variazioni azioni proprie Rivalutazioni | 1.682 | 1.267 | -102 | -522 | -83 | -707 | 2.242 |
| Giri dal/al conto econo- mico | 337 | 28 | — | 66 | 34 | 100 | 465 |
| Altre variazioni (*) | 2.618 | 2.460 | 1.641 | 828 | 3.256 | 5.725 | 10.803 |
| Saldo chiusura esercizio .. | 3.269 | 4.573 | 675 | 372 | -503 | 544 | 8.386 |
| | <u>218.125</u> | <u>267.917</u> | <u>278.864</u> | <u>290.938</u> | <u>304.407</u> | <u>304.407</u> | <u>304.407</u> |

segue

segue: TAB. 37

| | 2011-13 | 2014-16 | 2017-19 | | | Totale 2011-19 | Totale 2011-19 |
|--|------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|-------------------|
| | | | 2017 | 2018 | 2019 | | |
| | <i>milioni di euro</i> | | | | | | |
| Manifatturiere | | | | | | | |
| Saldo inizio esercizio | 133.936 | 144.729 | 179.588 | 188.898 | 198.618 | 179.588 | 133.936 |
| Risultato d'esercizio | 15.614 | 29.669 | 14.613 | 16.620 | 17.341 | 48.574 | 93.857 |
| Dividendi distribuiti nel- l'esercizio | -25.939 | -23.829 | -9.022 | -11.341 | -11.973 | -32.336 | -82.104 |
| Aumenti di capitale a pa- gamento | 15.232 | 25.539 | 2.360 | 4.559 | 5.439 | 12.358 | 53.129 |
| Aumenti per conferimenti Contributi | 1.741 | -2.080 | -37 | -120 | 169 | 12 | -327 |
| Contributi | 4 | — | — | — | — | — | 4 |
| Variazioni azioni proprie Rivalutazioni | -96 | -341 | -55 | -557 | -20 | -632 | -1.069 |
| Giri dal/al conto econo- mico | 326 | 28 | — | 66 | 32 | 98 | 452 |
| Altre variazioni (*) | 3.531 | 2.131 | 1.230 | 1.053 | 626 | 2.909 | 8.571 |
| Saldo chiusura esercizio .. | 380 | 3.742 | 221 | -560 | -436 | -775 | 3.347 |
| | <u>144.729</u> | <u>179.588</u> | <u>188.898</u> | <u>198.618</u> | <u>209.796</u> | <u>209.796</u> | <u>209.796</u> |
| di cui: medie imprese | | | | | | | |
| Saldo inizio esercizio | 14.026 | 15.555 | 17.913 | 18.961 | 20.366 | 17.913 | 14.026 |
| Risultato d'esercizio | 2.602 | 4.007 | 1.681 | 2.272 | 2.031 | 5.984 | 12.593 |
| Dividendi distribuiti nel- l'esercizio | -1.372 | -1.834 | -790 | -823 | -912 | -2.525 | -5.731 |
| Aumenti di capitale a pa- gamento | 278 | 330 | 224 | 68 | 74 | 366 | 974 |
| Aumenti per conferimenti Contributi | 16 | 27 | -5 | -13 | — | -18 | 25 |
| Contributi | 3 | — | — | — | — | — | 3 |
| Variazioni azioni proprie Rivalutazioni | -50 | -77 | 28 | -100 | -45 | -117 | -244 |
| Giri dal/al conto econo- mico | 77 | 11 | — | 19 | 6 | 25 | 113 |
| Altre variazioni (*) | 111 | 47 | 10 | 30 | 60 | 100 | 258 |
| Saldo chiusura esercizio .. | -136 | -153 | -100 | -48 | -285 | -433 | -722 |
| | <u>15.555</u> | <u>17.913</u> | <u>18.961</u> | <u>20.366</u> | <u>21.295</u> | <u>21.295</u> | <u>21.295</u> |
| di cui: medio-grandi | | | | | | | |
| Saldo inizio esercizio | 44.189 | 48.724 | 57.646 | 61.760 | 66.563 | 57.646 | 44.189 |
| Risultato d'esercizio | 7.717 | 14.073 | 5.852 | 6.497 | 6.187 | 18.536 | 40.326 |
| Dividendi distribuiti nel- l'esercizio | -4.955 | -6.722 | -3.238 | -2.867 | -2.605 | -8.710 | -20.387 |
| Aumenti di capitale a pa- gamento | 1.432 | 1.610 | 991 | 397 | 394 | 1.782 | 4.824 |
| Aumenti per conferimenti Contributi | 85 | -96 | 18 | 29 | 30 | 77 | 66 |
| Contributi | 1 | — | — | — | — | — | 1 |
| Variazioni azioni proprie Rivalutazioni | -32 | -57 | -85 | -191 | -116 | -392 | -481 |
| Giri dal/al conto econo- mico | 222 | 17 | — | 47 | 25 | 72 | 311 |
| Altre variazioni (*) | 228 | 993 | 1.201 | 647 | 31 | 1.879 | 3.100 |
| Saldo chiusura esercizio .. | -163 | -896 | -625 | 244 | 63 | -318 | -1.377 |
| | <u>48.724</u> | <u>57.646</u> | <u>61.760</u> | <u>66.563</u> | <u>70.572</u> | <u>70.572</u> | <u>70.572</u> |

segue

| | 2011-13 | 2014-16 | 2017-19 | | | Totale 2011-19 |
|---|------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|
| | | | 2017 | 2018 | 2019 | |
| | <i>milioni di euro</i> | | | | | |
| <i>di cui: gruppi maggiori</i> | | | | | | |
| Saldo inizio esercizio | 32.995 | 32.407 | 39.988 | 41.514 | 42.956 | 39.988 |
| Risultato d'esercizio | -6.265 | -2.166 | 1.878 | 735 | 928 | 3.541 |
| Dividendi distribuiti nell'esercizio | -6.078 | -4.998 | -1.472 | -2.213 | -1.786 | -5.471 |
| Aumenti di capitale a pagamento | 8.290 | 13.347 | 470 | 3.432 | 3.904 | 7.806 |
| Aumenti per conferimenti Contributi | 1.709 | -2.103 | -55 | 2 | 41 | -12 |
| Variazioni azioni proprie Rivalutazioni | -16 | -205 | -30 | -114 | 114 | -30 |
| Giri dal/al conto economico | 1.405 | 38 | 10 | 46 | 21 | 77 |
| Altre variazioni (*) | 367 | 3.668 | 725 | -446 | -108 | 171 |
| Saldo chiusura esercizio .. | <u>32.407</u> | <u>39.988</u> | <u>41.514</u> | <u>42.956</u> | <u>46.070</u> | <u>46.070</u> |
| Industriali | | | | | | |
| Saldo inizio esercizio | 252.454 | 263.885 | 301.858 | 315.407 | 325.092 | 301.858 |
| Risultato d'esercizio | 41.797 | 50.548 | 24.813 | 27.610 | 27.345 | 79.768 |
| Dividendi distribuiti nell'esercizio | -52.523 | -48.924 | -17.417 | -20.488 | -21.320 | -59.225 |
| Aumenti di capitale a pagamento | 17.947 | 31.253 | 2.624 | 5.767 | 6.264 | 14.655 |
| Aumenti per conferimenti Contributi | 959 | -1.856 | 728 | 358 | 99 | 1.185 |
| Variazioni azioni proprie Rivalutazioni | -113 | -901 | -271 | -984 | -491 | -1.746 |
| Giri dal/al conto economico | 3.178 | 2.175 | 1.456 | 1.060 | 619 | 3.135 |
| Altre variazioni (*) | -144 | 5.650 | 1.616 | -3.704 | -944 | -3.032 |
| Saldo chiusura esercizio .. | <u>263.885</u> | <u>301.858</u> | <u>315.407</u> | <u>325.092</u> | <u>336.696</u> | <u>336.696</u> |
| Terziarie | | | | | | |
| Saldo inizio esercizio | 79.969 | 74.753 | 90.297 | 92.007 | 92.949 | 79.969 |
| Risultato d'esercizio | 256 | 11.606 | 4.140 | 3.624 | 5.471 | 13.235 |
| Dividendi distribuiti nell'esercizio | -12.851 | -7.029 | -3.628 | -4.254 | -5.802 | -13.684 |
| Aumenti di capitale a pagamento | 3.453 | 8.994 | 712 | 939 | 863 | 2.514 |
| Aumenti per conferimenti Contributi | 6 | 436 | -32 | 220 | 249 | 437 |
| Variazioni azioni proprie Rivalutazioni | 1.835 | 1.554 | -90 | 39 | -67 | -118 |
| Giri dal/al conto economico | 11 | — | — | — | 2 | 2 |
| Altre variazioni (*) | 464 | 153 | 686 | -209 | 2.603 | 3.080 |
| Saldo chiusura esercizio .. | <u>74.753</u> | <u>90.297</u> | <u>92.007</u> | <u>92.949</u> | <u>96.427</u> | <u>96.427</u> |

(*) Si tratta principalmente delle variazioni per fusioni, ivi inclusi gli acquisti di azioni di società successivamente incorporate.

TAB. 38 – STRUTTURA DEGLI STATI PATRIMONIALI

| | 2120 società | | Pubbliche | | Private | | Totale | | Manifatturiere | | | | | | | |
|---|----------------|--------------|-------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------------|--------------|----------------|--------------|-----------------|--------------|--|--|
| | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | Medie imprese | | Medio-grandi | | Gruppi maggiori | | | |
| | <i>in %</i> | | | | | | | | | | | | | | | |
| Immobilizzazioni materiali nette | 35,4 | 37,0 | 38,2 | 38,6 | 33,6 | 36,1 | 25,8 | 26,4 | 33,9 | 33,9 | 24,1 | 24,8 | 27,6 | 29,5 | | |
| Circolante netto (1) ... | 9,4 | 8,3 | 3,5 | 4,1 | 13,0 | 10,7 | 19,9 | 18,3 | 34,1 | 33,5 | 22,4 | 20,7 | 7,2 | 7,7 | | |
| Attività produttive ... | 44,8 | 45,3 | 41,7 | 42,7 | 46,6 | 46,8 | 45,7 | 44,7 | 68,0 | 67,4 | 46,6 | 45,5 | 34,8 | 37,2 | | |
| Partecipazioni e altri investimenti finanziari | 44,1 | 44,4 | 46,7 | 46,9 | 42,6 | 42,9 | 43,9 | 45,2 | 12,3 | 12,5 | 40,0 | 41,2 | 55,1 | 53,6 | | |
| Disponibilità | 11,1 | 10,3 | 11,6 | 10,4 | 10,8 | 10,3 | 10,4 | 10,1 | 19,7 | 20,1 | 13,5 | 13,3 | 10,1 | 9,2 | | |
| Totale | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | | |
| Capitale netto (2) | 43,3 | 42,7 | 41,8 | 39,8 | 44,1 | 44,4 | 56,8 | 57,7 | 60,4 | 61,8 | 57,0 | 57,4 | 52,3 | 54,4 | | |
| Fondi del personale .. | 2,1 | 1,8 | 1,8 | 1,6 | 2,2 | 1,9 | 2,3 | 2,0 | 2,0 | 1,9 | 1,7 | 1,5 | 3,1 | 2,6 | | |
| Debiti finanziari: | | | | | | | | | | | | | | | | |
| – a m/l termine | 32,4 | 33,8 | 38,8 | 39,1 | 28,6 | 30,7 | 16,4 | 17,3 | 15,6 | 15,3 | 20,9 | 21,3 | 14,9 | 15,8 | | |
| – a breve termine | 16,4 | 16,0 | 12,0 | 14,0 | 19,1 | 17,2 | 18,4 | 17,2 | 19,5 | 18,6 | 17,4 | 17,0 | 18,9 | 17,9 | | |
| | 48,8 | 49,8 | 50,8 | 53,1 | 47,7 | 47,9 | 34,8 | 34,5 | 35,1 | 33,9 | 38,3 | 38,3 | 33,8 | 33,7 | | |
| Altre passività | 5,8 | 5,7 | 5,6 | 5,5 | 6,0 | 5,8 | 6,1 | 5,8 | 2,5 | 2,4 | 3,0 | 2,8 | 10,8 | 9,3 | | |
| Totale | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | | |
| | <i>in %</i> | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Manifatturiere | | Industria in senso stretto | | Industriali | | Terziarie | | A controllo estero | | IV capitalismo | | Made in Italy | | | |
| | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | | |
| Immobilizzazioni materiali nette | 23,6 | 23,4 | 30,4 | 30,8 | 30,1 | 30,5 | 55,7 | 62,2 | 39,6 | 43,5 | 26,5 | 26,9 | 22,1 | 22,8 | | |
| Circolante netto (1) ... | 21,4 | 18,2 | 13,3 | 12,7 | 13,5 | 13,0 | -6,6 | -10,0 | 10,4 | 7,0 | 25,2 | 23,6 | 19,9 | 18,2 | | |
| Attività produttive ... | 45,0 | 41,7 | 43,7 | 43,5 | 43,6 | 43,5 | 49,1 | 52,2 | 50,0 | 50,5 | 51,7 | 50,5 | 42,0 | 41,0 | | |
| Partecipazioni e altri investimenti finanziari | 51,0 | 54,6 | 45,8 | 46,7 | 45,8 | 46,6 | 37,8 | 35,8 | 45,2 | 45,5 | 33,3 | 34,6 | 45,5 | 47,1 | | |
| Disponibilità | 4,0 | 3,8 | 10,5 | 9,8 | 10,6 | 9,9 | 13,1 | 12,0 | 4,8 | 4,0 | 15,0 | 14,9 | 12,5 | 11,9 | | |
| Totale | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | | |
| Capitale netto (2) | 58,7 | 59,2 | 51,7 | 51,4 | 51,5 | 51,2 | 11,1 | 9,9 | 36,3 | 34,9 | 57,8 | 58,4 | 57,5 | 57,4 | | |
| Fondi del personale .. | 2,4 | 2,2 | 1,7 | 1,5 | 1,7 | 1,5 | 3,5 | 2,8 | 2,7 | 2,2 | 1,8 | 1,6 | 2,1 | 1,8 | | |
| Debiti finanziari: | | | | | | | | | | | | | | | | |
| – a m/l termine | 12,6 | 14,7 | 25,8 | 26,5 | 25,9 | 26,7 | 57,5 | 61,8 | 36,1 | 40,5 | 19,7 | 19,9 | 17,5 | 18,6 | | |
| – a breve termine | 18,9 | 16,2 | 15,2 | 15,2 | 15,4 | 15,2 | 20,7 | 18,8 | 18,4 | 15,9 | 17,9 | 17,4 | 18,4 | 17,8 | | |
| | 31,5 | 31,0 | 41,0 | 41,7 | 41,3 | 41,9 | 78,2 | 80,6 | 54,5 | 56,3 | 37,6 | 37,3 | 35,9 | 36,4 | | |
| Altre passività | 7,4 | 7,7 | 5,6 | 5,4 | 5,5 | 5,4 | 7,2 | 6,7 | 6,5 | 6,6 | 2,8 | 2,7 | 4,5 | 4,4 | | |
| Totale | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | <u>100,0</u> | | |

(1) Il circolante è stato calcolato come somma algebrica delle seguenti voci: rimanenze e crediti commerciali (al netto dei rispettivi fondi rettificativi), attività correnti, debiti verso fornitori e consociate e altre passività correnti.

(2) Al netto delle immobilizzazioni immateriali.

TAB. 39 – ROI

| | 2018 | | | | 2019 | | | |
|----------------------------------|-------------|-------|-------|-------------------|--------|-------|-------|-------------------|
| | MON/VA | PF/VA | VA/CI | ROI (*) | MON/VA | PF/VA | VA/CI | ROI (*) |
| | (a) | (b) | (c) | $d=(a+b)*(c/100)$ | (a) | (b) | (c) | $d=(a+b)*(c/100)$ |
| | <i>in %</i> | | | | | | | |
| 2120 società | 26,3 | 12,6 | 19,8 | 7,7 | 24,9 | 13,3 | 19,3 | 7,4 |
| Pubbliche | 27,5 | 25,4 | 12,7 | 6,7 | 27,8 | 30,8 | 12,8 | 7,5 |
| Private | 26,0 | 8,9 | 23,5 | 8,2 | 24,1 | 8,0 | 22,8 | 7,3 |
| Manifatturiere | 23,9 | 9,9 | 26,4 | 8,9 | 22,4 | 8,6 | 25,5 | 7,9 |
| Medie imprese | 29,5 | 1,9 | 29,3 | 9,2 | 28,8 | 2,1 | 29,5 | 9,1 |
| Medio-grandi | 27,8 | 9,7 | 23,7 | 8,9 | 26,0 | 10,0 | 22,8 | 8,2 |
| Gruppi maggiori | 9,3 | 13,8 | 24,3 | 5,6 | 7,9 | 9,3 | 22,8 | 3,9 |
| Controllo estero | 26,7 | 10,9 | 29,8 | 11,2 | 25,1 | 9,0 | 29,0 | 9,9 |
| Industria in senso stretto | 27,4 | 15,6 | 18,8 | 8,1 | 26,1 | 16,7 | 18,4 | 7,9 |
| Industriali | 27,4 | 16,1 | 18,9 | 8,2 | 26,1 | 16,7 | 18,5 | 7,9 |
| Terziarie | 23,9 | 4,3 | 22,3 | 6,3 | 22,3 | 5,3 | 21,7 | 6,0 |
| A controllo estero | 25,9 | 7,6 | 24,8 | 8,3 | 24,0 | 6,3 | 24,1 | 7,3 |
| IV capitalismo | 28,3 | 7,4 | 25,0 | 8,9 | 26,7 | 7,9 | 24,3 | 8,4 |
| Made in Italy | 26,9 | 9,2 | 26,6 | 9,6 | 26,0 | 9,2 | 25,8 | 9,1 |

MON = Margine operativo netto; VA = Valore aggiunto; PF = Proventi finanziari; CI = Capitale investito.

(*) ROI = (MON + PF) / CI.

TAB. 40 – ROI PER SETTORI

| | 2018 | | | | 2019 | | | |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------------|-------------|-------------|-------------|-------------------|
| | MON/VA | PF/VA | VA/CI | ROI (*) | MON/VA | PF/VA | VA/CI | ROI (*) |
| | (a) | (b) | (c) | $d=(a+b)*(c/100)$ | (a) | (b) | (c) | $d=(a+b)*(c/100)$ |
| | <i>in %</i> | | | | | | | |
| Abbigliamento | 28,1 | 5,2 | 27,6 | 9,2 | 27,7 | 5,1 | 25,9 | 8,5 |
| Alimentare - Bevande alcoliche e analcoliche | 42,0 | 5,3 | 18,6 | 8,8 | 41,1 | 4,5 | 19,3 | 8,8 |
| Alimentare - Caseario | 24,9 | 11,3 | 11,6 | 4,2 | 26,2 | 10,8 | 12,2 | 4,5 |
| Alimentare - Conserviero | 29,5 | 0,8 | 27,4 | 8,3 | 27,4 | 0,8 | 26,6 | 7,5 |
| Alimentare - Dolciario | 34,2 | 1,5 | 38,1 | 13,6 | 30,4 | 1,1 | 38,4 | 12,1 |
| Alimentari diverse | 25,6 | 3,2 | 22,6 | 6,5 | 22,8 | 5,6 | 23,3 | 6,6 |
| Cartario | 19,7 | 6,6 | 24,0 | 6,3 | 26,2 | 8,9 | 26,4 | 9,3 |
| Chimico | 29,5 | 10,7 | 24,6 | 9,9 | 24,3 | 8,2 | 23,1 | 7,5 |
| Costruzione mezzi di trasporto | 9,6 | 7,1 | 28,1 | 4,7 | 8,8 | 5,6 | 25,7 | 3,7 |
| Distribuzione al dettaglio | 14,1 | 4,1 | 28,7 | 5,2 | 14,1 | 3,4 | 28,1 | 4,9 |
| Elettrodomestici e apparecchi radio-TV | -1,5 | 6,4 | 24,5 | 1,2 | -11,1 | 14,5 | 23,2 | 0,8 |
| Elettronico | 4,9 | 2,1 | 46,5 | 3,3 | -0,1 | 5,4 | 43,3 | 2,3 |
| Emittenza radiotelevisiva | -1,6 | 7,5 | 30,7 | 1,8 | 3,6 | 24,4 | 32,9 | 9,2 |
| Energia elettrica e gas | 49,2 | 15,9 | 11,2 | 7,3 | 50,5 | 20,3 | 11,3 | 8,0 |
| Farmaceutico e cosmetico | 34,8 | 14,6 | 27,3 | 13,5 | 35,2 | 14,9 | 27,4 | 13,7 |
| Gomma e cavi | 36,4 | 8,5 | 25,6 | 11,5 | 37,9 | 14,2 | 24,6 | 12,8 |
| Impiantistico | -2,7 | 9,0 | 20,6 | 1,3 | 6,2 | 7,9 | 22,1 | 3,1 |
| Imprese di costruzione | 29,3 | 24,9 | 19,2 | 10,4 | 27,3 | 9,7 | 18,7 | 6,9 |
| Legno e mobili | 26,9 | 1,1 | 29,0 | 8,1 | 27,0 | 1,3 | 29,0 | 8,2 |
| Meccanico | 21,2 | 8,8 | 32,7 | 9,8 | 19,0 | 10,3 | 29,7 | 8,7 |
| Metallurgico | 30,5 | 5,0 | 25,9 | 9,2 | 23,8 | 3,8 | 24,6 | 6,8 |
| Pelli e cuoio | 45,2 | 30,2 | 29,0 | 21,9 | 42,1 | 7,0 | 27,9 | 13,7 |
| Petrolio, derivati e altri combustibili | 0,3 | 148,0 | 4,4 | 6,5 | -12,9 | 189,4 | 4,5 | 7,9 |
| Prodotti per l'edilizia | 13,2 | 91,9 | 12,6 | 13,2 | 20,4 | 22,8 | 13,2 | 5,7 |
| Servizi di pubblica utilità (altri) | 49,4 | 8,4 | 17,0 | 9,8 | 45,1 | 8,8 | 16,7 | 9,0 |
| Stampa - Editoria | 8,3 | 13,4 | 24,5 | 5,3 | 7,4 | 17,9 | 26,5 | 6,7 |
| Telecomunicazioni | 27,3 | 2,7 | 18,0 | 5,4 | 23,9 | 2,6 | 17,4 | 4,6 |
| Tessile | 24,9 | 3,4 | 30,8 | 8,7 | 23,3 | 3,7 | 28,5 | 7,7 |
| Trasporti | 12,1 | 2,1 | 35,3 | 5,0 | 14,4 | 2,2 | 33,1 | 5,5 |
| Vetro | 28,8 | 5,4 | 29,9 | 10,2 | 26,6 | 5,2 | 29,6 | 9,4 |
| Società diverse | 30,3 | 7,2 | 27,5 | 10,3 | 29,2 | 7,2 | 26,2 | 9,5 |
| Totale | 26,3 | 12,6 | 19,8 | 7,7 | 24,9 | 13,3 | 19,3 | 7,4 |

MON = Margine operativo netto; VA = Valore aggiunto; PF = Proventi finanziari; CI = Capitale investito.

(*) ROI = (MON + PF) / CI.

TAB. 41 – CREAZIONE O DISTRUZIONE DI VALORE

| | 2018 | | | 2019 | | |
|----------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|--|------------------|------------------------------------|--|
| | ROI netto (*) | Costo medio del capitale (°) | Creazione/ distruzione di valore | ROI netto (*) | Costo medio del capitale (°) | Creazione/ distruzione di valore |
| | (a) | (b) | (a-b) | (a) | (b) | (a-b) |
| | <i>in % del capitale investito</i> | | | | | |
| 2120 società | 5,9 | 4,3 | +1,6 | 5,7 | 4,0 | +1,7 |
| Pubbliche | 5,4 | 4,0 | +1,4 | 6,0 | 3,5 | +2,5 |
| Private | 6,2 | 4,5 | +1,7 | 5,5 | 4,2 | +1,3 |
| Manifatturiere | 6,8 | 4,8 | +1,9 | 6,0 | 4,4 | +1,6 |
| Medie imprese | 6,7 | 4,6 | +2,1 | 6,6 | 4,2 | +2,4 |
| Medio-grandi | 6,9 | 4,6 | +2,3 | 6,4 | 4,2 | +2,2 |
| Gruppi maggiori | 4,3 | 5,0 | -0,7 | 3,0 | 4,6 | -1,6 |
| Controllo estero | 8,4 | 5,0 | +3,4 | 7,4 | 4,6 | +2,8 |
| Industria in senso stretto | 6,3 | 4,5 | +1,8 | 6,1 | 4,1 | +2,0 |
| Industriali | 6,4 | 4,5 | +1,9 | 6,1 | 4,1 | +2,0 |
| Terziarie | 4,7 | 3,9 | +0,8 | 4,5 | 3,6 | +0,9 |
| A controllo estero | 6,2 | 4,5 | +1,7 | 5,5 | 4,2 | +1,3 |
| IV capitalismo | 6,8 | 4,6 | +2,2 | 6,4 | 4,2 | +2,2 |
| Made in Italy | 7,3 | 4,7 | +2,6 | 6,9 | 4,3 | +2,6 |

TABELLE STATISTICHE

2010-2019

(*) ROI netto = MON + PF – imposte calcolate in base alle aliquote medie delle società non in perdita.

(°) Calcolato, per la quota del patrimonio netto, aumentando il rendimento dei titoli di Stato decennali tedeschi di un premio al rischio pari a 6,0 punti.

DATI CUMULATIVI DI 2120 SOCIETÀ

TAB. I

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|----------------------|--------------|----------------------|--------------|----------------------|--------------|----------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| ATTIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Cassa e banche | 32.704.971 | 3,5 | 30.888.888 | 3,3 | 49.782.640 | 5,1 | 40.035.835 | 4,1 | 43.979.077 | 4,4 | 47.365.626 | 4,8 | 47.736.300 | 4,8 | 56.393.972 | 5,5 | 57.073.870 | 5,4 | 56.488.474 | 5,2 |
| - Titoli a reddito fisso | 10.799.263 | 1,2 | 8.554.519 | 0,9 | 7.536.427 | 0,8 | 14.869.883 | 1,6 | 15.743.390 | 1,6 | 16.126.642 | 1,6 | 17.683.018 | 1,7 | 17.062.781 | 1,7 | 17.085.474 | 1,7 | 15.745.384 | 1,4 |
| Disponibilità | 43.504.234 | 4,7 | 39.443.407 | 4,2 | 57.319.067 | 5,9 | 54.905.718 | 5,7 | 59.722.467 | 6,0 | 63.492.268 | 6,4 | 65.419.318 | 6,5 | 73.456.753 | 7,2 | 74.159.344 | 7,1 | 72.233.858 | 6,6 |
| - Rimanenze..... | 98.109.552 | 10,6 | 104.223.603 | 11,1 | 106.695.224 | 11,0 | 108.718.048 | 11,2 | 110.021.379 | 11,1 | 104.916.247 | 10,6 | 106.281.138 | 10,6 | 112.834.536 | 11,0 | 117.511.181 | 11,2 | 121.024.053 | 11,1 |
| - Clienti..... | 157.380.196 | 17,0 | 165.308.893 | 17,5 | 163.975.056 | 16,9 | 161.133.225 | 16,6 | 161.434.320 | 16,3 | 152.436.044 | 15,5 | 152.851.927 | 15,3 | 153.643.378 | 15,0 | 149.438.136 | 14,2 | 145.601.919 | 13,3 |
| - Fondo svalutazione rimanenze | -3.645.109 | -0,4 | -3.758.257 | -0,4 | -3.962.309 | -0,4 | -3.913.245 | -0,4 | -4.655.168 | -0,5 | -4.476.623 | -0,5 | -4.475.092 | -0,4 | -4.861.645 | -0,5 | -5.382.059 | -0,5 | -5.228.333 | -0,5 |
| - Fondo svalutazione crediti | -8.667.606 | -0,9 | -9.436.632 | -1,0 | -9.836.706 | -1,0 | -10.282.114 | -1,1 | -10.637.378 | -1,0 | -11.652.473 | -1,1 | -11.345.308 | -1,2 | -12.019.578 | -1,2 | -12.645.345 | -1,2 | -12.041.634 | -1,1 |
| Circolante | 243.177.033 | 26,3 | 256.337.607 | 27,2 | 256.871.265 | 26,5 | 255.655.914 | 26,3 | 256.163.153 | 25,9 | 241.223.195 | 24,5 | 243.312.665 | 24,3 | 249.596.691 | 24,3 | 248.921.913 | 23,7 | 249.356.005 | 22,8 |
| - Altre attività correnti | 84.627.128 | 9,1 | 89.217.472 | 9,4 | 86.935.204 | 9,0 | 94.111.027 | 9,7 | 101.034.643 | 10,3 | 102.534.023 | 10,4 | 95.477.549 | 9,6 | 94.452.607 | 9,2 | 93.951.005 | 9,0 | 100.332.549 | 9,2 |
| ATTIVO CORRENTE (a) | 371.308.395 | 40,1 | 384.998.486 | 40,8 | 401.125.536 | 41,4 | 404.672.659 | 41,7 | 416.920.263 | 42,2 | 407.249.486 | 41,3 | 404.209.532 | 40,4 | 417.506.051 | 40,7 | 417.032.262 | 39,8 | 421.922.412 | 38,6 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 553.531.278 | 59,8 | 569.897.559 | 60,4 | 588.006.494 | 60,7 | 600.916.837 | 61,9 | 611.250.802 | 61,8 | 627.712.267 | 63,6 | 647.990.572 | 64,8 | 663.832.059 | 64,7 | 680.362.078 | 64,9 | 722.132.182 | 66,0 |
| - Fondi di ammortamento..... | -328.591.429 | -35,5 | -344.660.160 | -36,5 | -360.966.389 | -37,3 | -375.118.684 | -38,6 | -387.929.182 | -39,2 | -399.228.618 | -40,4 | -415.571.357 | -41,6 | -431.378.960 | -42,0 | -444.393.205 | -42,4 | -463.112.916 | -42,3 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 224.939.849 | 24,3 | 225.237.399 | 23,9 | 227.040.105 | 23,4 | 225.798.153 | 23,3 | 223.321.620 | 22,6 | 228.483.649 | 23,2 | 232.419.215 | 23,2 | 232.453.099 | 22,7 | 235.968.873 | 22,5 | 259.019.266 | 23,7 |
| - Partecipazioni nette | 164.076.541 | 17,7 | 167.430.358 | 17,8 | 179.920.605 | 18,6 | 184.354.786 | 19,0 | 187.887.514 | 19,0 | 190.777.518 | 19,3 | 206.115.798 | 20,6 | 213.383.764 | 20,8 | 227.465.820 | 21,7 | 236.847.983 | 21,6 |
| - Altre attività a m/l termine | 31.177.823 | 3,4 | 33.546.310 | 3,6 | 31.777.905 | 3,3 | 31.074.160 | 3,2 | 34.842.384 | 3,5 | 34.867.281 | 3,5 | 34.284.715 | 3,4 | 36.649.139 | 3,6 | 39.365.660 | 3,8 | 42.279.077 | 3,9 |
| - Immobilizzazioni immateriali | 133.406.717 | 14,5 | 131.885.804 | 13,9 | 128.557.991 | 13,3 | 124.843.004 | 12,8 | 125.846.468 | 12,7 | 124.848.625 | 12,7 | 123.532.687 | 12,4 | 125.892.950 | 12,2 | 129.251.199 | 12,2 | 134.162.020 | 12,2 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b) | 553.600.930 | 59,9 | 558.099.871 | 59,2 | 567.296.606 | 58,6 | 566.070.103 | 58,3 | 571.897.986 | 57,8 | 578.977.073 | 58,7 | 596.352.415 | 59,6 | 608.378.952 | 59,3 | 632.051.552 | 60,2 | 672.308.346 | 61,4 |
| Totale (a+b) | 924.909.325 | 100,0 | 943.098.357 | 100,0 | 968.422.142 | 100,0 | 970.742.762 | 100,0 | 988.818.249 | 100,0 | 986.226.559 | 100,0 | 1.000.561.947 | 100,0 | 1.025.885.003 | 100,0 | 1.049.083.814 | 100,0 | 1.094.230.758 | 100,0 |
| PASSIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi..... | 46.450.911 | 5,0 | 56.689.815 | 6,0 | 51.774.048 | 5,3 | 56.142.299 | 5,8 | 56.645.886 | 5,7 | 50.179.958 | 5,1 | 49.473.778 | 5,0 | 49.104.085 | 4,8 | 52.100.978 | 5,0 | 52.712.800 | 4,8 |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate... | 58.789.596 | 6,4 | 62.056.255 | 6,6 | 74.065.752 | 7,7 | 70.115.719 | 7,2 | 70.009.102 | 7,1 | 67.837.415 | 6,9 | 56.340.214 | 5,6 | 55.780.593 | 5,4 | 57.754.556 | 5,5 | 59.046.666 | 5,4 |
| Debiti finanziari a breve termine | 105.240.507 | 11,4 | 118.746.070 | 12,6 | 125.839.800 | 13,0 | 126.258.018 | 13,0 | 126.654.988 | 12,8 | 118.017.373 | 12,0 | 105.813.992 | 10,6 | 104.884.678 | 10,2 | 109.855.534 | 10,5 | 111.759.466 | 10,2 |
| - Fornitori e consociate..... | 143.550.903 | 15,5 | 153.777.976 | 16,3 | 150.496.844 | 15,5 | 149.753.963 | 15,4 | 154.295.701 | 15,6 | 145.775.654 | 14,8 | 152.584.297 | 15,2 | 156.123.437 | 15,2 | 156.347.965 | 14,9 | 158.764.040 | 14,5 |
| - Altre passività correnti | 86.968.402 | 9,4 | 91.575.664 | 9,7 | 92.390.164 | 9,6 | 94.416.307 | 9,8 | 96.150.538 | 9,7 | 95.753.119 | 9,7 | 92.883.340 | 9,3 | 94.174.260 | 9,2 | 95.854.718 | 9,1 | 101.557.488 | 9,3 |
| PASSIVO CORRENTE..... (c) | 335.759.812 | 36,3 | 364.099.710 | 38,6 | 368.726.808 | 38,1 | 370.428.288 | 38,2 | 377.101.227 | 38,1 | 359.546.146 | 36,5 | 351.281.629 | 35,1 | 355.182.375 | 34,6 | 362.058.217 | 34,5 | 372.080.994 | 34,0 |
| - Prestiti obbligazionari | 62.540.036 | 6,8 | 61.143.715 | 6,5 | 78.200.813 | 8,1 | 85.973.321 | 8,9 | 86.834.148 | 8,8 | 82.467.545 | 8,4 | 80.672.769 | 8,1 | 91.350.368 | 8,9 | 88.128.986 | 8,4 | 80.779.002 | 7,4 |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ... | 70.762.547 | 7,7 | 67.373.669 | 7,1 | 61.769.781 | 6,4 | 50.462.937 | 5,2 | 47.032.420 | 4,8 | 54.717.483 | 5,5 | 56.518.121 | 5,6 | 61.599.708 | 6,0 | 63.865.192 | 6,1 | 65.385.554 | 6,0 |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine | 52.615.402 | 5,7 | 53.174.199 | 5,6 | 54.866.470 | 5,7 | 53.980.223 | 5,6 | 50.446.072 | 5,1 | 52.190.258 | 5,3 | 50.639.507 | 5,1 | 41.855.730 | 4,1 | 45.704.023 | 4,4 | 57.067.151 | 5,2 |
| - Altri debiti finanziari | 15.014.434 | 1,5 | 15.597.445 | 1,7 | 14.766.979 | 1,4 | 13.670.163 | 1,3 | 12.864.553 | 1,2 | 13.027.818 | 1,3 | 13.937.412 | 1,4 | 14.151.849 | 1,4 | 18.474.497 | 1,7 | 33.804.820 | 3,1 |
| Debiti finanziari a m/l termine | 200.932.419 | 21,7 | 197.289.028 | 20,9 | 209.604.043 | 21,6 | 204.086.644 | 21,0 | 197.177.193 | 19,9 | 202.403.104 | 20,5 | 201.767.809 | 20,2 | 208.957.655 | 20,4 | 216.172.698 | 20,6 | 237.036.527 | 21,7 |
| - Fondi del personale | 18.363.646 | 2,0 | 17.247.965 | 1,8 | 18.480.301 | 1,9 | 16.922.229 | 1,7 | 16.904.755 | 1,7 | 15.273.196 | 1,5 | 14.829.212 | 1,5 | 14.546.079 | 1,4 | 13.756.149 | 1,3 | 12.467.137 | 1,1 |
| - Fondi diversi | 37.430.019 | 4,1 | 39.585.301 | 4,2 | 40.454.279 | 4,2 | 40.668.034 | 4,3 | 40.508.691 | 4,1 | 40.296.285 | 4,2 | 40.528.222 | 4,0 | 39.785.288 | 3,9 | 39.055.941 | 3,7 | 39.522.892 | 3,6 |
| PASSIVO A M/L TERMINE..... (d) | 256.726.084 | 27,8 | 254.122.294 | 26,9 | 268.538.623 | 27,7 | 261.676.907 | 27,0 | 254.590.639 | 25,7 | 257.972.585 | 26,2 | 257.125.243 | 25,7 | 263.289.022 | 25,7 | 268.984.788 | 25,6 | 289.026.556 | 26,4 |
| - Capitale sociale..... | 109.848.408 | 11,9 | 111.658.631 | 11,8 | 115.517.898 | 11,9 | 115.669.287 | 11,9 | 120.202.671 | 12,2 | 121.373.620 | 12,3 | 125.777.692 | 12,6 | 127.095.454 | 12,4 | 131.569.744 | 12,5 | 134.875.704 | 12,3 |
| - Riserve | 191.680.438 | 20,7 | 202.165.370 | 21,4 | 198.770.848 | 20,5 | 208.835.931 | 21,5 | 220.706.294 | 22,3 | 226.973.636 | 23,0 | 240.801.192 | 24,1 | 251.365.434 | 24,5 | 255.237.131 | 24,3 | 265.431.229 | 24,3 |
| - Risultato d'esercizio | 30.894.583 | 3,3 | 11.052.352 | 1,3 | 16.867.965 | 1,8 | 14.132.349 | 1,4 | 16.217.418 | 1,7 | 20.360.572 | 2,0 | 25.576.191 | 2,5 | 28.952.718 | 2,8 | 31.233.934 | 3,1 | 32.816.275 | 3,0 |
| CAPITALE NETTO (e) | 332.423.429 | 35,9 | 324.876.353 | 34,5 | 331.156.711 | 34,2 | 338.637.567 | 34,8 | 357.126.383 | 36,2 | 368.707.828 | 37,3 | 392.155.075 | 39,2 | 407.413.606 | 39,7 | 418.040.809 | 39,9 | 433.123.208 | 39,6 |
| Totale (c+d+e) | 924.909.325 | 100,0 | 943.098.357 | 100,0 | 968.422.142 | 100,0 | 970.742.762 | 100,0 | 988.818.249 | 100,0 | 986.226.559 | 100,0 | 1.000.561.947 | 100,0 | 1.025.885.003 | 100,0 | 1.049.083.814 | 100,0 | 1.094.230.758 | 100,0 |
| Attivo corrente/Passivo corrente | 110,6 | | 105,7 | | 108,8 | | 109,2 | | 110,6 | | 113,3 | | 115,1 | | 117,5 | | 115,2 | | 113,4 | |
| Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente | 82,5 | | 78,1 | | 80,9 | | 81,0 | | 82,6 | | 85,3 | | 86,1 | | 87,1 | | 84,2 | | 82,3 | |
| Capitale netto | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| AUTOFINANZIAMENTO | | | | | | | | | | |
| Risultato rettificato a nuovo | 11.113.870 | 6.458.692 | 7.022.471 | 6.566.041 | 6.053.021 | 16.781.449 | 12.087.213 | 8.978.080 | 11.802.279 | 25.142.805 |
| - Risultato mandato a nuovo | 6.660.802 | -9.847.103 | -3.390.526 | -4.249.601 | -2.820.731 | 1.806.571 | 4.523.887 | 4.203.594 | 4.107.814 | 17.299.233 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | 4.069.599 | 15.170.539 | 8.537.540 | 10.183.311 | 8.121.705 | 14.134.203 | 6.828.740 | 2.632.301 | 6.843.749 | 4.621.590 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 383.469 | 1.135.256 | 1.875.457 | 632.331 | 752.047 | 840.675 | 734.586 | 2.142.185 | 850.716 | 3.221.982 |
| Ammortamenti stanziati | 31.930.990 | 31.684.730 | 31.543.661 | 30.394.557 | 30.749.715 | 30.398.262 | 31.113.796 | 33.253.484 | 31.823.807 | 35.719.447 |
| - Ammortamenti ordinari | 22.328.683 | 22.217.586 | 22.309.857 | 21.676.089 | 21.717.583 | 21.693.763 | 22.238.714 | 24.329.777 | 22.439.357 | 26.223.921 |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali | 9.602.307 | 9.467.144 | 9.233.804 | 8.718.468 | 9.032.132 | 8.704.499 | 8.875.082 | 8.923.707 | 9.384.450 | 9.495.526 |
| Stanziamanti netti ai fondi del personale | -1.045.707 | -1.220.864 | 145.467 | -1.631.170 | -459.959 | -1.748.105 | -955.540 | -617.484 | -958.147 | -1.355.652 |
| - Accantonamenti | 3.273.818 | 3.386.573 | 3.459.560 | 3.252.537 | 3.454.827 | 3.612.110 | 3.406.475 | 4.055.747 | 3.618.575 | 3.588.902 |
| - Utilizzi | -4.319.525 | -4.607.437 | -3.314.093 | -4.883.707 | -3.914.786 | -5.360.215 | -4.362.015 | -4.673.231 | -4.576.722 | -4.944.554 |
| Totale | 41.999.153 | 36.922.558 | 38.711.599 | 35.329.428 | 36.342.777 | 45.431.606 | 42.245.469 | 41.614.080 | 42.667.939 | 59.506.600 |
| VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE | | | | | | | | | | |
| Immobilizzazioni materiali lorde | 12.357.598 | 16.366.281 | 18.108.935 | 12.910.343 | 10.333.965 | 16.461.465 | 20.278.305 | 15.841.487 | 16.530.019 | 41.770.104 |
| - Investimenti | 28.876.005 | 28.396.707 | 29.046.322 | 25.306.271 | 27.059.234 | 28.632.239 | 28.363.730 | 29.307.782 | 29.401.513 | 35.970.886 |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | -1.902.633 | -145.618 | -52.910 | 958.495 | -2.234.435 | 2.382.928 | 1.894.416 | -2.070.522 | -308.275 | 19.128.749 |
| - Apporti | 3.128.012 | 3.926.117 | 1.137.132 | 5.978.285 | 1.552.949 | 4.371.002 | 8.478.452 | 2.631.214 | 4.856.680 | 4.350.869 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -1.155.365 | -2.629.564 | -1.508.017 | -2.228.260 | -4.352.623 | -1.825.896 | -1.576.632 | -165.465 | -864.085 | -2.076.162 |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 298.824 | 23.037 | 9.624 | - | - | 72.966 | 39.108 |
| - Plusvalenze da conferimento | 136.204 | 53.934 | 40.159 | 35.130 | - | 935.544 | 107.528 | 10.940 | - | - |
| - Disinvestimenti | -10.358.621 | -8.986.513 | -9.228.712 | -8.864.332 | -9.832.559 | -8.802.396 | -8.413.098 | -10.972.554 | -9.633.411 | -10.987.798 |
| - Scorpori | -3.128.012 | -3.926.117 | -1.137.132 | -5.978.285 | -1.552.949 | -4.371.002 | -8.478.452 | -2.631.214 | -4.856.680 | -4.350.869 |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .. | -3.237.992 | -322.665 | -187.907 | -2.595.785 | -328.689 | -4.870.578 | -97.639 | -268.694 | -2.138.689 | -304.679 |
| Capitali nominali | 2.317.350 | 1.810.223 | 3.859.267 | 151.389 | 4.533.384 | 1.170.949 | 4.404.072 | 1.317.762 | 4.474.290 | 3.305.960 |
| - Svalutazioni | -2.683.742 | -2.450.938 | -4.975.206 | -7.256.598 | -7.385.385 | -7.104.919 | -6.556.870 | -1.544.821 | -2.332.773 | -3.405.362 |
| - Reintegri contestuali | 1.943.457 | 1.648.106 | 3.428.523 | 5.578.415 | 5.072.712 | 5.658.722 | 5.836.587 | 1.251.705 | 1.714.124 | 2.974.400 |
| - Aumenti a pagamento | 3.561.279 | 2.216.877 | 3.698.960 | 2.200.200 | 6.711.730 | 2.042.797 | 6.868.145 | 798.705 | 4.425.439 | 3.307.827 |
| - Variazioni per conferimenti e diverse | -728.943 | 238.285 | 1.263.273 | -536.222 | 52.112 | 392.219 | -1.864.219 | 696.467 | 577.684 | 348.421 |
| - Aumenti gratuiti | 225.299 | 157.893 | 443.717 | 165.594 | 82.215 | 182.130 | 120.429 | 115.706 | 89.816 | 80.674 |
| Riserve | 5.721.302 | 10.484.932 | -3.394.522 | 10.065.083 | 11.870.363 | 6.267.342 | 13.827.556 | 10.564.242 | 3.871.697 | 10.194.098 |
| - A capitali per aumenti gratuiti | -225.299 | -157.893 | -443.717 | -165.594 | -82.215 | -182.130 | -120.429 | -115.706 | -89.816 | -80.674 |
| - Da capitali per ripianamento perdite | 2.683.742 | 2.450.938 | 4.975.206 | 7.256.598 | 7.385.385 | 7.104.919 | 6.556.870 | 1.544.821 | 2.332.773 | 3.405.362 |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti | 1.725.412 | 1.038.449 | 485.991 | 1.013.940 | 2.545.190 | 748.735 | 4.549.950 | 1.192.547 | 495.501 | 712.230 |
| - Contributi a fondo perduto | 3.957 | 2.174 | 1.412 | 541 | 310 | 167 | 166 | 166 | - | - |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 336.603 | 20.461 | 8.168 | - | - | 65.505 | 34.422 |
| - Rivalutazioni da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Riprese fiscali accertate e utilizzate | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | 180.046 | 81.794 | -290.372 | 137.694 | 599.671 | 474.617 | 579.568 | 98.763 | -2.962.326 | -93.894 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 383.469 | 1.135.256 | 1.875.457 | 632.331 | 752.047 | 840.675 | 734.586 | 2.142.185 | 850.716 | 3.221.982 |
| - Variazioni per fusioni e diverse | 2.400.796 | -726.588 | -151.396 | 4.243.496 | 4.899.115 | 92.922 | -279.726 | 1.177.579 | -1.024.250 | -1.113.144 |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente | -1.430.821 | 6.660.802 | -9.847.103 | -3.390.526 | -4.249.601 | -2.820.731 | 1.806.571 | 4.523.887 | 4.203.594 | 4.107.814 |
| Numero dipendenti | 1.354.117 | 1.357.771 | 1.354.831 | 1.352.179 | 1.341.204 | 1.343.923 | 1.350.387 | 1.358.109 | 1.370.130 | 1.367.945 |

| CONTO ECONOMICO | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | |
| | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % |
| Fatturato netto | 612.206.311 | 100,0 | 665.092.460 | 100,0 | 674.171.326 | 100,0 | 659.208.179 | 100,0 | 650.504.850 | 100,0 | 643.077.258 | 100,0 | 629.778.053 | 100,0 | 665.112.270 | 100,0 | 683.934.424 | 100,0 | 681.490.870 | 100,0 |
| - Variazione delle rimanenze..... | 3.590.718 | 0,6 | 4.955.276 | 0,7 | 542.646 | 0,1 | -1.520.449 | -0,2 | -595.317 | -0,1 | -521.939 | -0,1 | 1.155.606 | 0,2 | 4.389.864 | 0,7 | 3.011.384 | 0,4 | 1.364.865 | 0,2 |
| - Costi capitalizzati..... | 12.510.881 | 2,1 | 16.448.074 | 2,5 | 14.886.510 | 2,2 | 13.440.249 | 2,0 | 13.474.366 | 2,1 | 12.917.281 | 2,0 | 12.974.025 | 2,1 | 13.772.567 | 2,1 | 15.916.417 | 2,3 | 16.573.644 | 2,4 |
| - Acquisti..... | -366.067.114 | -59,8 | -422.351.649 | -63,5 | -431.311.990 | -64,0 | -415.876.237 | -63,1 | -409.374.053 | -62,9 | -395.473.050 | -61,5 | -382.472.652 | -60,8 | -411.957.257 | -61,9 | -430.580.139 | -63,0 | -422.049.864 | -61,9 |
| - Servizi..... | -148.148.263 | -24,2 | -153.419.478 | -23,1 | -155.598.633 | -23,1 | -154.535.475 | -23,4 | -155.263.640 | -23,9 | -158.639.560 | -24,7 | -157.468.209 | -25,0 | -158.102.943 | -23,8 | -159.687.414 | -23,3 | -160.120.705 | -23,5 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 25.438.700 | 4,1 | 27.559.125 | 4,2 | 30.446.836 | 4,5 | 29.052.838 | 4,4 | 33.032.775 | 5,1 | 35.434.533 | 5,6 | 36.539.818 | 5,8 | 34.179.752 | 5,1 | 34.519.848 | 5,1 | 33.976.488 | 5,0 |
| Valore aggiunto | 139.531.233 | 22,8 | 138.283.808 | 20,8 | 133.136.695 | 19,7 | 129.769.105 | 19,7 | 131.778.981 | 20,3 | 136.794.523 | 21,3 | 140.506.641 | 22,3 | 147.394.253 | 22,2 | 147.114.520 | 21,5 | 151.235.298 | 22,2 |
| - Costo del lavoro..... | -69.287.652 | -11,3 | -69.856.958 | -10,5 | -70.911.176 | -10,5 | -70.839.736 | -10,8 | -71.659.068 | -11,1 | -73.826.779 | -11,5 | -73.865.116 | -11,7 | -76.396.496 | -11,5 | -77.569.866 | -11,3 | -78.832.209 | -11,6 |
| Margine operativo lordo | 70.243.581 | 11,5 | 68.426.850 | 10,3 | 62.225.519 | 9,2 | 58.929.369 | 8,9 | 60.119.913 | 9,2 | 62.967.744 | 9,8 | 66.641.525 | 10,6 | 70.997.757 | 10,7 | 69.544.654 | 10,2 | 72.403.089 | 10,6 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -22.328.683 | -3,6 | -22.217.586 | -3,3 | -22.309.857 | -3,3 | -21.676.089 | -3,3 | -21.717.583 | -3,3 | -21.693.763 | -3,4 | -22.238.714 | -3,5 | -24.329.777 | -3,7 | -22.439.357 | -3,3 | -26.223.921 | -3,8 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -7.966.559 | -1,4 | -7.895.706 | -1,2 | -7.817.698 | -1,1 | -7.629.153 | -1,1 | -7.869.036 | -1,2 | -7.610.349 | -1,2 | -7.689.849 | -1,3 | -7.851.776 | -1,2 | -8.341.900 | -1,2 | -8.481.623 | -1,3 |
| Margine operativo netto | 39.948.339 | 6,5 | 38.313.558 | 5,8 | 32.097.964 | 4,8 | 29.624.127 | 4,5 | 30.533.294 | 4,7 | 33.663.632 | 5,2 | 36.712.962 | 5,8 | 38.816.204 | 5,8 | 38.763.397 | 5,7 | 37.697.545 | 5,5 |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -2.965.767 | -0,5 | -3.095.496 | -0,5 | -3.344.008 | -0,5 | -3.635.704 | -0,6 | -4.063.537 | -0,6 | -4.312.404 | -0,7 | -3.883.400 | -0,6 | -3.268.752 | -0,5 | -3.033.018 | -0,4 | -2.899.213 | -0,4 |
| - Altri oneri finanziari..... | -8.947.408 | -1,5 | -10.492.762 | -1,6 | -11.281.683 | -1,7 | -10.971.923 | -1,7 | -9.848.755 | -1,5 | -8.272.558 | -1,3 | -7.676.121 | -1,2 | -7.703.464 | -1,2 | -6.028.052 | -0,9 | -7.143.613 | -1,0 |
| - Proventi finanziari..... | 19.795.526 | 3,3 | 16.745.601 | 2,6 | 19.738.916 | 2,9 | 20.477.708 | 3,1 | 17.157.654 | 2,6 | 23.008.362 | 3,6 | 16.805.693 | 2,6 | 14.776.641 | 2,3 | 18.319.070 | 2,7 | 20.052.907 | 2,9 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | -1.220.529 | -0,2 | -1.016.313 | -0,2 | -1.289.135 | -0,2 | -907.170 | -0,1 | -431.916 | -0,1 | -821.217 | -0,1 | 965.547 | 0,2 | -1.431.252 | -0,2 | -460.717 | -0,1 | -827.406 | -0,1 |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 46.610.161 | 7,6 | 40.454.588 | 6,1 | 35.922.054 | 5,3 | 34.587.038 | 5,2 | 33.346.740 | 5,1 | 43.265.815 | 6,7 | 42.924.681 | 6,8 | 41.189.377 | 6,2 | 47.560.680 | 7,0 | 46.880.220 | 6,9 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -1.635.748 | -0,3 | -1.571.438 | -0,2 | -1.416.106 | -0,2 | -1.089.315 | -0,2 | -1.163.096 | -0,2 | -1.094.150 | -0,2 | -1.185.233 | -0,2 | -1.071.931 | -0,2 | -1.042.550 | -0,2 | -1.013.903 | -0,1 |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | 94.822 | ... | 143.875 | ... | 147.328 | ... | 141.621 | ... | 137.363 | ... | 114.124 | ... | 104.346 | ... | 99.214 | ... | 79.854 | ... | 125.102 | ... |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -426.941 | -0,1 | -416.868 | -0,1 | -720.274 | -0,1 | -502.413 | -0,1 | -322.565 | ... | -311.546 | ... | -431.018 | -0,1 | -464.111 | -0,1 | -268.215 | ... | -346.944 | -0,1 |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 3.391.806 | 0,6 | 3.020.740 | 0,5 | 4.378.455 | 0,6 | 3.454.028 | 0,5 | 2.869.789 | 0,4 | 4.578.214 | 0,7 | 2.404.551 | 0,4 | 4.984.474 | 0,7 | 2.221.031 | 0,3 | 4.679.792 | 0,7 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | -4.069.599 | -0,6 | -15.170.539 | -2,2 | -8.537.540 | -1,1 | -10.183.311 | -1,4 | -8.121.705 | -1,2 | -14.134.203 | -2,2 | -6.828.740 | -1,0 | -2.632.301 | -0,3 | -6.843.749 | -1,0 | -4.621.590 | -0,7 |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | -299.193 | ... | -1.701.099 | -0,3 | 833.621 | 0,1 | -273.067 | ... | -602.303 | -0,1 | -231.838 | ... | 98.857 | ... | -823.566 | -0,1 | -453.964 | -0,1 | -1.063.304 | -0,2 |
| - Movimenti delle riserve..... | -383.469 | -0,1 | -1.135.256 | -0,2 | -1.875.457 | -0,3 | -632.331 | -0,1 | -752.047 | -0,1 | -840.675 | -0,1 | -734.586 | -0,1 | -2.142.185 | -0,3 | -850.716 | -0,1 | -3.221.982 | -0,4 |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 43.281.839 | 7,1 | 23.624.003 | 3,6 | 28.732.081 | 4,3 | 25.502.250 | 3,9 | 25.392.176 | 3,9 | 31.345.741 | 4,9 | 36.352.858 | 5,8 | 39.138.971 | 5,9 | 40.402.371 | 5,9 | 41.417.391 | 6,1 |
| - Imposte sul reddito..... | -12.387.256 | -2,1 | -12.571.651 | -1,9 | -11.864.116 | -1,8 | -11.369.901 | -1,8 | -9.174.758 | -1,4 | -10.985.169 | -1,7 | -10.776.667 | -1,7 | -10.186.253 | -1,5 | -9.168.437 | -1,3 | -8.601.116 | -1,3 |
| Risultato d'esercizio | 30.894.583 | 5,0 | 11.052.352 | 1,7 | 16.867.965 | 2,5 | 14.132.349 | 2,1 | 16.217.418 | 2,5 | 20.360.572 | 3,2 | 25.576.191 | 4,1 | 28.952.718 | 4,4 | 31.233.934 | 4,6 | 32.816.275 | 4,8 |
| Roi - Return on investment | 9,4 | | 8,6 | | 7,8 | | 7,5 | | 7,0 | | 8,2 | | 7,6 | | 7,4 | | 7,7 | | 7,4 | |
| Roe - Return on equity | 10,2 | | 3,5 | | 5,4 | | 4,4 | | 4,8 | | 5,8 | | 7,0 | | 7,7 | | 8,1 | | 8,2 | |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 24.227.138 | | 20.894.833 | | 20.251.988 | | 18.371.222 | | 19.033.690 | | 18.548.925 | | 21.045.902 | | 24.742.337 | | 27.121.747 | | 15.513.459 | |
| Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale | 172.656.378 | 28,2 | 204.212.250 | 30,7 | 213.381.750 | 31,7 | 211.765.464 | 32,1 | 219.136.393 | 33,7 | 219.822.097 | 34,2 | 215.809.141 | 34,3 | 230.473.441 | 34,7 | 235.451.415 | 34,4 | 233.241.525 | 34,2 |

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| ATTIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Cassa e banche | 7.770.348 | 2,5 | 9.553.048 | 3,0 | 22.715.026 | 6,6 | 13.077.809 | 3,8 | 17.508.288 | 5,1 | 15.756.737 | 4,7 | 14.332.038 | 4,4 | 18.351.388 | 5,5 | 21.956.224 | 6,5 | 20.096.340 | 5,7 |
| - Titoli a reddito fisso | 357.184 | 0,1 | 210.161 | 0,1 | 517.404 | 0,2 | 5.660.932 | 1,7 | 5.359.295 | 1,5 | 5.491.539 | 1,7 | 6.616.272 | 2,0 | 6.314.242 | 1,9 | 7.043.230 | 2,0 | 7.221.801 | 2,0 |
| Disponibilità | 8.127.532 | 2,6 | 9.763.209 | 3,1 | 23.232.430 | 6,8 | 18.738.741 | 5,5 | 22.867.583 | 6,6 | 21.248.276 | 6,4 | 20.948.310 | 6,4 | 24.665.630 | 7,4 | 28.999.454 | 8,5 | 27.318.141 | 7,7 |
| - Rimanenze..... | 20.475.019 | 6,7 | 21.336.190 | 6,7 | 23.032.692 | 6,7 | 23.669.136 | 7,0 | 22.922.802 | 6,6 | 19.586.751 | 5,9 | 19.599.803 | 6,0 | 21.397.821 | 6,4 | 22.928.293 | 6,7 | 24.446.225 | 6,9 |
| - Clienti..... | 41.444.656 | 13,5 | 44.617.708 | 14,0 | 48.324.570 | 14,1 | 49.636.188 | 14,6 | 50.409.288 | 14,5 | 42.683.631 | 12,8 | 41.173.008 | 12,6 | 40.714.345 | 12,1 | 36.785.563 | 10,8 | 35.145.688 | 9,9 |
| - Fondo svalutazione rimanenze | -569.054 | -0,2 | -623.286 | -0,2 | -727.763 | -0,2 | -643.080 | -0,2 | -878.545 | -0,3 | -749.610 | -0,2 | -779.665 | -0,2 | -824.785 | -0,2 | -1.087.286 | -0,3 | -959.287 | -0,3 |
| - Fondo svalutazione crediti | -2.449.437 | -0,8 | -2.738.939 | -0,8 | -2.757.674 | -0,8 | -3.082.705 | -0,9 | -3.652.873 | -0,9 | -4.629.957 | -1,4 | -4.436.761 | -1,4 | -4.811.421 | -1,4 | -5.217.884 | -1,5 | -5.069.311 | -1,4 |
| Circolante | 58.901.184 | 19,2 | 62.591.673 | 19,7 | 67.871.825 | 19,8 | 69.579.539 | 20,5 | 68.800.672 | 19,9 | 56.890.815 | 17,1 | 55.556.385 | 17,0 | 56.475.960 | 16,9 | 53.408.686 | 15,7 | 53.563.315 | 15,1 |
| - Altre attività correnti | 28.812.419 | 9,4 | 32.120.721 | 10,1 | 28.903.506 | 8,4 | 33.004.599 | 9,7 | 37.428.708 | 10,7 | 36.103.026 | 10,9 | 28.740.824 | 8,7 | 25.512.377 | 7,5 | 23.191.219 | 6,8 | 25.690.269 | 7,2 |
| ATTIVO CORRENTE (a) | 95.841.135 | 31,2 | 104.475.603 | 32,9 | 120.007.761 | 35,0 | 121.322.879 | 35,7 | 129.096.963 | 37,2 | 114.242.117 | 34,4 | 105.245.519 | 32,1 | 106.653.967 | 31,8 | 105.599.359 | 31,0 | 106.571.725 | 30,0 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 204.181.479 | 66,6 | 211.075.178 | 66,4 | 218.647.816 | 63,8 | 224.402.153 | 66,0 | 228.420.145 | 65,9 | 235.234.710 | 70,7 | 239.387.805 | 73,1 | 242.746.645 | 72,4 | 247.975.109 | 72,9 | 259.858.609 | 73,2 |
| - Fondi di ammortamento..... | -109.068.166 | -35,6 | -115.191.535 | -36,2 | -121.316.872 | -35,4 | -127.163.095 | -37,4 | -132.363.201 | -38,2 | -138.274.307 | -41,5 | -143.185.692 | -43,7 | -148.058.630 | -44,1 | -152.535.601 | -44,9 | -158.479.825 | -44,7 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 95.113.313 | 31,0 | 95.883.643 | 30,2 | 97.330.944 | 28,4 | 97.239.058 | 28,6 | 96.056.944 | 27,7 | 96.960.403 | 29,2 | 96.202.113 | 29,4 | 94.688.015 | 28,3 | 95.439.508 | 28,0 | 101.378.784 | 28,5 |
| - Partecipazioni nette | 79.454.648 | 25,9 | 78.867.009 | 24,8 | 87.226.995 | 25,4 | 87.303.567 | 25,7 | 86.016.310 | 24,8 | 87.918.696 | 26,4 | 93.700.863 | 28,6 | 99.165.297 | 29,6 | 100.751.974 | 29,6 | 106.413.389 | 30,0 |
| - Altre attività a m/l termine | 16.574.557 | 5,4 | 19.260.223 | 6,0 | 17.588.454 | 5,1 | 16.542.253 | 4,9 | 17.892.280 | 5,2 | 15.837.434 | 4,8 | 14.745.993 | 4,5 | 14.790.466 | 4,4 | 15.992.845 | 4,7 | 16.873.824 | 4,8 |
| - Immobilizzazioni immateriali | 19.788.333 | 6,5 | 19.445.157 | 6,1 | 20.628.776 | 6,1 | 17.551.793 | 5,1 | 17.537.344 | 5,1 | 17.566.527 | 5,2 | 17.526.851 | 5,4 | 19.842.279 | 5,9 | 22.568.786 | 6,7 | 23.947.313 | 6,7 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b) | 210.930.851 | 68,8 | 213.456.032 | 67,1 | 222.775.169 | 65,0 | 218.636.671 | 64,3 | 217.502.878 | 62,8 | 218.283.060 | 65,6 | 222.175.820 | 67,9 | 228.486.057 | 68,2 | 234.753.113 | 69,0 | 248.613.310 | 70,0 |
| Totale (a+b) | 306.771.986 | 100,0 | 317.931.635 | 100,0 | 342.782.930 | 100,0 | 339.959.550 | 100,0 | 346.599.841 | 100,0 | 332.525.177 | 100,0 | 327.421.339 | 100,0 | 335.140.024 | 100,0 | 340.352.472 | 100,0 | 355.185.035 | 100,0 |
| PASSIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi..... | 7.348.634 | 2,4 | 11.308.391 | 3,6 | 9.867.249 | 2,9 | 10.832.119 | 3,2 | 14.486.425 | 4,2 | 14.960.143 | 4,5 | 16.752.766 | 5,1 | 15.228.840 | 4,5 | 14.317.938 | 4,2 | 15.542.333 | 4,4 |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate... | 14.370.842 | 4,7 | 16.481.809 | 5,1 | 19.678.377 | 5,7 | 13.921.244 | 4,1 | 22.137.713 | 6,4 | 21.710.021 | 6,5 | 15.453.038 | 4,7 | 15.033.166 | 4,5 | 15.691.151 | 4,6 | 21.291.361 | 6,0 |
| Debiti finanziari a breve termine | 21.719.476 | 7,1 | 27.790.200 | 8,7 | 29.545.626 | 8,6 | 24.753.363 | 7,3 | 36.624.138 | 10,6 | 36.670.164 | 11,0 | 32.205.804 | 9,8 | 30.262.006 | 9,0 | 30.009.089 | 8,8 | 36.833.694 | 10,4 |
| - Fornitori e consociate..... | 33.342.579 | 10,9 | 38.197.510 | 12,0 | 39.709.340 | 11,6 | 40.732.583 | 12,0 | 41.520.866 | 12,0 | 32.636.060 | 9,8 | 33.024.712 | 10,1 | 33.432.090 | 10,0 | 34.006.658 | 10,0 | 34.264.603 | 9,6 |
| - Altre passività correnti | 28.274.464 | 9,2 | 31.295.203 | 9,9 | 31.899.058 | 9,3 | 32.377.252 | 9,5 | 32.490.475 | 9,3 | 32.505.754 | 9,8 | 31.390.452 | 9,6 | 32.158.134 | 9,6 | 33.789.408 | 9,9 | 34.002.703 | 9,6 |
| PASSIVO CORRENTE..... (c) | 83.336.519 | 27,2 | 97.282.913 | 30,6 | 101.154.024 | 29,5 | 97.863.198 | 28,8 | 110.635.479 | 31,9 | 101.811.978 | 30,6 | 96.620.968 | 29,5 | 95.852.230 | 28,6 | 97.805.155 | 28,7 | 105.101.000 | 29,6 |
| - Prestiti obbligazionari | 32.569.570 | 10,6 | 34.374.974 | 10,8 | 46.036.998 | 13,4 | 53.119.113 | 15,6 | 53.868.925 | 15,5 | 50.770.249 | 15,3 | 48.083.860 | 14,7 | 48.485.069 | 14,5 | 46.975.272 | 13,8 | 47.448.060 | 13,4 |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ... | 24.863.255 | 8,1 | 22.927.654 | 7,2 | 22.939.208 | 6,7 | 17.702.930 | 5,2 | 16.922.674 | 4,9 | 16.933.566 | 5,1 | 17.393.751 | 5,3 | 18.574.784 | 5,5 | 18.012.387 | 5,3 | 17.929.356 | 5,0 |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine | 18.693.915 | 6,1 | 18.739.180 | 5,9 | 20.738.511 | 6,1 | 21.597.344 | 6,4 | 17.886.390 | 5,2 | 18.335.043 | 5,5 | 16.053.771 | 4,9 | 19.807.701 | 5,9 | 23.403.003 | 6,9 | 24.826.332 | 7,0 |
| - Altri debiti finanziari | 7.060.585 | 2,3 | 7.580.475 | 2,4 | 7.595.217 | 2,2 | 6.584.421 | 1,9 | 5.647.168 | 1,6 | 4.941.473 | 1,5 | 4.638.826 | 1,4 | 4.865.684 | 1,5 | 8.523.857 | 2,5 | 12.600.853 | 3,5 |
| Debiti finanziari a m/l termine | 83.187.325 | 27,1 | 83.622.283 | 26,3 | 97.309.934 | 28,4 | 99.003.808 | 29,1 | 94.325.157 | 27,2 | 90.980.331 | 27,4 | 86.170.208 | 26,3 | 91.733.238 | 27,4 | 96.914.519 | 28,5 | 102.804.601 | 28,9 |
| - Fondi del personale | 6.519.409 | 2,1 | 6.102.986 | 1,9 | 7.508.675 | 2,2 | 6.234.543 | 1,8 | 6.500.841 | 1,9 | 5.080.941 | 1,5 | 4.980.557 | 1,5 | 4.736.774 | 1,4 | 4.519.943 | 1,3 | 4.210.825 | 1,2 |
| - Fondi diversi | 13.557.294 | 4,5 | 15.601.130 | 4,9 | 16.619.475 | 4,8 | 16.344.841 | 4,9 | 16.514.273 | 4,8 | 16.226.078 | 4,9 | 15.411.340 | 4,7 | 14.267.412 | 4,2 | 14.010.313 | 4,1 | 14.352.258 | 4,1 |
| PASSIVO A M/L TERMINE..... (d) | 103.264.028 | 33,7 | 105.326.399 | 33,1 | 121.438.084 | 35,4 | 121.583.192 | 35,8 | 117.340.271 | 33,9 | 112.287.350 | 33,8 | 106.562.105 | 32,5 | 110.737.424 | 33,0 | 115.444.775 | 33,9 | 121.367.684 | 34,2 |
| - Capitale sociale..... | 39.167.992 | 12,8 | 39.394.697 | 12,4 | 41.159.354 | 12,0 | 39.585.867 | 11,6 | 39.839.785 | 11,5 | 39.896.950 | 12,0 | 39.899.392 | 12,2 | 40.694.188 | 12,1 | 40.807.615 | 12,0 | 40.876.206 | 11,5 |
| - Riserve | 69.219.455 | 22,6 | 70.965.871 | 22,3 | 68.518.753 | 20,0 | 72.427.231 | 21,3 | 73.161.892 | 21,1 | 72.379.366 | 21,8 | 74.968.328 | 22,9 | 77.984.844 | 23,3 | 76.138.854 | 22,4 | 76.831.014 | 21,6 |
| - Risultato d'esercizio | 11.783.992 | 3,7 | 4.961.755 | 1,6 | 10.512.715 | 3,1 | 8.500.062 | 2,5 | 5.622.414 | 1,6 | 6.149.533 | 1,8 | 9.370.546 | 2,9 | 9.871.338 | 3,0 | 10.156.073 | 3,0 | 11.009.131 | 3,1 |
| CAPITALE NETTO (e) | 120.171.439 | 39,1 | 115.322.323 | 36,3 | 120.190.822 | 35,1 | 120.513.160 | 35,4 | 118.624.091 | 34,2 | 118.425.849 | 35,6 | 124.238.266 | 38,0 | 128.550.370 | 38,4 | 127.102.542 | 37,4 | 128.716.351 | 36,2 |
| Totale (c+d+e) | 306.771.986 | 100,0 | 317.931.635 | 100,0 | 342.782.930 | 100,0 | 339.959.550 | 100,0 | 346.599.841 | 100,0 | 332.525.177 | 100,0 | 327.421.339 | 100,0 | 335.140.024 | 100,0 | 340.352.472 | 100,0 | 355.185.035 | 100,0 |
| Attivo corrente/Passivo corrente | 115,0 | | 107,4 | | 118,6 | | 124,0 | | 116,7 | | 112,2 | | 108,9 | | 111,3 | | 108,0 | | 101,4 | |
| Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente | 91,1 | | 86,1 | | 96,6 | | 100,4 | | 96,8 | | 93,7 | | 89,4 | | 89,8 | | 85,6 | | 79,1 | |
| Capitale netto tangibile/Debiti finanziari.. | 95,7 | | 86,1 | | 78,5 | | 83,2 | | 77,2 | | 79,0 | | 90,1 | | 89,1 | | 82,4 | | 75,0 | |

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| AUTOFINANZIAMENTO | | | | | | | | | | |
| Risultato rettificato a nuovo | 4.580.447 | 2.078.815 | 1.313.962 | 3.316.292 | 2.682.311 | 6.345.888 | 4.739.170 | 2.367.311 | 2.365.687 | 5.067.009 |
| - Risultato mandato a nuovo | 1.504.297 | -4.319.730 | 1.127.138 | -498.629 | -2.977.813 | -1.594.666 | 1.461.115 | 1.133.253 | 741.986 | 1.349.915 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | 3.044.872 | 6.409.710 | -808.701 | 3.775.888 | 5.870.555 | 7.903.255 | 3.237.086 | 733.529 | 1.601.130 | 3.750.987 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 31.278 | -11.165 | 995.525 | 39.033 | -210.431 | 37.299 | 40.969 | 500.529 | 22.571 | -33.893 |
| Ammortamenti stanziati | 7.755.905 | 7.883.970 | 8.122.144 | 7.962.694 | 8.201.643 | 7.821.393 | 7.928.609 | 7.863.740 | 7.940.888 | 9.379.953 |
| - Ammortamenti ordinari | 6.327.623 | 6.398.874 | 6.625.671 | 6.408.673 | 6.493.858 | 6.370.222 | 6.443.413 | 6.375.863 | 6.196.721 | 7.512.790 |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali | 1.428.282 | 1.485.096 | 1.496.473 | 1.554.021 | 1.707.785 | 1.451.171 | 1.485.196 | 1.487.877 | 1.744.167 | 1.867.163 |
| Stanziamanti netti ai fondi del personale | -404.219 | -576.241 | 340.881 | -1.347.740 | -117.073 | -1.458.370 | -494.193 | -549.434 | -346.859 | -318.813 |
| - Accantonamenti | 786.029 | 789.032 | 827.574 | 715.967 | 773.393 | 728.545 | 710.656 | 758.443 | 733.824 | 712.479 |
| - Utilizzi | -1.190.248 | -1.365.273 | -486.693 | -2.063.707 | -890.466 | -2.186.915 | -1.204.849 | -1.307.877 | -1.080.683 | -1.031.292 |
| Totale | 11.932.133 | 9.386.544 | 9.776.987 | 9.931.246 | 10.766.881 | 12.708.911 | 12.173.586 | 9.681.617 | 9.959.716 | 14.128.149 |
| VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE | | | | | | | | | | |
| Immobilizzazioni materiali lorde | 4.715.059 | 6.893.699 | 7.572.638 | 5.754.337 | 4.017.992 | 6.814.565 | 4.153.095 | 3.358.840 | 5.228.464 | 11.883.500 |
| - Investimenti | 9.463.742 | 9.745.967 | 9.910.617 | 8.508.986 | 9.222.002 | 8.944.334 | 7.658.915 | 7.929.412 | 8.422.379 | 10.973.725 |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | -2.147.803 | -136.820 | 153.430 | 898.661 | 43.471 | 1.086.571 | 200.787 | -2.285.739 | -1.066.452 | 4.796.081 |
| - Apporti | 1.071.215 | 773.099 | 1.191 | 781.268 | 43.782 | 85.521 | 6.367.501 | 1.329.638 | 11.100 | 585.816 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -725.028 | -1.528.685 | -920.800 | -1.515.723 | -3.607.019 | -1.144.565 | -1.352.429 | -235.683 | -576.071 | -1.348.484 |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Plusvalenze da conferimento | 4.587 | 15.379 | - | - | - | 11.520 | - | - | - | - |
| - Disinvestimenti | -1.695.341 | -1.154.058 | -1.570.609 | -1.428.944 | -1.638.362 | -1.807.417 | -2.126.588 | -2.043.555 | -1.551.392 | -2.537.822 |
| - Scorpori | -1.011.215 | -773.099 | -1.191 | -1.298.656 | -45.882 | -171.062 | -6.582.260 | -1.329.638 | -11.100 | -585.816 |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .. | -245.098 | -48.084 | - | -191.255 | - | -190.337 | -12.831 | -5.595 | - | - |
| Capitali nominali | 240.508 | 226.705 | 1.764.657 | -1.573.487 | 253.918 | 57.165 | 2.442 | 794.796 | 113.427 | 68.591 |
| - Svalutazioni | -498.967 | -591.117 | -1.864.886 | -2.847.552 | -611.902 | -1.913.206 | -2.117.009 | -432.874 | -894.004 | -678.708 |
| - Reintegri contestuali | 490.548 | 587.573 | 1.617.273 | 2.492.152 | 558.371 | 1.807.600 | 1.900.200 | 402.480 | 882.191 | 519.847 |
| - Aumenti a pagamento | 612.296 | 151.140 | 103.869 | -273.940 | 381.201 | 159.495 | 1.865.734 | 32.749 | 88.226 | 37.398 |
| - Variazioni per conferimenti e diverse | -363.369 | 79.109 | 1.805.701 | -843.416 | -73.752 | 3.276 | -1.646.483 | 784.484 | 37.014 | 190.054 |
| - Aumenti gratuiti | - | - | 102.700 | -100.731 | - | - | - | 7.957 | - | - |
| Riserve | 4.416.616 | 1.746.416 | -2.447.118 | 3.908.478 | 734.661 | -782.526 | 2.588.962 | 3.016.516 | -1.845.990 | 692.160 |
| - A capitali per aumenti gratuiti | - | - | -102.700 | 100.731 | - | - | - | -7.957 | - | - |
| - Da capitali per ripianamento perdite | 498.967 | 591.117 | 1.864.886 | 2.847.552 | 611.902 | 1.913.206 | 2.117.009 | 432.874 | 894.004 | 678.708 |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti | 1.342.420 | 171.698 | 190.584 | 32.612 | 580.345 | - | 2.220.442 | 11.540 | 13.008 | 6.465 |
| - Contributi a fondo perduto | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Riprese fiscali accertate e utilizzate | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | 155.217 | - | 36.581 | 36.842 | 745.383 | 457.059 | 134.239 | -38.117 | -2.836.248 | -1.803 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 31.278 | -11.165 | 995.525 | 39.033 | -210.431 | 37.299 | 40.969 | 500.529 | 22.571 | -33.893 |
| - Variazioni per fusioni e diverse | 806.837 | -509.531 | -1.112.264 | -275.430 | -493.909 | -212.277 | -329.031 | 656.532 | -1.072.578 | -699.303 |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente | 1.581.897 | 1.504.297 | -4.319.730 | 1.127.138 | -498.629 | -2.977.813 | -1.594.666 | 1.461.115 | 1.133.253 | 741.986 |
| Numero dipendenti | 247.315 | 245.800 | 240.348 | 234.816 | 231.540 | 226.054 | 222.148 | 222.810 | 223.373 | 225.731 |

CONTO ECONOMICO

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | | | | | | | | | | | |
|---|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--|--|--|--|--|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | | | | | | | | | | | |
| Fatturato netto | 138.471.400 | 100,0 | 155.485.440 | 100,0 | 167.024.385 | 100,0 | 161.634.642 | 100,0 | | | | | | | | | | | |
| - Variazione delle rimanenze..... | 1.275.135 | 0,9 | 472.918 | 0,3 | 1.255.428 | 0,8 | -656.932 | -0,4 | | | | | | | | | | | |
| - Costi capitalizzati..... | 4.685.777 | 3,4 | 5.005.115 | 3,2 | 5.364.804 | 3,2 | 5.044.217 | 3,1 | | | | | | | | | | | |
| - Acquisti..... | -84.795.502 | -61,2 | -102.366.017 | -65,8 | -116.461.528 | -69,7 | -109.492.236 | -67,7 | | | | | | | | | | | |
| - Servizi..... | -33.254.737 | -24,0 | -34.876.560 | -22,4 | -36.175.137 | -21,7 | -37.019.230 | -22,9 | | | | | | | | | | | |
| - Ricavi diversi operativi..... | 7.829.446 | 5,6 | 9.440.434 | 6,0 | 10.957.294 | 6,5 | 10.591.113 | 6,5 | | | | | | | | | | | |
| Valore aggiunto | 34.211.519 | 24,7 | 33.161.330 | 21,3 | 31.965.246 | 19,1 | 30.101.574 | 18,6 | | | | | | | | | | | |
| - Costo del lavoro..... | -15.507.083 | -11,2 | -15.155.804 | -9,7 | -16.221.744 | -9,7 | -15.334.545 | -9,5 | | | | | | | | | | | |
| Margine operativo lordo | 18.704.436 | 13,5 | 18.005.526 | 11,6 | 15.743.502 | 9,4 | 14.767.029 | 9,1 | | | | | | | | | | | |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -6.327.623 | -4,6 | -6.398.874 | -4,1 | -6.625.671 | -4,0 | -6.408.673 | -4,0 | | | | | | | | | | | |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -1.316.738 | -0,9 | -1.372.522 | -0,9 | -1.387.099 | -0,8 | -1.489.583 | -0,9 | | | | | | | | | | | |
| Margine operativo netto | 11.060.075 | 8,0 | 10.234.130 | 6,6 | 7.730.732 | 4,6 | 6.868.773 | 4,2 | | | | | | | | | | | |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -1.279.173 | -0,9 | -1.424.902 | -0,9 | -1.740.106 | -1,0 | -1.982.180 | -1,2 | | | | | | | | | | | |
| - Altri oneri finanziari..... | -2.112.323 | -1,5 | -2.457.190 | -1,6 | -3.075.832 | -1,8 | -2.961.844 | -1,8 | | | | | | | | | | | |
| - Proventi finanziari..... | 10.133.728 | 7,3 | 9.054.788 | 5,8 | 10.083.302 | 6,0 | 12.859.417 | 7,9 | | | | | | | | | | | |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | -831.613 | -0,6 | -577.477 | -0,4 | -825.483 | -0,5 | -400.214 | -0,2 | | | | | | | | | | | |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 16.970.694 | 12,3 | 14.829.349 | 9,5 | 12.172.613 | 7,3 | 14.383.952 | 8,9 | | | | | | | | | | | |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -111.544 | -0,1 | -112.574 | -0,1 | -109.374 | -0,1 | -64.438 | ... | | | | | | | | | | | |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | 89.077 | 0,1 | 109.461 | 0,1 | 139.019 | 0,1 | 131.516 | 0,1 | | | | | | | | | | | |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -73.330 | -0,1 | -125.247 | -0,1 | -140.022 | -0,1 | -53.104 | ... | | | | | | | | | | | |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 900.629 | 0,7 | 1.217.061 | 0,8 | 2.500.270 | 1,5 | 1.510.769 | 0,9 | | | | | | | | | | | |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | -3.044.872 | -2,3 | -6.409.710 | -4,1 | 808.701 | 0,5 | -3.775.888 | -2,4 | | | | | | | | | | | |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | 277.169 | 0,2 | -1.063.669 | -0,7 | -281.383 | -0,2 | 115.574 | 0,1 | | | | | | | | | | | |
| - Movimenti delle riserve..... | -31.278 | ... | 11.165 | ... | -995.525 | -0,6 | -39.033 | ... | | | | | | | | | | | |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 14.976.545 | 10,8 | 8.455.836 | 5,4 | 14.094.299 | 8,4 | 12.209.348 | 7,6 | | | | | | | | | | | |
| - Imposte sul reddito..... | -3.192.553 | -2,3 | -3.494.081 | -2,2 | -3.581.584 | -2,1 | -3.709.286 | -2,3 | | | | | | | | | | | |
| Risultato d'esercizio | 11.783.992 | 8,5 | 4.961.755 | 3,2 | 10.512.715 | 6,3 | 8.500.062 | 5,3 | | | | | | | | | | | |
| Roi - Return on investment | 9,4 | 8,5 | 7,2 | 8,1 | 7,1 | 8,4 | 7,6 | 6,2 | | | | | | | | | | | |
| Roe - Return on equity | 10,9 | 4,5 | 9,6 | 7,6 | 5,0 | 5,5 | 8,2 | 8,3 | | | | | | | | | | | |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 10.279.695 | 9.281.485 | 9.384.542 | 8.998.691 | 8.600.227 | 7.744.199 | 7.909.431 | 8.738.085 | 9.414.087 | 9.659.216 | | | | | | | | | |
| Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale | 35.774.175 | 25,8 | 48.811.767 | 31,4 | 52.703.469 | 31,6 | 51.282.201 | 31,7 | 52.368.477 | 45.298.207 | 37.201.751 | 39.776.488 | 41.711.444 | 40.544.860 | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato netto | 151.646.899 | 100,0 | 138.640.114 | 100,0 | 125.213.545 | 100,0 | 132.899.315 | 100,0 | 140.467.194 | 100,0 | 138.366.834 | 100,0 |
| - Variazione delle rimanenze..... | -1.617.452 | -1,1 | -1.238.874 | -0,9 | 70.850 | 0,1 | 861.513 | 0,6 | 227.973 | 0,2 | 619.222 | 0,4 |
| - Costi capitalizzati..... | 4.918.812 | 3,2 | 4.860.678 | 3,5 | 4.176.693 | 3,3 | 4.362.498 | 3,3 | 5.197.581 | 3,7 | 6.184.752 | 4,5 |
| - Acquisti..... | -102.015.133 | -67,3 | -92.701.971 | -66,9 | -81.549.541 | -65,1 | -86.637.240 | -65,2 | -93.868.637 | -66,8 | -89.994.946 | -65,0 |
| - Servizi..... | -35.826.279 | -23,6 | -35.087.750 | -25,3 | -33.086.089 | -26,4 | -33.118.447 | -24,9 | -33.616.643 | -23,9 | -33.853.677 | -24,5 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 14.224.901 | 9,5 | 15.600.368 | 11,3 | 16.096.255 | 12,8 | 13.543.009 | 10,2 | 13.749.103 | 9,7 | 13.014.691 | 9,4 |
| Valore aggiunto | 31.331.748 | 20,7 | 30.072.565 | 21,7 | 30.921.713 | 24,7 | 31.910.648 | 24,0 | 32.156.571 | 22,9 | 34.336.876 | 24,8 |
| - Costo del lavoro..... | -15.051.029 | -10,0 | -15.134.911 | -10,9 | -14.462.153 | -11,6 | -14.823.253 | -11,1 | -15.377.055 | -11,0 | -15.399.969 | -11,1 |
| Margine operativo lordo | 16.280.719 | 10,7 | 14.937.654 | 10,8 | 16.459.560 | 13,1 | 17.087.395 | 12,9 | 16.779.516 | 11,9 | 18.936.907 | 13,7 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -6.493.858 | -4,2 | -6.370.222 | -4,6 | -6.443.413 | -5,1 | -6.375.863 | -4,8 | -6.196.721 | -4,4 | -7.512.790 | -5,4 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -1.644.906 | -1,1 | -1.412.619 | -1,0 | -1.454.044 | -1,2 | -1.475.646 | -1,2 | -1.736.043 | -1,2 | -1.862.087 | -1,4 |
| Margine operativo netto | 8.141.955 | 5,4 | 7.154.813 | 5,2 | 8.562.103 | 6,8 | 9.235.886 | 6,9 | 8.846.752 | 6,3 | 9.562.030 | 6,9 |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -2.289.689 | -1,5 | -2.412.445 | -1,7 | -2.453.043 | -2,0 | -2.000.279 | -1,5 | -1.657.305 | -1,2 | -1.586.638 | -1,1 |
| - Altri oneri finanziari..... | -2.449.518 | -1,6 | -1.831.647 | -1,3 | -1.779.443 | -1,4 | -1.791.558 | -1,3 | -1.509.899 | -1,1 | -1.773.413 | -1,3 |
| - Proventi finanziari..... | 9.529.092 | 6,2 | 13.502.629 | 9,7 | 9.798.071 | 7,9 | 6.397.620 | 4,8 | 8.284.154 | 5,9 | 10.686.970 | 7,7 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | -66.834 | ... | -239.696 | -0,2 | 161.822 | 0,1 | -156.219 | -0,1 | -188.089 | -0,1 | -293.564 | -0,2 |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 12.865.006 | 8,5 | 16.173.654 | 11,7 | 14.289.510 | 11,4 | 11.685.450 | 8,8 | 13.775.613 | 9,8 | 16.595.385 | 12,0 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -62.879 | ... | -38.552 | ... | -31.152 | ... | -12.231 | ... | -8.124 | ... | -5.076 | ... |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | 126.495 | 0,1 | 100.769 | 0,1 | 95.818 | 0,1 | 87.108 | 0,1 | 73.085 | 0,1 | 118.291 | 0,1 |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -83.440 | -0,1 | -67.227 | ... | -157.691 | -0,1 | -65.229 | ... | -44.575 | ... | -45.858 | ... |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 415.114 | 0,3 | 1.129.751 | 0,8 | 765.654 | 0,6 | 2.078.332 | 1,6 | 301.758 | 0,2 | 855.160 | 0,6 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | -5.870.555 | -3,9 | -7.903.255 | -5,9 | -3.237.086 | -2,7 | -733.529 | -0,6 | -1.601.130 | -1,2 | -3.750.987 | -2,7 |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | -163.752 | -0,1 | 132.599 | 0,1 | -19.726 | ... | -78.016 | -0,1 | 68.572 | ... | -288.794 | -0,2 |
| - Movimenti delle riserve..... | 210.431 | 0,1 | -37.299 | ... | -40.969 | ... | -500.529 | -0,4 | -22.571 | ... | 33.893 | ... |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 7.436.420 | 4,9 | 9.490.440 | 6,8 | 11.664.358 | 9,3 | 12.461.356 | 9,4 | 12.542.628 | 8,9 | 13.512.014 | 9,8 |
| - Imposte sul reddito..... | -1.814.006 | -1,2 | -3.340.907 | -2,4 | -2.293.812 | -1,8 | -2.590.018 | -2,0 | -2.386.555 | -1,7 | -2.502.883 | -1,8 |
| Risultato d'esercizio | 5.622.414 | 3,7 | 6.149.533 | 4,4 | 9.370.546 | 7,5 | 9.871.338 | 7,4 | 10.156.073 | 7,2 | 11.009.131 | 8,0 |
| Roi - Return on investment | 7,1 | 8,4 | 7,6 | 6,2 | 7,1 | 8,4 | 7,6 | 6,2 | 6,7 | 7,5 | 7,5 | 7,5 |
| Roe - Return on equity | 5,0 | 5,5 | 8,2 | 8,3 | 5,0 | 5,5 | 8,2 | 8,3 | 8,7 | 9,4 | 9,4 | 9,4 |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 8.600.227 | 7.744.199 | 7.909.431 | 8.738.085 | 9.659.216 | 8.600.227 | 7.744.199 | 7.909.431 | 8.738.085 | 9.414.087 | 9.659.216 | 8.600.227 |
| Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale | 52.368.477 | 34,5 | 45.298.207 | 32,7 | 37.201.751 | 29,7 | 39.776.488 | 29,9 | 41.711.444 | 29,9 | 40.544.860 | 29,3 |

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| ATTIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Cassa e banche | 24.934.623 | 4,0 | 21.335.840 | 3,4 | 27.067.614 | 4,3 | 26.958.026 | 4,3 | 26.470.789 | 4,1 | 31.608.889 | 4,8 | 33.404.262 | 5,0 | 38.042.584 | 5,5 | 35.117.646 | 5,0 | 36.392.134 | 4,9 |
| - Titoli a reddito fisso | 10.442.079 | 1,7 | 8.344.358 | 1,3 | 7.019.023 | 1,1 | 9.208.951 | 1,4 | 10.384.095 | 1,6 | 10.635.103 | 1,7 | 11.066.746 | 1,6 | 10.748.539 | 1,6 | 10.042.244 | 1,4 | 8.523.583 | 1,2 |
| Disponibilità | 35.376.702 | 5,7 | 29.680.198 | 4,7 | 34.086.637 | 5,4 | 36.166.977 | 5,7 | 36.854.884 | 5,7 | 42.243.992 | 6,5 | 44.471.008 | 6,6 | 48.791.123 | 7,1 | 45.159.890 | 6,4 | 44.915.717 | 6,1 |
| - Rimanenze..... | 77.634.533 | 12,6 | 82.887.413 | 13,3 | 83.662.532 | 13,4 | 85.048.912 | 13,5 | 87.098.577 | 13,6 | 85.329.496 | 13,1 | 86.681.335 | 12,9 | 91.436.715 | 13,2 | 94.582.888 | 13,3 | 96.577.828 | 13,1 |
| - Clienti..... | 115.935.540 | 18,8 | 120.691.185 | 19,3 | 115.650.486 | 18,5 | 111.497.037 | 17,7 | 111.025.032 | 17,3 | 109.752.413 | 16,8 | 111.678.919 | 16,6 | 112.929.033 | 16,3 | 112.652.573 | 15,9 | 110.456.231 | 15,0 |
| - Fondo svalutazione rimanenze | -3.076.055 | -0,5 | -3.134.971 | -0,5 | -3.234.546 | -0,5 | -3.270.165 | -0,5 | -3.776.623 | -0,6 | -3.727.013 | -0,6 | -3.695.427 | -0,5 | -4.036.860 | -0,6 | -4.294.773 | -0,6 | -4.269.046 | -0,6 |
| - Fondo svalutazione crediti | -6.218.169 | -1,1 | -6.697.693 | -1,1 | -7.079.032 | -1,2 | -7.199.409 | -1,2 | -6.984.505 | -1,1 | -7.022.516 | -1,1 | -6.908.547 | -1,1 | -7.208.157 | -0,9 | -7.427.461 | -1,0 | -6.972.323 | -1,0 |
| Circolante | 184.275.849 | 29,8 | 193.745.934 | 31,0 | 188.999.440 | 30,2 | 186.076.375 | 29,5 | 187.362.481 | 29,2 | 184.332.380 | 28,2 | 187.756.280 | 27,9 | 193.120.731 | 28,0 | 195.513.227 | 27,6 | 195.792.690 | 26,5 |
| - Altre attività correnti | 55.814.709 | 9,1 | 57.096.751 | 9,2 | 58.031.698 | 9,3 | 61.106.428 | 9,7 | 63.605.935 | 9,9 | 66.430.997 | 10,1 | 66.736.725 | 9,9 | 68.940.230 | 9,9 | 70.759.786 | 9,9 | 74.642.280 | 10,1 |
| ATTIVO CORRENTE (a) | 275.467.260 | 44,6 | 280.522.883 | 44,9 | 281.117.775 | 44,9 | 283.349.780 | 44,9 | 287.823.300 | 44,8 | 293.007.369 | 44,8 | 298.964.013 | 44,4 | 310.852.084 | 45,0 | 311.432.903 | 43,9 | 315.350.687 | 42,7 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 349.349.799 | 56,5 | 358.822.381 | 57,4 | 369.358.678 | 59,0 | 376.514.684 | 59,7 | 382.830.657 | 59,6 | 392.477.557 | 60,0 | 408.602.767 | 60,7 | 421.085.414 | 61,0 | 432.386.969 | 61,0 | 462.273.573 | 62,6 |
| - Fondi di ammortamento..... | -219.523.263 | -35,5 | -229.468.625 | -36,7 | -239.649.517 | -38,3 | -247.955.589 | -39,3 | -255.565.981 | -39,8 | -260.954.311 | -39,9 | -272.385.665 | -40,5 | -283.320.330 | -41,1 | -291.857.604 | -41,2 | -304.633.091 | -41,3 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 129.826.536 | 21,0 | 129.353.756 | 20,7 | 129.709.161 | 20,7 | 128.559.095 | 20,4 | 127.264.676 | 19,8 | 131.523.246 | 20,1 | 136.217.102 | 20,2 | 137.765.084 | 19,9 | 140.529.365 | 19,8 | 157.640.482 | 21,3 |
| - Partecipazioni nette | 84.621.893 | 13,7 | 88.563.349 | 14,2 | 92.693.610 | 14,8 | 97.051.219 | 15,4 | 101.871.204 | 15,9 | 102.858.822 | 15,7 | 112.414.935 | 16,7 | 114.218.467 | 16,5 | 126.713.846 | 17,9 | 130.434.594 | 17,7 |
| - Altre attività a m/l termine | 14.603.266 | 2,4 | 14.286.087 | 2,3 | 14.189.451 | 2,3 | 14.531.907 | 2,3 | 16.950.104 | 2,6 | 19.029.847 | 2,9 | 19.538.722 | 2,9 | 21.858.673 | 3,2 | 23.372.815 | 3,3 | 25.405.253 | 3,4 |
| - Immobilizzazioni immateriali | 113.618.384 | 18,3 | 112.440.647 | 17,9 | 107.929.215 | 17,3 | 107.291.211 | 17,0 | 108.309.124 | 16,9 | 107.282.098 | 16,5 | 106.005.836 | 15,8 | 106.050.671 | 15,4 | 106.682.413 | 15,1 | 110.214.707 | 14,9 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b) | 342.670.079 | 55,4 | 344.643.839 | 55,1 | 344.521.437 | 55,1 | 347.433.432 | 55,1 | 354.395.108 | 55,2 | 360.694.013 | 55,2 | 374.176.595 | 55,6 | 379.892.895 | 55,0 | 397.298.439 | 56,1 | 423.695.036 | 57,3 |
| Totale (a+b) | 618.137.339 | 100,0 | 625.166.722 | 100,0 | 625.639.212 | 100,0 | 630.783.212 | 100,0 | 642.218.408 | 100,0 | 653.701.382 | 100,0 | 673.140.608 | 100,0 | 690.744.979 | 100,0 | 708.731.342 | 100,0 | 739.045.723 | 100,0 |
| PASSIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi..... | 39.102.277 | 6,3 | 45.381.424 | 7,2 | 41.906.799 | 6,7 | 45.310.180 | 7,2 | 42.159.461 | 6,6 | 35.219.815 | 5,4 | 32.721.012 | 4,9 | 33.875.245 | 4,9 | 37.783.040 | 5,3 | 37.170.467 | 5,0 |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate... | 44.418.754 | 7,2 | 45.574.446 | 7,3 | 54.387.375 | 8,7 | 56.194.475 | 8,9 | 47.871.389 | 7,4 | 46.127.394 | 7,0 | 40.887.176 | 6,0 | 40.747.427 | 5,9 | 42.063.405 | 6,0 | 37.755.305 | 5,1 |
| Debiti finanziari a breve termine | 83.521.031 | 13,5 | 90.955.870 | 14,5 | 96.294.174 | 15,4 | 101.504.655 | 16,1 | 90.030.850 | 14,0 | 81.347.209 | 12,4 | 73.608.188 | 10,9 | 74.622.672 | 10,8 | 79.846.445 | 11,3 | 74.925.772 | 10,1 |
| - Fornitori e consociate..... | 110.208.324 | 17,8 | 115.580.466 | 18,5 | 110.787.504 | 17,7 | 109.021.380 | 17,3 | 112.774.835 | 17,6 | 113.139.594 | 17,3 | 119.559.585 | 17,8 | 122.691.347 | 17,8 | 122.341.307 | 17,3 | 124.499.437 | 16,8 |
| - Altre passività correnti | 58.693.938 | 9,5 | 60.280.461 | 9,7 | 60.491.106 | 9,7 | 62.039.055 | 9,8 | 63.660.063 | 9,9 | 63.247.365 | 9,7 | 61.492.888 | 9,1 | 62.016.126 | 8,9 | 62.065.310 | 8,7 | 67.554.785 | 9,2 |
| PASSIVO CORRENTE..... (c) | 252.423.293 | 40,8 | 266.816.797 | 42,7 | 267.572.784 | 42,8 | 272.565.090 | 43,2 | 266.465.748 | 41,5 | 257.734.168 | 39,4 | 254.660.661 | 37,8 | 259.330.145 | 37,5 | 264.253.062 | 37,3 | 266.979.994 | 36,1 |
| - Prestiti obbligazionari | 29.970.466 | 4,8 | 26.768.741 | 4,3 | 32.163.815 | 5,1 | 32.854.208 | 5,2 | 32.965.223 | 5,1 | 31.697.296 | 4,8 | 32.588.909 | 4,8 | 42.865.299 | 6,2 | 41.153.714 | 5,8 | 33.330.942 | 4,5 |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine... | 45.899.292 | 7,4 | 44.446.015 | 7,1 | 38.830.573 | 6,2 | 32.760.007 | 5,2 | 30.109.746 | 4,7 | 37.783.917 | 5,8 | 39.124.370 | 5,8 | 43.024.924 | 6,2 | 45.852.805 | 6,5 | 47.456.198 | 6,4 |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine | 33.921.487 | 5,5 | 34.435.019 | 5,5 | 34.127.959 | 5,5 | 32.382.879 | 5,1 | 32.559.682 | 5,1 | 33.855.215 | 5,2 | 34.585.736 | 5,1 | 22.048.029 | 3,2 | 22.301.020 | 3,1 | 32.240.819 | 4,4 |
| - Altri debiti finanziari | 7.953.849 | 1,3 | 8.016.970 | 1,3 | 7.171.762 | 1,1 | 7.085.742 | 1,2 | 7.217.385 | 1,1 | 8.086.345 | 1,2 | 9.298.586 | 1,5 | 9.286.165 | 1,4 | 9.950.640 | 1,4 | 21.203.967 | 2,9 |
| Debiti finanziari a m/l termine | 117.745.094 | 19,0 | 113.666.745 | 18,2 | 112.294.109 | 17,9 | 105.082.836 | 16,7 | 102.852.036 | 16,0 | 111.422.773 | 17,0 | 115.597.601 | 17,2 | 117.224.417 | 17,0 | 119.258.179 | 16,8 | 134.231.926 | 18,2 |
| - Fondi del personale | 11.844.237 | 1,9 | 11.144.979 | 1,8 | 10.971.626 | 1,8 | 10.687.686 | 1,7 | 10.403.914 | 1,6 | 10.192.255 | 1,6 | 9.848.655 | 1,5 | 9.809.305 | 1,4 | 9.236.206 | 1,3 | 8.256.312 | 1,1 |
| - Fondi diversi | 23.872.725 | 3,9 | 23.984.171 | 3,8 | 23.834.804 | 3,8 | 24.323.193 | 3,8 | 23.994.418 | 3,8 | 24.070.207 | 3,7 | 25.116.882 | 3,7 | 25.517.876 | 3,7 | 25.045.628 | 3,6 | 25.170.634 | 3,4 |
| PASSIVO A M/L TERMINE..... (d) | 153.462.056 | 24,8 | 148.795.895 | 23,8 | 147.100.539 | 23,5 | 140.093.715 | 22,2 | 137.250.368 | 21,4 | 145.685.235 | 22,3 | 150.563.138 | 22,4 | 152.551.598 | 22,1 | 153.540.013 | 21,7 | 167.658.872 | 22,7 |
| - Capitale sociale..... | 70.680.416 | 11,4 | 72.263.934 | 11,6 | 74.358.544 | 11,9 | 76.083.420 | 12,1 | 80.362.886 | 12,5 | 81.476.670 | 12,5 | 85.878.300 | 12,8 | 86.401.266 | 12,5 | 90.762.129 | 12,8 | 93.999.498 | 12,7 |
| - Riserve | 122.460.983 | 19,8 | 131.199.499 | 21,0 | 130.252.095 | 20,8 | 136.408.700 | 21,6 | 147.544.402 | 23,0 | 154.594.270 | 23,6 | 165.832.864 | 24,6 | 173.380.590 | 25,1 | 179.098.277 | 25,3 | 188.600.215 | 25,5 |
| - Risultato d'esercizio | 19.110.591 | 3,2 | 6.090.597 | 0,9 | 6.355.250 | 1,0 | 5.632.287 | 0,9 | 10.595.004 | 1,6 | 14.211.039 | 2,2 | 16.205.645 | 2,4 | 19.081.380 | 2,8 | 21.077.861 | 2,9 | 21.807.144 | 3,0 |
| CAPITALE NETTO (e) | 212.251.990 | 34,4 | 209.554.030 | 33,5 | 210.965.889 | 33,7 | 218.124.407 | 34,6 | 238.502.292 | 37,1 | 250.281.979 | 38,3 | 267.916.809 | 39,8 | 278.863.236 | 40,4 | 290.938.267 | 41,0 | 304.406.857 | 41,2 |
| Totale (c+d+e) | 618.137.339 | 100,0 | 625.166.722 | 100,0 | 625.639.212 | 100,0 | 630.783.212 | 100,0 | 642.218.408 | 100,0 | 653.701.382 | 100,0 | 673.140.608 | 100,0 | 690.744.979 | 100,0 | 708.731.342 | 100,0 | 739.045.723 | 100,0 |
| Attivo corrente/Passivo corrente | 109,1 | | 105,1 | | 105,1 | | 104,0 | | 108,0 | | 113,7 | | 117,4 | | 119,9 | | 117,9 | | 118,1 | |
| Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente | 79,6 | | 75,2 | | 75,0 | | 74,0 | | 76,7 | | 82,0 | | 84,8 | | 86,2 | | 83,7 | | 83,5 | |
| Capitale netto tangibile/Debiti finanziari.. | 49,0 | | 47,5 | | 49,4 | | 53,6 | | 67,5 | | | | | | | | | | | |

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| AUTOFINANZIAMENTO | | | | | | | | | | |
| Risultato rettificato a nuovo | 6.533.423 | 4.379.877 | 5.708.509 | 3.249.749 | 3.370.710 | 10.435.561 | 7.348.043 | 6.610.769 | 9.436.592 | 20.075.796 |
| - Risultato mandato a nuovo | 5.156.505 | -5.527.373 | -4.517.664 | -3.750.972 | 157.082 | 3.401.237 | 3.062.772 | 3.070.341 | 3.365.828 | 15.949.318 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | 1.024.727 | 8.760.829 | 9.346.241 | 6.407.423 | 2.251.150 | 6.230.948 | 3.591.654 | 1.898.772 | 5.242.619 | 870.603 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 352.191 | 1.146.421 | 879.932 | 593.298 | 962.478 | 803.376 | 693.617 | 1.641.656 | 828.145 | 3.255.875 |
| Ammortamenti stanziati | 24.175.085 | 23.800.760 | 23.421.517 | 22.431.863 | 22.548.072 | 22.576.869 | 23.185.187 | 25.389.744 | 23.882.919 | 26.339.494 |
| - Ammortamenti ordinari | 16.001.060 | 15.818.712 | 15.684.186 | 15.267.416 | 15.223.725 | 15.323.541 | 15.795.301 | 17.953.914 | 16.242.636 | 18.711.131 |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali | 8.174.025 | 7.982.048 | 7.737.331 | 7.164.447 | 7.324.347 | 7.253.328 | 7.389.886 | 7.435.830 | 7.640.283 | 7.628.363 |
| Stanziamanti netti ai fondi del personale | -641.488 | -644.623 | -195.414 | -283.430 | -342.886 | -289.735 | -461.347 | -68.050 | -611.288 | -1.036.839 |
| - Accantonamenti | 2.487.789 | 2.597.541 | 2.631.986 | 2.536.570 | 2.681.434 | 2.883.565 | 2.695.819 | 3.297.304 | 2.884.751 | 2.876.423 |
| - Utilizzi | -3.129.277 | -3.242.164 | -2.827.400 | -2.820.000 | -3.024.320 | -3.173.300 | -3.157.166 | -3.365.354 | -3.496.039 | -3.913.262 |
| Totale | 30.067.020 | 27.536.014 | 28.934.612 | 25.398.182 | 25.575.896 | 32.722.695 | 30.071.883 | 31.932.463 | 32.708.223 | 45.378.451 |
| VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE | | | | | | | | | | |
| Immobilizzazioni materiali lorde | 7.642.539 | 9.472.582 | 10.536.297 | 7.156.006 | 6.315.973 | 9.646.900 | 16.125.210 | 12.482.647 | 11.301.555 | 29.886.604 |
| - Investimenti | 19.412.263 | 18.650.740 | 19.135.705 | 16.797.285 | 17.837.232 | 19.687.905 | 20.704.815 | 21.378.370 | 20.979.134 | 24.997.161 |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | 245.170 | -8.798 | -206.340 | 59.834 | -2.277.906 | 1.296.357 | 1.693.629 | 215.217 | 758.177 | 14.332.668 |
| - Apporti | 2.056.797 | 3.153.018 | 1.135.941 | 5.197.017 | 1.509.167 | 4.285.481 | 2.110.951 | 1.301.576 | 4.845.580 | 3.765.053 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -430.337 | -1.100.879 | -587.217 | -712.537 | -745.604 | -681.331 | -224.203 | 70.218 | -288.014 | -727.678 |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 298.824 | 23.037 | 9.624 | - | - | 72.966 | 39.108 |
| - Plusvalenze da conferimento | 131.617 | 38.555 | 40.159 | 35.130 | - | 924.024 | 107.528 | 10.940 | - | - |
| - Disinvestimenti | -8.663.280 | -7.832.455 | -7.658.103 | -7.435.388 | -8.194.197 | -6.994.979 | -6.286.510 | -8.928.999 | -8.082.019 | -8.449.976 |
| - Scorpori | -2.116.797 | -3.153.018 | -1.135.941 | -4.679.629 | -1.507.067 | -4.199.940 | -1.896.192 | -1.301.576 | -4.845.580 | -3.765.053 |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .. | -2.992.894 | -274.581 | -187.907 | -2.404.530 | -328.689 | -4.680.241 | -84.808 | -263.099 | -2.138.689 | -304.679 |
| Capitali nominali | 2.076.842 | 1.583.518 | 2.094.610 | 1.724.876 | 4.279.466 | 1.113.784 | 4.401.630 | 522.966 | 4.360.863 | 3.237.369 |
| - Svalutazioni | -2.184.775 | -1.859.821 | -3.110.320 | -4.409.046 | -6.773.483 | -5.191.713 | -4.439.861 | -1.111.947 | -1.438.769 | -2.726.654 |
| - Reintegri contestuali | 1.452.909 | 1.060.533 | 1.811.250 | 3.086.263 | 4.514.341 | 3.851.122 | 3.936.387 | 849.225 | 831.933 | 2.454.553 |
| - Aumenti a pagamento | 2.948.983 | 2.065.737 | 3.595.091 | 2.474.140 | 6.330.529 | 1.883.302 | 5.002.411 | 765.956 | 4.337.213 | 3.270.429 |
| - Variazioni per conferimenti e diverse | -365.574 | 159.176 | -542.428 | 307.194 | 125.864 | 388.943 | -217.736 | -88.017 | 540.670 | 158.367 |
| - Aumenti gratuiti | 225.299 | 157.893 | 341.017 | 266.325 | 82.215 | 182.130 | 120.429 | 107.749 | 89.816 | 80.674 |
| Riserve | 1.304.686 | 8.738.516 | -947.404 | 6.156.605 | 11.135.702 | 7.049.868 | 11.238.594 | 7.547.726 | 5.717.687 | 9.501.938 |
| - A capitali per aumenti gratuiti | -225.299 | -157.893 | -341.017 | -266.325 | -82.215 | -182.130 | -120.429 | -107.749 | -89.816 | -80.674 |
| - Da capitali per ripianamento perdite | 2.184.775 | 1.859.821 | 3.110.320 | 4.409.046 | 6.773.483 | 5.191.713 | 4.439.861 | 1.111.947 | 1.438.769 | 2.726.654 |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti | 382.992 | 866.751 | 295.407 | 981.328 | 1.964.845 | 748.735 | 2.329.508 | 1.181.007 | 482.493 | 705.765 |
| - Contributi a fondo perduto | 3.957 | 2.174 | 1.412 | 541 | 310 | 167 | 166 | 166 | - | - |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 336.603 | 20.461 | 8.168 | - | - | 65.505 | 34.422 |
| - Rivalutazioni da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Riprese fiscali accertate e utilizzate | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | 24.829 | 81.794 | -326.953 | 100.852 | -145.712 | 17.558 | 445.329 | 136.880 | -126.078 | -92.091 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 352.191 | 1.146.421 | 879.932 | 593.298 | 962.478 | 803.376 | 693.617 | 1.641.656 | 828.145 | 3.255.875 |
| - Variazioni per fusioni e diverse | 1.593.959 | -217.057 | 960.868 | 4.518.926 | 5.393.024 | 305.199 | 49.305 | 521.047 | 48.328 | -413.841 |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente | -3.012.718 | 5.156.505 | -5.527.373 | -4.517.664 | -3.750.972 | 157.082 | 3.401.237 | 3.062.772 | 3.070.341 | 3.365.828 |
| Numero dipendenti | 1.106.802 | 1.111.971 | 1.114.483 | 1.117.363 | 1.109.664 | 1.117.869 | 1.128.239 | 1.135.299 | 1.146.757 | 1.142.214 |

| CONTO ECONOMICO | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|-------------------|--------------------|------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|------------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | |
| | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % |
| Fatturato netto | 473.734.911 | 100,0 | 509.607.020 | 100,0 | 507.146.941 | 100,0 | 497.573.537 | 100,0 | 498.857.951 | 100,0 | 504.437.144 | 100,0 | 504.564.508 | 100,0 | 532.212.955 | 100,0 | 543.467.230 | 100,0 | 543.124.036 | 100,0 |
| - Variazione delle rimanenze..... | 2.315.583 | 0,5 | 4.482.358 | 0,9 | -712.782 | -0,1 | -863.517 | -0,2 | 1.022.135 | 0,2 | 716.935 | 0,1 | 1.084.756 | 0,2 | 3.528.351 | 0,7 | 2.783.411 | 0,5 | 745.643 | 0,1 |
| - Costi capitalizzati..... | 7.825.104 | 1,7 | 11.442.959 | 2,2 | 9.521.706 | 1,9 | 8.396.032 | 1,7 | 8.555.554 | 1,7 | 8.056.603 | 1,6 | 8.797.332 | 1,7 | 9.410.069 | 1,8 | 10.718.836 | 2,0 | 10.388.892 | 1,9 |
| - Acquisti..... | -281.271.612 | -59,4 | -319.985.632 | -62,8 | -314.850.462 | -62,1 | -306.384.001 | -61,6 | -307.358.920 | -61,6 | -302.771.079 | -60,0 | -300.923.111 | -59,6 | -325.320.017 | -61,1 | -336.711.502 | -62,0 | -332.054.918 | -61,1 |
| - Servizi..... | -114.893.526 | -24,3 | -118.542.918 | -23,3 | -119.423.496 | -23,5 | -117.516.245 | -23,6 | -119.437.361 | -23,9 | -123.551.810 | -24,5 | -124.382.120 | -24,7 | -124.984.496 | -23,5 | -126.070.771 | -23,2 | -126.267.028 | -23,2 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 17.609.254 | 3,7 | 18.118.691 | 3,6 | 19.489.542 | 3,7 | 18.461.725 | 3,7 | 18.807.874 | 3,7 | 19.834.165 | 4,0 | 20.443.563 | 4,1 | 20.636.743 | 3,8 | 20.770.745 | 3,9 | 20.961.797 | 3,8 |
| Valore aggiunto | 105.319.714 | 22,2 | 105.122.478 | 20,6 | 101.171.449 | 19,9 | 99.667.531 | 20,0 | 100.447.233 | 20,1 | 106.721.958 | 21,2 | 109.584.928 | 21,7 | 115.483.605 | 21,7 | 114.957.949 | 21,2 | 116.898.422 | 21,5 |
| - Costo del lavoro..... | -53.780.569 | -11,3 | -54.701.154 | -10,7 | -54.689.432 | -10,7 | -55.505.191 | -11,1 | -56.608.039 | -11,3 | -58.691.868 | -11,7 | -59.402.963 | -11,8 | -61.573.243 | -11,6 | -62.192.811 | -11,5 | -63.432.240 | -11,7 |
| Margine operativo lordo | 51.539.145 | 10,9 | 50.421.324 | 9,9 | 46.482.017 | 9,2 | 44.162.340 | 8,9 | 43.839.194 | 8,8 | 48.030.090 | 9,5 | 50.181.965 | 9,9 | 53.910.362 | 10,1 | 52.765.138 | 9,7 | 53.466.182 | 9,8 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -16.001.060 | -3,4 | -15.818.712 | -3,1 | -15.684.186 | -3,1 | -15.267.416 | -3,1 | -15.223.725 | -3,1 | -15.323.541 | -3,0 | -15.795.301 | -3,1 | -17.953.914 | -3,4 | -16.242.636 | -3,0 | -18.711.131 | -3,4 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -6.649.821 | -1,4 | -6.523.184 | -1,3 | -6.430.599 | -1,3 | -6.139.570 | -1,2 | -6.224.130 | -1,2 | -6.197.730 | -1,2 | -6.235.805 | -1,2 | -6.376.130 | -1,1 | -6.605.857 | -1,2 | -6.619.536 | -1,2 |
| Margine operativo netto | 28.888.264 | 6,1 | 28.079.428 | 5,5 | 24.367.232 | 4,8 | 22.755.354 | 4,6 | 22.391.339 | 4,5 | 26.508.819 | 5,3 | 28.150.859 | 5,6 | 29.580.318 | 5,6 | 29.916.645 | 5,5 | 28.135.515 | 5,2 |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -1.686.594 | -0,4 | -1.670.594 | -0,3 | -1.603.902 | -0,3 | -1.653.524 | -0,3 | -1.773.848 | -0,4 | -1.899.959 | -0,4 | -1.430.357 | -0,3 | -1.268.473 | -0,2 | -1.375.713 | -0,3 | -1.312.575 | -0,2 |
| - Altri oneri finanziari..... | -6.835.085 | -1,4 | -8.035.572 | -1,6 | -8.205.851 | -1,6 | -8.010.079 | -1,6 | -7.399.237 | -1,5 | -6.440.911 | -1,3 | -5.896.678 | -1,2 | -5.911.906 | -1,1 | -4.518.153 | -0,8 | -5.370.200 | -1,0 |
| - Proventi finanziari..... | 9.661.798 | 2,1 | 7.690.813 | 1,5 | 9.655.614 | 1,9 | 7.618.291 | 1,5 | 7.628.562 | 1,6 | 9.505.733 | 1,9 | 7.007.622 | 1,4 | 8.379.021 | 1,4 | 10.034.916 | 1,9 | 9.365.937 | 1,7 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | -388.916 | -0,1 | -438.836 | -0,1 | -463.652 | -0,1 | -506.956 | -0,1 | -365.082 | -0,1 | -581.521 | -0,1 | 803.725 | 0,2 | -1.275.033 | -0,2 | -272.628 | -0,1 | -533.842 | -0,1 |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 29.639.467 | 6,3 | 25.625.239 | 5,0 | 23.749.441 | 4,7 | 20.203.086 | 4,1 | 20.481.734 | 4,1 | 27.092.161 | 5,4 | 28.635.171 | 5,7 | 29.503.927 | 5,5 | 33.785.067 | 6,2 | 30.284.835 | 5,6 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -1.524.204 | -0,3 | -1.458.864 | -0,3 | -1.306.732 | -0,3 | -1.024.877 | -0,2 | -1.100.217 | -0,2 | -1.055.598 | -0,2 | -1.154.081 | -0,2 | -1.059.700 | -0,2 | -1.034.426 | -0,2 | -1.008.827 | -0,2 |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | 5.745 | ... | 34.414 | ... | 8.309 | ... | 10.105 | ... | 10.868 | ... | 13.355 | ... | 8.528 | ... | 12.106 | ... | 6.769 | ... | 6.811 | ... |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -353.611 | -0,1 | -291.621 | -0,1 | -580.252 | -0,1 | -449.309 | -0,1 | -239.125 | ... | -244.319 | ... | -273.327 | -0,1 | -398.882 | -0,1 | -223.640 | ... | -301.086 | -0,1 |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 2.491.177 | 0,5 | 1.803.679 | 0,4 | 1.878.185 | 0,4 | 1.943.259 | 0,4 | 2.454.675 | 0,5 | 3.448.463 | 0,7 | 1.638.897 | 0,3 | 2.906.142 | 0,5 | 1.919.273 | 0,4 | 3.824.632 | 0,7 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | -1.024.727 | -0,2 | -8.760.829 | -1,7 | -9.346.241 | -1,8 | -6.407.423 | -1,3 | -2.251.150 | -0,5 | -6.230.948 | -1,3 | -3.591.654 | -0,7 | -1.898.772 | -0,3 | -5.242.619 | -1,0 | -870.603 | -0,2 |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | -576.362 | -0,1 | -637.430 | -0,1 | 1.115.004 | 0,2 | -388.641 | -0,1 | -438.551 | -0,1 | -364.437 | -0,1 | 118.583 | ... | -745.550 | -0,1 | -522.536 | -0,1 | -774.510 | -0,1 |
| - Movimenti delle riserve..... | -352.191 | -0,1 | -1.146.421 | -0,2 | -879.932 | -0,2 | -593.298 | -0,1 | -962.478 | -0,2 | -803.376 | -0,2 | -693.617 | -0,1 | -1.641.656 | -0,3 | -828.145 | -0,2 | -3.255.875 | -0,6 |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 28.305.294 | 6,0 | 15.168.167 | 3,0 | 14.637.782 | 2,9 | 13.292.902 | 2,7 | 17.955.756 | 3,6 | 21.855.301 | 4,3 | 24.688.500 | 4,9 | 26.677.615 | 5,0 | 27.859.743 | 5,1 | 27.905.377 | 5,1 |
| - Imposte sul reddito..... | -9.194.703 | -2,0 | -9.077.570 | -1,8 | -8.282.532 | -1,6 | -7.660.615 | -1,6 | -7.360.752 | -1,5 | -7.644.262 | -1,5 | -8.482.855 | -1,7 | -7.596.235 | -1,4 | -6.781.882 | -1,2 | -6.098.233 | -1,1 |
| Risultato d'esercizio | 19.110.591 | 4,0 | 6.090.597 | 1,2 | 6.355.250 | 1,3 | 5.632.287 | 1,1 | 10.595.004 | 2,1 | 14.211.039 | 2,8 | 16.205.645 | 3,2 | 19.081.380 | 3,6 | 21.077.861 | 3,9 | 21.807.144 | 4,0 |
| Roi - Return on investment | 9,3 | 8,6 | 8,1 | 7,2 | 7,0 | 8,1 | 7,7 | 8,1 | 8,2 | 7,3 | 8,1 | 8,2 | 7,3 | 8,1 | 8,2 | 7,3 | 8,1 | 8,2 | 7,3 | |
| Roe - Return on equity | 9,9 | 3,0 | 3,1 | 2,7 | 4,6 | 6,0 | 6,4 | 7,3 | 6,4 | 6,0 | 6,4 | 7,3 | 7,8 | 7,3 | 7,8 | 7,3 | 7,8 | 7,3 | | |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 13.947.443 | 11.613.348 | 10.867.446 | 9.372.531 | 10.433.463 | 10.804.726 | 13.136.471 | 16.004.252 | 17.707.660 | 5.854.243 | | | | | | | | | | |
| Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale | 136.882.203 | 28,9 | 155.400.483 | 30,5 | 160.678.281 | 31,7 | 160.483.263 | 32,3 | 166.767.916 | 33,4 | 174.523.890 | 34,6 | 178.607.390 | 35,4 | 190.696.953 | 35,8 | 193.739.971 | 35,6 | 192.696.665 | 35,5 |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| ATTIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Cassa e banche | 16.022.519 | 4,1 | 16.379.079 | 4,1 | 18.622.533 | 4,6 | 16.174.871 | 3,9 | 17.772.973 | 4,1 | 20.858.572 | 4,8 | 22.994.681 | 5,2 | 26.453.672 | 5,7 | 25.913.620 | 5,5 | 26.577.894 | 5,4 |
| - Titoli a reddito fisso | 3.081.411 | 0,8 | 1.772.824 | 0,4 | 1.942.886 | 0,5 | 2.360.436 | 0,6 | 2.900.019 | 0,7 | 3.409.314 | 0,8 | 3.875.339 | 0,9 | 4.235.826 | 0,9 | 4.352.039 | 0,9 | 4.395.013 | 0,9 |
| Disponibilità | 19.103.930 | 4,9 | 18.151.903 | 4,5 | 20.565.419 | 5,1 | 18.535.307 | 4,5 | 20.672.992 | 4,8 | 24.267.886 | 5,6 | 26.870.020 | 6,1 | 30.689.498 | 6,6 | 30.265.659 | 6,4 | 30.972.907 | 6,3 |
| - Rimanenze..... | 76.579.428 | 19,7 | 81.028.191 | 20,3 | 81.894.902 | 20,1 | 83.819.481 | 20,3 | 87.169.156 | 20,4 | 84.569.176 | 19,4 | 85.801.003 | 19,3 | 91.964.426 | 19,9 | 95.959.822 | 20,3 | 98.259.289 | 20,0 |
| - Clienti..... | 90.142.568 | 23,2 | 93.087.490 | 23,3 | 89.707.923 | 22,1 | 87.858.126 | 21,3 | 88.157.554 | 20,6 | 87.658.279 | 20,1 | 89.298.485 | 20,1 | 90.294.127 | 19,5 | 89.182.937 | 18,8 | 87.410.294 | 17,8 |
| - Fondo svalutazione rimanenze | -3.257.049 | -0,8 | -3.387.645 | -0,8 | -3.611.410 | -0,9 | -3.580.966 | -0,9 | -3.805.367 | -0,9 | -3.856.612 | -0,9 | -4.059.068 | -0,9 | -4.465.690 | -1,0 | -4.748.410 | -1,0 | -4.764.800 | -1,0 |
| - Fondo svalutazione crediti | -3.796.410 | -1,0 | -4.076.851 | -1,1 | -4.300.160 | -1,1 | -4.640.818 | -1,2 | -4.626.715 | -1,1 | -4.783.335 | -1,1 | -4.828.686 | -1,1 | -4.705.771 | -1,0 | -4.874.707 | -1,0 | -4.734.933 | -1,0 |
| Circolante | 159.668.537 | 41,1 | 166.651.185 | 41,7 | 163.691.255 | 40,2 | 163.455.823 | 39,5 | 166.894.628 | 39,0 | 163.587.508 | 37,5 | 166.211.734 | 37,4 | 173.087.092 | 37,4 | 175.519.642 | 37,1 | 176.169.850 | 35,8 |
| - Altre attività correnti | 43.151.101 | 11,2 | 44.171.763 | 11,1 | 45.521.402 | 11,2 | 51.512.285 | 12,5 | 53.336.657 | 12,4 | 55.787.914 | 12,8 | 51.713.106 | 11,6 | 51.837.009 | 11,2 | 53.350.249 | 11,2 | 57.321.503 | 11,7 |
| ATTIVO CORRENTE (a) | 221.923.568 | 57,2 | 228.974.851 | 57,3 | 229.778.076 | 56,5 | 233.503.415 | 56,5 | 240.904.277 | 56,2 | 243.643.308 | 55,9 | 244.794.860 | 55,1 | 255.613.599 | 55,2 | 259.135.550 | 54,7 | 264.464.260 | 53,8 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 187.125.461 | 48,2 | 192.222.997 | 48,1 | 197.770.974 | 48,6 | 201.073.794 | 48,6 | 206.287.201 | 48,2 | 211.308.155 | 48,5 | 218.379.270 | 49,2 | 226.677.319 | 49,0 | 234.779.499 | 49,6 | 247.795.057 | 50,4 |
| - Fondi di ammortamento..... | -122.407.940 | -31,5 | -127.512.822 | -31,9 | -132.714.478 | -32,6 | -135.651.348 | -32,8 | -140.121.855 | -32,8 | -143.195.907 | -32,9 | -148.364.582 | -33,4 | -153.998.730 | -33,3 | -159.697.621 | -33,7 | -166.830.866 | -33,9 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 64.717.521 | 16,7 | 64.710.175 | 16,2 | 65.056.496 | 16,0 | 65.422.446 | 15,8 | 66.165.346 | 15,4 | 68.112.248 | 15,6 | 70.014.688 | 15,8 | 72.678.589 | 15,7 | 75.081.878 | 15,9 | 80.964.191 | 16,5 |
| - Partecipazioni nette | 66.594.060 | 17,2 | 68.623.790 | 17,2 | 73.003.299 | 17,9 | 74.469.780 | 18,0 | 79.314.912 | 18,5 | 80.939.890 | 18,6 | 84.856.663 | 19,1 | 89.589.242 | 19,4 | 93.442.229 | 19,7 | 98.394.400 | 20,0 |
| - Altre attività a m/l termine | 7.702.264 | 2,0 | 8.268.754 | 2,1 | 9.060.852 | 2,2 | 9.664.449 | 2,3 | 11.095.461 | 2,6 | 11.665.657 | 2,7 | 12.717.569 | 2,9 | 12.703.630 | 2,7 | 12.657.748 | 2,7 | 14.804.091 | 3,0 |
| - Immobilizzazioni immateriali | 27.104.725 | 6,9 | 28.688.578 | 7,2 | 29.825.961 | 7,4 | 30.267.964 | 7,4 | 30.815.030 | 7,3 | 31.321.678 | 7,2 | 31.696.603 | 7,1 | 32.326.365 | 7,0 | 33.366.728 | 7,0 | 33.130.549 | 6,7 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b) | 166.118.570 | 42,8 | 170.291.297 | 42,7 | 176.946.608 | 43,5 | 179.824.639 | 43,5 | 187.390.749 | 43,8 | 192.039.473 | 44,1 | 199.285.523 | 44,9 | 207.297.826 | 44,8 | 214.548.583 | 45,3 | 227.293.231 | 46,2 |
| Totale (a+b) | 388.042.138 | 100,0 | 399.266.148 | 100,0 | 406.724.684 | 100,0 | 413.328.054 | 100,0 | 428.295.026 | 100,0 | 435.682.781 | 100,0 | 444.080.383 | 100,0 | 462.911.425 | 100,0 | 473.684.133 | 100,0 | 491.757.491 | 100,0 |
| PASSIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi..... | 24.814.800 | 6,4 | 29.275.265 | 7,3 | 28.967.657 | 7,1 | 27.627.022 | 6,7 | 27.461.588 | 6,4 | 25.422.514 | 5,8 | 22.216.302 | 5,0 | 23.724.348 | 5,1 | 26.716.859 | 5,6 | 26.174.466 | 5,3 |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate... | 28.298.481 | 7,3 | 30.703.984 | 7,7 | 37.210.404 | 9,2 | 36.573.802 | 8,8 | 33.782.623 | 7,9 | 32.884.888 | 7,6 | 24.846.691 | 5,6 | 28.785.506 | 6,2 | 26.907.231 | 5,7 | 26.343.202 | 5,4 |
| Debiti finanziari a breve termine | 53.113.281 | 13,7 | 59.979.249 | 15,0 | 66.178.061 | 16,3 | 64.200.824 | 15,5 | 61.244.211 | 14,3 | 58.307.402 | 13,4 | 47.062.993 | 10,6 | 52.509.854 | 11,3 | 53.624.090 | 11,3 | 52.517.668 | 10,7 |
| - Fornitori e consociate..... | 77.116.443 | 19,9 | 81.246.382 | 20,3 | 78.177.839 | 19,2 | 78.107.735 | 18,9 | 80.853.638 | 18,9 | 81.402.032 | 18,7 | 85.952.911 | 19,4 | 89.597.756 | 19,4 | 88.853.949 | 18,8 | 91.038.054 | 18,5 |
| - Altre passività correnti | 53.943.101 | 13,9 | 55.160.483 | 13,9 | 55.471.300 | 13,6 | 58.431.619 | 14,2 | 59.273.027 | 13,8 | 57.255.668 | 13,1 | 57.205.867 | 12,8 | 59.000.398 | 12,7 | 60.658.566 | 12,8 | 61.501.976 | 12,5 |
| PASSIVO CORRENTE..... (c) | 184.172.825 | 47,5 | 196.386.114 | 49,2 | 199.827.200 | 49,1 | 200.740.178 | 48,6 | 201.370.876 | 47,0 | 196.965.102 | 45,2 | 190.221.771 | 42,8 | 201.108.008 | 43,4 | 203.136.605 | 42,9 | 205.057.698 | 41,7 |
| - Prestiti obbligazionari | 4.084.911 | 1,1 | 4.115.167 | 1,0 | 5.401.207 | 1,3 | 6.461.150 | 1,6 | 8.524.658 | 2,0 | 9.639.677 | 2,2 | 9.782.013 | 2,2 | 9.783.134 | 2,1 | 9.193.191 | 1,9 | 8.386.427 | 1,7 |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ... | 24.802.060 | 6,4 | 22.662.379 | 5,7 | 19.826.520 | 4,9 | 17.784.493 | 4,3 | 16.423.362 | 3,8 | 19.810.088 | 4,5 | 23.243.453 | 5,2 | 26.043.285 | 5,6 | 26.124.644 | 5,5 | 27.690.165 | 5,6 |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine | 14.034.858 | 3,6 | 14.408.648 | 3,6 | 15.149.948 | 3,7 | 15.418.215 | 3,7 | 13.441.464 | 3,1 | 12.677.537 | 2,9 | 12.700.319 | 2,9 | 8.764.862 | 1,9 | 9.660.782 | 2,0 | 11.140.869 | 2,3 |
| - Altri debiti finanziari | 2.972.961 | 0,7 | 2.365.001 | 0,6 | 2.527.896 | 0,6 | 2.646.514 | 0,6 | 3.158.141 | 0,8 | 3.018.109 | 0,8 | 3.186.171 | 0,7 | 2.988.634 | 0,7 | 2.562.661 | 0,6 | 5.854.421 | 1,2 |
| Debiti finanziari a m/l termine | 45.894.790 | 11,8 | 43.551.195 | 10,9 | 42.905.571 | 10,5 | 42.310.372 | 10,2 | 41.547.625 | 9,7 | 45.145.411 | 10,4 | 48.911.956 | 11,0 | 47.579.915 | 10,3 | 47.541.278 | 10,0 | 53.071.882 | 10,8 |
| - Fondi del personale | 9.280.051 | 2,4 | 8.846.719 | 2,2 | 8.783.571 | 2,2 | 8.389.773 | 2,0 | 8.080.336 | 1,9 | 7.533.700 | 1,7 | 7.295.163 | 1,6 | 6.963.275 | 1,5 | 6.617.417 | 1,4 | 6.142.259 | 1,2 |
| - Fondi diversi | 14.758.755 | 3,8 | 17.570.819 | 4,4 | 17.104.414 | 4,2 | 17.159.175 | 4,2 | 17.125.185 | 4,0 | 17.991.937 | 4,1 | 18.063.231 | 4,1 | 18.361.773 | 3,9 | 17.771.112 | 3,8 | 17.689.903 | 3,6 |
| PASSIVO A M/L TERMINE..... (d) | 69.933.596 | 18,0 | 69.968.733 | 17,5 | 68.793.556 | 16,9 | 67.859.320 | 16,4 | 66.753.146 | 15,6 | 70.671.048 | 16,2 | 74.270.350 | 16,7 | 72.904.963 | 15,7 | 71.929.807 | 15,2 | 76.904.044 | 15,6 |
| - Capitale sociale..... | 47.063.049 | 12,1 | 48.180.382 | 12,1 | 50.713.765 | 12,5 | 51.292.797 | 12,4 | 52.110.394 | 12,2 | 53.260.769 | 12,2 | 55.850.479 | 12,6 | 56.152.387 | 12,1 | 58.828.196 | 12,4 | 61.834.727 | 12,6 |
| - Riserve | 76.168.844 | 19,6 | 79.709.021 | 20,0 | 82.453.940 | 20,3 | 87.779.860 | 21,2 | 99.947.612 | 23,3 | 104.685.537 | 24,0 | 112.282.468 | 25,3 | 118.133.121 | 25,5 | 123.169.788 | 26,0 | 130.620.437 | 26,6 |
| - Risultato d'esercizio | 10.703.824 | 2,8 | 5.021.898 | 1,2 | 4.936.223 | 1,2 | 5.655.899 | 1,4 | 8.112.998 | 1,9 | 10.100.325 | 2,4 | 11.455.315 | 2,6 | 14.612.946 | 3,3 | 16.619.737 | 3,5 | 17.340.585 | 3,5 |
| CAPITALE NETTO (e) | 133.935.717 | 34,5 | 132.911.301 | 33,3 | 138.103.928 | 34,0 | 144.728.556 | 35,0 | 160.171.004 | 37,4 | 168.046.631 | 38,6 | 179.588.262 | 40,5 | 188.898.454 | 40,9 | 198.617.721 | 41,9 | 209.795.749 | 42,7 |
| Totale (c+d+e) | 388.042.138 | 100,0 | 399.266.148 | 100,0 | 406.724.684 | 100,0 | 413.328.054 | 100,0 | 428.295.026 | 100,0 | 435.682.781 | 100,0 | 444.080.383 | 100,0 | 462.911.425 | 100,0 | 473.684.133 | 100,0 | 491.757.491 | 100,0 |
| Attivo corrente/Passivo corrente | 120,5 | | 116,6 | | 115,0 | | 116,3 | | 119,6 | | 123,7 | | 128,7 | | 127,1 | | 127,6 | | 129,0 | |
| Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente | 80,7 | | 77,1 | | 75,8 | | 76,3 | | 78,2 | | 82,7 | | 85,7 | | 83,6 | | 82,7 | | 83,4 | |
| Capitale netto tangibile/Debiti finanziari.. | 107,9 | | 100,7 | | 99,3 | | 107,5 | | 125,8 | | 132,2 | | 154,1 | | 156,4 | | | | | |

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| AUTOFINANZIAMENTO | | | | | | | | | | |
| Risultato rettificato a nuovo | 1.115.521 | 863.732 | 1.610.515 | 825.381 | 2.246.805 | 5.494.332 | 4.850.967 | 5.429.449 | 7.130.005 | 15.594.016 |
| - Risultato mandato a nuovo | 1.308.097 | -2.984.365 | -3.616.644 | -2.356.261 | 246.783 | 2.132.043 | 2.429.828 | 3.265.927 | 4.642.457 | 13.037.877 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -336.936 | 2.702.267 | 3.486.777 | 2.536.830 | 1.097.410 | 2.591.425 | 1.963.930 | 933.748 | 1.434.553 | 1.929.814 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 144.360 | 1.145.830 | 1.740.382 | 644.812 | 902.612 | 770.864 | 457.209 | 1.229.774 | 1.052.995 | 626.325 |
| Ammortamenti stanziati | 11.548.314 | 11.338.774 | 11.100.003 | 10.995.898 | 11.343.517 | 11.541.366 | 11.952.742 | 12.064.494 | 12.405.447 | 13.523.444 |
| - Ammortamenti ordinari | 8.287.966 | 8.171.805 | 8.008.308 | 7.927.280 | 8.094.568 | 8.270.018 | 8.465.253 | 8.636.678 | 8.994.698 | 9.986.613 |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali | 3.260.348 | 3.166.969 | 3.091.695 | 3.068.618 | 3.248.949 | 3.271.348 | 3.487.489 | 3.427.816 | 3.410.749 | 3.536.831 |
| Stanziamanti netti ai fondi del personale | -550.199 | -429.649 | -101.226 | -442.016 | -370.519 | -627.816 | -687.602 | -357.176 | -376.317 | -533.256 |
| - Accantonamenti | 1.927.633 | 1.994.612 | 2.054.159 | 1.948.152 | 1.976.086 | 1.980.819 | 2.071.664 | 2.118.979 | 2.181.450 | 2.140.619 |
| - Utilizzi | -2.477.832 | -2.424.261 | -2.155.385 | -2.390.168 | -2.346.605 | -2.608.635 | -2.759.266 | -2.476.155 | -2.557.767 | -2.673.875 |
| Totale | 12.113.636 | 11.772.857 | 12.609.292 | 11.379.263 | 13.219.803 | 16.407.882 | 16.116.107 | 17.136.767 | 19.159.135 | 28.584.204 |
| VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE | | | | | | | | | | |
| Immobilizzazioni materiali lorde | 2.219.575 | 5.097.536 | 5.547.977 | 3.302.820 | 5.213.407 | 5.020.954 | 7.071.115 | 8.298.049 | 8.102.180 | 13.015.558 |
| - Investimenti | 9.835.467 | 9.867.582 | 9.497.345 | 9.794.122 | 10.229.333 | 10.882.598 | 11.665.589 | 12.276.448 | 12.335.338 | 13.427.654 |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | 40.018 | -8.798 | -62.836 | 133.833 | 631 | 127.745 | -224.066 | 183.351 | 400.545 | 3.999.158 |
| - Apporti | 1.589.825 | 265.400 | 884.812 | 2.757.831 | 1.009.880 | 1.301.654 | 5.310.421 | 1.281.501 | 1.074.147 | 2.235.436 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -168.625 | -262.260 | -329.724 | -370.403 | -277.663 | -733.885 | -416.406 | 18.876 | -396.434 | -434.593 |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 286.610 | 23.037 | 9.624 | - | - | 72.966 | 36.523 |
| - Plusvalenze da conferimento | 79.768 | 38.555 | 7.870 | 32.311 | - | 965.447 | 107.528 | 10.940 | - | - |
| - Disinvestimenti | -4.238.213 | -4.379.764 | -3.504.317 | -4.240.438 | -4.485.253 | -4.217.119 | -3.975.959 | -3.928.467 | -3.968.782 | -3.708.505 |
| - Scorpori | -1.714.905 | -235.180 | -764.899 | -2.757.831 | -1.010.712 | -1.300.645 | -5.311.184 | -1.281.501 | -1.075.094 | -2.235.436 |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .. | -3.203.760 | -187.999 | -180.274 | -2.333.215 | -275.846 | -2.014.465 | -84.808 | -263.099 | -340.506 | -304.679 |
| Capitali nominali | 1.723.813 | 1.117.333 | 2.533.383 | 579.032 | 817.597 | 1.150.375 | 2.589.710 | 301.908 | 2.675.809 | 3.006.531 |
| - Svalutazioni | -2.278.681 | -1.599.077 | -4.296.386 | -5.698.268 | -5.727.650 | -5.055.885 | -2.740.459 | -1.083.081 | -1.455.199 | -2.489.348 |
| - Reintegri contestuali | 1.594.993 | 1.258.676 | 2.781.738 | 4.371.637 | 3.517.554 | 4.556.937 | 2.257.931 | 814.007 | 1.016.091 | 2.343.664 |
| - Aumenti a pagamento | 2.980.683 | 1.564.240 | 1.925.753 | 1.872.638 | 2.780.335 | 1.426.285 | 5.389.770 | 513.369 | 3.144.557 | 2.934.912 |
| - Variazioni per conferimenti e diverse | -752.798 | -222.235 | 1.953.965 | 8.854 | 216.862 | 78.122 | -2.374.992 | -37.317 | -119.835 | 169.329 |
| - Aumenti gratuiti | 179.616 | 115.729 | 168.313 | 24.171 | 30.496 | 144.916 | 57.460 | 94.930 | 90.195 | 47.974 |
| Riserve | -128.681 | 3.540.177 | 2.744.919 | 5.325.920 | 12.167.752 | 4.737.925 | 7.596.931 | 5.850.653 | 5.036.667 | 7.450.649 |
| - A capitali per aumenti gratuiti | -179.616 | -115.729 | -168.313 | -24.171 | -30.496 | -144.916 | -57.460 | -94.930 | -90.195 | -47.974 |
| - Da capitali per ripianamento perdite | 2.278.681 | 1.599.077 | 4.296.386 | 5.698.268 | 5.727.650 | 5.055.885 | 2.740.459 | 1.083.081 | 1.455.199 | 2.489.348 |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti | 346.236 | 436.191 | 87.742 | 845.439 | 1.765.765 | 47.909 | 3.627.821 | 973.376 | 341.622 | 124.645 |
| - Contributi a fondo perduto | 3.957 | 2.174 | 1.412 | 541 | 310 | 167 | 166 | 166 | - | - |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 326.343 | 20.461 | 8.168 | - | - | 65.505 | 32.145 |
| - Rivalutazioni da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Riprese fiscali accertate e utilizzate | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | 18.157 | 81.794 | -174.603 | 79.581 | -62.177 | 127.990 | 156.295 | 197.250 | -266.259 | -29.442 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 144.360 | 1.145.830 | 1.740.382 | 644.812 | 902.612 | 770.864 | 457.209 | 1.229.774 | 1.052.995 | 626.325 |
| - Variazioni per fusioni e diverse | 679.989 | -917.257 | -53.722 | 1.371.751 | 6.199.888 | -1.374.925 | -1.459.602 | 32.108 | -788.127 | -386.855 |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente | -3.420.445 | 1.308.097 | -2.984.365 | -3.616.644 | -2.356.261 | 246.783 | 2.132.043 | 2.429.828 | 3.265.927 | 4.642.457 |
| Numero dipendenti | 788.107 | 789.625 | 786.140 | 783.898 | 773.345 | 773.741 | 775.728 | 782.904 | 794.609 | 798.939 |

CONTO ECONOMICO

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | | | | | | | | | | | | |
|---|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|-------------------|--------------------|------------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | | | | | | | | | | | | |
| Fatturato netto | 310.097.084 | 100,0 | 334.189.615 | 100,0 | 328.939.138 | 100,0 | 325.520.068 | 100,0 | | | | | | | | | | | | |
| - Variazione delle rimanenze..... | 1.667.848 | 0,5 | 3.718.529 | 1,1 | 530.037 | 0,2 | -459.485 | -0,1 | | | | | | | | | | | | |
| - Costi capitalizzati..... | 3.512.248 | 1,1 | 3.479.648 | 1,0 | 4.011.744 | 1,2 | 3.836.996 | 1,2 | | | | | | | | | | | | |
| - Acquisti..... | -185.778.356 | -59,9 | -207.927.822 | -62,2 | -201.659.926 | -61,3 | -198.323.522 | -60,9 | | | | | | | | | | | | |
| - Servizi..... | -72.818.828 | -23,5 | -76.506.820 | -22,9 | -77.316.510 | -23,5 | -75.783.609 | -23,3 | | | | | | | | | | | | |
| - Ricavi diversi operativi..... | 9.202.892 | 3,0 | 9.511.585 | 2,9 | 10.454.428 | 3,1 | 10.578.625 | 3,2 | | | | | | | | | | | | |
| Valore aggiunto | 65.882.888 | 21,2 | 66.464.735 | 19,9 | 64.958.911 | 19,7 | 65.369.073 | 20,1 | | | | | | | | | | | | |
| - Costo del lavoro..... | -41.535.296 | -13,3 | -42.819.231 | -12,8 | -42.697.682 | -12,9 | -43.624.852 | -13,4 | | | | | | | | | | | | |
| Margine operativo lordo | 24.347.592 | 7,9 | 23.645.504 | 7,1 | 22.261.229 | 6,8 | 21.744.221 | 6,7 | | | | | | | | | | | | |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -8.287.966 | -2,7 | -8.171.805 | -2,4 | -8.008.308 | -2,5 | -7.927.280 | -2,4 | | | | | | | | | | | | |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -2.373.564 | -0,8 | -2.378.453 | -0,8 | -2.345.266 | -0,7 | -2.360.582 | -0,8 | | | | | | | | | | | | |
| Margine operativo netto | 13.686.062 | 4,4 | 13.095.246 | 3,9 | 11.907.655 | 3,6 | 11.456.359 | 3,5 | | | | | | | | | | | | |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -160.293 | -0,1 | -181.855 | -0,1 | -195.336 | -0,1 | -246.030 | -0,1 | | | | | | | | | | | | |
| - Altri oneri finanziari..... | -4.071.468 | -1,3 | -4.767.005 | -1,4 | -4.993.178 | -1,5 | -4.905.227 | -1,5 | | | | | | | | | | | | |
| - Proventi finanziari..... | 6.628.084 | 2,2 | 6.959.192 | 2,1 | 7.974.069 | 2,5 | 6.458.664 | 2,0 | | | | | | | | | | | | |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | -274.836 | -0,1 | -156.210 | ... | -54.958 | ... | -294.484 | -0,1 | | | | | | | | | | | | |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 15.807.549 | 5,1 | 14.949.368 | 4,5 | 14.638.252 | 4,5 | 12.469.282 | 3,8 | | | | | | | | | | | | |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -886.784 | -0,3 | -788.516 | -0,2 | -746.429 | -0,2 | -708.036 | -0,2 | | | | | | | | | | | | |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | 1.546 | ... | - | - | - | - | - | - | | | | | | | | | | | | |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -237.760 | -0,1 | -162.098 | ... | -286.174 | -0,1 | -148.303 | ... | | | | | | | | | | | | |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 1.432.642 | 0,5 | 2.094.372 | 0,6 | 1.239.605 | 0,4 | 2.266.816 | 0,7 | | | | | | | | | | | | |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | 336.936 | 0,1 | -2.702.267 | -0,8 | -3.486.777 | -1,1 | -2.536.830 | -0,8 | | | | | | | | | | | | |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | 74.189 | ... | -1.601.408 | -0,6 | 405.116 | 0,1 | -356.896 | -0,1 | | | | | | | | | | | | |
| - Movimenti delle riserve..... | -144.360 | ... | -1.145.830 | -0,3 | -1.740.382 | -0,6 | -644.812 | -0,2 | | | | | | | | | | | | |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 16.383.958 | 5,3 | 10.643.621 | 3,2 | 10.023.211 | 3,0 | 10.341.221 | 3,2 | | | | | | | | | | | | |
| - Imposte sul reddito..... | -5.680.134 | -1,8 | -5.621.723 | -1,7 | -5.086.988 | -1,5 | -4.685.322 | -1,5 | | | | | | | | | | | | |
| Risultato d'esercizio | 10.703.824 | 3,5 | 5.021.898 | 1,5 | 4.936.223 | 1,5 | 5.655.899 | 1,7 | | | | | | | | | | | | |
| Roi - Return on investment | 8,7 | 8,5 | 8,0 | 7,1 | 7,5 | 8,1 | 8,5 | 9,1 | | | | | | | | | | | | |
| Roe - Return on equity | 8,7 | 3,9 | 3,7 | 4,1 | 5,3 | 6,4 | 6,8 | 8,4 | | | | | | | | | | | | |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 9.389.958 | 8.002.245 | 8.547.960 | 8.002.681 | 7.862.158 | 7.963.754 | 9.020.513 | 11.342.494 | 11.973.582 | 4.299.125 | | | | | | | | | | |
| Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale | 137.535.424 | 44,4 | 152.848.666 | 45,7 | 157.642.741 | 47,9 | 159.329.586 | 48,9 | 164.407.410 | 49,7 | 171.696.198 | 50,2 | 175.169.848 | 50,2 | 185.416.904 | 50,2 | 188.222.232 | 50,2 | 188.867.417 | 50,5 |

| | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|------------------|--------------------|-------------------|--------------------|------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato netto | 331.096.699 | 100,0 | 342.256.272 | 100,0 | 348.677.465 | 100,0 | 369.211.400 | 100,0 | 375.264.307 | 100,0 | 374.137.776 | 100,0 |
| - Variazione delle rimanenze..... | 1.924.676 | 0,6 | 1.235.532 | 0,4 | 623.376 | 0,2 | 3.390.247 | 0,9 | 2.714.071 | 0,7 | 598.912 | 0,2 |
| - Costi capitalizzati..... | 3.633.902 | 1,1 | 3.768.809 | 1,1 | 4.356.735 | 1,2 | 4.223.079 | 1,1 | 4.061.673 | 1,1 | 4.625.583 | 1,2 |
| - Acquisti..... | -202.849.401 | -61,3 | -207.569.972 | -60,6 | -211.450.121 | -60,6 | -230.018.598 | -62,3 | -233.856.008 | -62,3 | -228.210.226 | -61,0 |
| - Servizi..... | -75.995.507 | -23,0 | -78.272.139 | -22,9 | -78.476.713 | -22,5 | -79.346.685 | -21,5 | -80.961.302 | -21,6 | -82.444.503 | -22,0 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 10.568.264 | 3,3 | 10.750.157 | 3,1 | 11.224.284 | 3,2 | 11.800.280 | 3,3 | 11.871.050 | 3,2 | 11.648.405 | 3,1 |
| Valore aggiunto | 68.378.633 | 20,7 | 72.168.659 | 21,1 | 74.955.026 | 21,5 | 79.259.723 | 21,5 | 79.093.791 | 21,1 | 80.355.947 | 21,5 |
| - Costo del lavoro..... | -44.067.218 | -13,4 | -45.317.665 | -13,3 | -46.029.850 | -13,2 | -47.499.222 | -12,9 | -48.604.397 | -13,0 | -49.632.673 | -13,3 |
| Margine operativo lordo | 24.311.415 | 7,3 | 26.850.994 | 7,8 | 28.925.176 | 8,3 | 31.760.501 | 8,6 | 30.489.394 | 8,1 | 30.723.274 | 8,2 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -8.094.568 | -2,4 | -8.270.018 | -2,4 | -8.465.253 | -2,4 | -8.636.678 | -2,3 | -8.994.698 | -2,4 | -9.986.613 | -2,7 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -2.454.299 | -0,7 | -2.489.279 | -0,7 | -2.604.217 | -0,8 | -2.612.529 | -0,7 | -2.627.330 | -0,7 | -2.744.963 | -0,7 |
| Margine operativo netto | 13.762.548 | 4,2 | 16.091.697 | 4,7 | 17.855.706 | 5,1 | 20.511.294 | 5,6 | 18.867.366 | 5,0 | 17.991.698 | 4,8 |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -296.871 | -0,1 | -461.623 | -0,1 | -477.757 | -0,1 | -457.795 | -0,1 | -460.742 | -0,1 | -459.021 | -0,1 |
| - Altri oneri finanziari..... | -4.377.525 | -1,3 | -3.652.954 | -1,0 | -2.953.867 | -0,8 | -2.923.179 | -0,8 | -2.489.944 | -0,7 | -2.628.604 | -0,7 |
| - Proventi finanziari..... | 6.026.307 | 1,8 | 5.864.014 | 1,7 | 5.443.148 | 1,5 | 5.845.299 | 1,6 | 7.898.458 | 2,2 | 6.803.130 | 1,8 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | 41.513 | ... | -197.898 | -0,1 | -124.454 | ... | -653.581 | -0,2 | -239.301 | -0,1 | -408.004 | -0,1 |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 15.155.972 | 4,6 | 17.643.236 | 5,2 | 19.742.776 | 5,7 | 22.322.038 | 6,1 | 23.575.837 | 6,3 | 21.299.199 | 5,7 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -794.650 | -0,2 | -782.069 | -0,2 | -883.272 | -0,3 | -815.287 | -0,2 | -783.419 | -0,2 | -791.868 | -0,2 |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | - | - | - | - | - | - | 295 | ... | 473 | ... | 1.186 | ... |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -134.538 | ... | -136.364 | ... | -155.548 | ... | -271.862 | -0,1 | -137.491 | ... | -179.014 | ... |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 1.529.030 | 0,3 | 3.079.859 | 0,9 | 996.844 | 0,3 | 1.188.860 | 0,3 | 1.256.655 | 0,3 | 3.376.396 | 0,9 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | -1.097.410 | -0,3 | -2.591.425 | -0,9 | -1.963.930 | -0,6 | -933.748 | -0,3 | -1.434.553 | -0,4 | -1.929.814 | -0,5 |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | -115.142 | ... | -461.478 | -0,1 | 148.393 | ... | -245.436 | -0,1 | 192.024 | 0,1 | 851.728 | 0,2 |
| - Movimenti delle riserve..... | -902.612 | -0,3 | -770.864 | -0,2 | -457.209 | -0,1 | -1.229.774 | -0,3 | -1.052.995 | -0,3 | -626.325 | -0,2 |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 13.640.650 | 4,1 | 15.980.895 | 4,7 | 17.428.054 | 5,0 | 20.015.086 | 5,4 | 21.616.531 | 5,8 | 22.001.488 | 5,9 |
| - Imposte sul reddito..... | -5.527.652 | -1,6 | -5.880.570 | -1,7 | -5.972.739 | -1,7 | -5.402.140 | -1,4 | -4.996.794 | -1,4 | -4.660.903 | -1,3 |
| Risultato d'esercizio | 8.112.998 | 2,5 | 10.100.325 | 3,0 | 11.455.315 | 3,3 | 14.612.946 | 4,0 | 16.619.737 | 4,4 | 17.340.585 | 4,6 |
| Roi - Return on investment | 7,5 | 8,1 | 8,5 | 9,1 | 7,5 | 8,1 | 8,5 | 9,1 | 8,9 | 8,9 | 7,9 | |
| Roe - Return on equity | 5,3 | 6,4 | 6,8 | 8,4 | 5,3 | 6,4 | 6,8 | 8,4 | 9,1 | 9,1 | 9,0 | |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 7.862.158 | 7.963.754 | 9.020.513 | 11.342.494 | 11.973.582 | 4.299.125 | 164.407.410 | 171.696.198 | 175.169.848 | 185.416.904 | 188.222.232 | 188.867.417 |
| Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale | 49,7 | 50,2 | 50,2 | 50,2 | 50,2 | 50,2 | 50,2 | 50,2 | 50,2 | 50,2 | 50,2 | 50,5 |

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| ATTIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Cassa e banche | 20.509.521 | 3,1 | 21.447.163 | 3,1 | 36.757.684 | 5,2 | 27.129.400 | 3,8 | 33.143.553 | 4,6 | 34.622.299 | 4,8 | 34.023.696 | 4,7 | 41.059.921 | 5,4 | 44.073.881 | 5,7 | 42.671.146 | 5,3 |
| - Titoli a reddito fisso | 3.184.694 | 0,5 | 1.828.466 | 0,3 | 1.995.751 | 0,3 | 7.425.402 | 1,1 | 7.990.475 | 1,1 | 8.598.352 | 1,2 | 10.186.539 | 1,4 | 10.175.160 | 1,4 | 10.993.812 | 1,4 | 11.261.055 | 1,5 |
| Disponibilità | 23.694.215 | 3,6 | 23.275.629 | 3,4 | 38.753.435 | 5,5 | 34.554.802 | 4,9 | 41.134.028 | 5,7 | 43.220.651 | 6,0 | 44.210.235 | 6,1 | 51.235.081 | 6,8 | 55.067.693 | 7,1 | 53.932.201 | 6,8 |
| - Rimanenze..... | 87.622.793 | 13,3 | 93.357.571 | 13,7 | 95.257.347 | 13,5 | 96.589.486 | 13,6 | 97.719.842 | 13,4 | 92.602.718 | 12,9 | 93.906.530 | 12,9 | 100.789.946 | 13,4 | 104.948.392 | 13,6 | 107.539.732 | 13,5 |
| - Clienti..... | 126.854.270 | 19,3 | 134.533.875 | 19,7 | 134.563.044 | 19,0 | 133.268.602 | 18,8 | 133.887.363 | 18,4 | 125.048.329 | 17,4 | 124.765.621 | 17,1 | 125.994.134 | 16,7 | 121.884.269 | 15,8 | 117.717.899 | 14,7 |
| - Fondo svalutazione rimanenze | -3.297.090 | -0,5 | -3.441.804 | -0,5 | -3.678.939 | -0,5 | -3.641.402 | -0,5 | -4.351.657 | -0,6 | -4.177.259 | -0,6 | -4.215.147 | -0,6 | -4.594.628 | -0,6 | -5.070.950 | -0,7 | -4.917.207 | -0,6 |
| - Fondo svalutazione crediti | -5.703.458 | -0,9 | -6.143.608 | -0,9 | -6.369.418 | -0,9 | -6.920.412 | -1,0 | -7.513.403 | -1,0 | -8.544.901 | -1,2 | -8.244.007 | -1,1 | -8.491.172 | -1,2 | -8.780.451 | -1,1 | -8.399.684 | -1,1 |
| Circolante | 205.476.515 | 31,2 | 218.306.034 | 32,0 | 219.772.034 | 31,1 | 219.296.274 | 30,9 | 219.742.145 | 30,2 | 204.928.887 | 28,5 | 206.212.997 | 28,3 | 213.698.280 | 28,3 | 212.981.260 | 27,6 | 211.940.740 | 26,5 |
| - Altre attività correnti | 70.474.222 | 10,7 | 75.638.077 | 11,1 | 72.367.530 | 10,2 | 79.038.775 | 11,1 | 85.741.510 | 11,8 | 86.967.644 | 12,0 | 80.148.798 | 11,0 | 77.886.187 | 10,4 | 76.640.209 | 10,0 | 83.583.634 | 10,4 |
| ATTIVO CORRENTE (a) | 299.644.952 | 45,5 | 317.219.740 | 46,5 | 330.892.999 | 46,8 | 332.889.851 | 46,9 | 346.617.683 | 47,7 | 335.117.182 | 46,5 | 330.572.030 | 45,4 | 342.819.548 | 45,5 | 344.689.162 | 44,7 | 349.456.575 | 43,7 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 376.084.027 | 57,1 | 386.104.539 | 56,6 | 397.854.061 | 56,3 | 405.627.111 | 57,1 | 413.149.608 | 56,8 | 420.510.739 | 58,4 | 431.122.562 | 59,2 | 440.812.858 | 58,5 | 450.927.686 | 58,4 | 472.087.809 | 59,1 |
| - Fondi di ammortamento..... | -220.435.204 | -33,5 | -230.826.042 | -33,8 | -241.542.190 | -34,2 | -249.924.432 | -35,2 | -259.361.575 | -35,7 | -265.007.374 | -36,8 | -274.890.470 | -37,8 | -284.068.928 | -37,7 | -291.329.729 | -37,7 | -302.972.556 | -37,9 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 155.648.823 | 23,6 | 155.278.497 | 22,8 | 156.311.871 | 22,1 | 155.702.679 | 21,9 | 153.788.033 | 21,1 | 155.503.365 | 21,6 | 156.232.092 | 21,4 | 156.743.930 | 20,8 | 159.597.957 | 20,7 | 169.115.253 | 21,2 |
| - Partecipazioni nette | 137.818.076 | 20,9 | 140.857.207 | 20,6 | 151.561.887 | 21,4 | 153.250.514 | 21,6 | 155.969.454 | 21,4 | 160.103.941 | 22,2 | 173.959.380 | 23,9 | 182.791.788 | 24,2 | 189.926.243 | 24,6 | 199.478.340 | 25,0 |
| - Altre attività a m/l termine | 22.741.342 | 3,5 | 25.229.617 | 3,7 | 24.221.963 | 3,4 | 23.903.472 | 3,4 | 26.555.519 | 3,7 | 25.149.326 | 3,5 | 23.353.307 | 3,2 | 24.147.699 | 3,2 | 26.165.164 | 3,4 | 29.035.278 | 3,6 |
| - Immobilizzazioni immateriali | 42.779.098 | 6,5 | 43.907.239 | 6,4 | 44.211.126 | 6,3 | 44.263.349 | 6,2 | 44.388.694 | 6,1 | 44.202.312 | 6,2 | 44.690.463 | 6,1 | 47.435.723 | 6,3 | 51.125.870 | 6,6 | 51.746.793 | 6,5 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b) | 358.987.339 | 54,5 | 365.272.560 | 53,5 | 376.306.847 | 53,2 | 377.120.014 | 53,1 | 380.701.700 | 52,3 | 384.958.944 | 53,5 | 398.235.242 | 54,6 | 411.119.140 | 54,5 | 426.815.234 | 55,3 | 449.375.664 | 56,3 |
| Totale (a+b) | 658.632.291 | 100,0 | 682.492.300 | 100,0 | 707.199.846 | 100,0 | 710.009.865 | 100,0 | 727.319.383 | 100,0 | 720.076.126 | 100,0 | 728.807.272 | 100,0 | 753.938.688 | 100,0 | 771.504.396 | 100,0 | 798.832.239 | 100,0 |
| PASSIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi..... | 34.118.845 | 5,2 | 43.348.242 | 6,4 | 40.692.344 | 5,8 | 41.506.266 | 5,8 | 45.108.185 | 6,2 | 39.638.861 | 5,5 | 37.304.254 | 5,1 | 37.959.771 | 5,0 | 40.359.892 | 5,2 | 41.607.593 | 5,2 |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate... | 37.979.399 | 5,7 | 42.332.324 | 6,2 | 48.910.919 | 6,9 | 43.466.614 | 6,2 | 46.039.987 | 6,3 | 45.703.955 | 6,4 | 38.134.869 | 5,3 | 40.106.414 | 5,4 | 39.519.170 | 5,2 | 41.836.767 | 5,2 |
| Debiti finanziari a breve termine | 72.098.244 | 10,9 | 85.680.566 | 12,6 | 89.603.263 | 12,7 | 84.972.880 | 12,0 | 91.148.172 | 12,5 | 85.342.816 | 11,9 | 75.439.123 | 10,4 | 78.066.185 | 10,4 | 79.879.062 | 10,4 | 83.444.360 | 10,4 |
| - Fornitori e consociate..... | 107.381.568 | 16,3 | 116.427.632 | 17,1 | 115.063.930 | 16,3 | 116.737.552 | 16,4 | 119.018.168 | 16,4 | 109.606.256 | 15,2 | 115.656.423 | 15,9 | 119.660.572 | 15,9 | 119.452.968 | 15,5 | 120.423.661 | 15,1 |
| - Altre passività correnti | 67.565.599 | 10,3 | 71.614.340 | 10,4 | 72.221.272 | 10,2 | 74.526.812 | 10,5 | 76.470.437 | 10,5 | 75.804.701 | 10,5 | 73.008.348 | 9,9 | 74.572.362 | 9,8 | 76.254.845 | 9,8 | 77.758.958 | 9,8 |
| PASSIVO CORRENTE..... (c) | 247.045.411 | 37,5 | 273.722.538 | 40,1 | 276.888.465 | 39,2 | 276.237.244 | 38,9 | 286.636.777 | 39,4 | 270.753.773 | 37,6 | 264.103.894 | 36,2 | 272.299.119 | 36,1 | 275.586.875 | 35,7 | 281.626.979 | 35,3 |
| - Prestiti obbligazionari | 38.151.602 | 5,8 | 40.021.402 | 5,9 | 52.973.801 | 7,5 | 60.128.196 | 8,5 | 60.461.163 | 8,3 | 56.793.860 | 7,9 | 53.227.676 | 7,3 | 53.994.296 | 7,2 | 52.287.723 | 6,8 | 52.073.308 | 6,5 |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine... | 49.333.396 | 7,5 | 45.513.647 | 6,7 | 40.995.830 | 5,8 | 31.596.780 | 4,5 | 30.107.530 | 4,1 | 36.741.655 | 5,1 | 40.603.650 | 5,6 | 44.181.821 | 5,9 | 42.839.030 | 5,6 | 43.639.265 | 5,5 |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine | 27.624.488 | 4,2 | 28.658.592 | 4,2 | 30.948.097 | 4,4 | 31.592.992 | 4,4 | 27.273.295 | 3,7 | 27.688.591 | 3,8 | 25.610.324 | 3,5 | 24.889.094 | 3,3 | 29.983.969 | 3,9 | 32.957.284 | 4,1 |
| - Altri debiti finanziari | 7.664.973 | 1,1 | 7.156.274 | 1,0 | 7.641.861 | 1,0 | 7.402.244 | 1,0 | 7.054.354 | 1,1 | 6.606.607 | 1,0 | 6.903.053 | 0,9 | 6.924.778 | 0,8 | 10.305.760 | 1,3 | 16.836.039 | 2,1 |
| Debiti finanziari a m/l termine | 122.774.459 | 18,6 | 121.349.915 | 17,8 | 132.559.589 | 18,7 | 130.720.212 | 18,4 | 124.896.342 | 17,2 | 127.830.713 | 17,8 | 126.344.703 | 17,3 | 129.989.989 | 17,2 | 135.416.482 | 17,6 | 145.505.896 | 18,2 |
| - Fondi del personale | 13.055.144 | 2,0 | 12.352.184 | 1,8 | 13.513.922 | 1,9 | 12.192.812 | 1,7 | 11.707.374 | 1,6 | 10.002.568 | 1,4 | 9.736.714 | 1,3 | 9.339.837 | 1,2 | 8.973.770 | 1,2 | 8.346.962 | 1,0 |
| - Fondi diversi | 25.920.647 | 4,0 | 28.137.466 | 4,1 | 28.717.960 | 4,1 | 29.478.392 | 4,2 | 29.616.062 | 4,1 | 29.934.025 | 4,1 | 29.887.855 | 4,2 | 29.629.092 | 4,0 | 29.005.011 | 3,7 | 29.733.051 | 3,8 |
| PASSIVO A M/L TERMINE..... (d) | 161.750.250 | 24,6 | 161.839.565 | 23,7 | 174.791.471 | 24,7 | 172.391.416 | 24,3 | 166.219.778 | 22,9 | 167.767.306 | 23,3 | 165.969.272 | 22,8 | 168.958.918 | 22,4 | 173.395.263 | 22,5 | 183.585.909 | 23,0 |
| - Capitale sociale..... | 82.714.979 | 12,6 | 83.721.032 | 12,3 | 87.623.204 | 12,4 | 87.283.418 | 12,3 | 90.146.168 | 12,4 | 90.704.190 | 12,6 | 94.005.756 | 12,9 | 95.187.307 | 12,6 | 99.351.416 | 12,9 | 102.247.198 | 12,8 |
| - Riserve | 145.235.437 | 22,1 | 151.386.238 | 22,2 | 151.674.312 | 21,4 | 161.404.480 | 22,7 | 171.699.371 | 23,6 | 174.549.528 | 24,2 | 183.762.016 | 25,2 | 192.824.651 | 25,6 | 195.633.011 | 25,4 | 204.046.332 | 25,5 |
| - Risultato d'esercizio | 21.886.214 | 3,2 | 11.822.927 | 1,7 | 16.222.394 | 2,3 | 12.693.307 | 1,8 | 12.617.289 | 1,7 | 16.301.329 | 2,3 | 20.966.334 | 2,9 | 24.668.693 | 3,3 | 27.537.831 | 3,5 | 27.325.821 | 3,4 |
| CAPITALE NETTO (e) | 249.836.630 | 37,9 | 246.930.197 | 36,2 | 255.519.910 | 36,1 | 261.381.205 | 36,8 | 274.462.828 | 37,7 | 281.555.047 | 39,1 | 298.734.106 | 41,0 | 312.680.651 | 41,5 | 322.522.258 | 41,8 | 333.619.351 | 41,7 |
| Totale (c+d+e) | 658.632.291 | 100,0 | 682.492.300 | 100,0 | 707.199.846 | 100,0 | 710.009.865 | 100,0 | 727.319.383 | 100,0 | 720.076.126 | 100,0 | 728.807.272 | 100,0 | 753.938.688 | 100,0 | 771.504.396 | 100,0 | 798.832.239 | 100,0 |
| Attivo corrente/Passivo corrente | 121,3 | | 115,9 | | 119,5 | | 120,5 | | 120,9 | | 123,8 | | 125,2 | | 125,9 | | 125,1 | | 124,1 | |
| Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente | 87,2 | | 83,0 | | 86,4 | | 86,9 | | 88,4 | | 91,1 | | 91,2 | | 90,6 | | 88,8 | | 87,6 | |
| Capitale netto tangibile/Debiti finanziari.. | 106,3 | | 98,1 | | 95,1 | | | | | | | | | | | | | | | |

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| AUTOFINANZIAMENTO | | | | | | | | | | |
| Risultato rettificato a nuovo | 6.787.379 | 3.700.999 | 3.977.777 | 3.179.572 | 4.333.187 | 11.812.462 | 8.918.560 | 7.436.521 | 9.905.159 | 20.704.531 |
| - Risultato mandato a nuovo | 3.314.151 | -5.232.935 | -462.835 | -3.938.787 | -3.593.248 | 550.451 | 3.990.790 | 4.337.494 | 6.242.498 | 13.582.385 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | 3.326.988 | 7.787.202 | 2.929.244 | 6.597.620 | 7.074.292 | 10.475.748 | 4.532.804 | 1.630.278 | 2.602.358 | 6.502.512 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 146.240 | 1.146.732 | 1.511.368 | 520.739 | 852.143 | 786.263 | 394.966 | 1.468.749 | 1.060.303 | 619.634 |
| Ammortamenti stanziati | 18.691.077 | 18.525.078 | 18.460.905 | 17.998.093 | 18.480.897 | 18.095.870 | 18.388.082 | 18.440.194 | 18.719.248 | 20.867.564 |
| - Ammortamenti ordinari | 14.165.712 | 14.077.861 | 14.143.925 | 13.705.131 | 13.911.274 | 13.799.195 | 13.839.425 | 13.813.787 | 13.832.822 | 15.806.045 |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali | 4.525.365 | 4.447.217 | 4.316.980 | 4.292.962 | 4.569.623 | 4.296.675 | 4.548.657 | 4.626.407 | 4.886.426 | 5.061.519 |
| Stanziamanti netti ai fondi del personale | -698.195 | -699.872 | 136.843 | -1.385.061 | -579.987 | -1.821.987 | -743.759 | -531.629 | -549.551 | -691.084 |
| - Accantonamenti | 2.376.084 | 2.440.194 | 2.529.418 | 2.357.031 | 2.398.236 | 2.378.266 | 2.457.387 | 2.534.908 | 2.574.128 | 2.502.602 |
| - Utilizzi | -3.074.279 | -3.140.066 | -2.392.575 | -3.742.092 | -2.978.223 | -4.200.253 | -3.201.146 | -3.066.537 | -3.123.679 | -3.193.686 |
| Totale | 24.780.261 | 21.526.205 | 22.575.525 | 19.792.604 | 22.234.097 | 28.086.345 | 26.562.883 | 25.345.086 | 28.074.856 | 40.881.011 |
| VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE | | | | | | | | | | |
| Immobilizzazioni materiali lorde | 7.351.252 | 10.020.512 | 11.749.522 | 7.773.050 | 7.522.497 | 7.361.131 | 10.611.823 | 9.690.296 | 10.114.828 | 21.160.123 |
| - Investimenti | 18.022.624 | 18.573.635 | 18.645.852 | 16.723.376 | 17.632.504 | 17.521.605 | 17.441.910 | 18.358.315 | 18.878.181 | 21.561.764 |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | -533.894 | -145.618 | 90.594 | 897.180 | 103.631 | 1.224.011 | -346.854 | -2.134.152 | -596.144 | 7.789.907 |
| - Apporti | 2.724.253 | 1.378.479 | 886.003 | 5.879.901 | 1.288.160 | 2.538.295 | 8.276.807 | 1.302.981 | 2.718.614 | 2.235.436 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -1.089.105 | -2.423.919 | -1.433.213 | -2.102.118 | -4.034.834 | -1.747.379 | -1.541.394 | -138.816 | -661.296 | -1.999.828 |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 286.610 | 23.037 | 9.624 | - | - | 72.966 | 36.523 |
| - Plusvalenze da conferimento | 84.355 | 53.934 | 7.870 | 32.311 | - | 935.544 | 107.528 | 10.940 | - | - |
| - Disinvestimenti | -5.920.996 | -5.816.556 | -5.491.223 | -5.731.094 | -5.919.631 | -5.757.705 | -4.950.965 | -6.103.743 | -5.439.243 | -5.923.564 |
| - Scorpori | -2.732.225 | -1.368.291 | -768.454 | -5.879.901 | -1.288.532 | -2.537.286 | -8.277.570 | -1.336.535 | -2.719.561 | -2.235.436 |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .. | -3.203.760 | -231.152 | -187.907 | -2.333.215 | -281.838 | -4.825.578 | -97.639 | -268.694 | -2.138.689 | -304.679 |
| Capitali nominali | 2.202.295 | 1.006.053 | 3.902.172 | -339.786 | 2.862.750 | 558.022 | 3.301.566 | 1.181.551 | 4.164.109 | 2.895.782 |
| - Svalutazioni | -2.389.855 | -2.115.889 | -4.512.100 | -6.655.603 | -6.281.705 | -6.698.959 | -3.807.352 | -1.191.650 | -1.625.180 | -2.732.254 |
| - Reintegri contestuali | 1.688.187 | 1.324.991 | 2.977.358 | 5.143.022 | 4.065.127 | 5.485.095 | 3.296.625 | 916.572 | 1.114.091 | 2.518.664 |
| - Aumenti a pagamento | 3.497.354 | 1.767.895 | 3.230.604 | 1.895.128 | 4.914.282 | 1.827.218 | 5.487.946 | 664.485 | 4.240.415 | 2.961.929 |
| - Variazioni per conferimenti e diverse | -773.307 | -109.374 | 1.963.297 | -746.680 | 134.550 | -200.248 | -1.733.113 | 699.068 | 359.688 | 99.469 |
| - Aumenti gratuiti | 179.916 | 138.430 | 243.013 | 24.347 | 30.496 | 144.916 | 57.460 | 93.076 | 75.095 | 47.974 |
| Riserve | 5.203.104 | 6.150.801 | 288.074 | 9.730.168 | 10.294.891 | 2.850.157 | 9.212.488 | 9.062.635 | 2.808.360 | 8.413.321 |
| - A capitali per aumenti gratuiti | -179.916 | -138.430 | -243.013 | -24.347 | -30.496 | -144.916 | -57.460 | -93.076 | -75.095 | -47.974 |
| - Da capitali per ripianamento perdite | 2.389.855 | 2.115.889 | 4.512.100 | 6.655.603 | 6.281.705 | 6.698.959 | 3.807.352 | 1.191.650 | 1.625.180 | 2.732.254 |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti | 1.698.532 | 512.608 | 95.575 | 849.712 | 2.158.379 | 47.979 | 3.643.555 | 980.676 | 352.489 | 126.230 |
| - Contributi a fondo perduto | 3.957 | 2.174 | 1.412 | 541 | 310 | 167 | 166 | 166 | - | - |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 326.343 | 20.461 | 8.168 | - | - | 65.505 | 32.145 |
| - Rivalutazioni da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Riprese fiscali accertate e utilizzate | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | 635.328 | 81.794 | -138.022 | 84.656 | -94.825 | 585.509 | 153.350 | 159.133 | -3.012.880 | -31.245 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 146.240 | 1.146.732 | 1.511.368 | 520.739 | 852.143 | 786.263 | 394.966 | 1.468.749 | 1.060.303 | 619.634 |
| - Variazioni per fusioni e diverse | 1.094.429 | -884.117 | -218.411 | 1.779.756 | 5.046.001 | -1.538.724 | 720.108 | 1.364.547 | -1.544.636 | -1.260.221 |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente | -585.321 | 3.314.151 | -5.232.935 | -462.835 | -3.938.787 | -3.593.248 | 550.451 | 3.990.790 | 4.337.494 | 6.242.498 |
| Numero dipendenti | 890.897 | 891.104 | 886.098 | 882.699 | 870.957 | 869.733 | 870.489 | 877.905 | 888.293 | 893.042 |

CONTO ECONOMICO

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | | | | | | | | | | | | |
|---|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | | | | | | | | | | | | |
| Fatturato netto | 470.297.756 | 100,0 | 521.773.100 | 100,0 | 530.881.983 | 100,0 | 517.976.020 | 100,0 | | | | | | | | | | | | |
| - Variazione delle rimanenze..... | 3.340.988 | 0,7 | 4.607.494 | 0,9 | 734.716 | 0,1 | -1.501.827 | -0,3 | | | | | | | | | | | | |
| - Costi capitalizzati..... | 6.659.435 | 1,4 | 7.511.785 | 1,4 | 7.826.287 | 1,5 | 7.370.126 | 1,4 | | | | | | | | | | | | |
| - Acquisti..... | -307.871.141 | -65,5 | -358.687.333 | -68,7 | -368.287.469 | -69,4 | -353.421.314 | -68,2 | | | | | | | | | | | | |
| - Servizi..... | -98.096.915 | -20,9 | -103.289.852 | -19,8 | -104.860.380 | -19,8 | -105.012.332 | -20,3 | | | | | | | | | | | | |
| - Ricavi diversi operativi..... | 16.632.866 | 3,6 | 18.893.232 | 3,6 | 21.699.776 | 4,2 | 20.464.243 | 4,0 | | | | | | | | | | | | |
| Valore aggiunto | 90.962.989 | 19,3 | 90.808.426 | 17,4 | 87.994.913 | 16,6 | 85.874.916 | 16,6 | | | | | | | | | | | | |
| - Costo del lavoro..... | -48.841.453 | -10,3 | -49.568.208 | -9,5 | -50.624.042 | -9,6 | -50.695.377 | -9,8 | | | | | | | | | | | | |
| Margine operativo lordo | 42.121.536 | 9,0 | 41.240.218 | 7,9 | 37.370.871 | 7,0 | 35.179.539 | 6,8 | | | | | | | | | | | | |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -14.165.712 | -3,0 | -14.077.861 | -2,7 | -14.143.925 | -2,7 | -13.705.131 | -2,6 | | | | | | | | | | | | |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -3.415.115 | -0,8 | -3.433.137 | -0,7 | -3.390.346 | -0,6 | -3.458.512 | -0,7 | | | | | | | | | | | | |
| Margine operativo netto | 24.540.709 | 5,2 | 23.729.220 | 4,5 | 19.836.600 | 3,7 | 18.015.896 | 3,5 | | | | | | | | | | | | |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -1.499.493 | -0,3 | -1.668.583 | -0,3 | -1.994.622 | -0,4 | -2.285.951 | -0,4 | | | | | | | | | | | | |
| - Altri oneri finanziari..... | -5.688.003 | -1,2 | -6.804.169 | -1,3 | -7.676.693 | -1,4 | -7.359.223 | -1,4 | | | | | | | | | | | | |
| - Proventi finanziari..... | 15.857.464 | 3,4 | 14.785.573 | 2,9 | 17.011.049 | 3,3 | 18.398.230 | 3,5 | | | | | | | | | | | | |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | -747.227 | -0,2 | -431.598 | -0,1 | -815.157 | -0,2 | -504.328 | -0,1 | | | | | | | | | | | | |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 32.463.450 | 6,9 | 29.610.443 | 5,7 | 26.361.177 | 5,0 | 26.264.624 | 5,1 | | | | | | | | | | | | |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -1.110.250 | -0,2 | -1.014.080 | -0,2 | -926.634 | -0,2 | -834.450 | -0,2 | | | | | | | | | | | | |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | 89.405 | ... | 106.931 | ... | 135.899 | ... | 127.395 | ... | | | | | | | | | | | | |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -325.135 | -0,1 | -297.849 | -0,1 | -591.977 | -0,1 | -215.560 | ... | | | | | | | | | | | | |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 2.291.328 | 0,5 | 2.677.811 | 0,5 | 3.826.029 | 0,7 | 3.043.092 | 0,6 | | | | | | | | | | | | |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | -3.326.988 | -0,7 | -7.787.202 | -1,5 | -2.929.244 | -0,5 | -6.597.620 | -1,3 | | | | | | | | | | | | |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | 231.059 | ... | -1.556.709 | -0,3 | 919.038 | 0,2 | -379.594 | -0,1 | | | | | | | | | | | | |
| - Movimenti delle riserve..... | -146.240 | ... | -1.146.732 | -0,2 | -1.511.368 | -0,3 | -520.739 | -0,1 | | | | | | | | | | | | |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 30.166.629 | 6,4 | 20.592.613 | 3,9 | 25.282.920 | 4,8 | 20.887.148 | 4,0 | | | | | | | | | | | | |
| - Imposte sul reddito..... | -8.280.415 | -1,7 | -8.769.686 | -1,6 | -9.060.526 | -1,7 | -8.193.841 | -1,5 | | | | | | | | | | | | |
| Risultato d'esercizio | 21.886.214 | 4,7 | 11.822.927 | 2,3 | 16.222.394 | 3,1 | 12.693.307 | 2,5 | | | | | | | | | | | | |
| Roi - Return on investment | 9,1 | 8,5 | 7,7 | 7,6 | 7,2 | 8,6 | 8,1 | 7,9 | | | | | | | | | | | | |
| Roe - Return on equity | 9,6 | 5,0 | 6,8 | 5,1 | 4,8 | 6,1 | 7,5 | 8,9 | | | | | | | | | | | | |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 18.566.262 | 17.051.790 | 16.679.212 | 16.622.454 | 16.206.395 | 15.746.209 | 16.970.548 | 20.326.625 | 21.291.614 | 13.739.853 | | | | | | | | | | |
| Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale | 164.307.992 | 34,9 | 195.805.985 | 37,5 | 204.510.156 | 38,5 | 203.139.558 | 39,2 | 209.336.506 | 41,1 | 209.022.728 | 41,9 | 204.820.558 | 42,3 | 219.275.292 | 42,6 | 224.364.384 | 42,2 | 222.956.750 | 42,3 |

| | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato netto | 509.460.764 | 100,0 | 498.586.615 | 100,0 | 483.961.378 | 100,0 | 515.111.298 | 100,0 | 531.827.812 | 100,0 | 527.400.656 | 100,0 |
| - Variazione delle rimanenze..... | -611.426 | -0,1 | -522.334 | -0,1 | 1.040.058 | 0,2 | 4.274.763 | 0,8 | 2.790.340 | 0,5 | 1.318.394 | 0,2 |
| - Costi capitalizzati..... | 7.109.197 | 1,4 | 7.192.584 | 1,4 | 7.434.339 | 1,5 | 7.740.564 | 1,5 | 8.584.236 | 1,6 | 9.260.185 | 1,8 |
| - Acquisti..... | -346.533.133 | -68,0 | -331.335.511 | -66,5 | -318.246.008 | -65,8 | -344.228.692 | -66,8 | -359.513.639 | -67,6 | -349.792.560 | -66,3 |
| - Servizi..... | -104.983.727 | -20,6 | -106.850.587 | -21,4 | -105.601.639 | -21,8 | -106.475.347 | -20,7 | -107.621.982 | -20,2 | -108.931.447 | -20,7 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 24.418.321 | 4,7 | 26.450.848 | 5,4 | 27.590.811 | 5,8 | 24.883.307 | 4,9 | 25.305.130 | 4,8 | 24.523.585 | 4,7 |
| Valore aggiunto | 88.859.996 | 17,4 | 93.521.615 | 18,8 | 96.178.939 | 19,9 | 101.305.893 | 19,7 | 101.371.897 | 19,1 | 103.778.813 | 19,7 |
| - Costo del lavoro..... | -51.155.180 | -10,0 | -52.552.895 | -10,6 | -52.968.893 | -11,0 | -54.433.047 | -10,6 | -55.766.190 | -10,5 | -56.698.200 | -10,8 |
| Margine operativo lordo | 37.704.816 | 7,4 | 40.968.720 | 8,2 | 43.210.046 | 8,9 | 46.872.846 | 9,1 | 45.605.707 | 8,6 | 47.080.613 | 8,9 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -13.911.274 | -2,7 | -13.799.195 | -2,8 | -13.839.425 | -2,9 | -13.813.787 | -2,7 | -13.832.822 | -2,6 | -15.806.045 | -3,0 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -3.657.276 | -0,7 | -3.423.468 | -0,6 | -3.574.793 | -0,7 | -3.731.089 | -0,7 | -4.034.107 | -0,8 | -4.212.292 | -0,8 |
| Margine operativo netto | 20.136.266 | 4,0 | 23.746.057 | 4,8 | 25.795.828 | 5,3 | 29.327.970 | 5,7 | 27.738.778 | 5,2 | 27.062.276 | 5,1 |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -2.616.737 | -0,5 | -2.714.041 | -0,5 | -2.753.254 | -0,6 | -2.261.671 | -0,4 | -1.923.948 | -0,4 | -1.943.193 | -0,4 |
| - Altri oneri finanziari..... | -6.359.697 | -1,2 | -5.170.589 | -1,0 | -4.668.861 | -1,0 | -4.496.742 | -0,9 | -3.931.356 | -0,7 | -4.360.562 | -0,8 |
| - Proventi finanziari..... | 15.057.041 | 2,9 | 18.862.616 | 3,6 | 14.845.679 | 3,2 | 11.883.842 | 2,3 | 15.988.980 | 3,1 | 17.525.939 | 3,3 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | 201.294 | ... | -145.942 | ... | 53.084 | ... | -689.609 | -0,1 | -370.634 | -0,1 | -615.259 | -0,1 |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 26.418.167 | 5,2 | 34.578.101 | 6,9 | 33.272.476 | 6,9 | 33.763.790 | 6,6 | 37.501.820 | 7,1 | 37.669.201 | 7,1 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -912.347 | -0,2 | -873.207 | -0,2 | -973.864 | -0,2 | -895.318 | -0,2 | -852.319 | -0,2 | -849.227 | -0,2 |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | 120.000 | ... | 96.300 | ... | 92.612 | ... | 85.376 | ... | 71.435 | ... | 100.824 | ... |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -232.129 | ... | -193.836 | ... | -308.219 | -0,1 | -395.788 | -0,1 | -188.123 | ... | -226.547 | ... |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 1.963.959 | 0,4 | 3.507.592 | 0,7 | 1.811.776 | 0,4 | 3.522.748 | 0,7 | 1.563.494 | 0,3 | 4.203.585 | 0,8 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | -7.074.292 | -1,4 | -10.475.748 | -2,0 | -4.532.804 | -0,9 | -1.630.278 | -0,3 | -2.602.358 | -0,5 | -6.502.512 | -1,2 |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | -117.145 | ... | -420.494 | -0,1 | 140.400 | ... | -311.210 | -0,1 | 223.438 | ... | 516.952 | 0,1 |
| - Movimenti delle riserve..... | -852.143 | -0,2 | -786.263 | -0,2 | -394.966 | -0,1 | -1.468.749 | -0,3 | -1.060.303 | -0,2 | -619.634 | -0,1 |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 19.314.070 | 3,8 | 25.432.445 | 5,1 | 29.107.411 | 6,0 | 32.670.571 | 6,3 | 34.657.084 | 6,5 | 34.292.642 | 6,5 |
| - Imposte sul reddito..... | -6.696.781 | -1,3 | -9.131.116 | -1,8 | -8.141.077 | -1,7 | -8.001.878 | -1,5 | -7.119.253 | -1,3 | -6.966.821 | -1,3 |
| Risultato d'esercizio | 12.617.289 | 2,5 | 16.301.329 | 3,3 | 20.966.334 | 4,3 | 24.668.693 | 4,8 | 27.537.831 | 5,2 | 27.325.821 | 5,2 |
| Roi - Return on investment | 7,2 | 8,6 | 8,1 | 7,9 | 8,1 | 7,9 | 8,1 | 8,1 | 8,1 | 7,9 | 7,9 | |
| Roe - Return on equity | 4,8 | 6,1 | 7,5 | 8,6 | 4,8 | 6,1 | 7,5 | 8,6 | 9,3 | 8,9 | | |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 16.206.395 | 15.746.209 | 16.970.548 | 20.326.625 | 21.291.614 | 13.739.853 | | | | | | |
| Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale | 209.336.506 | 41,1 | 209.022.728 | 41,9 | 204.820.558 | 42,3 | 219.275.292 | 42,6 | 224.364.384 | 42,2 | 222.956.750 | 42,3 |

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| ATTIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Cassa e banche | 21.015.821 | 3,1 | 22.170.638 | 3,2 | 38.088.222 | 5,3 | 27.839.827 | 3,9 | 34.066.351 | 4,6 | 35.880.456 | 4,9 | 35.491.166 | 4,8 | 42.360.572 | 5,5 | 45.266.610 | 5,8 | 43.774.456 | 5,4 |
| - Titoli a reddito fisso | 3.304.538 | 0,5 | 1.916.419 | 0,3 | 2.054.338 | 0,3 | 7.487.815 | 1,0 | 8.046.234 | 1,1 | 8.653.675 | 1,2 | 10.238.347 | 1,3 | 10.223.266 | 1,3 | 11.044.511 | 1,4 | 11.290.795 | 1,4 |
| Disponibilità | 24.320.359 | 3,6 | 24.087.057 | 3,5 | 40.142.560 | 5,6 | 35.327.642 | 4,9 | 42.112.585 | 5,7 | 44.534.131 | 6,1 | 45.729.513 | 6,1 | 52.583.838 | 6,8 | 56.311.121 | 7,2 | 55.065.251 | 6,8 |
| - Rimanenze..... | 91.733.801 | 13,7 | 97.610.133 | 14,1 | 100.075.591 | 13,9 | 102.156.536 | 14,1 | 103.423.347 | 14,0 | 98.339.926 | 13,4 | 99.700.972 | 13,4 | 106.188.340 | 13,8 | 110.519.443 | 14,0 | 113.941.965 | 14,0 |
| - Clienti..... | 128.908.455 | 19,3 | 136.687.105 | 19,7 | 136.835.740 | 19,0 | 136.024.398 | 18,8 | 136.656.155 | 18,4 | 127.919.131 | 17,4 | 128.285.454 | 17,2 | 129.110.008 | 16,8 | 125.148.992 | 15,9 | 121.245.972 | 14,9 |
| - Fondo svalutazione rimanenze | -3.400.287 | -0,5 | -3.527.229 | -0,5 | -3.716.174 | -0,5 | -3.669.880 | -0,5 | -4.387.604 | -0,6 | -4.211.076 | -0,6 | -4.249.994 | -0,6 | -4.634.286 | -0,6 | -5.128.842 | -0,7 | -4.984.974 | -0,6 |
| - Fondo svalutazione crediti | -5.787.047 | -0,9 | -6.219.221 | -0,9 | -6.455.764 | -0,9 | -7.023.568 | -0,9 | -7.578.535 | -1,0 | -8.612.121 | -1,1 | -8.332.305 | -1,1 | -8.719.572 | -1,1 | -9.097.676 | -1,1 | -8.731.367 | -1,1 |
| Circolante | 211.454.922 | 31,6 | 224.550.788 | 32,4 | 226.739.393 | 31,5 | 227.487.486 | 31,5 | 228.113.363 | 30,8 | 213.435.860 | 29,1 | 215.404.127 | 28,9 | 221.944.490 | 28,9 | 221.441.917 | 28,1 | 221.471.596 | 27,2 |
| - Altre attività correnti | 71.463.218 | 10,8 | 76.679.401 | 11,1 | 73.263.088 | 10,2 | 80.138.820 | 11,0 | 86.997.855 | 11,7 | 88.304.469 | 11,9 | 81.724.517 | 11,0 | 79.493.347 | 10,3 | 78.525.914 | 10,0 | 85.456.330 | 10,4 |
| ATTIVO CORRENTE (a) | 307.238.499 | 46,0 | 325.317.246 | 47,0 | 340.145.041 | 47,3 | 342.953.948 | 47,4 | 357.223.803 | 48,2 | 346.274.460 | 47,1 | 342.858.157 | 46,0 | 354.021.675 | 46,0 | 356.278.952 | 45,3 | 361.993.177 | 44,4 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 377.134.800 | 56,4 | 387.220.946 | 55,9 | 399.268.394 | 55,5 | 407.113.267 | 56,3 | 414.730.364 | 56,0 | 422.224.782 | 57,5 | 432.908.763 | 58,1 | 442.745.139 | 57,6 | 452.956.466 | 57,6 | 474.207.489 | 58,2 |
| - Fondi di ammortamento..... | -220.997.428 | -33,0 | -231.439.021 | -33,4 | -242.334.300 | -33,7 | -250.806.936 | -34,7 | -260.303.588 | -35,2 | -266.026.787 | -36,2 | -276.022.384 | -37,0 | -285.311.297 | -37,1 | -292.659.933 | -37,2 | -304.392.487 | -37,4 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 156.137.372 | 23,4 | 155.781.925 | 22,5 | 156.934.094 | 21,8 | 156.306.331 | 21,6 | 154.426.776 | 20,8 | 156.197.995 | 21,3 | 156.886.379 | 21,1 | 157.433.842 | 20,5 | 160.296.533 | 20,4 | 169.815.002 | 20,8 |
| - Partecipazioni nette | 138.902.620 | 20,8 | 142.100.397 | 20,5 | 153.151.831 | 21,3 | 155.019.607 | 21,4 | 157.976.951 | 21,3 | 162.093.225 | 22,1 | 176.413.415 | 23,7 | 184.962.469 | 24,1 | 192.185.366 | 24,4 | 201.741.356 | 24,7 |
| - Altre attività a m/l termine | 23.096.856 | 3,5 | 25.572.732 | 3,7 | 24.540.787 | 3,4 | 24.178.498 | 3,3 | 26.829.775 | 3,6 | 25.466.818 | 3,5 | 23.686.058 | 3,2 | 24.848.224 | 3,2 | 26.830.457 | 3,4 | 29.751.182 | 3,6 |
| - Immobilizzazioni immateriali | 42.976.076 | 6,3 | 44.097.153 | 6,3 | 44.392.320 | 6,2 | 44.463.096 | 6,3 | 44.601.209 | 6,1 | 44.436.242 | 6,0 | 44.874.333 | 6,0 | 47.676.776 | 6,2 | 51.346.471 | 6,5 | 51.943.834 | 6,5 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b) | 361.112.924 | 54,0 | 367.552.207 | 53,0 | 379.019.032 | 52,7 | 379.967.532 | 52,6 | 383.834.711 | 51,8 | 388.194.280 | 52,9 | 401.860.185 | 54,0 | 414.921.311 | 54,0 | 430.658.827 | 54,7 | 453.251.374 | 55,6 |
| Totale (a+b) | 668.351.423 | 100,0 | 692.869.453 | 100,0 | 719.164.073 | 100,0 | 722.921.480 | 100,0 | 741.058.514 | 100,0 | 734.468.740 | 100,0 | 744.718.342 | 100,0 | 768.942.986 | 100,0 | 786.937.779 | 100,0 | 815.244.551 | 100,0 |
| PASSIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi..... | 34.827.384 | 5,2 | 44.196.776 | 6,4 | 41.491.630 | 5,8 | 42.375.450 | 5,9 | 45.871.670 | 6,2 | 40.597.556 | 5,5 | 38.058.188 | 5,1 | 39.151.382 | 5,1 | 41.435.147 | 5,3 | 42.475.219 | 5,2 |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate... | 38.186.987 | 5,7 | 42.447.556 | 6,1 | 49.062.084 | 6,8 | 43.874.776 | 6,0 | 46.574.857 | 6,3 | 46.067.944 | 6,3 | 38.768.933 | 5,2 | 40.468.473 | 5,3 | 40.285.625 | 5,1 | 42.339.316 | 5,2 |
| Debiti finanziari a breve termine | 73.014.371 | 10,9 | 86.644.332 | 12,5 | 90.553.714 | 12,6 | 86.250.226 | 11,9 | 92.446.527 | 12,5 | 86.665.500 | 11,8 | 76.827.121 | 10,3 | 79.619.855 | 10,4 | 81.720.772 | 10,4 | 84.814.535 | 10,4 |
| - Fornitori e consociate..... | 109.637.439 | 16,4 | 118.889.234 | 17,2 | 117.714.679 | 16,4 | 119.322.343 | 16,5 | 121.978.945 | 16,5 | 112.600.094 | 15,3 | 119.109.742 | 16,0 | 122.742.026 | 15,9 | 122.965.888 | 15,6 | 124.355.318 | 15,3 |
| - Altre passività correnti | 70.354.923 | 10,6 | 75.017.020 | 10,8 | 76.004.523 | 10,5 | 79.143.451 | 11,0 | 81.208.587 | 10,9 | 80.764.816 | 11,0 | 78.236.123 | 10,5 | 79.714.835 | 10,4 | 80.932.663 | 10,3 | 82.559.143 | 10,1 |
| PASSIVO CORRENTE..... (c) | 253.006.733 | 37,9 | 280.550.586 | 40,5 | 284.272.916 | 39,5 | 284.716.020 | 39,4 | 295.634.059 | 39,9 | 280.030.410 | 38,1 | 274.172.986 | 36,8 | 282.076.716 | 36,7 | 285.619.323 | 36,3 | 291.728.996 | 35,8 |
| - Prestiti obbligazionari | 38.158.602 | 5,7 | 40.029.402 | 5,8 | 52.973.801 | 7,4 | 60.521.203 | 8,4 | 60.855.489 | 8,2 | 57.190.071 | 7,8 | 54.132.491 | 7,3 | 55.126.435 | 7,2 | 53.423.732 | 6,8 | 53.218.301 | 6,5 |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ... | 50.071.658 | 7,5 | 45.984.847 | 6,6 | 41.754.582 | 5,8 | 32.603.837 | 4,5 | 31.053.431 | 4,2 | 38.088.040 | 5,2 | 42.109.605 | 5,7 | 45.283.152 | 5,9 | 44.213.965 | 5,6 | 45.321.100 | 5,6 |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine | 27.624.488 | 4,1 | 28.658.592 | 4,1 | 30.948.097 | 4,3 | 31.596.163 | 4,4 | 27.278.531 | 3,7 | 27.692.320 | 3,8 | 25.613.061 | 3,4 | 24.892.695 | 3,2 | 29.985.789 | 3,8 | 32.959.769 | 4,0 |
| - Altri debiti finanziari | 7.744.875 | 1,2 | 7.234.655 | 1,1 | 7.813.598 | 1,1 | 7.625.347 | 1,0 | 7.125.273 | 0,9 | 6.710.611 | 0,9 | 6.976.219 | 0,9 | 6.986.401 | 0,9 | 10.368.274 | 1,3 | 16.964.280 | 2,1 |
| Debiti finanziari a m/l termine | 123.599.623 | 18,5 | 121.907.496 | 17,6 | 133.490.078 | 18,6 | 132.346.550 | 18,3 | 126.312.724 | 17,0 | 129.681.042 | 17,7 | 128.831.376 | 17,3 | 132.288.683 | 17,2 | 137.991.760 | 17,5 | 148.463.450 | 18,2 |
| - Fondi del personale | 13.112.972 | 2,0 | 12.403.867 | 1,8 | 13.563.584 | 1,9 | 12.241.471 | 1,7 | 11.752.475 | 1,6 | 10.044.846 | 1,4 | 9.778.302 | 1,3 | 9.380.543 | 1,2 | 9.011.887 | 1,1 | 8.383.776 | 1,0 |
| - Fondi diversi | 26.177.795 | 3,9 | 28.350.184 | 4,1 | 28.958.183 | 4,0 | 29.732.460 | 4,1 | 29.830.452 | 4,1 | 30.105.136 | 4,0 | 30.077.537 | 4,1 | 29.789.632 | 3,9 | 29.222.683 | 3,8 | 29.972.537 | 3,7 |
| PASSIVO A M/L TERMINE..... (d) | 162.890.390 | 24,4 | 162.661.547 | 23,5 | 176.011.845 | 24,5 | 174.320.481 | 24,1 | 167.895.651 | 22,7 | 169.831.024 | 23,1 | 168.687.215 | 22,7 | 171.458.858 | 22,3 | 176.226.330 | 22,4 | 186.819.763 | 22,9 |
| - Capitale sociale..... | 83.973.874 | 12,6 | 84.985.117 | 12,3 | 88.735.329 | 12,3 | 88.472.570 | 12,2 | 91.336.362 | 12,3 | 91.892.938 | 12,5 | 95.198.695 | 12,8 | 96.407.569 | 12,5 | 100.570.411 | 12,8 | 103.511.417 | 12,7 |
| - Riserve | 146.301.089 | 21,9 | 152.696.793 | 22,0 | 153.161.838 | 21,3 | 162.572.679 | 22,5 | 173.207.667 | 23,4 | 176.304.509 | 24,0 | 185.505.803 | 24,9 | 194.186.501 | 25,3 | 196.911.609 | 25,0 | 205.839.647 | 25,2 |
| - Risultato d'esercizio | 22.179.337 | 3,2 | 11.975.410 | 1,7 | 16.982.145 | 2,4 | 12.839.730 | 1,8 | 12.984.775 | 1,7 | 16.409.859 | 2,3 | 21.153.643 | 2,8 | 24.813.342 | 3,2 | 27.610.106 | 3,5 | 27.344.728 | 3,4 |
| CAPITALE NETTO (e) | 252.454.300 | 37,7 | 249.657.320 | 36,0 | 258.879.312 | 36,0 | 263.884.979 | 36,5 | 277.528.804 | 37,4 | 284.607.306 | 38,8 | 301.858.141 | 40,5 | 315.407.412 | 41,0 | 325.092.126 | 41,3 | 336.695.792 | 41,3 |
| Totale (c+d+e) | 668.351.423 | 100,0 | 692.869.453 | 100,0 | 719.164.073 | 100,0 | 722.921.480 | 100,0 | 741.058.514 | 100,0 | 734.468.740 | 100,0 | 744.718.342 | 100,0 | 768.942.986 | 100,0 | 786.937.779 | 100,0 | 815.244.551 | 100,0 |
| Attivo corrente/Passivo corrente | 121,4 | | 116,0 | | 119,7 | | 120,5 | | 120,8 | | 123,7 | | 125,1 | | 125,5 | | 124,7 | | 124,1 | |
| Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente | 86,5 | | 82,4 | | 85,8 | | 85,9 | | 87,3 | | 90,0 | | 90,2 | | 89,5 | | 87,8 | | 86,7 | |
| Capitale netto tangibile/Debiti finanziari.. | 106,5 | | 98,6 | | 95,7 | | < | | | | | | | | | | | | | |

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| AUTOFINANZIAMENTO | | | | | | | | | | |
| Risultato rettificato a nuovo | 6.844.295 | 3.878.689 | 4.883.013 | 3.264.269 | 4.747.580 | 11.921.349 | 8.823.309 | 7.870.975 | 10.166.014 | 20.863.147 |
| - Risultato mandato a nuovo | 3.557.396 | -5.147.821 | 187.080 | -3.894.019 | -3.301.642 | 486.020 | 3.730.001 | 4.319.222 | 6.284.974 | 13.573.611 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | 3.058.796 | 7.880.762 | 3.184.658 | 6.637.521 | 7.056.615 | 10.648.244 | 4.698.686 | 2.095.634 | 2.820.574 | 6.670.094 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 228.103 | 1.145.748 | 1.511.275 | 520.767 | 992.607 | 787.085 | 394.622 | 1.456.119 | 1.060.466 | 619.442 |
| Ammortamenti stanziati | 18.790.709 | 18.640.692 | 18.612.503 | 18.159.944 | 18.661.799 | 18.295.487 | 18.583.911 | 18.612.795 | 18.887.038 | 21.056.300 |
| - Ammortamenti ordinari | 14.250.736 | 14.172.875 | 14.278.836 | 13.846.509 | 14.049.442 | 13.947.662 | 13.992.841 | 13.956.527 | 13.975.862 | 15.967.477 |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali | 4.539.973 | 4.467.817 | 4.333.667 | 4.313.435 | 4.612.357 | 4.347.825 | 4.591.070 | 4.656.268 | 4.911.176 | 5.088.823 |
| Stanziamanti netti ai fondi del personale | -709.876 | -706.017 | 134.513 | -1.386.064 | -583.545 | -1.824.810 | -744.449 | -536.082 | -552.140 | -692.387 |
| - Accantonamenti | 2.398.327 | 2.462.972 | 2.548.442 | 2.376.246 | 2.419.476 | 2.401.768 | 2.478.475 | 2.557.361 | 2.598.054 | 2.527.104 |
| - Utilizzi | -3.108.203 | -3.168.989 | -2.413.929 | -3.762.310 | -3.003.021 | -4.226.578 | -3.222.924 | -3.093.443 | -3.150.194 | -3.219.491 |
| Totale | 24.925.128 | 21.813.364 | 23.630.029 | 20.038.149 | 22.825.834 | 28.392.026 | 26.662.771 | 25.947.688 | 28.500.912 | 41.227.060 |
| VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE | | | | | | | | | | |
| Immobilizzazioni materiali lorde | 7.410.200 | 10.086.146 | 12.047.448 | 7.844.873 | 7.617.097 | 7.494.418 | 10.683.981 | 9.836.376 | 10.211.327 | 21.251.023 |
| - Investimenti | 18.149.975 | 18.716.760 | 18.782.770 | 16.856.953 | 17.818.742 | 17.736.769 | 17.606.552 | 18.529.476 | 19.048.383 | 21.713.657 |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | -533.894 | -145.618 | 335.711 | 897.180 | 106.875 | 1.224.011 | -346.854 | -2.109.998 | -596.144 | 7.853.416 |
| - Apporti | 2.724.253 | 1.378.479 | 1.045.039 | 5.897.235 | 1.288.160 | 2.538.295 | 8.276.807 | 1.336.535 | 2.718.614 | 2.235.436 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -1.089.490 | -2.424.192 | -1.433.255 | -2.102.160 | -4.034.883 | -1.747.537 | -1.541.563 | -150.899 | -661.296 | -2.000.205 |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 286.610 | 23.037 | 9.624 | - | - | 72.966 | 36.523 |
| - Plusvalenze da conferimento | 84.355 | 53.934 | 7.870 | 35.130 | - | 935.544 | 107.528 | 10.940 | - | - |
| - Disinvestimenti | -5.989.014 | -5.893.774 | -5.575.290 | -5.795.625 | -6.014.464 | -5.839.424 | -5.043.280 | -6.174.449 | -5.512.946 | -6.047.689 |
| - Scorpori | -2.732.225 | -1.368.291 | -927.490 | -5.897.235 | -1.288.532 | -2.537.286 | -8.277.570 | -1.336.535 | -2.719.561 | -2.235.436 |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .. | -3.203.760 | -231.152 | -187.907 | -2.333.215 | -281.838 | -4.825.578 | -97.639 | -268.694 | -2.138.689 | -304.679 |
| Capitali nominali | 2.204.027 | 1.011.243 | 3.750.212 | -262.759 | 2.863.792 | 556.576 | 3.305.757 | 1.208.874 | 4.162.842 | 2.941.006 |
| - Svalutazioni | -2.389.855 | -2.115.889 | -4.512.100 | -6.655.603 | -6.281.705 | -6.698.959 | -3.807.352 | -1.191.650 | -1.625.180 | -2.732.254 |
| - Reintegri contestuali | 1.688.187 | 1.324.991 | 2.977.358 | 5.143.022 | 4.065.127 | 5.485.095 | 3.296.625 | 916.572 | 1.114.091 | 2.518.664 |
| - Aumenti a pagamento | 3.499.086 | 1.773.085 | 3.230.652 | 1.918.523 | 4.957.724 | 1.825.304 | 5.486.483 | 662.902 | 4.239.939 | 3.007.795 |
| - Variazioni per conferimenti e diverse | -773.307 | -109.374 | 1.811.289 | -743.048 | 72.150 | -200.248 | -1.727.872 | 727.568 | 358.188 | 99.469 |
| - Aumenti gratuiti | 179.916 | 138.430 | 243.013 | 74.347 | 50.496 | 145.384 | 57.873 | 93.482 | 75.804 | 47.332 |
| Riserve | 5.409.309 | 6.395.704 | 465.045 | 9.410.841 | 10.634.988 | 3.096.842 | 9.201.294 | 8.680.698 | 2.725.108 | 8.928.038 |
| - A capitali per aumenti gratuiti | -179.916 | -138.430 | -243.013 | -74.347 | -50.496 | -145.384 | -57.873 | -93.482 | -75.804 | -47.332 |
| - Da capitali per ripianamento perdite | 2.389.855 | 2.115.889 | 4.512.100 | 6.655.603 | 6.281.705 | 6.698.959 | 3.807.352 | 1.191.650 | 1.625.180 | 2.732.254 |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti | 1.698.532 | 541.558 | 95.957 | 865.822 | 2.278.325 | 47.979 | 3.643.555 | 980.676 | 350.809 | 663.952 |
| - Contributi a fondo perduto | 3.957 | 2.174 | 1.412 | 541 | 310 | 167 | 166 | 166 | - | - |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 326.343 | 20.461 | 8.168 | - | - | 65.505 | 32.145 |
| - Rivalutazioni da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Riprese fiscali accertate e utilizzate | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | 635.328 | 81.794 | -135.209 | 84.656 | -94.825 | 585.509 | 153.350 | 50.241 | -3.080.143 | -38.417 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 228.103 | 1.145.748 | 1.511.275 | 520.767 | 992.607 | 787.085 | 394.622 | 1.456.119 | 1.060.466 | 619.442 |
| - Variazioni per fusioni e diverse | 1.102.876 | -910.425 | -129.656 | 844.376 | 5.100.920 | -1.583.999 | 774.102 | 1.365.327 | -1.540.127 | -1.318.980 |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente | -469.426 | 3.557.396 | -5.147.821 | 187.080 | -3.894.019 | -3.301.642 | 486.020 | 3.730.001 | 4.319.222 | 6.284.974 |
| Numero dipendenti | 910.084 | 910.479 | 909.649 | 910.626 | 898.764 | 896.312 | 900.488 | 906.649 | 916.617 | 917.840 |

| CONTO ECONOMICO | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | |
| | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % |
| Fatturato netto | 475.525.427 | 100,0 | 527.295.544 | 100,0 | 536.496.565 | 100,0 | 523.871.081 | 100,0 | 516.295.276 | 100,0 | 505.897.750 | 100,0 | 490.515.616 | 100,0 | 521.454.514 | 100,0 | 538.290.336 | 100,0 | 533.764.954 | 100,0 |
| - Variazione delle rimanenze..... | 3.338.656 | 0,7 | 4.609.216 | 0,9 | 746.233 | 0,1 | -1.489.338 | -0,3 | -599.310 | -0,1 | -560.832 | -0,1 | 1.029.955 | 0,2 | 4.256.330 | 0,8 | 2.787.682 | 0,5 | 1.285.883 | 0,2 |
| - Costi capitalizzati..... | 6.687.904 | 1,4 | 7.552.738 | 1,4 | 7.849.797 | 1,5 | 7.416.342 | 1,4 | 7.127.776 | 1,4 | 7.255.916 | 1,4 | 7.451.176 | 1,5 | 7.771.270 | 1,5 | 8.602.191 | 1,6 | 9.280.377 | 1,7 |
| - Acquisti..... | -308.816.537 | -64,9 | -359.777.237 | -68,2 | -369.448.489 | -68,9 | -354.570.850 | -67,7 | -348.092.528 | -67,4 | -333.022.260 | -65,8 | -319.750.594 | -65,2 | -345.646.091 | -66,3 | -361.212.542 | -67,1 | -351.359.856 | -65,8 |
| - Servizi..... | -101.764.800 | -21,4 | -107.018.900 | -20,3 | -108.712.020 | -20,3 | -108.999.175 | -20,8 | -109.427.727 | -21,2 | -111.481.902 | -22,0 | -109.631.677 | -22,4 | -110.312.260 | -21,2 | -111.380.839 | -20,7 | -112.673.437 | -21,1 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 16.842.692 | 3,5 | 19.133.438 | 3,6 | 21.974.368 | 4,2 | 20.654.037 | 4,0 | 24.657.943 | 4,7 | 26.736.706 | 5,2 | 27.873.935 | 5,8 | 25.177.133 | 4,9 | 25.626.740 | 4,8 | 24.862.296 | 4,7 |
| Valore aggiunto | 91.813.342 | 19,3 | 91.794.799 | 17,4 | 88.906.454 | 16,6 | 86.882.097 | 16,6 | 89.961.430 | 17,4 | 94.825.378 | 18,7 | 97.488.411 | 19,9 | 102.700.896 | 19,7 | 102.713.568 | 19,1 | 105.160.217 | 19,7 |
| - Costo del lavoro..... | -49.391.210 | -10,4 | -50.123.249 | -9,5 | -51.208.038 | -9,6 | -51.285.658 | -9,8 | -51.809.040 | -10,0 | -53.261.952 | -10,5 | -53.678.478 | -11,0 | -55.170.262 | -10,6 | -56.547.554 | -10,5 | -57.513.666 | -10,8 |
| Margine operativo lordo | 42.422.132 | 8,9 | 41.671.550 | 7,9 | 37.698.416 | 7,0 | 35.596.439 | 6,8 | 38.152.390 | 7,4 | 41.563.426 | 8,2 | 43.809.933 | 8,9 | 47.530.634 | 9,1 | 46.166.014 | 8,6 | 47.646.551 | 8,9 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -14.250.736 | -3,0 | -14.172.875 | -2,7 | -14.278.836 | -2,7 | -13.846.509 | -2,6 | -14.049.442 | -2,7 | -13.947.662 | -2,8 | -13.992.841 | -2,9 | -13.956.527 | -2,7 | -13.975.862 | -2,6 | -15.967.477 | -3,0 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -3.428.123 | -0,7 | -3.452.107 | -0,6 | -3.406.837 | -0,6 | -3.477.810 | -0,7 | -3.695.986 | -0,7 | -3.470.547 | -0,6 | -3.614.027 | -0,7 | -3.760.875 | -0,7 | -4.058.808 | -0,8 | -4.239.547 | -0,8 |
| Margine operativo netto | 24.743.273 | 5,2 | 24.046.568 | 4,6 | 20.012.743 | 3,7 | 18.272.120 | 3,5 | 20.406.962 | 4,0 | 24.145.217 | 4,8 | 26.203.065 | 5,3 | 29.813.232 | 5,7 | 28.131.344 | 5,2 | 27.439.527 | 5,1 |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -1.499.610 | -0,3 | -1.668.752 | -0,3 | -1.994.622 | -0,4 | -2.285.951 | -0,4 | -2.642.556 | -0,5 | -2.740.006 | -0,5 | -2.789.129 | -0,6 | -2.309.251 | -0,4 | -1.971.752 | -0,4 | -1.980.655 | -0,4 |
| - Altri oneri finanziari..... | -5.776.007 | -1,2 | -6.910.439 | -1,3 | -7.788.746 | -1,5 | -7.516.100 | -1,4 | -6.529.373 | -1,3 | -5.311.438 | -1,0 | -4.816.951 | -1,0 | -4.650.306 | -0,9 | -4.052.741 | -0,8 | -4.526.715 | -0,8 |
| - Proventi finanziari..... | 15.919.957 | 3,4 | 14.848.677 | 2,8 | 18.022.969 | 3,4 | 18.502.434 | 3,5 | 15.261.257 | 3,0 | 18.954.570 | 3,6 | 15.052.847 | 3,2 | 12.665.040 | 2,4 | 16.320.253 | 3,2 | 17.660.616 | 3,3 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | -767.627 | -0,2 | -428.329 | -0,1 | -799.917 | -0,1 | -474.729 | -0,1 | 158.879 | ... | -143.791 | ... | 67.836 | ... | -848.165 | -0,2 | -371.115 | -0,1 | -602.015 | -0,1 |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 32.619.986 | 6,9 | 29.887.725 | 5,7 | 27.452.427 | 5,1 | 26.497.774 | 5,1 | 26.655.169 | 5,2 | 34.904.552 | 6,9 | 33.717.668 | 6,9 | 34.670.550 | 6,6 | 38.055.989 | 7,1 | 37.990.758 | 7,1 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -1.111.850 | -0,2 | -1.015.710 | -0,2 | -926.830 | -0,2 | -835.625 | -0,2 | -916.371 | -0,2 | -877.278 | -0,2 | -977.043 | -0,2 | -895.393 | -0,2 | -852.368 | -0,2 | -849.276 | -0,2 |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | 89.405 | ... | 106.931 | ... | 135.899 | ... | 127.395 | ... | 120.000 | ... | 96.300 | ... | 92.612 | ... | 85.376 | ... | 71.435 | ... | 100.824 | ... |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -328.821 | -0,1 | -302.632 | -0,1 | -598.071 | -0,1 | -219.800 | ... | -236.327 | ... | -197.830 | ... | -325.276 | -0,1 | -399.935 | -0,1 | -194.752 | ... | -231.988 | ... |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 2.306.886 | 0,5 | 2.694.315 | 0,5 | 3.833.703 | 0,7 | 3.073.710 | 0,6 | 2.310.744 | 0,4 | 3.521.770 | 0,7 | 1.847.564 | 0,4 | 3.567.896 | 0,7 | 1.574.512 | 0,3 | 4.222.144 | 0,8 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | -3.058.796 | -0,7 | -7.880.762 | -1,4 | -3.184.658 | -0,5 | -6.637.521 | -1,3 | -7.056.615 | -1,4 | -10.648.244 | -2,0 | -4.698.686 | -0,9 | -2.095.634 | -0,3 | -2.820.574 | -0,5 | -6.670.094 | -1,3 |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | 225.106 | ... | -1.498.119 | -0,3 | 921.005 | 0,2 | -360.318 | -0,1 | -135.222 | ... | -423.085 | -0,1 | 132.856 | ... | -624.434 | -0,1 | 15.921 | ... | 439.461 | 0,1 |
| - Movimenti delle riserve..... | -228.103 | ... | -1.145.748 | -0,2 | -1.511.275 | -0,3 | -520.767 | -0,1 | -992.607 | -0,2 | -787.085 | -0,2 | -394.622 | -0,1 | -1.456.119 | -0,3 | -1.060.466 | -0,2 | -619.442 | -0,1 |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 30.513.813 | 6,4 | 20.846.000 | 4,0 | 26.122.200 | 4,9 | 21.124.848 | 4,0 | 19.748.771 | 3,8 | 25.589.100 | 5,1 | 29.395.073 | 6,0 | 32.852.307 | 6,3 | 34.789.697 | 6,5 | 34.382.387 | 6,4 |
| - Imposte sul reddito..... | -8.334.476 | -1,7 | -8.870.590 | -1,7 | -9.140.055 | -1,7 | -8.285.118 | -1,5 | -6.763.996 | -1,3 | -9.179.241 | -1,9 | -8.241.430 | -1,7 | -8.038.965 | -1,5 | -7.179.591 | -1,4 | -7.037.659 | -1,3 |
| Risultato d'esercizio | 22.179.337 | 4,7 | 11.975.410 | 2,3 | 16.982.145 | 3,2 | 12.839.730 | 2,5 | 12.984.775 | 2,5 | 16.409.859 | 3,2 | 21.153.643 | 4,3 | 24.813.342 | 4,8 | 27.610.106 | 5,1 | 27.344.728 | 5,1 |
| Roi - Return on investment | | 9,1 | | 8,5 | | 7,9 | | 7,6 | | 7,2 | | 8,6 | | 8,1 | | 8,1 | | 8,2 | | 7,9 |
| Roe - Return on equity | | 9,6 | | 5,0 | | 7,0 | | 5,1 | | 4,9 | | 6,1 | | 7,5 | | 8,5 | | 9,3 | | 8,8 |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 18.615.802 | | 17.119.159 | | 16.789.048 | | 16.723.282 | | 16.282.155 | | 15.919.104 | | 17.417.692 | | 20.487.670 | | 21.321.413 | | 13.767.534 | |
| Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale | 166.217.175 | 35,0 | 197.672.111 | 37,5 | 206.658.610 | 38,5 | 205.323.710 | 39,2 | 212.345.305 | 41,1 | 212.996.267 | 42,1 | 209.014.864 | 42,6 | 223.556.283 | 42,9 | 228.699.515 | 42,5 | 226.388.080 | 42,4 |

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| ATTIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Cassa e banche | 11.689.150 | 4,6 | 8.718.250 | 3,5 | 11.694.418 | 4,7 | 12.196.008 | 4,9 | 9.912.726 | 4,0 | 11.485.170 | 4,6 | 12.245.134 | 4,8 | 14.033.400 | 5,5 | 11.807.260 | 4,5 | 12.714.018 | 4,6 |
| - Titoli a reddito fisso | 7.494.725 | 2,9 | 6.638.100 | 2,6 | 5.482.089 | 2,2 | 7.382.068 | 3,0 | 7.697.156 | 3,1 | 7.472.967 | 2,9 | 7.444.671 | 2,9 | 6.839.515 | 2,6 | 6.040.963 | 2,3 | 4.454.589 | 1,6 |
| Disponibilità | 19.183.875 | 7,5 | 15.356.350 | 6,1 | 17.176.507 | 6,9 | 19.578.076 | 7,9 | 17.609.882 | 7,1 | 18.958.137 | 7,5 | 19.689.805 | 7,7 | 20.872.915 | 8,1 | 17.848.223 | 6,8 | 17.168.607 | 6,2 |
| - Rimanenze..... | 6.375.751 | 2,5 | 6.613.470 | 2,6 | 6.619.633 | 2,7 | 6.561.512 | 2,6 | 6.598.032 | 2,7 | 6.576.321 | 2,6 | 6.580.166 | 2,6 | 6.646.196 | 2,6 | 6.991.738 | 2,7 | 7.082.088 | 2,5 |
| - Clienti..... | 28.471.741 | 11,1 | 28.621.788 | 11,4 | 27.139.316 | 10,9 | 25.108.827 | 10,1 | 24.778.165 | 10,0 | 24.516.913 | 9,7 | 24.566.473 | 9,6 | 24.533.370 | 9,5 | 24.289.144 | 9,3 | 24.355.947 | 8,7 |
| - Fondo svalutazione rimanenze | -244.822 | -0,1 | -231.028 | -0,1 | -246.135 | -0,1 | -243.365 | -0,1 | -267.564 | -0,1 | -265.547 | -0,1 | -225.098 | -0,1 | -227.359 | -0,1 | -253.217 | -0,1 | -243.359 | -0,1 |
| - Fondo svalutazione crediti | -2.880.559 | -1,1 | -3.217.411 | -1,2 | -3.380.942 | -1,4 | -3.258.546 | -1,2 | -3.058.843 | -1,3 | -3.040.352 | -1,2 | -3.013.003 | -1,2 | -3.300.006 | -1,2 | -3.547.669 | -1,4 | -3.310.267 | -1,1 |
| Circolante | 31.722.111 | 12,4 | 31.786.819 | 12,7 | 30.131.872 | 12,1 | 28.168.428 | 11,4 | 28.049.790 | 11,3 | 27.787.335 | 11,0 | 27.908.538 | 10,9 | 27.652.201 | 10,8 | 27.479.996 | 10,5 | 27.884.409 | 10,0 |
| - Altre attività correnti | 13.163.910 | 5,1 | 12.538.071 | 5,1 | 13.672.116 | 5,5 | 13.972.207 | 5,6 | 14.036.788 | 5,7 | 14.229.554 | 5,7 | 13.753.032 | 5,4 | 14.959.260 | 5,8 | 15.425.091 | 5,9 | 14.876.219 | 5,3 |
| ATTIVO CORRENTE (a) | 64.069.896 | 25,0 | 59.681.240 | 23,9 | 60.980.495 | 24,5 | 61.718.711 | 24,9 | 59.696.460 | 24,1 | 60.975.026 | 24,2 | 61.351.375 | 24,0 | 63.484.376 | 24,7 | 60.753.310 | 23,2 | 59.929.235 | 21,5 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 176.396.478 | 68,8 | 182.676.613 | 73,0 | 188.738.100 | 75,7 | 193.803.570 | 78,2 | 196.520.438 | 79,3 | 205.487.485 | 81,6 | 215.081.809 | 84,1 | 221.086.920 | 86,0 | 227.405.612 | 86,7 | 247.924.693 | 88,9 |
| - Fondi di ammortamento..... | -107.594.001 | -42,0 | -113.221.139 | -45,2 | -118.632.089 | -47,6 | -124.311.748 | -50,2 | -127.625.594 | -51,5 | -133.201.831 | -52,9 | -139.548.973 | -54,6 | -146.067.663 | -56,8 | -151.733.272 | -57,8 | -158.720.429 | -56,9 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 68.802.477 | 26,8 | 69.455.474 | 27,8 | 70.106.011 | 28,1 | 69.491.822 | 28,0 | 68.894.844 | 27,8 | 72.285.654 | 28,7 | 75.532.836 | 29,5 | 75.019.257 | 29,2 | 75.672.340 | 28,9 | 89.204.264 | 32,0 |
| - Partecipazioni nette | 25.173.921 | 9,8 | 25.329.961 | 10,1 | 26.768.774 | 10,7 | 29.335.179 | 11,8 | 29.910.563 | 12,1 | 28.684.293 | 11,4 | 29.702.383 | 11,6 | 28.421.295 | 11,1 | 35.280.454 | 13,5 | 35.106.627 | 12,6 |
| - Altre attività a m/l termine | 8.080.967 | 3,1 | 7.973.578 | 3,2 | 7.237.118 | 2,9 | 6.895.662 | 2,8 | 8.012.609 | 3,2 | 9.400.463 | 3,7 | 10.598.657 | 4,1 | 11.800.915 | 4,6 | 12.535.203 | 4,8 | 12.527.895 | 4,5 |
| - Immobilizzazioni immateriali | 90.430.641 | 35,3 | 87.788.651 | 35,0 | 84.165.671 | 33,8 | 80.379.908 | 32,5 | 81.245.259 | 32,8 | 80.412.383 | 32,0 | 78.658.354 | 30,8 | 78.216.174 | 30,4 | 77.904.728 | 29,6 | 82.218.186 | 29,4 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b) | 192.488.006 | 75,0 | 190.547.664 | 76,1 | 188.277.574 | 75,5 | 186.102.571 | 75,1 | 188.063.275 | 75,9 | 190.782.793 | 75,8 | 194.492.230 | 76,0 | 193.457.641 | 75,3 | 201.392.725 | 76,8 | 219.056.972 | 78,5 |
| Totale (a+b) | 256.557.902 | 100,0 | 250.228.904 | 100,0 | 249.258.069 | 100,0 | 247.821.282 | 100,0 | 247.759.735 | 100,0 | 251.757.819 | 100,0 | 255.843.605 | 100,0 | 256.942.017 | 100,0 | 262.146.035 | 100,0 | 278.986.207 | 100,0 |
| PASSIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi..... | 11.623.527 | 4,5 | 12.493.039 | 5,0 | 10.282.418 | 4,1 | 13.766.849 | 5,6 | 10.774.216 | 4,3 | 9.582.402 | 3,8 | 11.415.590 | 4,5 | 9.952.703 | 3,9 | 10.665.831 | 4,1 | 10.237.581 | 3,7 |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate... | 20.602.609 | 8,1 | 19.608.699 | 7,8 | 25.003.668 | 10,1 | 26.240.943 | 10,5 | 23.434.245 | 9,5 | 21.769.471 | 8,7 | 17.571.281 | 6,8 | 15.312.120 | 5,9 | 17.468.931 | 6,6 | 16.707.350 | 6,0 |
| Debiti finanziari a breve termine | 32.226.136 | 12,6 | 32.101.738 | 12,8 | 35.286.086 | 14,2 | 40.007.792 | 16,1 | 34.208.461 | 13,8 | 31.351.873 | 12,5 | 28.986.871 | 11,3 | 25.264.823 | 9,8 | 28.134.762 | 10,7 | 26.944.931 | 9,7 |
| - Fornitori e consociate..... | 33.913.464 | 13,2 | 34.888.742 | 13,9 | 32.782.165 | 13,2 | 30.431.620 | 12,3 | 32.316.756 | 13,0 | 33.175.560 | 13,2 | 33.474.555 | 13,1 | 33.381.411 | 13,0 | 33.382.077 | 12,7 | 34.408.722 | 12,3 |
| - Altre passività correnti | 16.613.479 | 6,5 | 16.558.644 | 6,7 | 16.385.641 | 6,5 | 15.272.856 | 6,2 | 14.941.951 | 6,1 | 14.988.303 | 5,9 | 14.647.217 | 5,7 | 14.459.425 | 5,7 | 14.922.055 | 5,8 | 18.998.345 | 6,8 |
| PASSIVO CORRENTE..... (c) | 82.753.079 | 32,3 | 83.549.124 | 33,4 | 84.453.892 | 33,9 | 85.712.268 | 34,6 | 81.467.168 | 32,9 | 79.515.736 | 31,6 | 77.108.643 | 30,1 | 73.105.659 | 28,5 | 76.438.894 | 29,2 | 80.351.998 | 28,8 |
| - Prestiti obbligazionari | 24.381.434 | 9,5 | 21.114.313 | 8,4 | 25.227.012 | 10,1 | 25.452.118 | 10,3 | 25.978.659 | 10,5 | 25.277.474 | 10,0 | 26.540.278 | 10,4 | 36.223.933 | 14,1 | 34.705.254 | 13,2 | 27.560.701 | 9,9 |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ... | 20.690.889 | 8,1 | 21.388.822 | 8,5 | 20.015.199 | 8,0 | 17.859.100 | 7,2 | 15.978.989 | 6,4 | 16.629.443 | 6,6 | 14.408.516 | 5,6 | 16.316.556 | 6,4 | 19.651.227 | 7,5 | 20.064.454 | 7,2 |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine | 24.990.914 | 9,7 | 24.515.607 | 9,8 | 23.918.373 | 9,6 | 22.384.060 | 9,0 | 23.167.541 | 9,4 | 24.497.938 | 9,7 | 25.026.446 | 9,8 | 16.963.035 | 6,6 | 15.718.234 | 6,0 | 24.107.382 | 8,6 |
| - Altri debiti finanziari | 7.269.559 | 2,8 | 8.362.790 | 3,4 | 6.953.381 | 2,8 | 6.044.816 | 2,4 | 5.739.280 | 2,3 | 6.317.207 | 2,6 | 6.961.193 | 2,7 | 7.165.448 | 2,7 | 8.106.223 | 3,1 | 16.840.540 | 6,0 |
| Debiti finanziari a m/l termine | 77.332.796 | 30,1 | 75.381.532 | 30,1 | 76.113.965 | 30,5 | 71.740.094 | 28,9 | 70.864.469 | 28,6 | 72.722.062 | 28,9 | 72.936.433 | 28,5 | 76.668.972 | 29,8 | 78.180.938 | 29,8 | 88.573.077 | 31,7 |
| - Fondi del personale | 5.250.674 | 2,0 | 4.844.098 | 1,9 | 4.916.717 | 2,0 | 4.680.758 | 1,9 | 5.152.280 | 2,1 | 5.228.350 | 2,1 | 5.050.910 | 2,0 | 5.165.536 | 2,0 | 4.744.262 | 1,8 | 4.083.361 | 1,5 |
| - Fondi diversi | 11.252.224 | 4,5 | 11.235.117 | 4,6 | 11.496.096 | 4,6 | 10.935.574 | 4,4 | 10.678.239 | 4,3 | 10.191.149 | 4,0 | 10.450.685 | 4,1 | 9.995.656 | 3,9 | 9.833.258 | 3,8 | 9.550.355 | 3,4 |
| PASSIVO A M/L TERMINE..... (d) | 93.835.694 | 36,6 | 91.460.747 | 36,6 | 92.526.778 | 37,1 | 87.356.426 | 35,2 | 86.694.988 | 35,0 | 88.141.561 | 35,0 | 88.438.028 | 34,6 | 91.830.164 | 35,7 | 92.758.458 | 35,4 | 102.206.793 | 36,6 |
| - Capitale sociale..... | 25.874.534 | 10,1 | 26.673.514 | 10,7 | 26.782.569 | 10,7 | 27.196.717 | 11,0 | 28.866.309 | 11,7 | 29.480.682 | 11,7 | 30.578.997 | 12,0 | 30.687.885 | 11,9 | 30.999.333 | 11,8 | 31.364.287 | 11,2 |
| - Riserve | 45.379.349 | 17,7 | 49.468.577 | 19,8 | 45.609.010 | 18,3 | 46.263.252 | 18,7 | 47.498.627 | 19,2 | 50.669.127 | 20,1 | 55.295.389 | 21,6 | 57.178.933 | 22,3 | 58.325.522 | 22,2 | 59.591.582 | 21,4 |
| - Risultato d'esercizio | 8.715.246 | 3,3 | -923.058 | -0,5 | -114.180 | ... | 1.292.619 | 0,5 | 3.232.643 | 1,2 | 3.950.713 | 1,6 | 4.422.548 | 1,7 | 4.139.376 | 1,6 | 3.623.828 | 1,4 | 5.471.547 | 2,0 |
| CAPITALE NETTO (e) | 79.969.129 | 31,1 | 75.219.033 | 30,0 | 72.277.399 | 29,0 | 74.752.588 | 30,2 | 79.597.579 | 32,1 | 84.100.522 | 33,4 | 90.296.934 | 35,3 | 92.006.194 | 35,8 | 92.948.683 | 35,4 | 96.427.416 | 34,6 |
| Totale (c+d+e) | 256.557.902 | 100,0 | 250.228.904 | 100,0 | 249.258.069 | 100,0 | 247.821.282 | 100,0 | 247.759.735 | 100,0 | 251.757.819 | 100,0 | 255.843.605 | 100,0 | 256.942.017 | 100,0 | 262.146.035 | 100,0 | 278.986.207 | 100,0 |
| Attivo corrente/Passivo corrente | 77,4 | 71,4 | 72,2 | 72,0 | 73,3 | 76,7 | 79,6 | 86,8 | 79,5 | 74,6 | | | | | | | | | | |
| Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente | 70,0 | 63,8 | 64,7 | 64,6 | 65,5 | 68,7 | 71,3 | 78,1 | 70,7 | 66,1 | | | | | | | | | | |
| Capitale netto tangibile/Debiti finanziari.. | -9,5 | -11,7 | -10,7 | -5,0 | -1,6 | 3,5 | 11,4 | 13,5 | 14,2 | 12,3 | | | | | | | | | | |

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| AUTOFINANZIAMENTO | | | | | | | | | | |
| Risultato rettificato a nuovo | 4.269.575 | 2.580.003 | 2.139.458 | 3.301.772 | 1.305.441 | 4.860.100 | 3.263.904 | 1.107.105 | 1.636.265 | 4.279.658 |
| - Risultato mandato a nuovo | 3.103.406 | -4.699.282 | -3.577.606 | -355.582 | 480.911 | 1.320.551 | 793.886 | -115.628 | -2.177.160 | 3.725.622 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | 1.010.803 | 7.289.777 | 5.352.882 | 3.545.790 | 1.065.090 | 3.485.959 | 2.130.054 | 536.667 | 4.023.175 | -2.048.504 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 155.366 | -10.492 | 364.182 | 111.564 | -240.560 | 53.590 | 339.964 | 686.066 | -209.750 | 2.602.540 |
| Ammortamenti stanziati | 13.140.281 | 13.044.038 | 12.931.158 | 12.234.613 | 12.087.916 | 12.102.775 | 12.529.885 | 14.640.689 | 12.936.769 | 14.663.147 |
| - Ammortamenti ordinari | 8.077.947 | 8.044.711 | 8.031.021 | 7.829.580 | 7.668.141 | 7.746.101 | 8.245.873 | 10.373.250 | 8.463.495 | 10.256.444 |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali | 5.062.334 | 4.999.327 | 4.900.137 | 4.405.033 | 4.419.775 | 4.356.674 | 4.284.012 | 4.267.439 | 4.473.274 | 4.406.703 |
| Stanziamanti netti ai fondi del personale | -335.831 | -514.847 | 10.954 | -245.106 | 123.586 | 76.705 | -211.091 | -81.402 | -406.007 | -663.265 |
| - Accantonamenti | 875.491 | 923.601 | 911.118 | 876.291 | 1.035.351 | 1.210.342 | 928.000 | 1.498.386 | 1.020.521 | 1.061.798 |
| - Utilizzi | -1.211.322 | -1.438.448 | -900.164 | -1.121.397 | -911.765 | -1.133.637 | -1.139.091 | -1.579.788 | -1.426.528 | -1.725.063 |
| Totale | 17.074.025 | 15.109.194 | 15.081.570 | 15.291.279 | 13.516.943 | 17.039.580 | 15.582.698 | 15.666.392 | 14.167.027 | 18.279.540 |
| VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE | | | | | | | | | | |
| Immobilizzazioni materiali lorde | 4.947.398 | 6.280.135 | 6.061.487 | 5.065.470 | 2.716.868 | 8.967.047 | 9.594.324 | 6.005.111 | 6.318.692 | 20.519.081 |
| - Investimenti | 10.726.030 | 9.679.947 | 10.263.552 | 8.449.318 | 9.240.492 | 10.895.470 | 10.757.178 | 10.778.306 | 10.353.130 | 14.257.229 |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | -1.368.739 | - | -388.621 | 61.315 | -2.341.310 | 1.158.917 | 2.241.270 | 39.476 | 287.869 | 11.275.333 |
| - Apporti | 403.759 | 2.547.638 | 92.093 | 81.050 | 264.789 | 1.832.707 | 201.645 | 1.294.679 | 2.138.066 | 2.115.433 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -65.875 | -205.372 | -74.762 | -126.100 | -317.740 | -78.359 | -35.069 | -14.566 | -202.789 | -75.957 |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 12.214 | - | - | - | - | - | 2.585 |
| - Plusvalenze da conferimento | 51.849 | - | 32.289 | - | - | - | - | - | - | - |
| - Disinvestimenti | -4.369.607 | -3.092.739 | -3.653.422 | -3.068.707 | -3.818.095 | -2.962.972 | -3.369.818 | -4.798.105 | -4.120.465 | -4.940.109 |
| - Scorpori | -395.787 | -2.557.826 | -209.642 | -81.050 | -264.417 | -1.833.716 | -200.882 | -1.294.679 | -2.137.119 | -2.115.433 |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .. | -34.232 | -91.513 | - | -262.570 | -46.851 | -45.000 | - | - | - | - |
| Capitali nominali | 113.323 | 798.980 | 109.055 | 414.148 | 1.669.592 | 614.373 | 1.098.315 | 108.888 | 311.448 | 364.954 |
| - Svalutazioni | -293.887 | -335.049 | -463.106 | -600.995 | -1.103.680 | -405.960 | -2.749.518 | -353.171 | -707.593 | -673.108 |
| - Reintegri contestuali | 255.270 | 323.115 | 451.165 | 435.393 | 1.007.585 | 173.627 | 2.539.962 | 335.133 | 600.033 | 455.736 |
| - Aumenti a pagamento | 62.193 | 443.792 | 468.308 | 281.677 | 1.754.006 | 217.493 | 1.381.662 | 135.803 | 185.500 | 300.032 |
| - Variazioni per conferimenti e diverse | 44.364 | 347.659 | -548.016 | 206.826 | -20.038 | 592.467 | -136.347 | -31.101 | 219.496 | 248.952 |
| - Aumenti gratuiti | 45.383 | 19.463 | 200.704 | 91.247 | 31.719 | 36.746 | 62.556 | 22.224 | 14.012 | 33.342 |
| Riserve | 311.993 | 4.089.228 | -3.859.567 | 654.242 | 1.235.375 | 3.170.500 | 4.626.262 | 1.883.544 | 1.146.589 | 1.266.060 |
| - A capitali per aumenti gratuiti | -45.383 | -19.463 | -200.704 | -91.247 | -31.719 | -36.746 | -62.556 | -22.224 | -14.012 | -33.342 |
| - Da capitali per ripianamento perdite | 293.887 | 335.049 | 463.106 | 600.995 | 1.103.680 | 405.960 | 2.749.518 | 353.171 | 707.593 | 673.108 |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti | 26.880 | 496.891 | 390.034 | 148.118 | 266.865 | 700.756 | 906.395 | 211.871 | 144.692 | 48.278 |
| - Contributi a fondo perduto | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 10.260 | - | - | - | - | - | 2.277 |
| - Rivalutazioni da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Riprese fiscali accertate e utilizzate | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | -455.282 | - | -155.163 | 53.038 | 694.496 | -110.892 | 426.218 | 48.522 | 117.817 | -55.477 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 155.366 | -10.492 | 364.182 | 111.564 | -240.560 | 53.590 | 339.964 | 686.066 | -209.750 | 2.602.540 |
| - Variazioni per fusioni e diverse | 1.297.920 | 183.837 | -21.740 | 3.399.120 | -201.805 | 1.676.921 | -1.053.828 | -187.748 | 515.877 | 205.836 |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente | -961.395 | 3.103.406 | -4.699.282 | -3.577.606 | -355.582 | 480.911 | 1.320.551 | 793.886 | -115.628 | -2.177.160 |
| Numero dipendenti | 444.033 | 447.292 | 445.182 | 441.553 | 442.440 | 447.611 | 449.899 | 451.460 | 453.513 | 450.105 |

| CONTO ECONOMICO | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | |
| | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % |
| Fatturato netto | 136.680.884 | 100,0 | 137.796.916 | 100,0 | 137.674.761 | 100,0 | 135.337.098 | 100,0 | 134.209.574 | 100,0 | 137.179.508 | 100,0 | 139.262.437 | 100,0 | 143.657.756 | 100,0 | 145.644.088 | 100,0 | 147.725.916 | 100,0 |
| - Variazione delle rimanenze..... | 252.062 | 0,2 | 346.060 | 0,3 | -203.587 | -0,2 | -31.111 | ... | 3.993 | ... | 38.893 | ... | 125.651 | 0,1 | 133.534 | 0,1 | 223.702 | 0,2 | 78.982 | 0,1 |
| - Costi capitalizzati..... | 5.822.977 | 4,3 | 8.895.336 | 6,5 | 7.036.713 | 5,1 | 6.023.907 | 4,5 | 6.346.590 | 4,7 | 5.661.365 | 4,1 | 5.522.849 | 4,0 | 6.001.297 | 4,2 | 7.314.226 | 5,0 | 7.293.267 | 4,9 |
| - Acquisti..... | -57.250.577 | -41,9 | -62.574.412 | -45,4 | -61.863.501 | -44,9 | -61.305.387 | -45,3 | -61.281.525 | -45,7 | -62.450.790 | -45,5 | -62.722.058 | -45,0 | -66.311.166 | -46,2 | -69.367.597 | -47,6 | -70.690.008 | -47,9 |
| - Servizi..... | -46.383.463 | -33,9 | -46.400.578 | -33,7 | -46.886.613 | -34,1 | -45.536.300 | -33,6 | -45.835.913 | -34,2 | -47.157.658 | -34,4 | -47.836.532 | -34,3 | -47.790.683 | -33,3 | -48.306.575 | -33,2 | -47.447.268 | -32,1 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 8.596.008 | 6,2 | 8.425.687 | 6,0 | 8.472.468 | 6,2 | 8.398.801 | 6,1 | 8.374.832 | 6,4 | 8.697.827 | 6,4 | 8.665.883 | 6,1 | 9.002.619 | 6,3 | 8.893.108 | 6,1 | 9.114.192 | 6,2 |
| Valore aggiunto | 47.717.891 | 34,9 | 46.489.009 | 33,7 | 44.230.241 | 32,1 | 42.887.008 | 31,7 | 41.817.551 | 31,2 | 41.969.145 | 30,6 | 43.018.230 | 30,9 | 44.693.357 | 31,1 | 44.400.952 | 30,5 | 46.075.081 | 31,2 |
| - Costo del lavoro..... | -19.896.442 | -14,5 | -19.733.709 | -14,3 | -19.703.138 | -14,3 | -19.554.078 | -14,5 | -19.850.028 | -14,8 | -20.564.827 | -15,0 | -20.186.638 | -14,5 | -21.226.234 | -14,8 | -21.022.312 | -14,4 | -21.318.543 | -14,4 |
| Margine operativo lordo | 27.821.449 | 20,4 | 26.755.300 | 19,4 | 24.527.103 | 17,8 | 23.332.930 | 17,2 | 21.967.523 | 16,4 | 21.404.318 | 15,6 | 22.831.592 | 16,4 | 23.467.123 | 16,3 | 23.378.640 | 16,1 | 24.756.538 | 16,8 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -8.077.947 | -5,9 | -8.044.711 | -5,8 | -8.031.021 | -5,8 | -7.829.580 | -5,8 | -7.668.141 | -5,7 | -7.746.101 | -5,6 | -8.245.873 | -5,9 | -10.373.250 | -7,2 | -8.463.495 | -5,8 | -10.256.444 | -6,9 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -4.538.436 | -3,4 | -4.443.599 | -3,2 | -4.410.861 | -3,2 | -4.151.343 | -3,0 | -4.173.050 | -3,2 | -4.139.802 | -3,1 | -4.075.822 | -3,0 | -4.090.901 | -2,8 | -4.283.092 | -3,0 | -4.242.076 | -3,0 |
| Margine operativo netto | 15.205.066 | 11,1 | 14.266.990 | 10,4 | 12.085.221 | 8,8 | 11.352.007 | 8,4 | 10.126.332 | 7,5 | 9.518.415 | 6,9 | 10.509.897 | 7,5 | 9.002.972 | 6,3 | 10.632.053 | 7,3 | 10.258.018 | 6,9 |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -1.466.157 | -1,1 | -1.426.744 | -1,0 | -1.349.386 | -1,0 | -1.349.753 | -1,0 | -1.420.981 | -1,0 | -1.572.398 | -1,1 | -1.094.271 | -0,8 | -959.501 | -0,7 | -1.061.266 | -0,7 | -918.558 | -0,6 |
| - Altri oneri finanziari..... | -3.171.401 | -2,3 | -3.582.323 | -2,6 | -3.492.937 | -2,5 | -3.455.823 | -2,6 | -3.319.382 | -2,5 | -2.961.120 | -2,2 | -2.859.170 | -2,1 | -3.053.158 | -2,1 | -1.975.311 | -1,4 | -2.616.898 | -1,8 |
| - Proventi finanziari..... | 3.875.569 | 2,8 | 1.896.924 | 1,4 | 1.715.947 | 1,2 | 1.975.274 | 1,5 | 1.896.397 | 1,4 | 4.053.792 | 3,0 | 1.752.846 | 1,3 | 2.111.601 | 1,5 | 1.998.817 | 1,4 | 2.392.291 | 1,7 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | -452.902 | -0,3 | -587.984 | -0,5 | -489.218 | -0,3 | -432.441 | -0,3 | -590.795 | -0,4 | -677.426 | -0,5 | 897.711 | 0,7 | -583.087 | -0,5 | -89.602 | -0,1 | -225.391 | -0,2 |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 13.990.175 | 10,2 | 10.566.863 | 7,7 | 8.469.627 | 6,2 | 8.089.264 | 6,0 | 6.691.571 | 5,0 | 8.361.263 | 6,1 | 9.207.013 | 6,6 | 6.518.827 | 4,5 | 9.504.691 | 6,5 | 8.889.462 | 6,0 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -523.898 | -0,4 | -555.728 | -0,4 | -489.276 | -0,4 | -253.690 | -0,2 | -246.725 | -0,2 | -216.872 | -0,2 | -208.190 | -0,1 | -176.538 | -0,1 | -190.182 | -0,1 | -164.627 | -0,1 |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | 5.417 | ... | 36.944 | ... | 11.429 | ... | 14.226 | ... | 17.363 | ... | 17.824 | ... | 11.734 | ... | 13.838 | ... | 8.419 | ... | 24.278 | ... |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -98.120 | -0,1 | -114.236 | -0,1 | -122.203 | -0,1 | -282.613 | -0,2 | -86.238 | -0,1 | -113.716 | -0,1 | -105.742 | -0,1 | -64.176 | ... | -73.463 | -0,1 | -114.956 | -0,1 |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 1.084.920 | 0,8 | 326.425 | 0,2 | 544.752 | 0,4 | 380.318 | 0,3 | 559.045 | 0,4 | 1.056.444 | 0,8 | 556.987 | 0,4 | 1.416.578 | 1,0 | 646.519 | 0,4 | 457.648 | 0,3 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | -1.010.803 | -0,7 | -7.289.777 | -5,3 | -5.352.882 | -3,8 | -3.545.790 | -2,7 | -1.065.090 | -0,8 | -3.485.959 | -2,5 | -2.130.054 | -1,6 | -536.667 | -0,4 | -4.023.175 | -2,6 | 2.048.504 | 1,4 |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | -524.299 | -0,4 | -202.980 | -0,1 | -87.384 | -0,1 | 87.251 | 0,1 | -467.081 | -0,3 | 191.247 | 0,1 | -33.999 | ... | -199.132 | -0,1 | -469.885 | -0,3 | -1.502.765 | -1,0 |
| - Movimenti delle riserve..... | -155.366 | -0,1 | 10.492 | ... | -364.182 | -0,3 | -111.564 | -0,1 | 240.560 | 0,2 | -53.590 | ... | -339.964 | -0,2 | -686.066 | -0,5 | 209.750 | 0,1 | -2.602.540 | -1,7 |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 12.768.026 | 9,3 | 2.778.003 | 2,0 | 2.609.881 | 1,9 | 4.377.402 | 3,2 | 5.643.405 | 4,2 | 5.756.641 | 4,2 | 6.957.785 | 5,0 | 6.286.664 | 4,4 | 5.612.674 | 3,9 | 7.035.004 | 4,8 |
| - Imposte sul reddito..... | -4.052.780 | -2,9 | -3.701.061 | -2,7 | -2.724.061 | -2,0 | -3.084.783 | -2,2 | -2.410.762 | -1,8 | -1.805.928 | -1,3 | -2.535.237 | -1,8 | -2.147.288 | -1,5 | -1.988.846 | -1,4 | -1.563.457 | -1,1 |
| Risultato d'esercizio | 8.715.246 | 6,4 | -923.058 | -0,7 | -114.180 | -0,1 | 1.292.619 | 1,0 | 3.232.643 | 2,4 | 3.950.713 | 2,9 | 4.422.548 | 3,2 | 4.139.376 | 2,9 | 3.623.828 | 2,5 | 5.471.547 | 3,7 |
| Roi - Return on investment | 10,1 | | 8,8 | | 7,5 | | 7,1 | | 6,5 | | 7,2 | | 6,4 | | 5,7 | | 6,3 | | 6,0 | |
| Roe - Return on equity | 12,2 | | -1,2 | | -0,2 | | 1,8 | | 4,2 | | 4,9 | | 5,2 | | 4,7 | | 4,1 | | 6,0 | |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 5.611.336 | | 3.775.674 | | 3.462.940 | | 1.647.940 | | 2.751.535 | | 2.629.821 | | 3.628.210 | | 4.254.667 | | 5.800.334 | | 1.745.925 | |
| Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale | 6.439.203 | 4,7 | 6.540.139 | 4,7 | 6.723.140 | 4,9 | 6.441.754 | 4,8 | 6.791.088 | 5,1 | 6.825.830 | 5,0 | 6.794.277 | 4,9 | 6.917.158 | 4,8 | 6.751.900 | 4,6 | 6.853.445 | 4,6 |

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| ATTIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Cassa e banche | 8.141.441 | 2,7 | 6.365.086 | 2,1 | 7.630.086 | 2,5 | 6.198.683 | 2,1 | 6.356.535 | 2,1 | 6.106.466 | 2,0 | 6.822.689 | 2,3 | 7.120.286 | 2,3 | 7.075.081 | 2,3 | 6.572.770 | 2,0 |
| - Titoli a reddito fisso | 2.630.106 | 0,9 | 1.244.433 | 0,4 | 791.930 | 0,3 | 1.940.921 | 0,6 | 1.190.674 | 0,4 | 1.276.937 | 0,5 | 1.493.616 | 0,5 | 1.281.136 | 0,5 | 869.594 | 0,3 | 357.918 | 0,1 |
| Disponibilità | 10.771.547 | 3,6 | 7.609.519 | 2,5 | 8.422.016 | 2,8 | 8.139.604 | 2,7 | 7.547.209 | 2,5 | 7.383.403 | 2,5 | 8.316.305 | 2,8 | 8.401.422 | 2,8 | 7.944.675 | 2,6 | 6.930.688 | 2,1 |
| - Rimanenze..... | 29.365.401 | 9,7 | 31.980.807 | 10,7 | 33.456.703 | 11,3 | 33.847.553 | 11,4 | 33.253.027 | 11,1 | 31.885.921 | 10,6 | 30.613.848 | 10,1 | 30.701.120 | 10,1 | 29.559.133 | 9,6 | 29.112.514 | 9,0 |
| - Clienti..... | 54.014.339 | 17,9 | 56.454.273 | 18,8 | 53.803.505 | 18,2 | 49.846.507 | 16,8 | 48.780.498 | 16,3 | 48.598.475 | 16,2 | 47.086.517 | 15,6 | 47.072.383 | 15,5 | 47.365.071 | 15,4 | 45.952.878 | 14,2 |
| - Fondo svalutazione rimanenze | -1.409.492 | -0,5 | -1.426.022 | -0,5 | -1.472.974 | -0,5 | -1.450.225 | -0,5 | -1.556.832 | -0,5 | -1.614.800 | -0,5 | -1.583.685 | -0,5 | -1.706.223 | -0,6 | -1.868.314 | -0,6 | -1.821.950 | -0,6 |
| - Fondo svalutazione crediti | -3.853.576 | -1,2 | -4.205.854 | -1,4 | -4.320.362 | -1,5 | -4.274.150 | -1,4 | -4.082.212 | -1,3 | -4.135.453 | -1,4 | -4.049.088 | -1,3 | -4.195.415 | -1,3 | -4.347.054 | -1,4 | -3.995.864 | -1,2 |
| Circolante | 78.116.672 | 25,9 | 82.803.204 | 27,6 | 81.466.872 | 27,5 | 77.969.685 | 26,3 | 76.394.481 | 25,6 | 74.734.143 | 24,9 | 72.067.592 | 23,9 | 71.871.865 | 23,7 | 70.708.836 | 23,0 | 69.247.578 | 21,4 |
| - Altre attività correnti | 30.954.930 | 10,2 | 30.621.829 | 10,3 | 30.153.636 | 10,3 | 33.480.249 | 11,4 | 33.112.709 | 11,1 | 35.595.790 | 11,8 | 36.110.428 | 11,9 | 35.303.373 | 11,6 | 35.627.889 | 11,6 | 38.858.836 | 12,1 |
| ATTIVO CORRENTE (a) | 119.843.149 | 39,7 | 121.034.552 | 40,4 | 120.042.524 | 40,6 | 119.589.538 | 40,4 | 117.054.399 | 39,2 | 117.713.336 | 39,2 | 116.494.325 | 38,6 | 115.576.660 | 38,1 | 114.281.400 | 37,2 | 115.037.102 | 35,6 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 190.182.286 | 63,0 | 194.277.551 | 64,9 | 199.349.722 | 67,4 | 203.828.723 | 68,8 | 207.660.289 | 69,5 | 210.912.730 | 70,3 | 218.621.933 | 72,4 | 223.745.191 | 73,7 | 227.808.219 | 74,2 | 244.150.781 | 75,6 |
| - Fondi di ammortamento..... | -127.844.594 | -42,4 | -132.606.795 | -44,3 | -137.621.145 | -46,5 | -142.732.378 | -48,2 | -147.013.443 | -49,2 | -148.745.975 | -49,6 | -154.420.814 | -51,1 | -159.605.271 | -52,6 | -162.442.896 | -52,9 | -168.100.383 | -52,1 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 62.337.692 | 20,6 | 61.670.756 | 20,6 | 61.728.577 | 20,9 | 61.096.345 | 20,6 | 60.646.846 | 20,3 | 62.166.755 | 20,7 | 64.201.119 | 21,3 | 64.139.920 | 21,1 | 65.365.323 | 21,3 | 76.050.398 | 23,5 |
| - Partecipazioni nette | 36.508.559 | 12,1 | 35.997.708 | 12,0 | 37.257.887 | 12,6 | 38.205.167 | 12,9 | 42.681.588 | 14,3 | 41.800.491 | 13,9 | 44.729.343 | 14,8 | 46.053.061 | 15,2 | 48.235.577 | 15,7 | 48.518.523 | 15,0 |
| - Altre attività a m/l termine | 6.065.696 | 2,0 | 5.799.275 | 1,9 | 5.971.144 | 2,0 | 6.103.622 | 2,1 | 7.987.220 | 2,7 | 9.045.095 | 3,0 | 9.042.673 | 3,0 | 10.223.825 | 3,4 | 10.898.249 | 3,5 | 12.077.005 | 3,7 |
| - Immobilizzazioni immateriali | 77.223.501 | 25,6 | 74.997.971 | 25,1 | 70.928.238 | 23,9 | 71.118.017 | 24,0 | 70.552.925 | 23,5 | 69.408.858 | 23,2 | 67.451.086 | 22,3 | 67.621.948 | 22,2 | 68.225.037 | 22,3 | 71.324.958 | 22,2 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b) | 182.135.448 | 60,3 | 178.465.710 | 59,6 | 175.885.846 | 59,4 | 176.523.151 | 59,6 | 181.868.579 | 60,8 | 182.421.199 | 60,8 | 185.424.221 | 61,4 | 188.038.754 | 61,9 | 192.724.186 | 62,8 | 207.970.884 | 64,4 |
| Totale (a+b) | 301.978.597 | 100,0 | 299.500.262 | 100,0 | 295.928.370 | 100,0 | 296.112.689 | 100,0 | 298.922.978 | 100,0 | 300.134.535 | 100,0 | 301.918.546 | 100,0 | 303.615.414 | 100,0 | 307.005.586 | 100,0 | 323.007.986 | 100,0 |
| PASSIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi..... | 11.176.503 | 3,7 | 15.052.063 | 5,0 | 11.209.351 | 3,8 | 10.920.283 | 3,7 | 9.601.038 | 3,2 | 7.937.248 | 2,6 | 7.047.373 | 2,3 | 7.302.709 | 2,4 | 8.582.719 | 2,8 | 8.705.534 | 2,7 |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate... | 21.092.295 | 7,0 | 21.400.523 | 7,2 | 28.464.456 | 9,6 | 32.030.905 | 10,8 | 27.063.027 | 9,1 | 23.976.750 | 8,0 | 21.347.929 | 7,1 | 19.097.577 | 6,3 | 21.741.229 | 7,1 | 19.015.458 | 5,9 |
| Debiti finanziari a breve termine | 32.268.798 | 10,7 | 36.452.586 | 12,2 | 39.673.807 | 13,4 | 42.951.188 | 14,5 | 36.664.065 | 12,3 | 31.913.998 | 10,6 | 28.395.302 | 9,4 | 26.400.286 | 8,7 | 30.323.948 | 9,9 | 27.720.992 | 8,6 |
| - Fornitori e consociate..... | 48.184.419 | 15,9 | 48.585.194 | 16,2 | 46.663.784 | 15,8 | 44.685.434 | 15,1 | 44.760.676 | 15,0 | 45.032.737 | 15,0 | 46.477.082 | 15,4 | 48.047.835 | 15,8 | 48.537.621 | 15,8 | 48.782.976 | 15,1 |
| - Altre passività correnti | 30.522.758 | 10,1 | 32.255.519 | 10,8 | 32.023.154 | 10,8 | 32.892.692 | 11,1 | 32.843.108 | 10,9 | 32.339.333 | 10,8 | 28.930.044 | 9,6 | 27.284.495 | 9,0 | 25.299.764 | 8,2 | 28.174.141 | 8,7 |
| PASSIVO CORRENTE..... (c) | 110.975.975 | 36,7 | 117.293.299 | 39,2 | 118.360.745 | 40,0 | 120.529.314 | 40,7 | 114.267.849 | 38,2 | 109.286.068 | 36,4 | 103.802.428 | 34,4 | 101.732.616 | 33,5 | 104.161.333 | 33,9 | 104.678.109 | 32,4 |
| - Prestiti obbligazionari | 18.329.506 | 6,1 | 15.048.773 | 5,0 | 16.962.869 | 5,7 | 17.380.804 | 5,9 | 16.935.635 | 5,7 | 14.870.597 | 5,0 | 14.984.990 | 5,0 | 23.140.386 | 7,6 | 22.573.065 | 7,4 | 16.644.181 | 5,2 |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ... | 16.550.290 | 5,5 | 17.332.083 | 5,8 | 12.451.464 | 4,2 | 10.001.719 | 3,4 | 8.492.062 | 2,8 | 9.520.652 | 3,2 | 8.618.584 | 2,9 | 11.635.304 | 3,8 | 11.754.192 | 3,8 | 12.018.651 | 3,7 |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine | 30.465.051 | 10,1 | 31.257.422 | 10,4 | 30.806.465 | 10,4 | 28.450.502 | 9,6 | 28.566.062 | 9,6 | 28.858.377 | 9,6 | 29.271.000 | 9,7 | 19.093.203 | 6,3 | 18.049.814 | 5,9 | 28.081.770 | 8,7 |
| - Altri debiti finanziari | 4.817.946 | 1,5 | 5.010.720 | 1,7 | 5.038.377 | 1,8 | 5.014.714 | 1,6 | 5.309.124 | 1,7 | 6.300.352 | 2,0 | 6.573.704 | 2,1 | 6.426.735 | 2,2 | 7.233.532 | 2,3 | 13.933.403 | 4,3 |
| Debiti finanziari a m/l termine | 70.162.793 | 23,2 | 68.648.998 | 22,9 | 65.259.175 | 22,1 | 60.847.739 | 20,5 | 59.302.883 | 19,8 | 59.549.978 | 19,8 | 59.448.278 | 19,7 | 60.295.628 | 19,9 | 59.610.603 | 19,4 | 70.678.005 | 21,9 |
| - Fondi del personale | 5.511.863 | 1,8 | 5.089.540 | 1,7 | 4.977.479 | 1,7 | 4.860.292 | 1,6 | 4.762.605 | 1,6 | 4.875.120 | 1,6 | 4.664.075 | 1,5 | 4.869.984 | 1,6 | 4.494.478 | 1,5 | 3.911.298 | 1,2 |
| - Fondi diversi | 10.061.166 | 3,4 | 10.246.065 | 3,4 | 9.818.833 | 3,3 | 10.559.069 | 3,7 | 10.202.810 | 3,4 | 10.404.363 | 3,5 | 10.478.015 | 3,5 | 10.997.572 | 3,6 | 10.618.416 | 3,4 | 11.476.120 | 3,5 |
| PASSIVO A M/L TERMINE..... (d) | 85.735.822 | 28,4 | 83.984.603 | 28,0 | 80.055.487 | 27,1 | 76.267.100 | 25,8 | 74.268.298 | 24,8 | 74.829.461 | 24,9 | 74.590.368 | 24,7 | 76.163.184 | 25,1 | 74.723.497 | 24,3 | 86.065.423 | 26,6 |
| - Capitale sociale..... | 43.994.946 | 14,6 | 44.067.576 | 14,7 | 46.559.540 | 15,7 | 47.216.962 | 15,9 | 53.277.151 | 17,8 | 53.911.297 | 18,0 | 54.262.504 | 18,0 | 54.567.272 | 18,0 | 56.287.768 | 18,3 | 56.802.292 | 17,6 |
| - Riserve | 51.104.518 | 16,9 | 53.523.887 | 17,9 | 49.568.092 | 16,8 | 49.651.064 | 16,8 | 52.970.954 | 17,7 | 57.634.599 | 19,2 | 62.858.729 | 20,8 | 66.208.064 | 21,8 | 64.090.683 | 20,9 | 65.775.417 | 20,4 |
| - Risultato d'esercizio | 10.167.336 | 3,4 | 630.897 | 0,2 | 1.384.506 | 0,4 | 2.448.249 | 0,8 | 4.138.726 | 1,5 | 4.473.110 | 1,5 | 6.404.517 | 2,1 | 4.944.278 | 1,6 | 7.742.305 | 2,6 | 9.686.745 | 3,0 |
| CAPITALE NETTO (e) | 105.266.800 | 34,9 | 98.222.360 | 32,8 | 97.512.138 | 32,9 | 99.316.275 | 33,5 | 110.386.831 | 37,0 | 116.019.006 | 38,7 | 123.525.750 | 40,9 | 125.719.614 | 41,4 | 128.120.756 | 41,8 | 132.264.454 | 41,0 |
| Totale (c+d+e) | 301.978.597 | 100,0 | 299.500.262 | 100,0 | 295.928.370 | 100,0 | 296.112.689 | 100,0 | 298.922.978 | 100,0 | 300.134.535 | 100,0 | 301.918.546 | 100,0 | 303.615.414 | 100,0 | 307.005.586 | 100,0 | 323.007.986 | 100,0 |
| Attivo corrente/Passivo corrente | 108,0 | | 103,2 | | 101,4 | | 99,2 | | 102,4 | | 107,7 | | 112,2 | | 113,6 | | 109,7 | | 109,9 | |
| Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente | 82,8 | | 77,1 | | 74,4 | | 72,3 | | 74,7 | | 80,0 | | 84,3 | | 85,1 | | 83,1 | | 83,8 | |
| Capitale netto tangibile/Debiti finanziari.. | 27,4 | | 22,1 | | 25,3 | | 27,2 | | 41,5 | | 51,0 | | 63,8 | | 67,0 | | 66,6 | | 61,9 | |

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| AUTOFINANZIAMENTO | | | | | | | | | | |
| Risultato rettificato a nuovo | 2.338.173 | 1.333.728 | 1.377.155 | 1.372.334 | 1.160.009 | 4.170.652 | 3.695.782 | -1.662.190 | 1.356.226 | 8.650.243 |
| - Risultato mandato a nuovo | 557.230 | -6.199.533 | -5.263.314 | -2.387.686 | -172.278 | -494.233 | 1.120.319 | -3.306.476 | -2.507.380 | 6.112.563 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | 1.651.901 | 6.714.751 | 6.138.025 | 3.204.592 | 627.286 | 4.430.833 | 2.528.368 | 1.386.979 | 3.531.052 | 343.503 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 129.042 | 818.510 | 502.444 | 555.428 | 705.001 | 234.052 | 47.095 | 257.307 | 332.554 | 2.194.177 |
| Ammortamenti stanziati | 14.705.181 | 14.149.300 | 13.672.018 | 12.872.493 | 12.694.281 | 12.580.528 | 12.768.123 | 14.730.021 | 13.013.273 | 14.574.695 |
| - Ammortamenti ordinari | 9.029.420 | 8.787.049 | 8.489.275 | 8.242.300 | 8.121.210 | 8.120.167 | 8.311.155 | 10.301.833 | 8.426.802 | 10.117.844 |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali | 5.675.761 | 5.362.251 | 5.182.743 | 4.630.193 | 4.573.071 | 4.460.361 | 4.456.968 | 4.428.188 | 4.586.471 | 4.456.851 |
| Stanziamanti netti ai fondi del personale | -376.186 | -404.642 | -141.839 | -186.585 | -130.744 | 67.916 | -276.183 | 199.347 | -380.704 | -606.409 |
| - Accantonamenti | 1.091.595 | 1.133.234 | 1.168.659 | 1.112.283 | 1.263.575 | 1.446.167 | 1.224.274 | 1.796.033 | 1.320.140 | 1.334.373 |
| - Utilizzi | -1.467.781 | -1.537.876 | -1.310.498 | -1.298.868 | -1.394.319 | -1.378.251 | -1.500.457 | -1.596.686 | -1.700.844 | -1.940.782 |
| Totale | 16.667.168 | 15.078.386 | 14.907.334 | 14.058.242 | 13.723.546 | 16.819.096 | 16.187.722 | 13.267.178 | 13.988.795 | 22.618.529 |
| VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE | | | | | | | | | | |
| Immobilizzazioni materiali lorde | 3.172.620 | 4.095.265 | 5.072.171 | 4.479.001 | 3.831.566 | 3.252.441 | 7.709.203 | 5.123.258 | 4.063.028 | 16.342.562 |
| - Investimenti | 9.958.443 | 9.831.655 | 10.234.985 | 8.599.160 | 9.181.739 | 10.196.529 | 10.822.478 | 11.207.043 | 10.724.414 | 13.633.318 |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | -28.279 | -8.798 | -75.827 | 55.620 | -24.624 | 1.252.542 | 200.418 | 103.610 | 263.134 | 9.220.289 |
| - Apporti | 368.879 | 546.720 | 689.285 | 1.246.347 | 374.581 | 2.617.495 | 842.431 | 887.404 | 2.736.632 | 2.878.024 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -322.295 | -905.858 | -297.335 | -207.482 | -595.358 | -575.863 | -196.981 | -181.581 | -114.698 | -502.107 |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 28.567 | - | - | - | - | - | 3.453 |
| - Plusvalenze da conferimento | -6.453 | 38.555 | 35.393 | 32.311 | - | -29.903 | 12.910 | - | - | - |
| - Disinvestimenti | -5.976.509 | -4.830.321 | -4.750.838 | -4.311.110 | -4.649.091 | -3.834.977 | -3.473.931 | -5.633.484 | -4.785.854 | -5.725.287 |
| - Scorpori | -323.039 | -406.378 | -704.678 | -756.312 | -369.937 | -3.404.621 | -492.523 | -1.161.110 | -2.962.417 | -2.889.984 |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .. | -498.127 | -170.310 | -58.814 | -208.100 | -85.744 | -2.968.761 | -5.599 | -98.624 | -1.798.183 | -275.144 |
| Capitali nominali | 700.612 | 72.630 | 2.491.964 | 657.422 | 6.060.189 | 634.146 | 351.207 | 304.768 | 1.720.496 | 514.524 |
| - Svalutazioni | -1.075.770 | -1.214.213 | -1.574.206 | -2.165.981 | -4.073.720 | -2.920.727 | -2.409.506 | -722.596 | -750.497 | -1.226.357 |
| - Reintegri contestuali | 841.540 | 479.177 | 1.169.151 | 1.662.959 | 3.986.410 | 1.973.993 | 2.033.898 | 580.216 | 581.419 | 975.583 |
| - Aumenti a pagamento | 1.170.044 | 996.231 | 2.900.975 | 1.122.615 | 5.908.904 | 1.209.882 | 1.100.714 | 430.533 | 1.400.994 | 606.335 |
| - Variazioni per conferimenti e diverse | -258.351 | -206.311 | -11.493 | -13.031 | 240.582 | 305.682 | -366.600 | 19.242 | 484.562 | 156.518 |
| - Aumenti gratuiti | 23.149 | 17.746 | 7.537 | 50.860 | -1.987 | 65.316 | -7.299 | -2.627 | 4.018 | 2.445 |
| Riserve | -1.386.894 | 2.419.369 | -3.955.795 | 82.972 | 3.319.890 | 4.663.645 | 5.224.130 | 3.349.335 | -2.117.381 | 1.684.734 |
| - A capitali per aumenti gratuiti | -23.149 | -17.746 | -7.537 | -50.860 | 1.987 | -65.316 | 7.299 | 2.627 | -4.018 | -2.445 |
| - Da capitali per ripianamento perdite | 1.075.770 | 1.214.213 | 1.574.206 | 2.165.981 | 4.073.720 | 2.920.727 | 2.409.506 | 722.596 | 750.497 | 1.226.357 |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti | 266.495 | 334.573 | 101.644 | 195.072 | 1.091.346 | 830.215 | 1.670.464 | 393.554 | 318.713 | 145.422 |
| - Contributi a fondo perduto | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 26.995 | - | - | - | - | - | 3.041 |
| - Rivalutazioni da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Riprese fiscali accertate e utilizzate | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | 14.562 | 81.794 | 207.830 | 51.964 | 10.963 | -749 | -18.009 | 117.164 | -80.808 | -47.843 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 129.042 | 818.510 | 502.444 | 555.428 | 705.001 | 234.052 | 47.095 | 257.307 | 332.554 | 2.194.177 |
| - Variazioni per fusioni e diverse | 1.595.013 | -569.205 | -134.849 | 2.401.706 | -175.441 | 916.994 | 1.602.008 | 735.768 | -127.843 | 673.405 |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente | -4.444.627 | 557.230 | -6.199.533 | -5.263.314 | -2.387.686 | -172.278 | -494.233 | 1.120.319 | -3.306.476 | -2.507.380 |
| Numero dipendenti | 476.701 | 474.296 | 470.319 | 466.581 | 458.748 | 461.060 | 462.086 | 462.355 | 461.799 | 458.158 |

CONTO ECONOMICO

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato netto | 224.049.141 | 100,0 | 235.935.603 | 100,0 | 234.469.135 | 100,0 | 225.431.949 | 100,0 | 221.400.634 | 100,0 | 218.353.457 | 100,0 | 214.336.922 | 100,0 | 222.314.122 | 100,0 | 227.073.577 | 100,0 | 232.401.506 | 100,0 |
| - Variazione delle rimanenze..... | 1.163.497 | 0,5 | 1.196.368 | 0,5 | -74.932 | ... | -923.496 | -0,4 | -254.806 | -0,1 | 150.780 | 0,1 | -202.981 | -0,1 | 1.133.376 | 0,5 | 949.569 | 0,4 | 202.440 | 0,1 |
| - Costi capitalizzati..... | 4.383.112 | 2,0 | 6.553.551 | 2,8 | 5.629.153 | 2,4 | 4.954.204 | 2,2 | 3.276.688 | 1,5 | 3.949.701 | 1,8 | 4.310.612 | 2,0 | 5.878.519 | 2,6 | 7.008.026 | 3,1 | 6.410.373 | 2,8 |
| - Acquisti..... | -122.499.135 | -54,7 | -137.463.484 | -58,3 | -135.970.145 | -58,0 | -128.675.711 | -57,1 | -124.987.606 | -56,5 | -121.753.870 | -55,8 | -116.567.910 | -54,4 | -124.521.504 | -56,0 | -130.676.436 | -57,5 | -132.724.268 | -57,1 |
| - Servizi..... | -58.749.380 | -26,2 | -59.633.499 | -25,3 | -59.903.229 | -25,5 | -58.668.765 | -26,0 | -58.671.227 | -26,5 | -58.986.821 | -27,0 | -59.829.488 | -27,9 | -60.252.952 | -27,1 | -59.900.529 | -26,4 | -60.205.285 | -25,9 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 8.837.883 | 3,9 | 8.992.755 | 3,9 | 9.560.490 | 4,0 | 9.015.809 | 4,0 | 9.359.769 | 4,2 | 10.018.684 | 4,6 | 10.016.182 | 4,7 | 9.731.571 | 4,4 | 9.554.522 | 4,2 | 9.489.394 | 4,0 |
| Valore aggiunto | 57.185.118 | 25,5 | 55.581.294 | 23,6 | 53.710.472 | 22,9 | 51.133.990 | 22,7 | 50.123.452 | 22,6 | 51.731.931 | 23,7 | 52.063.337 | 24,3 | 54.283.132 | 24,4 | 54.008.729 | 23,8 | 55.574.160 | 23,9 |
| - Costo del lavoro..... | -25.987.746 | -11,6 | -25.925.152 | -11,0 | -25.790.466 | -11,0 | -26.003.662 | -11,6 | -26.219.539 | -11,8 | -27.142.980 | -12,4 | -26.972.969 | -12,6 | -27.873.534 | -12,5 | -27.689.192 | -12,2 | -28.347.209 | -12,2 |
| Margine operativo lordo | 31.197.372 | 13,9 | 29.656.142 | 12,6 | 27.920.006 | 11,9 | 25.130.328 | 11,1 | 23.903.913 | 10,8 | 24.588.951 | 11,3 | 25.090.368 | 11,7 | 26.409.598 | 11,9 | 26.319.537 | 11,6 | 27.226.951 | 11,7 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -9.029.420 | -4,0 | -8.787.049 | -3,8 | -8.489.275 | -3,6 | -8.242.300 | -3,6 | -8.121.210 | -3,7 | -8.120.167 | -3,7 | -8.311.155 | -3,9 | -10.301.833 | -4,6 | -8.426.802 | -3,7 | -10.117.844 | -4,4 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -4.493.888 | -2,0 | -4.239.305 | -1,8 | -4.187.313 | -1,8 | -3.901.901 | -1,7 | -3.781.817 | -1,7 | -3.687.816 | -1,7 | -3.644.291 | -1,7 | -3.696.796 | -1,7 | -3.884.632 | -1,7 | -3.781.874 | -1,6 |
| Margine operativo netto | 17.674.064 | 7,9 | 16.629.788 | 7,0 | 15.243.418 | 6,5 | 12.986.127 | 5,8 | 12.000.886 | 5,4 | 12.780.968 | 5,9 | 13.134.922 | 6,1 | 12.410.969 | 5,6 | 14.008.103 | 6,2 | 13.327.233 | 5,7 |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -1.170.437 | -0,5 | -1.104.642 | -0,5 | -963.601 | -0,4 | -947.134 | -0,4 | -1.018.387 | -0,5 | -1.209.646 | -0,6 | -792.380 | -0,4 | -861.052 | -0,4 | -965.309 | -0,4 | -877.893 | -0,4 |
| - Altri oneri finanziari..... | -3.705.079 | -1,7 | -4.256.026 | -1,8 | -4.158.762 | -1,8 | -3.965.737 | -1,8 | -3.719.837 | -1,7 | -3.142.498 | -1,4 | -2.749.253 | -1,3 | -3.077.389 | -1,4 | -1.839.075 | -0,8 | -2.559.317 | -1,1 |
| - Proventi finanziari..... | 5.070.275 | 2,3 | 3.140.366 | 1,4 | 2.831.784 | 1,2 | 2.288.799 | 1,0 | 2.307.769 | 1,1 | 4.232.631 | 1,9 | 2.321.297 | 1,1 | 2.552.059 | 1,2 | 4.193.085 | 1,7 | 3.525.917 | 1,6 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | -277.028 | -0,1 | -318.149 | -0,1 | -273.117 | -0,1 | -232.766 | -0,1 | -476.366 | -0,2 | -672.143 | -0,3 | 908.609 | 0,5 | -615.289 | -0,3 | -102.466 | ... | -191.943 | -0,1 |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 17.591.795 | 7,9 | 14.091.337 | 6,0 | 12.679.722 | 5,4 | 10.129.289 | 4,5 | 9.094.065 | 4,1 | 11.989.312 | 5,5 | 12.823.195 | 6,0 | 10.409.298 | 4,7 | 15.294.338 | 6,7 | 13.223.997 | 5,7 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -1.181.873 | -0,5 | -1.122.946 | -0,5 | -995.430 | -0,4 | -728.292 | -0,3 | -791.254 | -0,4 | -772.545 | -0,4 | -812.677 | -0,4 | -731.392 | -0,3 | -701.839 | -0,3 | -674.977 | -0,3 |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | 1.170 | ... | 24.802 | ... | 167 | ... | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -141.067 | -0,1 | -181.823 | -0,1 | -342.076 | -0,1 | -296.017 | -0,1 | -114.095 | -0,1 | -149.934 | -0,1 | -128.123 | -0,1 | -250.115 | -0,1 | -102.792 | ... | -203.635 | -0,1 |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 1.258.812 | 0,6 | 858.568 | 0,4 | 877.977 | 0,4 | 1.209.834 | 0,5 | 1.076.210 | 0,6 | 1.705.961 | 0,8 | 698.440 | 0,3 | 723.760 | 0,3 | 305.955 | 0,1 | 2.974.434 | 1,3 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | -1.651.901 | -0,7 | -6.714.751 | -2,9 | -6.138.025 | -2,7 | -3.204.592 | -1,5 | -627.286 | -0,3 | -4.430.833 | -1,9 | -2.528.368 | -1,2 | -1.386.979 | -0,6 | -3.531.052 | -1,5 | -343.503 | -0,1 |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | -615.098 | -0,3 | -614.794 | -0,3 | 677.845 | 0,3 | -222.083 | -0,1 | -422.501 | -0,2 | -334.893 | -0,2 | 327.643 | 0,2 | -335.086 | -0,2 | -135.109 | -0,1 | 52.232 | ... |
| - Movimenti delle riserve..... | -129.042 | -0,1 | -818.510 | -0,3 | -502.444 | -0,2 | -555.428 | -0,2 | -705.001 | -0,3 | -234.052 | -0,1 | -47.095 | ... | -257.307 | -0,1 | -332.554 | -0,1 | -2.194.177 | -1,0 |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 15.132.796 | 6,8 | 5.521.883 | 2,3 | 6.257.736 | 2,7 | 6.332.711 | 2,8 | 7.510.138 | 3,4 | 7.773.016 | 3,6 | 10.333.015 | 4,8 | 8.172.179 | 3,7 | 10.796.947 | 4,8 | 12.834.371 | 5,5 |
| - Imposte sul reddito..... | -4.965.460 | -2,3 | -4.890.986 | -2,0 | -4.873.230 | -2,1 | -3.884.462 | -1,7 | -3.371.412 | -1,5 | -3.299.906 | -1,6 | -3.928.498 | -1,8 | -3.227.901 | -1,5 | -3.054.642 | -1,4 | -3.147.626 | -1,3 |
| Risultato d'esercizio | 10.167.336 | 4,5 | 630.897 | 0,3 | 1.384.506 | 0,6 | 2.448.249 | 1,1 | 4.138.726 | 1,9 | 4.473.110 | 2,0 | 6.404.517 | 3,0 | 4.944.278 | 2,2 | 7.742.305 | 3,4 | 9.686.745 | 4,2 |
| Roi - Return on investment | 11,0 | 9,7 | 8,9 | 7,5 | 6,9 | 8,2 | 7,3 | 7,0 | 6,9 | 8,2 | 7,3 | 7,0 | 8,3 | 7,3 | | | | | | |
| Roe - Return on equity | 10,7 | 0,6 | 1,4 | 2,5 | 3,9 | 4,0 | 5,5 | 4,1 | 3,9 | 4,0 | 5,5 | 4,1 | 6,4 | 7,9 | | | | | | |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 9.610.106 | 6.830.430 | 6.647.820 | 4.835.935 | 4.311.004 | 4.967.343 | 5.284.198 | 8.250.754 | 10.249.685 | 3.574.182 | | | | | | | | | | |
| Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale | 56.404.127 | 25,2 | 63.372.606 | 26,9 | 64.263.247 | 27,4 | 62.510.061 | 27,7 | 64.419.431 | 29,1 | 64.126.957 | 29,4 | 63.854.123 | 29,8 | 67.135.181 | 30,2 | 68.812.691 | 30,3 | 71.552.926 | 30,8 |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| ATTIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Cassa e banche | 8.291.925 | 5,7 | 8.354.124 | 5,5 | 9.105.641 | 6,0 | 10.172.226 | 6,7 | 10.740.697 | 6,9 | 13.636.851 | 8,4 | 14.407.592 | 8,5 | 16.421.727 | 9,1 | 16.186.977 | 8,5 | 17.101.008 | 8,6 |
| - Titoli a reddito fisso | 1.430.595 | 1,0 | 1.310.150 | 0,9 | 1.131.299 | 0,8 | 1.516.201 | 1,0 | 2.575.875 | 1,7 | 2.959.490 | 1,8 | 3.016.117 | 1,7 | 3.495.136 | 1,9 | 3.667.348 | 1,9 | 3.784.175 | 1,9 |
| Disponibilità | 9.722.520 | 6,7 | 9.664.274 | 6,4 | 10.236.940 | 6,8 | 11.688.427 | 7,7 | 13.316.572 | 8,6 | 16.596.341 | 10,2 | 17.423.709 | 10,2 | 19.916.863 | 11,0 | 19.854.325 | 10,4 | 20.885.183 | 10,5 |
| - Rimanenze..... | 25.183.344 | 17,3 | 27.244.807 | 18,1 | 27.270.632 | 18,1 | 26.997.796 | 17,8 | 27.823.391 | 17,9 | 28.556.782 | 17,6 | 29.241.007 | 17,2 | 31.408.693 | 17,4 | 33.595.574 | 17,6 | 34.165.318 | 17,2 |
| - Clienti..... | 39.050.709 | 26,9 | 40.501.534 | 26,9 | 38.679.389 | 25,7 | 37.828.965 | 24,9 | 37.826.189 | 24,4 | 37.479.797 | 23,1 | 38.454.885 | 22,6 | 39.747.142 | 22,0 | 40.530.703 | 21,3 | 39.843.593 | 20,1 |
| - Fondo svalutazione rimanenze | -802.364 | -0,6 | -831.533 | -0,6 | -894.896 | -0,6 | -945.054 | -0,6 | -996.681 | -0,6 | -1.052.588 | -0,6 | -1.099.470 | -0,6 | -1.232.235 | -0,7 | -1.300.260 | -0,7 | -1.419.988 | -0,7 |
| - Fondo svalutazione crediti | -1.485.777 | -1,0 | -1.550.136 | -1,0 | -1.679.346 | -1,2 | -1.701.003 | -1,1 | -1.703.348 | -1,2 | -1.692.922 | -1,1 | -1.733.783 | -1,1 | -1.782.282 | -1,0 | -1.758.396 | -0,9 | -1.739.997 | -0,8 |
| Circolante | 61.945.912 | 42,6 | 65.364.672 | 43,4 | 63.375.779 | 42,0 | 62.180.704 | 41,0 | 62.949.551 | 40,5 | 63.291.069 | 39,0 | 64.862.639 | 38,1 | 68.141.318 | 37,7 | 71.067.621 | 37,3 | 70.848.926 | 35,8 |
| - Altre attività correnti | 10.116.279 | 6,9 | 10.996.264 | 7,3 | 11.529.546 | 7,7 | 11.520.182 | 7,6 | 12.134.191 | 7,8 | 13.004.781 | 8,0 | 12.726.113 | 7,5 | 13.847.475 | 7,6 | 14.729.668 | 7,7 | 15.698.849 | 7,9 |
| ATTIVO CORRENTE (a) | 81.784.711 | 56,2 | 86.025.210 | 57,1 | 85.142.265 | 56,5 | 85.389.313 | 56,3 | 88.400.314 | 56,9 | 92.892.191 | 57,2 | 95.012.461 | 55,8 | 101.905.656 | 56,3 | 105.651.614 | 55,4 | 107.432.958 | 54,2 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 82.526.726 | 56,8 | 84.931.709 | 56,4 | 87.276.204 | 57,9 | 89.663.540 | 59,1 | 92.088.777 | 59,3 | 94.530.500 | 58,3 | 97.602.513 | 57,3 | 101.704.109 | 56,2 | 105.826.891 | 55,5 | 111.765.166 | 56,4 |
| - Fondi di ammortamento..... | -51.639.317 | -35,6 | -54.004.497 | -35,9 | -56.377.618 | -37,4 | -58.822.825 | -38,8 | -61.204.872 | -39,4 | -63.204.273 | -39,0 | -65.522.204 | -38,5 | -68.181.645 | -37,7 | -70.696.446 | -37,1 | -73.962.753 | -37,3 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 30.887.409 | 21,2 | 30.927.212 | 20,5 | 30.898.586 | 20,5 | 30.840.715 | 20,3 | 30.883.905 | 19,9 | 31.326.227 | 19,3 | 32.080.309 | 18,8 | 33.522.464 | 18,5 | 35.130.445 | 18,4 | 37.802.413 | 19,1 |
| - Partecipazioni nette | 22.172.683 | 15,2 | 22.915.254 | 15,2 | 24.013.141 | 15,9 | 24.541.404 | 16,2 | 24.797.019 | 16,0 | 26.385.004 | 16,3 | 30.186.028 | 17,7 | 31.116.532 | 17,2 | 34.030.062 | 17,9 | 37.084.073 | 18,7 |
| - Altre attività a m/l termine | 2.737.587 | 1,9 | 2.971.300 | 2,0 | 3.293.038 | 2,2 | 3.341.287 | 2,2 | 3.723.121 | 2,4 | 3.838.919 | 2,4 | 4.274.924 | 2,5 | 4.767.300 | 2,6 | 5.605.835 | 2,9 | 5.971.070 | 3,0 |
| - Immobilizzazioni immateriali | 7.814.694 | 5,5 | 7.773.262 | 5,2 | 7.386.481 | 4,9 | 7.592.316 | 5,0 | 7.467.339 | 4,8 | 7.823.185 | 4,8 | 8.851.219 | 5,2 | 9.658.824 | 5,4 | 10.196.274 | 5,4 | 9.859.016 | 5,0 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b) | 63.612.373 | 43,8 | 64.587.028 | 42,9 | 65.591.246 | 43,5 | 66.315.722 | 43,7 | 66.871.384 | 43,1 | 69.373.335 | 42,8 | 75.392.480 | 44,2 | 79.065.120 | 43,7 | 84.962.616 | 44,6 | 90.716.572 | 45,8 |
| Totale (a+b) | 145.397.084 | 100,0 | 150.612.238 | 100,0 | 150.733.511 | 100,0 | 151.705.035 | 100,0 | 155.271.698 | 100,0 | 162.265.526 | 100,0 | 170.404.941 | 100,0 | 180.970.776 | 100,0 | 190.614.230 | 100,0 | 198.149.530 | 100,0 |
| PASSIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi..... | 17.512.750 | 12,0 | 19.503.850 | 12,9 | 20.196.011 | 13,4 | 19.775.558 | 13,0 | 18.872.146 | 12,2 | 18.068.185 | 11,1 | 16.219.083 | 9,5 | 17.497.955 | 9,7 | 18.821.680 | 9,9 | 19.244.396 | 9,7 |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate... | 4.315.809 | 3,0 | 3.937.600 | 2,7 | 3.683.373 | 2,4 | 3.630.129 | 2,4 | 4.359.602 | 2,8 | 4.577.364 | 2,9 | 4.451.266 | 2,6 | 4.217.386 | 2,3 | 4.953.112 | 2,6 | 5.154.971 | 2,6 |
| Debiti finanziari a breve termine | 21.828.559 | 15,0 | 23.441.450 | 15,6 | 23.879.384 | 15,8 | 23.405.687 | 15,4 | 23.231.748 | 15,0 | 22.645.549 | 14,0 | 20.670.349 | 12,1 | 21.715.341 | 12,0 | 23.774.792 | 12,5 | 24.399.367 | 12,3 |
| - Fornitori e consociate..... | 29.572.813 | 20,3 | 31.496.846 | 20,9 | 30.574.162 | 20,3 | 30.195.957 | 19,9 | 30.657.613 | 19,7 | 30.897.521 | 19,0 | 32.841.834 | 19,3 | 35.012.345 | 19,3 | 35.536.008 | 18,6 | 35.737.231 | 18,0 |
| - Altre passività correnti | 10.452.580 | 7,2 | 10.781.780 | 7,1 | 10.482.499 | 7,0 | 10.535.915 | 7,0 | 10.799.530 | 7,0 | 11.292.910 | 7,0 | 11.106.422 | 6,5 | 11.832.790 | 6,6 | 12.223.244 | 6,4 | 12.191.605 | 6,2 |
| PASSIVO CORRENTE..... (c) | 61.853.952 | 42,5 | 65.720.076 | 43,6 | 64.936.045 | 43,1 | 64.137.559 | 42,3 | 64.688.891 | 41,7 | 64.835.980 | 40,0 | 64.618.605 | 37,9 | 68.560.476 | 37,9 | 71.534.044 | 37,5 | 72.328.203 | 36,5 |
| - Prestiti obbligazionari | 2.507.511 | 1,7 | 2.524.346 | 1,7 | 3.052.948 | 2,0 | 3.022.977 | 2,0 | 3.418.224 | 2,2 | 3.465.247 | 2,1 | 3.284.854 | 1,9 | 3.709.645 | 2,0 | 3.932.501 | 2,1 | 3.725.484 | 1,9 |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine... | 14.486.114 | 10,0 | 13.853.597 | 9,2 | 12.222.731 | 8,1 | 11.712.119 | 7,7 | 12.348.214 | 8,0 | 15.485.895 | 9,5 | 18.589.967 | 10,9 | 19.836.510 | 11,0 | 20.069.425 | 10,5 | 20.680.954 | 10,4 |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine | 883.773 | 0,6 | 899.096 | 0,6 | 1.377.829 | 0,9 | 1.493.498 | 1,0 | 1.094.089 | 0,7 | 962.735 | 0,6 | 1.316.422 | 0,8 | 999.394 | 0,6 | 1.197.677 | 0,6 | 1.276.204 | 0,6 |
| - Altri debiti finanziari | 647.095 | 0,4 | 718.890 | 0,4 | 736.133 | 0,5 | 625.872 | 0,4 | 727.081 | 0,4 | 635.660 | 0,5 | 793.941 | 0,5 | 921.174 | 0,5 | 845.032 | 0,5 | 2.242.067 | 1,2 |
| Debiti finanziari a m/l termine | 18.524.493 | 12,7 | 17.995.929 | 11,9 | 17.389.641 | 11,5 | 16.854.466 | 11,1 | 17.587.608 | 11,3 | 20.549.537 | 12,7 | 23.985.184 | 14,1 | 25.466.723 | 14,1 | 26.044.635 | 13,7 | 27.924.709 | 14,1 |
| - Fondi del personale | 3.322.502 | 2,3 | 3.167.654 | 2,1 | 3.110.742 | 2,1 | 3.004.900 | 2,0 | 2.883.155 | 1,9 | 2.708.362 | 1,7 | 2.613.253 | 1,5 | 2.475.898 | 1,4 | 2.329.633 | 1,2 | 2.217.964 | 1,1 |
| - Fondi diversi | 3.480.882 | 2,4 | 3.459.528 | 2,3 | 3.308.919 | 2,2 | 3.428.658 | 2,3 | 3.478.209 | 2,2 | 3.409.059 | 2,0 | 3.628.726 | 2,1 | 3.747.046 | 2,0 | 3.776.673 | 2,0 | 3.811.956 | 1,9 |
| PASSIVO A M/L TERMINE..... (d) | 25.327.877 | 17,4 | 24.623.111 | 16,3 | 23.809.302 | 15,8 | 23.288.024 | 15,4 | 23.948.972 | 15,4 | 26.666.958 | 16,4 | 30.227.163 | 17,7 | 31.689.667 | 17,5 | 32.150.941 | 16,9 | 33.954.629 | 17,1 |
| - Capitale sociale..... | 14.983.256 | 10,3 | 15.298.561 | 10,2 | 15.877.175 | 10,5 | 15.577.754 | 10,3 | 15.563.321 | 10,0 | 15.490.225 | 9,5 | 15.778.415 | 9,3 | 16.054.669 | 8,9 | 16.123.489 | 8,5 | 16.392.667 | 8,3 |
| - Riserve | 39.518.234 | 27,2 | 41.227.831 | 27,4 | 42.763.717 | 28,4 | 45.471.822 | 30,0 | 46.459.679 | 29,9 | 48.871.565 | 30,1 | 52.712.012 | 30,9 | 57.132.266 | 31,6 | 62.036.129 | 32,5 | 67.256.113 | 33,9 |
| - Risultato d'esercizio | 3.713.765 | 2,6 | 3.742.659 | 2,5 | 3.347.272 | 2,2 | 3.229.876 | 2,0 | 4.610.835 | 3,0 | 6.400.798 | 4,0 | 7.068.746 | 4,2 | 7.533.698 | 4,1 | 8.769.627 | 4,6 | 8.217.918 | 4,2 |
| CAPITALE NETTO (e) | 58.215.255 | 40,1 | 60.269.051 | 40,1 | 61.988.164 | 41,1 | 64.279.452 | 42,3 | 66.633.835 | 42,9 | 70.762.588 | 43,6 | 75.559.173 | 44,4 | 80.720.633 | 44,6 | 86.929.245 | 45,6 | 91.866.698 | 46,4 |
| Totale (c+d+e) | 145.397.084 | 100,0 | 150.612.238 | 100,0 | 150.733.511 | 100,0 | 151.705.035 | 100,0 | 155.271.698 | 100,0 | 162.265.526 | 100,0 | 170.404.941 | 100,0 | 180.970.776 | 100,0 | 190.614.230 | 100,0 | 198.149.530 | 100,0 |
| Attivo corrente/Passivo corrente | 132,2 | | 130,9 | | 131,1 | | 133,1 | | 136,7 | | 143,3 | | 147,0 | | 148,6 | | 147,7 | | 148,5 | |
| Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente | 92,8 | | 90,7 | | 90,5 | | 92,5 | | 95,2 | | 100,9 | | 103,5 | | 104,6 | | 102,5 | | 103,3 | |
| Capitale netto tangibile/Debiti finanziari.. | 124,9 | | 126,7 | | 132,3 | | 140,8 | | 144,9 | | 145,7 | | 149,4 | | 150,6 | | 154,0 | | 156,7 | |

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| AUTOFINANZIAMENTO | | | | | | | | | | |
| Risultato rettificato a nuovo | 1.919.607 | 2.623.482 | 2.497.260 | 1.460.370 | 2.396.086 | 4.505.419 | 3.296.317 | 4.308.877 | 5.841.260 | 7.436.444 |
| - Risultato mandato a nuovo | 1.538.001 | 1.657.343 | 1.266.356 | 531.012 | 1.682.324 | 3.453.804 | 3.035.772 | 3.838.883 | 5.248.167 | 6.710.765 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | 260.413 | 705.684 | 1.192.070 | 889.782 | 598.885 | 523.244 | -136.118 | -740.766 | -83.682 | 635.145 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 121.193 | 260.455 | 38.834 | 39.576 | 114.877 | 528.371 | 396.663 | 1.210.760 | 676.775 | 90.534 |
| Ammortamenti stanziati | 4.635.373 | 4.600.913 | 4.462.914 | 4.402.412 | 4.542.927 | 4.570.042 | 4.697.299 | 4.863.386 | 4.996.402 | 5.548.292 |
| - Ammortamenti ordinari | 3.429.559 | 3.424.285 | 3.396.160 | 3.341.160 | 3.408.671 | 3.415.504 | 3.489.766 | 3.578.768 | 3.739.089 | 4.211.198 |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali | 1.205.814 | 1.176.628 | 1.066.754 | 1.061.252 | 1.134.256 | 1.154.538 | 1.207.533 | 1.284.618 | 1.257.313 | 1.337.094 |
| Stanziamanti netti ai fondi del personale | -216.812 | -158.457 | -63.766 | -114.801 | -134.399 | -204.215 | -130.880 | -159.067 | -168.091 | -122.514 |
| - Accantonamenti | 788.060 | 823.301 | 831.759 | 799.923 | 804.801 | 816.399 | 835.928 | 854.406 | 868.921 | 881.109 |
| - Utilizzi | -1.004.872 | -981.758 | -895.525 | -914.724 | -939.200 | -1.020.614 | -966.808 | -1.013.473 | -1.037.012 | -1.003.623 |
| Totale | 6.338.168 | 7.065.938 | 6.896.408 | 5.747.981 | 6.804.614 | 8.871.246 | 7.862.736 | 9.013.196 | 10.669.571 | 12.862.222 |
| VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE | | | | | | | | | | |
| Immobilizzazioni materiali lorde | 2.638.874 | 2.404.983 | 2.344.495 | 2.387.336 | 2.425.237 | 2.441.723 | 3.072.013 | 4.101.596 | 4.122.782 | 5.938.275 |
| - Investimenti | 4.095.609 | 4.067.592 | 4.018.994 | 3.785.545 | 3.820.591 | 4.273.760 | 4.791.471 | 5.341.477 | 5.608.597 | 5.861.226 |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | 68.297 | - | 12.991 | - | 25.255 | 41.997 | 4.258 | 95.050 | 182.176 | 1.573.389 |
| - Apporti | 62.350 | 232.128 | 201.014 | 94.217 | 774.581 | 593.996 | 981.314 | 412.903 | 936.618 | 374.149 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -12.821 | -1.018 | -162.942 | -113.111 | -38.064 | -41.105 | 22.424 | 115.007 | -62.376 | -80.128 |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 258.043 | 23.037 | 9.624 | - | - | 72.966 | 35.655 |
| - Plusvalenze da conferimento | 6.471 | - | 4.766 | - | - | 10.461 | 94.618 | 10.940 | - | - |
| - Disinvestimenti | -1.442.153 | -1.659.153 | -1.367.936 | -1.481.027 | -1.332.643 | -1.619.511 | -1.540.076 | -1.584.718 | -1.492.429 | -1.443.367 |
| - Scorpori | -127.126 | -234.455 | -233.299 | -66.864 | -781.425 | -611.891 | -1.202.787 | -129.218 | -926.091 | -360.023 |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .. | -11.753 | -111 | -129.093 | -89.467 | -66.095 | -215.608 | -79.209 | -159.845 | -196.679 | -22.626 |
| Capitali nominali | 412.369 | 315.305 | 578.614 | -299.421 | -14.433 | -73.096 | 288.190 | 276.254 | 68.820 | 269.178 |
| - Svalutazioni | -280.406 | -182.696 | -127.656 | -920.635 | -424.027 | -516.848 | -189.207 | -258.452 | -334.852 | -123.148 |
| - Reintegri contestuali | 169.311 | 132.396 | 94.098 | 396.972 | 143.149 | 240.164 | 141.531 | 174.745 | 70.508 | 101.841 |
| - Aumenti a pagamento | 394.211 | 336.816 | 322.580 | 134.994 | 293.275 | 134.201 | 275.334 | 251.743 | 231.095 | 214.927 |
| - Variazioni per conferimenti e diverse | -27.214 | -35.145 | 124.816 | 11.297 | -55.430 | -10.385 | -4.227 | 12.515 | 15.874 | 29.661 |
| - Aumenti gratuiti | 156.467 | 63.934 | 164.776 | 77.951 | 28.600 | 79.772 | 64.759 | 95.703 | 86.195 | 45.897 |
| Riserve | 1.238.529 | 1.709.597 | 1.535.886 | 2.708.105 | 987.857 | 2.411.886 | 3.840.447 | 4.420.254 | 4.903.863 | 5.219.984 |
| - A capitali per aumenti gratuiti | -156.467 | -63.934 | -164.776 | -77.951 | -28.600 | -79.772 | -64.759 | -95.703 | -86.195 | -45.897 |
| - Da capitali per ripianamento perdite | 280.406 | 182.696 | 127.656 | 920.635 | 424.027 | 516.848 | 189.207 | 258.452 | 334.852 | 123.148 |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti | 78.672 | 196.908 | -54.848 | 111.840 | 171.051 | -128.470 | 638.249 | 763.567 | 127.995 | 118.113 |
| - Contributi a fondo perduto | 3.957 | 2.174 | 1.412 | 541 | 310 | 167 | 166 | 166 | - | - |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 299.348 | 20.461 | 8.168 | - | - | 65.505 | 31.381 |
| - Rivalutazioni da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Riprese fiscali accertate e utilizzate | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | 3.595 | - | -382.433 | - | -73.140 | 104.830 | 25.326 | -10.553 | 21.487 | -14.365 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 121.193 | 260.455 | 38.834 | 39.576 | 114.877 | 528.371 | 396.663 | 1.210.760 | 676.775 | 90.534 |
| - Variazioni per fusioni e diverse | 47.736 | -406.703 | 312.698 | 147.760 | -172.141 | -220.580 | -798.209 | -742.207 | -75.439 | -331.097 |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente | 859.437 | 1.538.001 | 1.657.343 | 1.266.356 | 531.012 | 1.682.324 | 3.453.804 | 3.035.772 | 3.838.883 | 5.248.167 |
| Numero dipendenti | 326.796 | 329.590 | 330.162 | 331.449 | 330.619 | 333.841 | 336.429 | 342.525 | 349.919 | 354.594 |

| CONTO ECONOMICO | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | |
| | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % |
| Fatturato netto | 118.891.647 | 100,0 | 131.140.327 | 100,0 | 129.282.678 | 100,0 | 128.320.317 | 100,0 | 130.241.270 | 100,0 | 134.012.869 | 100,0 | 136.034.618 | 100,0 | 144.386.903 | 100,0 | 149.808.464 | 100,0 | 151.017.548 | 100,0 |
| - Variazione delle rimanenze..... | 1.028.524 | 0,9 | 1.924.385 | 1,5 | -44.022 | ... | -164.818 | -0,1 | 921.239 | 0,7 | 710.787 | 0,5 | 659.299 | 0,5 | 1.429.089 | 1,0 | 2.101.917 | 1,4 | 409.158 | 0,3 |
| - Costi capitalizzati..... | 1.167.121 | 1,0 | 1.312.838 | 1,0 | 1.408.423 | 1,1 | 1.437.857 | 1,1 | 1.306.559 | 1,0 | 1.489.014 | 1,1 | 1.853.684 | 1,4 | 1.461.885 | 1,0 | 1.575.404 | 1,1 | 1.716.576 | 1,1 |
| - Acquisti..... | -69.501.353 | -58,5 | -79.734.499 | -60,8 | -76.556.865 | -59,2 | -75.430.883 | -58,8 | -76.613.483 | -58,8 | -77.273.032 | -57,7 | -78.267.970 | -57,5 | -85.137.384 | -59,0 | -89.480.035 | -59,7 | -87.889.249 | -58,2 |
| - Servizi..... | -28.108.284 | -23,6 | -29.894.140 | -22,8 | -30.105.964 | -23,3 | -29.803.458 | -23,2 | -30.020.197 | -23,0 | -31.564.209 | -23,6 | -31.845.144 | -23,4 | -32.269.584 | -22,3 | -33.252.312 | -22,2 | -33.805.673 | -22,4 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 2.609.645 | 2,1 | 2.646.479 | 2,0 | 2.831.359 | 2,1 | 2.875.068 | 2,2 | 2.886.260 | 2,2 | 2.927.329 | 2,3 | 3.179.351 | 2,2 | 3.353.066 | 2,3 | 3.414.691 | 2,2 | 3.559.119 | 2,4 |
| Valore aggiunto | 26.087.300 | 21,9 | 27.395.390 | 20,9 | 26.815.609 | 20,7 | 27.234.083 | 21,2 | 28.721.648 | 22,1 | 30.302.758 | 22,6 | 31.613.838 | 23,2 | 33.223.975 | 23,0 | 34.168.129 | 22,8 | 35.007.479 | 23,2 |
| - Costo del lavoro..... | -15.709.838 | -13,2 | -16.404.740 | -12,5 | -16.570.905 | -12,8 | -16.988.682 | -13,2 | -17.311.719 | -13,3 | -17.833.809 | -13,3 | -18.322.596 | -13,4 | -19.164.127 | -13,3 | -19.680.659 | -13,1 | -20.269.727 | -13,4 |
| Margine operativo lordo | 10.377.462 | 8,7 | 10.990.650 | 8,4 | 10.244.704 | 7,9 | 10.245.401 | 8,0 | 11.409.929 | 8,8 | 12.468.949 | 9,3 | 13.291.242 | 9,8 | 14.059.848 | 9,7 | 14.487.470 | 9,7 | 14.737.752 | 9,8 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -3.429.559 | -2,9 | -3.424.285 | -2,6 | -3.396.160 | -2,6 | -3.341.160 | -2,6 | -3.408.671 | -2,6 | -3.415.504 | -2,5 | -3.489.766 | -2,6 | -3.578.768 | -2,5 | -3.739.089 | -2,5 | -4.211.198 | -2,8 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -990.720 | -0,8 | -970.277 | -0,8 | -894.570 | -0,7 | -877.151 | -0,7 | -960.015 | -0,8 | -984.941 | -0,8 | -1.010.244 | -0,7 | -1.087.534 | -0,7 | -1.089.188 | -0,8 | -1.165.302 | -0,8 |
| Margine operativo netto | 5.957.183 | 5,0 | 6.596.088 | 5,0 | 5.953.974 | 4,6 | 6.027.090 | 4,7 | 7.041.243 | 5,4 | 8.068.504 | 6,0 | 8.791.232 | 6,5 | 9.393.546 | 6,5 | 9.659.193 | 6,4 | 9.361.252 | 6,2 |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -108.348 | -0,1 | -106.352 | -0,1 | -106.512 | -0,1 | -118.408 | -0,1 | -132.703 | -0,1 | -133.285 | -0,1 | -144.497 | -0,1 | -125.307 | -0,1 | -141.203 | -0,1 | -137.685 | -0,1 |
| - Altri oneri finanziari..... | -1.379.418 | -1,2 | -1.683.574 | -1,3 | -1.748.846 | -1,4 | -1.679.826 | -1,3 | -1.576.650 | -1,2 | -1.377.453 | -1,0 | -1.186.761 | -0,9 | -1.116.410 | -0,8 | -1.053.590 | -0,7 | -1.144.314 | -0,8 |
| - Proventi finanziari..... | 1.621.848 | 1,4 | 2.057.759 | 1,6 | 2.202.772 | 1,8 | 2.293.976 | 1,8 | 2.317.732 | 1,8 | 2.449.434 | 1,8 | 2.248.604 | 1,5 | 2.446.278 | 1,7 | 2.553.165 | 1,7 | 2.737.210 | 1,8 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | 23.257 | ... | 12.028 | ... | -26.741 | ... | -155.169 | -0,1 | 168.426 | 0,1 | 134.614 | 0,1 | 86.166 | 0,1 | -348.398 | -0,2 | -34.003 | ... | -53.804 | ... |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 6.114.522 | 5,1 | 6.875.949 | 5,2 | 6.274.647 | 4,9 | 6.367.663 | 5,0 | 7.818.048 | 6,0 | 9.141.814 | 6,8 | 9.794.744 | 7,1 | 10.249.709 | 7,1 | 10.983.562 | 7,3 | 10.762.659 | 7,1 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -215.094 | -0,2 | -206.351 | -0,2 | -172.184 | -0,1 | -184.101 | -0,1 | -174.241 | -0,1 | -169.597 | -0,1 | -197.289 | -0,1 | -197.084 | -0,1 | -168.125 | -0,1 | -171.792 | -0,1 |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | 517 | ... | - | ... | - | ... | - | - | - | - | ... | - | 295 | ... | 473 | ... | 1.186 | ... | 1.186 | ... |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -56.727 | ... | -63.125 | ... | -34.513 | ... | -49.259 | ... | -76.991 | -0,1 | -43.371 | ... | -43.797 | ... | -67.709 | ... | -66.990 | ... | -49.057 | ... |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 303.933 | 0,3 | 342.346 | 0,3 | 336.458 | 0,3 | 287.916 | 0,2 | 334.769 | 0,3 | 1.274.246 | 1,0 | 445.895 | 0,3 | 485.287 | 0,3 | 849.115 | 0,6 | 426.646 | 0,3 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | -260.413 | -0,2 | -705.684 | -0,6 | -1.192.070 | -1,1 | -889.782 | -0,8 | -598.885 | -0,5 | -523.244 | -0,4 | 136.118 | 0,1 | 740.766 | 0,5 | 83.682 | 0,1 | -635.145 | -0,4 |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | 15.304 | ... | 83.488 | 0,1 | 278.372 | 0,2 | -149.107 | -0,1 | -94.056 | -0,1 | -187.958 | -0,1 | -57.041 | ... | -42.367 | ... | 76.114 | 0,1 | 20.266 | ... |
| - Movimenti delle riserve..... | -121.193 | -0,1 | -260.455 | -0,2 | -38.834 | ... | -39.576 | ... | -114.877 | -0,1 | -528.371 | -0,5 | -396.663 | -0,3 | -1.210.760 | -0,9 | -676.775 | -0,6 | -90.534 | -0,1 |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 5.780.849 | 4,9 | 6.066.168 | 4,6 | 5.451.876 | 4,2 | 5.343.754 | 4,2 | 7.093.767 | 5,4 | 8.963.519 | 6,7 | 9.681.967 | 7,1 | 9.958.137 | 6,9 | 11.081.056 | 7,4 | 10.264.229 | 6,8 |
| - Imposte sul reddito..... | -2.067.084 | -1,8 | -2.323.509 | -1,7 | -2.104.604 | -1,6 | -2.113.878 | -1,7 | -2.482.932 | -1,9 | -2.562.721 | -1,9 | -2.613.221 | -1,9 | -2.424.439 | -1,7 | -2.311.429 | -1,5 | -2.046.311 | -1,4 |
| Risultato d'esercizio | 3.713.765 | 3,1 | 3.742.659 | 2,9 | 3.347.272 | 2,6 | 3.229.876 | 2,5 | 4.610.835 | 3,5 | 6.400.798 | 4,8 | 7.068.746 | 5,2 | 7.533.698 | 5,2 | 8.769.627 | 5,9 | 8.217.918 | 5,4 |
| Roi - Return on investment | | 7,7 | | 8,5 | | 7,9 | | 8,0 | | 8,7 | | 9,2 | | 9,2 | | 9,3 | | 8,9 | | 8,4 |
| Roe - Return on equity | | 6,8 | | 6,6 | | 5,7 | | 5,3 | | 7,4 | | 9,9 | | 10,3 | | 10,3 | | 11,2 | | 9,8 |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 2.169.995 | | 2.081.298 | | 2.076.009 | | 2.689.385 | | 2.924.454 | | 2.942.466 | | 4.028.000 | | 3.690.290 | | 3.517.762 | | 1.503.570 | |
| Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale | 46.851.116 | 39,4 | 53.994.919 | 41,2 | 56.063.430 | 43,4 | 56.556.940 | 44,1 | 58.964.184 | 45,3 | 61.685.668 | 46,0 | 62.744.406 | 46,1 | 66.387.644 | 46,0 | 69.232.308 | 46,2 | 70.645.800 | 46,8 |

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| ATTIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Cassa e banche | 2.479.967 | 6,9 | 2.588.125 | 6,9 | 2.802.129 | 7,5 | 3.232.466 | 8,6 | 3.584.117 | 9,3 | 4.141.467 | 10,5 | 4.601.096 | 11,3 | 5.218.622 | 12,0 | 5.369.058 | 11,9 | 5.643.945 | 12,3 |
| - Titoli a reddito fisso | 394.005 | 1,1 | 317.947 | 0,8 | 303.919 | 0,8 | 356.998 | 1,0 | 466.566 | 1,3 | 647.819 | 1,7 | 728.132 | 1,8 | 809.144 | 1,9 | 909.806 | 2,0 | 908.282 | 2,0 |
| Disponibilità | 2.873.972 | 8,0 | 2.906.072 | 7,7 | 3.106.048 | 8,3 | 3.589.464 | 9,6 | 4.050.683 | 10,6 | 4.789.286 | 12,2 | 5.329.228 | 13,1 | 6.027.766 | 13,9 | 6.278.864 | 13,9 | 6.552.227 | 14,3 |
| - Rimanenze..... | 7.029.307 | 19,5 | 7.737.290 | 20,6 | 7.757.440 | 20,7 | 7.739.435 | 20,7 | 8.097.804 | 21,1 | 8.347.698 | 21,2 | 8.519.056 | 20,9 | 9.266.549 | 21,4 | 9.985.705 | 22,1 | 9.966.117 | 21,8 |
| - Clienti..... | 11.386.556 | 31,6 | 11.770.839 | 31,4 | 11.287.448 | 30,0 | 10.865.574 | 29,0 | 10.833.141 | 28,3 | 10.701.189 | 27,2 | 10.975.015 | 26,9 | 11.576.906 | 26,7 | 11.625.049 | 25,7 | 11.410.075 | 24,9 |
| - Fondo svalutazione rimanenze | -92.468 | -0,3 | -92.881 | -0,2 | -90.884 | -0,2 | -104.908 | -0,3 | -103.789 | -0,3 | -105.512 | -0,3 | -109.172 | -0,3 | -124.688 | -0,3 | -142.440 | -0,3 | -159.914 | -0,3 |
| - Fondo svalutazione crediti | -356.248 | -0,9 | -361.471 | -1,0 | -384.711 | -1,1 | -395.044 | -1,1 | -399.670 | -1,0 | -407.604 | -1,0 | -416.132 | -0,9 | -425.115 | -1,0 | -436.186 | -1,0 | -434.061 | -1,0 |
| Circolante | 17.967.147 | 49,9 | 19.053.777 | 50,8 | 18.569.293 | 49,4 | 18.105.057 | 48,3 | 18.427.486 | 48,1 | 18.535.771 | 47,1 | 18.968.767 | 46,6 | 20.293.652 | 46,8 | 21.032.128 | 46,5 | 20.782.217 | 45,4 |
| - Altre attività correnti | 2.019.019 | 5,6 | 2.158.237 | 5,8 | 2.437.751 | 6,5 | 2.373.312 | 6,4 | 2.419.236 | 6,2 | 2.378.016 | 6,0 | 2.335.673 | 5,7 | 2.354.111 | 5,5 | 2.496.699 | 5,4 | 2.558.380 | 5,5 |
| ATTIVO CORRENTE (a) | 22.860.138 | 63,5 | 24.118.086 | 64,3 | 24.113.092 | 64,2 | 24.067.833 | 64,3 | 24.897.405 | 64,9 | 25.703.073 | 65,3 | 26.633.668 | 65,4 | 28.675.529 | 66,2 | 29.807.691 | 65,8 | 29.892.824 | 65,2 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 22.911.151 | 63,6 | 23.669.138 | 63,1 | 24.470.676 | 65,1 | 25.357.046 | 67,7 | 26.131.925 | 68,2 | 27.044.746 | 68,7 | 27.985.506 | 68,7 | 29.129.318 | 67,2 | 30.257.083 | 66,8 | 31.432.050 | 68,6 |
| - Fondi di ammortamento..... | -13.428.497 | -37,3 | -14.125.294 | -37,7 | -14.879.591 | -39,6 | -15.689.096 | -41,9 | -16.430.232 | -42,9 | -17.157.596 | -43,6 | -17.895.013 | -43,9 | -18.622.642 | -42,9 | -19.440.349 | -42,9 | -20.387.838 | -44,5 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 9.482.654 | 26,3 | 9.543.844 | 25,4 | 9.591.085 | 25,5 | 9.667.950 | 25,8 | 9.701.693 | 25,3 | 9.887.150 | 25,1 | 10.090.493 | 24,8 | 10.506.676 | 24,3 | 10.816.734 | 23,9 | 11.044.212 | 24,1 |
| - Partecipazioni nette | 1.799.856 | 5,0 | 1.969.670 | 5,2 | 1.936.416 | 5,2 | 1.833.080 | 4,9 | 1.853.814 | 4,8 | 1.868.631 | 4,7 | 2.053.029 | 5,0 | 2.007.609 | 4,6 | 2.268.046 | 5,0 | 2.419.205 | 5,3 |
| - Altre attività a m/l termine | 626.093 | 1,7 | 672.498 | 1,8 | 688.722 | 1,8 | 697.832 | 1,9 | 767.045 | 2,0 | 851.442 | 2,2 | 930.310 | 2,3 | 1.082.224 | 2,5 | 1.275.135 | 2,8 | 1.260.553 | 2,8 |
| - Immobilizzazioni immateriali | 1.242.444 | 3,5 | 1.216.671 | 3,3 | 1.233.708 | 3,3 | 1.184.990 | 3,1 | 1.117.280 | 3,0 | 1.074.176 | 2,7 | 1.025.953 | 2,5 | 1.049.470 | 2,4 | 1.105.398 | 2,5 | 1.200.383 | 2,6 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b) | 13.151.047 | 36,5 | 13.402.683 | 35,7 | 13.449.931 | 35,8 | 13.383.852 | 35,7 | 13.439.832 | 35,1 | 13.681.399 | 34,7 | 14.099.785 | 34,6 | 14.645.979 | 33,8 | 15.465.313 | 34,2 | 15.924.353 | 34,8 |
| Totale (a+b) | 36.011.185 | 100,0 | 37.520.769 | 100,0 | 37.563.023 | 100,0 | 37.451.685 | 100,0 | 38.337.237 | 100,0 | 39.384.472 | 100,0 | 40.733.453 | 100,0 | 43.321.508 | 100,0 | 45.273.004 | 100,0 | 45.817.177 | 100,0 |
| PASSIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi..... | 5.652.854 | 15,7 | 6.287.402 | 16,8 | 6.193.346 | 16,5 | 5.981.311 | 16,0 | 6.070.828 | 15,8 | 5.653.845 | 14,4 | 5.246.830 | 12,9 | 5.577.347 | 12,9 | 5.858.943 | 12,9 | 5.615.507 | 12,3 |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate... | 425.471 | 1,2 | 306.614 | 0,8 | 352.356 | 0,9 | 374.518 | 1,0 | 341.143 | 0,9 | 379.836 | 0,9 | 333.040 | 0,8 | 369.743 | 0,8 | 379.061 | 0,9 | 444.530 | 0,9 |
| Debiti finanziari a breve termine | 6.078.325 | 16,9 | 6.594.016 | 17,6 | 6.545.702 | 17,4 | 6.355.829 | 17,0 | 6.411.971 | 16,7 | 6.033.681 | 15,3 | 5.579.870 | 13,7 | 5.947.090 | 13,7 | 6.238.004 | 13,8 | 6.060.037 | 13,2 |
| - Fornitori e consociate..... | 7.679.397 | 21,3 | 8.205.574 | 21,9 | 8.025.337 | 21,4 | 7.809.952 | 20,9 | 7.793.526 | 20,3 | 7.888.366 | 20,0 | 8.537.304 | 21,0 | 9.354.434 | 21,6 | 9.365.649 | 20,7 | 9.265.925 | 20,2 |
| - Altre passività correnti | 2.422.394 | 6,7 | 2.571.427 | 6,8 | 2.462.872 | 6,5 | 2.438.286 | 6,4 | 2.588.189 | 6,8 | 2.617.329 | 6,7 | 2.633.926 | 6,4 | 2.694.913 | 6,2 | 2.889.621 | 6,3 | 2.815.713 | 6,2 |
| PASSIVO CORRENTE..... (c) | 16.180.116 | 44,9 | 17.371.017 | 46,3 | 17.033.911 | 45,3 | 16.604.067 | 44,3 | 16.793.686 | 43,8 | 16.539.376 | 42,0 | 16.751.100 | 41,1 | 17.996.437 | 41,5 | 18.493.274 | 40,8 | 18.141.675 | 39,6 |
| - Prestiti obbligazionari | 434.034 | 1,2 | 381.140 | 1,0 | 325.883 | 0,9 | 337.370 | 0,9 | 336.630 | 0,9 | 303.294 | 0,8 | 297.903 | 0,7 | 359.221 | 0,8 | 350.016 | 0,8 | 387.472 | 0,8 |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine... | 3.462.371 | 9,6 | 3.375.404 | 9,0 | 3.238.407 | 8,6 | 3.098.541 | 8,3 | 3.194.732 | 8,3 | 3.711.725 | 9,4 | 3.893.297 | 9,6 | 4.172.263 | 9,6 | 4.350.019 | 9,7 | 4.204.183 | 9,2 |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine | 191.423 | 0,5 | 203.683 | 0,5 | 156.517 | 0,4 | 130.685 | 0,3 | 148.830 | 0,4 | 162.412 | 0,4 | 195.398 | 0,4 | 163.166 | 0,4 | 157.121 | 0,3 | 152.163 | 0,3 |
| - Altri debiti finanziari | 134.852 | 0,4 | 155.531 | 0,5 | 168.153 | 0,5 | 146.832 | 0,4 | 117.905 | 0,3 | 113.316 | 0,3 | 106.946 | 0,3 | 117.375 | 0,3 | 106.303 | 0,2 | 222.272 | 0,5 |
| Debiti finanziari a m/l termine | 4.222.680 | 11,7 | 4.115.758 | 11,0 | 3.888.960 | 10,4 | 3.713.428 | 9,9 | 3.798.097 | 9,9 | 4.290.747 | 10,9 | 4.493.544 | 11,0 | 4.812.025 | 11,1 | 4.963.459 | 11,0 | 4.966.090 | 10,8 |
| - Fondi del personale | 871.805 | 2,4 | 845.455 | 2,3 | 830.839 | 2,2 | 816.983 | 2,2 | 782.193 | 2,0 | 741.204 | 1,9 | 714.989 | 1,8 | 684.772 | 1,6 | 652.218 | 1,4 | 618.628 | 1,4 |
| - Fondi diversi | 710.208 | 2,0 | 719.579 | 1,8 | 721.085 | 1,9 | 762.638 | 2,0 | 794.170 | 2,1 | 788.084 | 2,0 | 860.794 | 2,1 | 866.956 | 2,0 | 798.048 | 1,8 | 795.565 | 1,7 |
| PASSIVO A M/L TERMINE..... (d) | 5.804.693 | 16,1 | 5.680.792 | 15,1 | 5.440.884 | 14,5 | 5.293.049 | 14,1 | 5.374.460 | 14,0 | 5.820.035 | 14,8 | 6.069.327 | 14,9 | 6.363.753 | 14,7 | 6.413.725 | 14,2 | 6.380.283 | 13,9 |
| - Capitale sociale..... | 3.279.243 | 9,1 | 3.351.768 | 8,9 | 3.450.583 | 9,2 | 3.483.145 | 9,3 | 3.552.192 | 9,3 | 3.630.400 | 9,2 | 3.717.441 | 9,1 | 3.779.085 | 8,7 | 3.846.657 | 8,5 | 3.917.015 | 8,5 |
| - Riserve | 9.808.650 | 27,2 | 10.202.482 | 27,2 | 10.783.423 | 28,7 | 11.238.018 | 30,0 | 11.476.646 | 29,9 | 12.086.854 | 30,7 | 12.636.234 | 31,0 | 13.500.805 | 31,2 | 14.247.051 | 31,5 | 15.347.569 | 33,5 |
| - Risultato d'esercizio | 938.483 | 2,7 | 914.710 | 2,5 | 854.222 | 2,3 | 833.406 | 2,3 | 1.140.253 | 3,0 | 1.307.807 | 3,3 | 1.559.351 | 3,9 | 1.681.428 | 3,9 | 2.272.297 | 5,0 | 2.030.635 | 4,5 |
| CAPITALE NETTO (e) | 14.026.376 | 39,0 | 14.468.960 | 38,6 | 15.088.228 | 40,2 | 15.554.569 | 41,6 | 16.169.091 | 42,2 | 17.025.061 | 43,2 | 17.913.026 | 44,0 | 18.961.318 | 43,8 | 20.366.005 | 45,0 | 21.295.219 | 46,5 |
| Totale (c+d+e) | 36.011.185 | 100,0 | 37.520.769 | 100,0 | 37.563.023 | 100,0 | 37.451.685 | 100,0 | 38.337.237 | 100,0 | 39.384.472 | 100,0 | 40.733.453 | 100,0 | 43.321.508 | 100,0 | 45.273.004 | 100,0 | 45.817.177 | 100,0 |
| Attivo corrente/Passivo corrente | 141,3 | | 138,8 | | 141,6 | | 145,0 | | 148,3 | | 155,4 | | 159,0 | | 159,3 | | 161,2 | | 164,8 | |
| Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente | 98,4 | | 94,8 | | 96,6 | | 99,0 | | 100,7 | | 105,6 | | 108,8 | | 108,5 | | 108,0 | | 110,7 | |
| Capitale netto tangibile/Debiti finanziari.. | 124,1 | | 123,7 | | 132,8 | | 142,7 | | 147,4 | | 154,5 | | 167,6 | | 166,5 | | 171,9 | | 182,2 | |

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| AUTOFINANZIAMENTO | | | | | | | | | | |
| Risultato rettificato a nuovo | 522.990 | 569.895 | 519.261 | 412.618 | 694.696 | 689.341 | 867.643 | 993.797 | 1.402.136 | 1.863.259 |
| - Risultato mandato a nuovo | 463.941 | 492.046 | 372.044 | 219.157 | 629.987 | 588.661 | 764.929 | 854.800 | 1.355.551 | 1.783.638 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | 63.358 | 10.036 | 100.950 | 196.771 | 71.307 | 88.603 | 60.626 | 129.258 | 16.807 | 19.319 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | -4.309 | 67.813 | 46.267 | -3.310 | -6.598 | 12.077 | 42.088 | 9.739 | 29.778 | 60.302 |
| Ammortamenti stanziati | 1.180.847 | 1.191.366 | 1.191.311 | 1.192.654 | 1.215.788 | 1.203.630 | 1.213.959 | 1.243.016 | 1.297.307 | 1.380.563 |
| - Ammortamenti ordinari | 936.655 | 949.452 | 948.047 | 955.233 | 957.711 | 956.709 | 984.974 | 1.027.138 | 1.078.201 | 1.149.477 |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali | 244.192 | 241.914 | 243.264 | 237.421 | 258.077 | 246.921 | 228.985 | 215.878 | 219.106 | 231.086 |
| Stanziamanti netti ai fondi del personale | -42.749 | -24.855 | -18.116 | -17.159 | -33.170 | -46.058 | -33.220 | -30.446 | -34.838 | -34.020 |
| - Accantonamenti | 201.721 | 213.904 | 212.343 | 207.503 | 209.440 | 213.818 | 220.894 | 227.545 | 236.350 | 241.004 |
| - Utilizzi | -244.470 | -238.759 | -230.459 | -224.662 | -242.610 | -259.876 | -254.114 | -257.991 | -271.188 | -275.024 |
| Totale | 1.661.088 | 1.736.406 | 1.692.456 | 1.588.113 | 1.877.314 | 1.846.913 | 2.048.382 | 2.206.367 | 2.664.605 | 3.209.802 |
| VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE | | | | | | | | | | |
| Immobilizzazioni materiali lorde | 889.004 | 757.987 | 801.538 | 886.370 | 774.879 | 912.821 | 940.760 | 1.143.812 | 1.127.765 | 1.174.967 |
| - Investimenti | 1.267.037 | 1.198.225 | 1.169.127 | 1.155.581 | 1.161.705 | 1.297.721 | 1.344.110 | 1.628.089 | 1.641.580 | 1.568.596 |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | - | - | - | - | - | 1.927 | 9.134 | 57.026 | 57.051 |
| - Apporti | 61.593 | 80.754 | - | 35.638 | - | 20.731 | 282.082 | - | 125.275 | 30.713 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -925 | -16.891 | -9.883 | -5.148 | -20.533 | -1.036 | 4.998 | -4.463 | 24.176 | -27.229 |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 54.469 | 2.725 | 9.624 | - | - | 17.130 | 6.945 |
| - Plusvalenze da conferimento | - | - | - | - | - | - | 13.721 | - | - | - |
| - Disinvestimenti | -399.257 | -421.197 | -357.706 | -328.960 | -369.018 | -326.476 | -402.595 | -488.948 | -402.228 | -426.644 |
| - Scorpori | -39.444 | -82.904 | - | -25.210 | - | -25.034 | -303.483 | - | -335.194 | -30.713 |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .. | - | - | - | - | - | -62.709 | - | - | - | -3.752 |
| Capitali nominali | 210.607 | 72.525 | 98.815 | 32.562 | 69.047 | 78.208 | 87.041 | 61.644 | 67.572 | 70.358 |
| - Svalutazioni | -10.000 | -41.423 | -37.231 | -15.032 | -52.673 | -14.071 | -16.887 | -26.854 | -15.580 | -7.700 |
| - Reintegri contestuali | 5.952 | 10.488 | 7.997 | 9.051 | 8.250 | 9.000 | 4.164 | 2.802 | 6.724 | 5.700 |
| - Aumenti a pagamento | 61.970 | 91.009 | 53.189 | 32.129 | 87.875 | 34.565 | 55.204 | 51.202 | 45.442 | 52.863 |
| - Variazioni per conferimenti e diverse | 75.843 | -1.208 | 26.687 | -10.359 | -21 | -5.327 | 31.738 | -4.912 | -12.788 | 211 |
| - Aumenti gratuiti | 76.842 | 13.659 | 48.173 | 16.773 | 25.616 | 54.041 | 12.822 | 39.406 | 43.774 | 19.284 |
| Riserve | 140.693 | 393.832 | 580.941 | 454.595 | 238.628 | 610.208 | 549.380 | 864.571 | 746.246 | 1.100.518 |
| - A capitali per aumenti gratuiti | -76.842 | -13.659 | -48.173 | -16.773 | -25.616 | -54.041 | -12.822 | -39.406 | -43.774 | -19.284 |
| - Da capitali per ripianamento perdite | 10.000 | 41.423 | 37.231 | 15.032 | 52.673 | 14.071 | 16.887 | 26.854 | 15.580 | 7.700 |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti | 9.563 | 12.840 | 11.969 | 51.319 | 33.731 | 40.258 | 56.240 | 169.779 | 14.788 | 14.505 |
| - Contributi a fondo perduto | 3.017 | 1.585 | 677 | 220 | 167 | 167 | 166 | 166 | - | - |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 76.757 | 3.398 | 8.168 | - | - | 18.604 | 6.116 |
| - Rivalutazioni da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Riprese fiscali accertate e utilizzate | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | - | - | - | - | - | 1.500 | 8.076 | 10.253 | - |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | -4.309 | 67.813 | 46.267 | -3.310 | -6.598 | 12.077 | 42.088 | 9.739 | 29.778 | 60.302 |
| - Variazioni per fusioni e diverse | -173.083 | -180.111 | 40.924 | -40.694 | -38.284 | -40.479 | -143.340 | -75.566 | -153.783 | -324.372 |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente | 372.347 | 463.941 | 492.046 | 372.044 | 219.157 | 629.987 | 588.661 | 764.929 | 854.800 | 1.355.551 |
| Numero dipendenti | 89.369 | 90.125 | 90.657 | 91.286 | 91.834 | 93.025 | 94.596 | 96.657 | 99.547 | 101.428 |

CONTO ECONOMICO

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | |
|---|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato netto | 33.916.069 | 100,0 | 37.028.604 | 100,0 | 37.049.055 | 100,0 | 37.601.048 | 100,0 |
| - Variazione delle rimanenze..... | 391.859 | 1,2 | 640.886 | 1,7 | 106.644 | 0,3 | 40.540 | 0,1 |
| - Costi capitalizzati..... | 227.657 | 0,7 | 244.856 | 0,7 | 218.533 | 0,6 | 270.473 | 0,7 |
| - Acquisti..... | -20.749.259 | -61,2 | -23.481.453 | -63,4 | -22.897.121 | -61,8 | -23.127.674 | -61,5 |
| - Servizi..... | -7.355.728 | -21,7 | -7.764.138 | -21,0 | -7.885.209 | -21,3 | -7.851.276 | -20,9 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 538.876 | 1,5 | 555.502 | 1,5 | 571.423 | 1,5 | 552.934 | 1,5 |
| Valore aggiunto | 6.969.474 | 20,5 | 7.224.257 | 19,5 | 7.163.325 | 19,3 | 7.486.045 | 19,9 |
| - Costo del lavoro..... | -4.090.972 | -12,0 | -4.284.431 | -11,6 | -4.325.474 | -11,6 | -4.447.967 | -11,8 |
| Margine operativo lordo | 2.878.502 | 8,5 | 2.939.826 | 7,9 | 2.837.851 | 7,7 | 3.038.078 | 8,1 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -936.655 | -2,8 | -949.452 | -2,5 | -948.047 | -2,6 | -955.233 | -2,5 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -179.866 | -0,5 | -181.645 | -0,5 | -183.716 | -0,5 | -177.574 | -0,5 |
| Margine operativo netto | 1.761.981 | 5,2 | 1.808.729 | 4,9 | 1.706.088 | 4,6 | 1.905.271 | 5,1 |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -18.385 | -0,1 | -16.641 | ... | -14.016 | ... | -12.661 | ... |
| - Altri oneri finanziari..... | -292.160 | -0,9 | -355.447 | -1,0 | -400.672 | -1,1 | -377.763 | -1,0 |
| - Proventi finanziari..... | 136.219 | 0,5 | 171.939 | 0,5 | 190.254 | 0,5 | 203.490 | 0,5 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | 9.253 | ... | 5.345 | ... | -9.682 | ... | -27.344 | -0,1 |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 1.596.908 | 4,7 | 1.613.925 | 4,4 | 1.471.972 | 4,0 | 1.690.993 | 4,5 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -64.326 | -0,2 | -60.269 | -0,2 | -59.548 | -0,2 | -59.847 | -0,2 |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -14.019 | ... | -9.140 | ... | -5.916 | ... | -7.984 | ... |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 87.496 | 0,3 | 83.897 | 0,2 | 56.930 | 0,2 | 37.144 | 0,1 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | -63.358 | -0,2 | -10.036 | ... | -100.950 | -0,3 | -196.771 | -0,5 |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | 639 | ... | 5.771 | ... | 122.749 | 0,3 | 26.538 | 0,1 |
| - Movimenti delle riserve..... | 4.309 | ... | -67.813 | -0,2 | -46.267 | -0,1 | 3.310 | ... |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 1.547.649 | 4,6 | 1.556.335 | 4,2 | 1.438.970 | 3,9 | 1.493.383 | 4,0 |
| - Imposte sul reddito..... | -609.166 | -1,8 | -641.625 | -1,7 | -584.748 | -1,6 | -659.977 | -1,8 |
| Risultato d'esercizio | 938.483 | 2,8 | 914.710 | 2,5 | 854.222 | 2,3 | 833.406 | 2,2 |
| Roi - Return on investment | 7,8 | 7,9 | 7,4 | 8,2 | 8,7 | 8,8 | 9,4 | 9,6 |
| Roe - Return on equity | 7,2 | 6,7 | 6,0 | 5,7 | 7,6 | 8,3 | 9,5 | 9,7 |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 471.829 | 420.192 | 479.763 | 610.854 | 506.705 | 715.027 | 790.320 | 823.451 |
| Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale | 11.211.797 | 33,1 | 12.600.127 | 34,0 | 13.311.642 | 35,9 | 13.921.770 | 37,0 |

| | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato netto | 37.846.069 | 100,0 | 38.670.768 | 100,0 | 39.540.971 | 100,0 | 42.190.318 | 100,0 | 43.929.635 | 100,0 | 44.330.345 | 100,0 |
| - Variazione delle rimanenze..... | 289.204 | 0,8 | 211.939 | 0,5 | 228.223 | 0,6 | 697.073 | 1,7 | 669.087 | 1,5 | 60.299 | 0,1 |
| - Costi capitalizzati..... | 264.035 | 0,7 | 281.484 | 0,7 | 250.034 | 0,6 | 291.768 | 0,7 | 321.548 | 0,7 | 318.166 | 0,7 |
| - Acquisti..... | -23.212.029 | -61,3 | -23.533.084 | -60,9 | -23.850.053 | -60,3 | -26.305.892 | -62,4 | -27.452.404 | -62,5 | -26.725.730 | -60,3 |
| - Servizi..... | -7.961.913 | -21,0 | -8.147.136 | -21,1 | -8.394.383 | -21,2 | -8.702.662 | -20,6 | -9.010.934 | -20,5 | -9.247.656 | -20,9 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 574.221 | 1,4 | 602.908 | 1,7 | 693.141 | 1,7 | 744.176 | 1,7 | 779.096 | 1,8 | 800.016 | 1,9 |
| Valore aggiunto | 7.799.587 | 20,6 | 8.086.879 | 20,9 | 8.467.933 | 21,4 | 8.914.781 | 21,1 | 9.236.028 | 21,0 | 9.535.440 | 21,5 |
| - Costo del lavoro..... | -4.585.376 | -12,1 | -4.720.694 | -12,2 | -4.860.957 | -12,3 | -5.054.153 | -11,9 | -5.245.618 | -11,9 | -5.439.326 | -12,3 |
| Margine operativo lordo | 3.214.211 | 8,5 | 3.366.185 | 8,7 | 3.606.976 | 9,1 | 3.860.628 | 9,2 | 3.990.410 | 9,1 | 4.096.114 | 9,2 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -957.711 | -2,5 | -956.709 | -2,5 | -984.974 | -2,5 | -1.027.138 | -2,4 | -1.078.201 | -2,5 | -1.149.477 | -2,6 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -200.160 | -0,6 | -193.459 | -0,5 | -177.826 | -0,4 | -175.623 | -0,5 | -185.005 | -0,4 | -203.958 | -0,4 |
| Margine operativo netto | 2.056.340 | 5,4 | 2.216.017 | 5,7 | 2.444.176 | 6,2 | 2.657.867 | 6,3 | 2.727.204 | 6,2 | 2.742.679 | 6,2 |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -12.578 | ... | -11.610 | ... | -13.150 | ... | -14.857 | ... | -18.182 | ... | -16.189 | ... |
| - Altri oneri finanziari..... | -368.753 | -1,0 | -320.867 | -0,9 | -268.575 | -0,7 | -239.399 | -0,6 | -222.969 | -0,5 | -236.647 | -0,5 |
| - Proventi finanziari..... | 242.655 | 0,7 | 198.360 | 0,5 | 196.408 | 0,5 | 196.317 | 0,5 | 170.344 | 0,3 | 199.794 | 0,3 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | 32.735 | 0,1 | -10.988 | ... | 5.334 | ... | -60.755 | -0,2 | 939 | ... | 2.840 | ... |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 1.950.399 | 5,2 | 2.070.912 | 5,3 | 2.364.193 | 6,0 | 2.539.173 | 6,0 | 2.657.336 | 6,0 | 2.692.477 | 6,0 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -57.917 | -0,2 | -53.462 | -0,1 | -51.159 | -0,1 | -40.255 | -0,1 | -34.101 | -0,1 | -27.128 | -0,1 |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -14.299 | ... | -6.894 | ... | -7.998 | ... | -7.847 | ... | -5.647 | ... | -9.582 | ... |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 41.616 | 0,1 | 86.318 | 0,2 | 96.352 | 0,2 | 28.625 | 0,1 | 356.885 | 0,9 | 87.390 | 0,2 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | -71.307 | -0,2 | -88.603 | -0,2 | -60.626 | -0,2 | -129.258 | -0,3 | -16.807 | ... | -19.319 | ... |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | -5.547 | ... | 5.548 | ... | 8.642 | ... | 3.169 | ... | 12.878 | ... | 12.297 | ... |
| - Movimenti delle riserve..... | 6.598 | ... | -12.077 | ... | -42.088 | -0,1 | -9.739 | ... | -29.778 | -0,1 | -60.302 | -0,1 |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 1.849.543 | 4,9 | 2.001.742 | 5,2 | 2.307.316 | 5,8 | 2.383.868 | 5,7 | 2.940.766 | 6,7 | 2.675.833 | 6,0 |
| - Imposte sul reddito..... | -709.290 | -1,9 | -693.935 | -1,8 | -747.965 | -1,9 | -702.440 | -1,7 | -668.469 | -1,5 | -645.198 | -1,4 |
| Risultato d'esercizio | 1.140.253 | 3,0 | 1.307.807 | 3,4 | 1.559.351 | 3,9 | 1.681.428 | 4,0 | 2.272.297 | 5,2 | 2.030.635 | 4,6 |
| Roi - Return on investment | 8,7 | 8,8 | 9,4 | 9,6 | 8,7 | 8,8 | 9,4 | 9,6 | 9,2 | 9,1 | 9,1 | 9,1 |
| Roe - Return on equity | 7,6 | 8,3 | 9,5 | 9,7 | 7,6 | 8,3 | 9,5 | 9,7 | 12,6 | 10,5 | 10,5 | 10,5 |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 506.705 | 715.027 | 790.320 | 823.451 | 506.705 | 715.027 | 790.320 | 823.451 | 913.461 | 243.684 | 243.684 | 243.684 |
| Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale | 14.251.556 | 37,7 | 14.773.716 | 38,2 | 15.260.797 | 38,6 | 16.307.517 | 38,7 | 17.212.444 | 39,2 | 17.511.351 | 39,5 |

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| ATTIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Cassa e banche | 5.811.958 | 5,3 | 5.765.999 | 5,1 | 6.303.512 | 5,6 | 6.939.760 | 6,1 | 7.156.580 | 6,1 | 9.495.384 | 7,7 | 9.806.496 | 7,6 | 11.203.105 | 8,1 | 10.817.919 | 7,4 | 11.457.063 | 7,5 |
| - Titoli a reddito fisso | 1.036.590 | 1,0 | 992.203 | 0,9 | 827.380 | 0,7 | 1.159.203 | 1,0 | 2.109.309 | 1,8 | 2.311.671 | 1,9 | 2.287.985 | 1,7 | 2.685.992 | 2,0 | 2.757.542 | 1,9 | 2.875.893 | 1,9 |
| Disponibilità | 6.848.548 | 6,3 | 6.758.202 | 6,0 | 7.130.892 | 6,3 | 8.098.963 | 7,1 | 9.265.889 | 7,9 | 11.807.055 | 9,6 | 12.094.481 | 9,3 | 13.889.097 | 10,1 | 13.575.461 | 9,3 | 14.332.956 | 9,4 |
| - Rimanenze..... | 18.154.037 | 16,6 | 19.507.517 | 17,2 | 19.513.192 | 17,2 | 19.258.361 | 16,9 | 19.725.587 | 16,9 | 20.209.084 | 16,4 | 20.721.951 | 16,0 | 22.142.144 | 16,1 | 23.609.869 | 16,2 | 24.199.201 | 15,9 |
| - Clienti..... | 27.664.153 | 25,3 | 28.730.695 | 25,4 | 27.391.941 | 24,2 | 26.963.391 | 23,6 | 26.993.048 | 23,1 | 26.778.608 | 21,8 | 27.479.870 | 21,2 | 28.170.236 | 20,5 | 28.905.654 | 19,9 | 28.433.518 | 18,7 |
| - Fondo svalutazione rimanenze | -709.896 | -0,6 | -738.652 | -0,7 | -804.012 | -0,7 | -840.146 | -0,7 | -892.892 | -0,8 | -947.076 | -0,8 | -990.298 | -0,8 | -1.107.547 | -0,8 | -1.157.820 | -0,8 | -1.260.074 | -0,8 |
| - Fondo svalutazione crediti | -1.129.529 | -1,1 | -1.188.665 | -1,0 | -1.294.635 | -1,1 | -1.305.959 | -1,2 | -1.303.678 | -1,1 | -1.285.318 | -1,0 | -1.317.651 | -1,0 | -1.357.167 | -1,0 | -1.322.210 | -0,9 | -1.305.936 | -0,9 |
| Circolante | 43.978.765 | 40,2 | 46.310.895 | 40,9 | 44.806.486 | 39,6 | 44.075.647 | 38,6 | 44.522.065 | 38,1 | 44.755.298 | 36,4 | 45.893.872 | 35,4 | 47.847.666 | 34,8 | 50.035.493 | 34,4 | 50.066.709 | 32,9 |
| - Altre attività correnti | 8.097.260 | 7,4 | 8.838.027 | 7,8 | 9.091.795 | 8,0 | 9.146.870 | 8,0 | 9.714.955 | 8,3 | 10.626.765 | 8,7 | 10.390.440 | 8,0 | 11.493.364 | 8,3 | 12.232.969 | 8,5 | 13.140.469 | 8,6 |
| ATTIVO CORRENTE (a) | 58.924.573 | 53,9 | 61.907.124 | 54,7 | 61.029.173 | 53,9 | 61.321.480 | 53,7 | 63.502.909 | 54,3 | 67.189.118 | 54,7 | 68.378.793 | 52,7 | 73.230.127 | 53,2 | 75.843.923 | 52,2 | 77.540.134 | 50,9 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 59.615.575 | 54,5 | 61.262.571 | 54,2 | 62.805.528 | 55,5 | 64.306.494 | 56,3 | 65.956.852 | 56,4 | 67.485.754 | 54,9 | 69.617.007 | 53,7 | 72.574.791 | 52,7 | 75.569.808 | 52,0 | 80.333.116 | 52,7 |
| - Fondi di ammortamento..... | -38.210.820 | -34,9 | -39.879.203 | -35,3 | -41.498.027 | -36,7 | -43.133.729 | -37,8 | -44.774.640 | -38,3 | -46.046.677 | -37,5 | -47.627.191 | -36,7 | -49.559.003 | -36,0 | -51.256.097 | -35,3 | -53.574.915 | -35,1 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 21.404.755 | 19,6 | 21.383.368 | 18,9 | 21.307.501 | 18,8 | 21.172.765 | 18,5 | 21.182.212 | 18,1 | 21.439.077 | 17,4 | 21.989.816 | 17,0 | 23.015.788 | 16,7 | 24.313.711 | 16,7 | 26.758.201 | 17,6 |
| - Partecipazioni nette | 20.372.827 | 18,6 | 20.945.584 | 18,5 | 22.076.725 | 19,5 | 22.708.324 | 19,9 | 22.943.205 | 19,6 | 24.516.373 | 20,0 | 28.132.999 | 21,7 | 29.108.923 | 21,1 | 31.762.016 | 21,9 | 34.664.868 | 22,8 |
| - Altre attività a m/l termine | 2.111.494 | 1,9 | 2.298.802 | 2,0 | 2.604.316 | 2,3 | 2.643.455 | 2,3 | 2.956.076 | 2,5 | 2.987.477 | 2,4 | 3.344.614 | 2,6 | 3.685.076 | 2,7 | 4.330.700 | 3,0 | 4.710.517 | 3,1 |
| - Immobilizzazioni immateriali | 6.572.250 | 6,0 | 6.556.591 | 5,9 | 6.152.773 | 5,5 | 6.407.326 | 5,6 | 6.350.059 | 5,5 | 6.749.009 | 5,5 | 7.825.266 | 6,0 | 8.609.354 | 6,3 | 9.090.876 | 6,2 | 8.658.633 | 5,6 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b) | 50.461.326 | 46,1 | 51.184.345 | 45,3 | 52.141.315 | 46,1 | 52.931.870 | 46,3 | 53.431.552 | 45,7 | 55.691.936 | 45,3 | 61.292.695 | 47,3 | 64.419.141 | 46,8 | 69.497.303 | 47,8 | 74.792.219 | 49,1 |
| Totale (a+b) | 109.385.899 | 100,0 | 113.091.469 | 100,0 | 113.170.488 | 100,0 | 114.253.350 | 100,0 | 116.934.461 | 100,0 | 122.881.054 | 100,0 | 129.671.488 | 100,0 | 137.649.268 | 100,0 | 145.341.226 | 100,0 | 152.332.353 | 100,0 |
| PASSIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi..... | 11.859.896 | 10,8 | 13.216.448 | 11,7 | 14.002.665 | 12,4 | 13.794.247 | 12,1 | 12.801.318 | 10,9 | 12.414.340 | 10,1 | 10.972.253 | 8,5 | 11.920.608 | 8,7 | 12.962.737 | 8,9 | 13.628.889 | 8,9 |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate... | 3.890.338 | 3,6 | 3.630.986 | 3,2 | 3.331.017 | 2,9 | 3.255.611 | 2,8 | 4.018.459 | 3,5 | 4.197.528 | 3,4 | 4.118.226 | 3,1 | 3.847.643 | 2,8 | 4.574.051 | 3,2 | 4.710.441 | 3,1 |
| Debiti finanziari a breve termine | 15.750.234 | 14,4 | 16.847.434 | 14,9 | 17.333.682 | 15,3 | 17.049.858 | 14,9 | 16.819.777 | 14,4 | 16.611.868 | 13,5 | 15.090.479 | 11,6 | 15.768.251 | 11,5 | 17.536.788 | 12,1 | 18.339.330 | 12,0 |
| - Fornitori e consociate..... | 21.893.416 | 20,0 | 23.291.272 | 20,6 | 22.548.825 | 19,9 | 22.386.005 | 19,6 | 22.864.087 | 19,6 | 23.009.155 | 18,7 | 24.304.530 | 18,7 | 25.657.911 | 18,6 | 26.170.359 | 18,0 | 26.471.306 | 17,4 |
| - Altre passività correnti | 8.030.186 | 7,4 | 8.210.353 | 7,3 | 8.019.627 | 7,1 | 8.097.629 | 7,1 | 8.211.341 | 7,0 | 8.675.581 | 7,1 | 8.472.496 | 6,6 | 9.137.877 | 6,6 | 9.333.623 | 6,4 | 9.375.892 | 6,2 |
| PASSIVO CORRENTE..... (c) | 45.673.836 | 41,8 | 48.349.059 | 42,8 | 47.902.134 | 42,3 | 47.533.492 | 41,6 | 47.895.205 | 41,0 | 48.296.604 | 39,3 | 47.867.505 | 36,9 | 50.564.039 | 36,7 | 53.040.770 | 36,5 | 54.186.528 | 35,6 |
| - Prestiti obbligazionari | 2.073.477 | 1,9 | 2.143.206 | 1,9 | 2.727.065 | 2,4 | 2.685.607 | 2,4 | 3.081.594 | 2,6 | 3.161.953 | 2,6 | 2.986.951 | 2,3 | 3.350.424 | 2,4 | 3.582.485 | 2,5 | 3.338.012 | 2,2 |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ... | 11.023.743 | 10,1 | 10.478.193 | 9,3 | 8.984.324 | 7,9 | 8.613.578 | 7,5 | 9.153.482 | 7,8 | 11.774.170 | 9,6 | 14.696.670 | 11,3 | 15.664.247 | 11,4 | 15.719.406 | 10,8 | 16.476.771 | 10,8 |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine | 692.350 | 0,6 | 695.413 | 0,6 | 1.221.312 | 1,1 | 1.362.813 | 1,2 | 945.259 | 0,8 | 800.323 | 0,7 | 1.121.024 | 0,9 | 836.228 | 0,6 | 1.040.556 | 0,7 | 1.124.041 | 0,7 |
| - Altri debiti finanziari | 512.243 | 0,5 | 563.359 | 0,5 | 567.980 | 0,5 | 479.040 | 0,4 | 609.176 | 0,6 | 522.344 | 0,3 | 686.995 | 0,5 | 803.799 | 0,6 | 738.729 | 0,5 | 2.019.795 | 1,4 |
| Debiti finanziari a m/l termine | 14.301.813 | 13,1 | 13.880.171 | 12,3 | 13.500.681 | 11,9 | 13.141.038 | 11,5 | 13.789.511 | 11,8 | 16.258.790 | 13,2 | 19.491.640 | 15,0 | 20.654.698 | 15,0 | 21.081.176 | 14,5 | 22.958.619 | 15,1 |
| - Fondi del personale | 2.450.697 | 2,2 | 2.322.199 | 2,1 | 2.279.903 | 2,0 | 2.187.917 | 1,9 | 2.100.962 | 1,8 | 1.967.158 | 1,6 | 1.898.264 | 1,5 | 1.791.126 | 1,3 | 1.677.415 | 1,2 | 1.599.336 | 1,0 |
| - Fondi diversi | 2.770.674 | 2,5 | 2.739.949 | 2,3 | 2.587.834 | 2,3 | 2.666.020 | 2,4 | 2.684.039 | 2,3 | 2.620.975 | 2,2 | 2.767.932 | 2,1 | 2.880.090 | 2,1 | 2.978.625 | 2,0 | 3.016.391 | 2,0 |
| PASSIVO A M/L TERMINE..... (d) | 19.523.184 | 17,8 | 18.942.319 | 16,7 | 18.368.418 | 16,2 | 17.994.975 | 15,8 | 18.574.512 | 15,9 | 20.846.923 | 17,0 | 24.157.836 | 18,6 | 25.325.914 | 18,4 | 25.737.216 | 17,7 | 27.574.346 | 18,1 |
| - Capitale sociale..... | 11.704.013 | 10,7 | 11.946.793 | 10,6 | 12.426.592 | 11,0 | 12.094.609 | 10,6 | 12.011.129 | 10,3 | 11.859.825 | 9,7 | 12.060.974 | 9,3 | 12.275.584 | 8,9 | 12.276.832 | 8,4 | 12.475.652 | 8,2 |
| - Riserve | 29.709.584 | 27,2 | 31.025.349 | 27,4 | 31.980.294 | 28,3 | 34.233.804 | 30,0 | 34.983.033 | 29,9 | 36.784.711 | 29,9 | 40.075.778 | 30,9 | 43.631.461 | 31,7 | 47.789.078 | 32,9 | 51.908.544 | 34,1 |
| - Risultato d'esercizio | 2.775.282 | 2,5 | 2.827.949 | 2,5 | 2.493.050 | 2,2 | 2.396.470 | 2,0 | 3.470.582 | 2,9 | 5.092.991 | 4,1 | 5.509.395 | 4,3 | 5.852.270 | 4,3 | 6.497.330 | 4,5 | 6.187.283 | 4,0 |
| CAPITALE NETTO (e) | 44.188.879 | 40,4 | 45.800.091 | 40,5 | 46.899.936 | 41,5 | 48.724.883 | 42,6 | 50.464.744 | 43,1 | 53.737.527 | 43,7 | 57.646.147 | 44,5 | 61.759.315 | 44,9 | 66.563.240 | 45,8 | 70.571.479 | 46,3 |
| Totale (c+d+e) | 109.385.899 | 100,0 | 113.091.469 | 100,0 | 113.170.488 | 100,0 | 114.253.350 | 100,0 | 116.934.461 | 100,0 | 122.881.054 | 100,0 | 129.671.488 | 100,0 | 137.649.268 | 100,0 | 145.341.226 | 100,0 | 152.332.353 | 100,0 |
| Attivo corrente/Passivo corrente | 129,0 | | 128,0 | | 127,4 | | 129,0 | | 132,6 | | 139,1 | | 142,9 | | 144,8 | | 143,0 | | 143,1 | |
| Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente | 90,8 | | 89,2 | | 88,3 | | 90,3 | | 93,3 | | 99,2 | | 101,6 | | 103,2 | | 100,7 | | 100,8 | |
| Capitale netto tangibile/Debiti finanziari.. | 125,2 | | 127,7 | | 132,1 | | 140,2 | | 144,1 | | 142,9 | | 144,1 | | 145,9 | | 148,8 | | 149,9 | |

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| AUTOFINANZIAMENTO | | | | | | | | | | |
| Risultato rettificato a nuovo | 1.396.617 | 2.053.587 | 1.977.999 | 1.047.752 | 1.701.390 | 3.816.078 | 2.428.674 | 3.315.080 | 4.439.124 | 5.573.185 |
| - Risultato mandato a nuovo | 1.074.060 | 1.165.297 | 894.312 | 311.855 | 1.052.337 | 2.865.143 | 2.270.843 | 2.984.083 | 3.892.616 | 4.927.127 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | 197.055 | 695.648 | 1.091.120 | 693.011 | 527.578 | 434.641 | -196.744 | -870.024 | -100.489 | 615.826 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 125.502 | 192.642 | -7.433 | 42.886 | 121.475 | 516.294 | 354.575 | 1.201.021 | 646.997 | 30.232 |
| Ammortamenti stanziati | 3.454.526 | 3.409.547 | 3.271.603 | 3.209.758 | 3.327.139 | 3.366.412 | 3.483.340 | 3.620.370 | 3.699.095 | 4.167.729 |
| - Ammortamenti ordinari | 2.492.904 | 2.474.833 | 2.448.113 | 2.385.927 | 2.450.960 | 2.458.795 | 2.504.792 | 2.551.630 | 2.660.888 | 3.061.721 |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali | 961.622 | 934.714 | 823.490 | 823.831 | 876.179 | 907.617 | 978.548 | 1.068.740 | 1.038.207 | 1.106.008 |
| Stanziamanti netti ai fondi del personale | -174.063 | -133.602 | -45.650 | -97.642 | -101.229 | -158.157 | -97.660 | -128.621 | -133.253 | -88.494 |
| - Accantonamenti | 586.339 | 609.397 | 619.416 | 592.420 | 595.361 | 602.581 | 615.034 | 626.861 | 632.571 | 640.105 |
| - Utilizzi | -760.402 | -742.999 | -665.066 | -690.062 | -696.590 | -760.738 | -712.694 | -755.482 | -765.824 | -728.599 |
| Totale | 4.677.080 | 5.329.532 | 5.203.952 | 4.159.868 | 4.927.300 | 7.024.333 | 5.814.354 | 6.806.829 | 8.004.966 | 9.652.420 |
| VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE | | | | | | | | | | |
| Immobilizzazioni materiali lorde | 1.749.870 | 1.646.996 | 1.542.957 | 1.500.966 | 1.650.358 | 1.528.902 | 2.131.253 | 2.957.784 | 2.995.017 | 4.763.308 |
| - Investimenti | 2.828.572 | 2.869.367 | 2.849.867 | 2.629.964 | 2.658.886 | 2.976.039 | 3.447.361 | 3.713.388 | 3.967.017 | 4.292.630 |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | 68.297 | - | 12.991 | - | 25.255 | 41.997 | 2.331 | 85.916 | 125.150 | 1.516.338 |
| - Apporti | 757 | 151.374 | 201.014 | 58.579 | 774.581 | 573.265 | 699.232 | 412.903 | 811.343 | 343.436 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -11.896 | 15.873 | -153.059 | -107.963 | -17.531 | -40.069 | 17.426 | 119.470 | -86.552 | -52.899 |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 203.574 | 20.312 | - | - | - | 55.836 | 28.710 |
| - Plusvalenze da conferimento | 6.471 | - | 4.766 | - | - | 10.461 | 80.897 | 10.940 | - | - |
| - Disinvestimenti | -1.042.896 | -1.237.956 | -1.010.230 | -1.152.067 | -963.625 | -1.293.035 | -1.137.481 | -1.095.770 | -1.090.201 | -1.016.723 |
| - Scorpori | -87.682 | -151.551 | -233.299 | -41.654 | -781.425 | -586.857 | -899.304 | -129.218 | -590.897 | -329.310 |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .. | -11.753 | -111 | -129.093 | -89.467 | -66.095 | -152.899 | -79.209 | -159.845 | -196.679 | -18.874 |
| Capitali nominali | 201.762 | 242.780 | 479.799 | -331.983 | -83.480 | -151.304 | 201.149 | 214.610 | 1.248 | 198.820 |
| - Svalutazioni | -270.406 | -141.273 | -90.425 | -905.603 | -371.354 | -502.777 | -172.320 | -231.598 | -319.272 | -115.448 |
| - Reintegri contestuali | 163.359 | 121.908 | 86.101 | 387.921 | 134.899 | 231.164 | 137.367 | 171.943 | 63.784 | 96.141 |
| - Aumenti a pagamento | 332.241 | 245.807 | 269.391 | 102.865 | 205.400 | 99.636 | 220.130 | 200.541 | 185.653 | 162.064 |
| - Variazioni per conferimenti e diverse | -103.057 | -33.937 | 98.129 | 21.656 | -55.409 | -5.058 | -35.965 | 17.427 | 28.662 | 29.450 |
| - Aumenti gratuiti | 79.625 | 50.275 | 116.603 | 61.178 | 2.984 | 25.731 | 51.937 | 56.297 | 42.421 | 26.613 |
| Riserve | 1.097.836 | 1.315.765 | 954.945 | 2.253.510 | 749.229 | 1.801.678 | 3.291.067 | 3.555.683 | 4.157.617 | 4.119.466 |
| - A capitali per aumenti gratuiti | -79.625 | -50.275 | -116.603 | -61.178 | -2.984 | -25.731 | -51.937 | -56.297 | -42.421 | -26.613 |
| - Da capitali per ripianamento perdite | 270.406 | 141.273 | 90.425 | 905.603 | 371.354 | 502.777 | 172.320 | 231.598 | 319.272 | 115.448 |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti | 69.109 | 184.068 | -66.817 | 60.521 | 137.320 | -168.728 | 582.009 | 593.788 | 113.207 | 103.608 |
| - Contributi a fondo perduto | 940 | 589 | 735 | 321 | 143 | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 222.591 | 17.063 | - | - | - | 46.901 | 25.265 |
| - Rivalutazioni da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Riprese fiscali accertate e utilizzate | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | 3.595 | - | -382.433 | - | -73.140 | 104.830 | 23.826 | -18.629 | 11.234 | -14.365 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 125.502 | 192.642 | -7.433 | 42.886 | 121.475 | 516.294 | 354.575 | 1.201.021 | 646.997 | 30.232 |
| - Variazioni per fusioni e diverse | 220.819 | -226.592 | 271.774 | 188.454 | -133.857 | -180.101 | -654.869 | -666.641 | 78.344 | -6.725 |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente | 487.090 | 1.074.060 | 1.165.297 | 894.312 | 311.855 | 1.052.337 | 2.865.143 | 2.270.843 | 2.984.083 | 3.892.616 |
| Numero dipendenti | 237.427 | 239.465 | 239.505 | 240.163 | 238.785 | 240.816 | 241.833 | 245.868 | 250.372 | 253.166 |

CONTO ECONOMICO

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato netto | 84.975.578 | 100,0 | 94.111.723 | 100,0 | 92.233.623 | 100,0 | 90.719.269 | 100,0 |
| - Variazione delle rimanenze..... | 636.665 | 0,7 | 1.283.499 | 1,4 | -150.666 | -0,2 | -205.358 | -0,2 |
| - Costi capitalizzati..... | 939.464 | 1,1 | 1.067.982 | 1,1 | 1.189.890 | 1,3 | 1.167.384 | 1,3 |
| - Acquisti..... | -48.752.094 | -57,4 | -56.253.046 | -59,8 | -53.659.744 | -58,2 | -52.303.209 | -57,7 |
| - Servizi..... | -20.752.556 | -24,4 | -22.130.002 | -23,5 | -22.220.755 | -24,1 | -21.952.182 | -24,2 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 2.070.769 | 2,5 | 2.090.977 | 2,2 | 2.259.936 | 2,5 | 2.322.134 | 2,6 |
| Valore aggiunto | 19.117.826 | 22,5 | 20.171.133 | 21,4 | 19.652.284 | 21,3 | 19.748.038 | 21,8 |
| - Costo del lavoro..... | -11.618.866 | -13,7 | -12.120.309 | -12,8 | -12.245.431 | -13,3 | -12.540.715 | -13,9 |
| Margine operativo lordo | 7.498.960 | 8,8 | 8.050.824 | 8,6 | 7.406.853 | 8,0 | 7.207.323 | 7,9 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -2.492.904 | -2,9 | -2.474.833 | -2,6 | -2.448.113 | -2,7 | -2.385.927 | -2,6 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -810.854 | -1,0 | -788.632 | -0,9 | -710.854 | -0,7 | -699.577 | -0,8 |
| Margine operativo netto | 4.195.202 | 4,9 | 4.787.359 | 5,1 | 4.247.886 | 4,6 | 4.121.819 | 4,5 |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -89.963 | -0,1 | -89.711 | -0,1 | -92.496 | -0,1 | -105.747 | -0,1 |
| - Altri oneri finanziari..... | -1.087.258 | -1,3 | -1.328.127 | -1,4 | -1.348.174 | -1,5 | -1.302.063 | -1,4 |
| - Proventi finanziari..... | 1.485.629 | 1,8 | 1.885.820 | 2,0 | 2.012.518 | 2,2 | 2.090.486 | 2,3 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | 14.004 | ... | 6.683 | ... | -17.059 | ... | -127.825 | -0,1 |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 4.517.614 | 5,3 | 5.262.024 | 5,6 | 4.802.675 | 5,2 | 4.676.670 | 5,2 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -150.768 | -0,2 | -146.082 | -0,2 | -112.636 | -0,1 | -124.254 | -0,1 |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | 517 | ... | - | - | - | - | - | - |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -42.708 | -0,1 | -53.985 | -0,1 | -28.597 | ... | -41.275 | -0,1 |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 216.437 | 0,3 | 258.449 | 0,3 | 279.528 | 0,3 | 250.772 | 0,3 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | -197.055 | -0,2 | -695.648 | -0,7 | -1.091.120 | -1,2 | -693.011 | -0,8 |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | 14.665 | ... | 77.717 | 0,1 | 155.623 | 0,2 | -175.645 | -0,2 |
| - Movimenti delle riserve..... | -125.502 | -0,1 | -192.642 | -0,2 | 7.433 | ... | -42.886 | -0,1 |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 4.233.200 | 5,0 | 4.509.833 | 4,8 | 4.012.906 | 4,4 | 3.850.371 | 4,2 |
| - Imposte sul reddito..... | -1.457.918 | -1,7 | -1.681.884 | -1,8 | -1.519.856 | -1,7 | -1.453.901 | -1,6 |
| Risultato d'esercizio | 2.775.282 | 3,3 | 2.827.949 | 3,0 | 2.493.050 | 2,7 | 2.396.470 | 2,6 |
| Roi - Return on investment | | 7,7 | | 8,7 | | 8,1 | | 7,9 |
| Roe - Return on equity | | 6,7 | | 6,6 | | 5,6 | | 5,2 |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 1.698.166 | | 1.661.106 | | 1.596.246 | | 2.078.531 | |
| Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale | 35.639.319 | 41,9 | 41.394.792 | 44,0 | 42.751.788 | 46,4 | 42.635.170 | 47,0 |

| | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato netto | 92.395.201 | 100,0 | 95.342.101 | 100,0 | 96.493.647 | 100,0 | 102.196.585 | 100,0 | 105.878.829 | 100,0 | 106.687.203 | 100,0 |
| - Variazione delle rimanenze..... | 632.035 | 0,7 | 498.848 | 0,5 | 431.076 | 0,4 | 732.016 | 0,7 | 1.432.830 | 1,4 | 348.859 | 0,3 |
| - Costi capitalizzati..... | 1.042.524 | 1,1 | 1.207.530 | 1,3 | 1.603.650 | 1,7 | 1.170.117 | 1,1 | 1.253.856 | 1,2 | 1.398.410 | 1,3 |
| - Acquisti..... | -53.401.454 | -57,8 | -53.739.948 | -56,4 | -54.417.917 | -56,4 | -58.831.492 | -57,6 | -62.027.631 | -58,6 | -61.163.519 | -57,3 |
| - Servizi..... | -22.058.284 | -23,9 | -23.417.073 | -24,6 | -23.450.761 | -24,3 | -23.566.922 | -23,1 | -24.241.378 | -22,9 | -24.558.017 | -23,0 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 2.312.039 | 2,5 | 2.324.421 | 2,5 | 2.486.210 | 2,6 | 2.608.890 | 2,7 | 2.635.595 | 2,4 | 2.759.103 | 2,6 |
| Valore aggiunto | 20.922.061 | 22,6 | 22.215.879 | 23,3 | 23.145.905 | 24,0 | 24.309.194 | 23,8 | 24.932.101 | 23,5 | 25.472.039 | 23,9 |
| - Costo del lavoro..... | -12.726.343 | -13,7 | -13.113.115 | -13,8 | -13.461.639 | -14,0 | -14.109.974 | -13,8 | -14.435.041 | -13,6 | -14.830.401 | -13,9 |
| Margine operativo lordo | 8.195.718 | 8,9 | 9.102.764 | 9,5 | 9.684.266 | 10,0 | 10.199.220 | 10,0 | 10.497.060 | 9,9 | 10.641.638 | 10,0 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -2.450.960 | -2,7 | -2.458.795 | -2,6 | -2.504.792 | -2,6 | -2.551.630 | -2,5 | -2.660.888 | -2,5 | -3.061.721 | -2,9 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -759.855 | -0,8 | -791.482 | -0,8 | -832.418 | -0,8 | -911.911 | -0,9 | -904.183 | -0,9 | -961.344 | -0,9 |
| Margine operativo netto | 4.984.903 | 5,4 | 5.852.487 | 6,1 | 6.347.056 | 6,6 | 6.735.679 | 6,6 | 6.931.989 | 6,5 | 6.618.573 | 6,2 |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -120.125 | -0,1 | -121.675 | -0,1 | -131.347 | -0,1 | -110.450 | -0,1 | -123.021 | -0,1 | -121.496 | -0,1 |
| - Altri oneri finanziari..... | -1.207.897 | -1,3 | -1.056.586 | -1,1 | -918.186 | -1,0 | -877.011 | -0,9 | -830.621 | -0,8 | -907.667 | -0,9 |
| - Proventi finanziari..... | 2.075.077 | 2,3 | 2.251.074 | 2,3 | 2.052.196 | 2,1 | 2.249.961 | 2,2 | 2.382.821 | 2,3 | 2.537.416 | 2,5 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | 135.691 | 0,1 | 145.602 | 0,2 | 80.832 | 0,1 | -287.643 | -0,3 | -34.942 | ... | -56.644 | -0,1 |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 5.867.649 | 6,4 | 7.070.902 | 7,4 | 7.430.551 | 7,7 | 7.710.536 | 7,5 | 8.326.226 | 7,9 | 8.070.182 | 7,6 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -116.324 | -0,1 | -116.135 | -0,1 | -146.130 | -0,2 | -156.829 | -0,2 | -134.024 | -0,1 | -144.664 | -0,1 |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | - | - | - | - | - | - | 295 | ... | 473 | ... | 1.186 | ... |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -62.692 | -0,1 | -36.477 | ... | -35.799 | ... | -59.862 | -0,1 | -61.343 | -0,1 | -39.475 | ... |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 293.153 | 0,3 | 1.187.928 | 1,2 | 349.543 | 0,4 | 456.662 | 0,4 | 492.230 | 0,5 | 339.256 | 0,3 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | -527.578 | -0,6 | -434.641 | -0,5 | 196.744 | 0,2 | 870.024 | 0,9 | 100.489 | 0,1 | -615.826 | -0,7 |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | -88.509 | -0,1 | -193.506 | -0,2 | -65.683 | -0,1 | -45.536 | ... | 63.236 | 0,1 | 7.969 | ... |
| - Movimenti delle riserve..... | -121.475 | -0,1 | -516.294 | -0,5 | -354.575 | -0,4 | -1.201.021 | -1,1 | -646.997 | -0,7 | -30.232 | ... |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 5.244.224 | 5,7 | 6.961.777 | 7,3 | 7.374.651 | 7,6 | 7.574.269 | 7,4 | 8.140.290 | 7,7 | 7.588.396 | 7,1 |
| - Imposte sul reddito..... | -1.773.642 | -1,9 | -1.868.786 | -2,0 | -1.865.256 | -1,9 | -1.721.999 | -1,7 | -1.642.960 | -1,6 | -1.401.113 | -1,3 |
| Risultato d'esercizio | 3.470.582 | 3,8 | 5.092.991 | 5,3 | 5.509.395 | 5,7 | 5.852.270 | 5,7 | 6.497.330 | 6,1 | 6.187.283 | 5,8 |
| Roi - Return on investment | | 8,7 | | 9,4 | | 9,1 | | 9,2 | | 8,9 | | 8,2 |
| Roe - Return on equity | | 7,4 | | 10,5 | | 10,6 | | 10,5 | | 10,8 | | 9,6 |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 2.417.749 | | 2.227.439 | | 3.237.680 | | 2.866.839 | | 2.604.301 | | 1.259.886 | |
| Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale | 44.712.628 | 48,4 | 46.911.952 | 49,2 | 47.483.609 | 49,2 | 50.080.127 | 49,0 | 52.019.864 | 49,1 | 53.134.449 | 49,8 |

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| ATTIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Cassa e banche | 619.227 | 4,9 | 680.365 | 5,0 | 652.247 | 4,9 | 649.795 | 5,0 | 766.847 | 5,5 | 837.858 | 5,9 | 1.176.733 | 7,9 | 1.164.730 | 8,0 | 998.006 | 6,6 | 1.162.960 | 7,1 |
| - Titoli a reddito fisso | 105.194 | 0,8 | 212.661 | 1,5 | 97.712 | 0,7 | 110.608 | 0,9 | 272.461 | 2,0 | 300.473 | 2,1 | 226.624 | 1,6 | 272.422 | 1,9 | 316.314 | 2,1 | 314.064 | 1,9 |
| Disponibilità | 724.421 | 5,7 | 893.026 | 6,5 | 749.959 | 5,6 | 760.403 | 5,9 | 1.039.308 | 7,5 | 1.138.331 | 8,0 | 1.403.357 | 9,5 | 1.437.152 | 9,9 | 1.314.320 | 8,7 | 1.477.024 | 9,0 |
| - Rimanenze..... | 2.067.553 | 16,2 | 2.428.949 | 17,7 | 2.454.165 | 18,3 | 2.396.338 | 18,5 | 2.655.467 | 19,1 | 2.775.996 | 19,5 | 2.835.081 | 19,1 | 2.924.272 | 20,0 | 3.095.975 | 20,4 | 3.222.642 | 19,6 |
| - Clienti..... | 3.586.131 | 28,1 | 3.968.284 | 28,9 | 3.965.627 | 29,5 | 3.679.993 | 28,4 | 4.015.823 | 28,9 | 4.184.863 | 29,3 | 4.200.981 | 28,4 | 4.067.786 | 27,9 | 4.255.297 | 28,1 | 4.319.165 | 26,3 |
| - Fondo svalutazione rimanenze | -169.251 | -1,3 | -192.492 | -1,4 | -198.900 | -1,5 | -199.717 | -1,5 | -226.645 | -1,6 | -270.941 | -1,9 | -325.377 | -2,2 | -360.341 | -2,5 | -377.636 | -2,5 | -453.590 | -2,8 |
| - Fondo svalutazione crediti | -205.066 | -1,6 | -222.598 | -1,6 | -245.396 | -1,8 | -334.257 | -2,6 | -342.255 | -2,5 | -321.113 | -2,3 | -324.818 | -2,2 | -311.192 | -2,1 | -275.113 | -1,8 | -268.365 | -1,6 |
| Circolante | 5.279.367 | 41,4 | 5.922.143 | 43,6 | 5.975.496 | 44,5 | 5.542.357 | 42,8 | 6.102.390 | 43,9 | 6.368.805 | 44,6 | 6.385.867 | 43,1 | 6.320.525 | 43,3 | 6.698.523 | 44,2 | 6.819.852 | 41,5 |
| - Altre attività correnti | 1.273.766 | 9,9 | 1.425.570 | 10,4 | 1.309.963 | 9,7 | 1.455.208 | 11,1 | 1.646.053 | 11,8 | 1.523.696 | 10,7 | 1.736.645 | 11,7 | 1.683.594 | 11,5 | 1.919.978 | 12,7 | 2.399.290 | 14,6 |
| ATTIVO CORRENTE (a) | 7.277.554 | 57,0 | 8.300.739 | 60,5 | 8.035.418 | 59,8 | 7.757.968 | 59,8 | 8.787.751 | 63,2 | 9.030.832 | 63,3 | 9.525.869 | 64,3 | 9.441.271 | 64,7 | 9.932.821 | 65,6 | 10.696.166 | 65,1 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 3.672.175 | 28,8 | 3.804.100 | 27,7 | 4.009.102 | 29,8 | 3.997.794 | 30,8 | 4.084.965 | 29,4 | 4.180.258 | 29,3 | 4.282.707 | 28,9 | 4.351.778 | 29,8 | 4.330.370 | 28,6 | 4.978.227 | 30,3 |
| - Fondi di ammortamento..... | -2.176.869 | -17,1 | -2.297.516 | -16,7 | -2.295.207 | -17,0 | -2.388.879 | -18,4 | -2.469.918 | -17,8 | -2.553.628 | -17,9 | -2.649.314 | -17,9 | -2.725.548 | -18,7 | -2.717.529 | -18,0 | -2.986.295 | -18,2 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 1.495.306 | 11,7 | 1.506.584 | 11,0 | 1.713.895 | 12,8 | 1.608.915 | 12,4 | 1.615.047 | 11,6 | 1.626.630 | 11,4 | 1.633.393 | 11,0 | 1.626.230 | 11,1 | 1.612.841 | 10,6 | 1.991.932 | 12,1 |
| - Partecipazioni nette | 2.014.487 | 15,8 | 1.992.702 | 14,5 | 1.914.439 | 14,2 | 1.995.148 | 15,4 | 1.901.743 | 13,7 | 1.988.938 | 13,9 | 2.089.879 | 14,1 | 1.936.466 | 13,3 | 1.928.127 | 12,7 | 2.061.346 | 12,5 |
| - Altre attività a m/l termine | 311.192 | 2,4 | 343.282 | 2,5 | 290.003 | 2,2 | 287.675 | 2,2 | 365.154 | 2,6 | 306.367 | 2,1 | 318.177 | 2,1 | 387.498 | 2,7 | 516.841 | 3,4 | 499.611 | 3,0 |
| - Immobilizzazioni immateriali | 1.663.196 | 13,1 | 1.569.126 | 11,5 | 1.486.065 | 11,0 | 1.313.417 | 10,2 | 1.242.393 | 8,9 | 1.314.855 | 9,3 | 1.238.757 | 8,5 | 1.198.142 | 8,2 | 1.155.657 | 7,7 | 1.184.210 | 7,3 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b) | 5.484.181 | 43,0 | 5.411.694 | 39,5 | 5.404.402 | 40,2 | 5.205.155 | 40,2 | 5.124.337 | 36,8 | 5.236.790 | 36,7 | 5.280.206 | 35,7 | 5.148.336 | 35,3 | 5.213.466 | 34,4 | 5.737.099 | 34,9 |
| Totale (a+b) | 12.761.735 | 100,0 | 13.712.433 | 100,0 | 13.439.820 | 100,0 | 12.963.123 | 100,0 | 13.912.088 | 100,0 | 14.267.622 | 100,0 | 14.806.075 | 100,0 | 14.589.607 | 100,0 | 15.146.287 | 100,0 | 16.433.265 | 100,0 |
| PASSIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi..... | 611.224 | 4,8 | 1.281.017 | 9,3 | 954.670 | 7,1 | 756.819 | 5,8 | 1.066.436 | 7,7 | 705.552 | 4,9 | 625.539 | 4,2 | 691.484 | 4,7 | 692.628 | 4,6 | 869.103 | 5,3 |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate... | 596.985 | 4,7 | 501.747 | 3,7 | 406.402 | 3,0 | 440.250 | 3,4 | 623.043 | 4,4 | 596.123 | 4,2 | 645.981 | 4,4 | 582.320 | 4,0 | 637.291 | 4,2 | 703.717 | 4,3 |
| Debiti finanziari a breve termine | 1.208.209 | 9,5 | 1.782.764 | 13,0 | 1.361.072 | 10,1 | 1.197.069 | 9,2 | 1.689.479 | 12,1 | 1.301.675 | 9,1 | 1.271.520 | 8,6 | 1.273.804 | 8,7 | 1.329.919 | 8,8 | 1.572.820 | 9,6 |
| - Fornitori e consociate..... | 2.441.963 | 19,1 | 2.857.157 | 20,8 | 2.576.847 | 19,2 | 2.644.733 | 20,4 | 2.832.435 | 20,4 | 2.959.445 | 20,7 | 3.135.551 | 21,2 | 3.101.301 | 21,3 | 3.277.196 | 21,6 | 3.472.168 | 21,1 |
| - Altre passività correnti | 651.992 | 5,1 | 714.865 | 5,3 | 694.387 | 5,2 | 735.050 | 5,7 | 749.884 | 5,4 | 793.303 | 5,6 | 666.728 | 4,5 | 832.522 | 5,7 | 831.403 | 5,5 | 859.492 | 5,2 |
| PASSIVO CORRENTE..... (c) | 4.302.164 | 33,7 | 5.354.786 | 39,1 | 4.632.306 | 34,5 | 4.576.852 | 35,3 | 5.271.798 | 37,9 | 5.054.423 | 35,4 | 5.073.799 | 34,3 | 5.207.627 | 35,7 | 5.438.518 | 35,9 | 5.904.480 | 35,9 |
| - Prestiti obbligazionari | 100.191 | 0,8 | 85.191 | 0,6 | 71.691 | 0,5 | 71.691 | 0,6 | 68.191 | 0,5 | 68.191 | 0,5 | 32.831 | 0,2 | 26.581 | 0,2 | 26.581 | 0,2 | 39.706 | 0,2 |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine... | 1.078.705 | 8,5 | 611.675 | 4,5 | 929.344 | 6,9 | 642.353 | 4,9 | 478.527 | 3,4 | 548.883 | 3,8 | 633.385 | 4,3 | 651.846 | 4,5 | 684.490 | 4,5 | 683.255 | 4,2 |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine | 28.404 | 0,2 | 50.523 | 0,4 | 65.168 | 0,5 | 9.430 | 0,1 | 50.193 | 0,4 | 57.135 | 0,5 | 58.942 | 0,4 | 64.171 | 0,4 | 56.057 | 0,3 | 22.620 | 0,1 |
| - Altri debiti finanziari | 97.040 | 0,7 | 117.512 | 0,8 | 92.990 | 0,7 | 42.564 | 0,3 | 72.403 | 0,5 | 6.589 | ... | 12.438 | 0,1 | 28.212 | 0,2 | 38.917 | 0,3 | 355.407 | 2,2 |
| Debiti finanziari a m/l termine | 1.304.340 | 10,2 | 864.901 | 6,3 | 1.159.193 | 8,6 | 766.038 | 5,9 | 669.314 | 4,8 | 680.798 | 4,8 | 737.596 | 5,0 | 770.810 | 5,3 | 806.045 | 5,3 | 1.100.988 | 6,7 |
| - Fondi del personale | 257.668 | 2,0 | 246.222 | 1,8 | 224.433 | 1,7 | 210.090 | 1,6 | 195.634 | 1,4 | 197.462 | 1,4 | 185.745 | 1,3 | 174.830 | 1,2 | 156.574 | 1,0 | 148.942 | 0,9 |
| - Fondi diversi | 278.046 | 2,2 | 318.998 | 2,3 | 308.627 | 2,3 | 360.201 | 2,8 | 377.965 | 2,7 | 420.480 | 2,9 | 479.206 | 3,2 | 453.433 | 3,1 | 424.847 | 2,9 | 473.551 | 2,9 |
| PASSIVO A M/L TERMINE..... (d) | 1.840.054 | 14,4 | 1.430.121 | 10,4 | 1.692.253 | 12,6 | 1.336.329 | 10,3 | 1.242.913 | 8,9 | 1.298.740 | 9,1 | 1.402.547 | 9,5 | 1.399.073 | 9,6 | 1.387.466 | 9,2 | 1.723.481 | 10,5 |
| - Capitale sociale..... | 1.936.046 | 15,2 | 1.936.750 | 14,1 | 1.891.011 | 14,1 | 1.821.394 | 14,1 | 1.686.680 | 12,1 | 1.684.983 | 11,8 | 1.762.605 | 11,9 | 1.770.989 | 12,1 | 1.758.487 | 11,6 | 1.744.122 | 10,6 |
| - Riserve | 4.271.325 | 33,5 | 4.515.791 | 32,9 | 4.880.947 | 36,3 | 5.107.105 | 39,4 | 5.217.779 | 37,5 | 5.743.569 | 40,3 | 5.873.873 | 39,7 | 5.626.807 | 38,6 | 5.926.632 | 39,1 | 6.383.852 | 38,8 |
| - Risultato d'esercizio | 412.146 | 3,2 | 474.985 | 3,5 | 343.303 | 2,5 | 121.443 | 0,9 | 492.918 | 3,6 | 485.907 | 3,4 | 693.251 | 4,6 | 585.111 | 4,0 | 635.184 | 4,2 | 677.330 | 4,2 |
| CAPITALE NETTO (e) | 6.619.517 | 51,9 | 6.927.526 | 50,5 | 7.115.261 | 52,9 | 7.049.942 | 54,4 | 7.397.377 | 53,2 | 7.914.459 | 55,5 | 8.329.729 | 56,2 | 7.982.907 | 54,7 | 8.320.303 | 54,9 | 8.805.304 | 53,6 |
| Totale (c+d+e) | 12.761.735 | 100,0 | 13.712.433 | 100,0 | 13.439.820 | 100,0 | 12.963.123 | 100,0 | 13.912.088 | 100,0 | 14.267.622 | 100,0 | 14.806.075 | 100,0 | 14.589.607 | 100,0 | 15.146.287 | 100,0 | 16.433.265 | 100,0 |
| Attivo corrente/Passivo corrente | 169,2 | | 155,0 | | 173,5 | | 169,5 | | 166,7 | | 178,7 | | 187,7 | | 181,3 | | 182,6 | | 181,2 | |
| Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente | 125,0 | | 113,2 | | 124,8 | | 121,5 | | 120,6 | | 129,1 | | 138,3 | | 132,1 | | 132,7 | | 134,3 | |
| Capitale netto tangibile/Debiti finanziari.. | 197,3 | | 202,4 | | 223,4 | | 292,2 | | 260,9 | | 332,9 | | 352,9 | | 331,8 | | 335,4 | | 285,0 | |

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| AUTOFINANZIAMENTO | | | | | | | | | | |
| Risultato rettificato a nuovo | 341.107 | 284.201 | 182.634 | 94.598 | 416.736 | 170.737 | -174.252 | 441.386 | 378.889 | 554.445 |
| - Risultato mandato a nuovo | 234.092 | 166.720 | 8.582 | -230.401 | 230.194 | 47.248 | -298.431 | 218.966 | 267.777 | 504.503 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | 107.015 | 117.708 | 173.011 | 325.367 | 188.893 | -5.114 | 143.486 | 222.516 | 110.957 | 9.293 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | - | -227 | 1.041 | -368 | -2.351 | 128.603 | -19.307 | -96 | 155 | 40.649 |
| Ammortamenti stanziati | 437.308 | 437.743 | 426.150 | 385.703 | 381.306 | 370.027 | 354.483 | 361.677 | 347.754 | 406.001 |
| - Ammortamenti ordinari | 180.970 | 186.908 | 185.209 | 183.977 | 179.308 | 175.843 | 174.829 | 178.857 | 176.847 | 228.017 |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali | 256.338 | 250.835 | 240.941 | 201.726 | 201.998 | 194.184 | 179.654 | 182.820 | 170.907 | 177.984 |
| Stanziamenti netti ai fondi del personale | -16.340 | -14.089 | -6.421 | -14.343 | -14.876 | -13.290 | -11.385 | -9.558 | -18.659 | -7.779 |
| - Accantonamenti | 67.541 | 70.077 | 72.931 | 68.272 | 69.317 | 72.319 | 77.430 | 77.132 | 77.665 | 80.042 |
| - Utilizzi | -83.881 | -84.166 | -79.352 | -82.615 | -84.193 | -85.609 | -88.815 | -86.690 | -96.324 | -87.821 |
| Totale | 762.075 | 707.855 | 602.363 | 465.958 | 783.166 | 527.474 | 168.846 | 793.505 | 707.984 | 952.667 |
| VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE | | | | | | | | | | |
| Immobilizzazioni materiali lorde | 101.870 | 131.925 | 205.002 | -11.308 | 87.171 | 95.293 | 102.449 | 69.071 | -21.408 | 647.857 |
| - Investimenti | 241.232 | 289.750 | 487.464 | 230.170 | 214.658 | 221.079 | 206.021 | 192.157 | 204.711 | 288.640 |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | - | 23.127 | - | - | - | 4.510 | - | - | 462.257 |
| - Apporti | - | 45.062 | 43.084 | - | 1.390 | 230.753 | 35.638 | - | - | - |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -2.934 | -884 | -9.487 | -18.645 | -4.981 | -2.648 | -3.367 | -3.524 | -2.474 | -1.072 |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Plusvalenze da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Disinvestimenti | -136.428 | -156.941 | -181.344 | -222.833 | -122.506 | -123.138 | -104.715 | -119.562 | -88.117 | -101.968 |
| - Scorpori | - | -45.062 | -43.084 | - | -1.390 | -230.753 | -35.638 | - | -73.005 | - |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .. | - | - | -114.758 | - | - | - | - | - | -62.523 | - |
| Capitali nominali | -29.293 | 704 | -45.739 | -69.617 | -134.714 | -1.697 | 77.622 | 8.384 | -12.502 | -14.365 |
| - Svalutazioni | -4.000 | -7.451 | -11.057 | -210.387 | -164.600 | -34.819 | -62.551 | -41.360 | -104.391 | -162.302 |
| - Reintegri contestuali | 4.000 | 7.451 | 11.057 | 139.500 | 9.000 | 17.500 | 36.865 | 41.360 | 87.391 | 150.735 |
| - Aumenti a pagamento | 100.605 | 7.434 | -65.939 | 1.240 | 20.916 | 49.745 | 78.850 | 9.460 | 2.278 | 3.365 |
| - Variazioni per conferimenti e diverse | -131.773 | -8.300 | 17.721 | 30 | - | -39.383 | 24.458 | -1.076 | 2.220 | -3.249 |
| - Aumenti gratuiti | 1.875 | 1.570 | 2.479 | - | -30 | 5.260 | - | - | - | -2.914 |
| Riserve | -144.235 | 244.466 | 365.156 | 226.158 | 110.674 | 525.790 | 130.304 | -247.066 | 299.825 | 457.220 |
| - A capitali per aumenti gratuiti | -1.875 | -1.570 | -2.479 | - | 30 | -5.260 | - | - | - | 2.914 |
| - Da capitali per ripianamento perdite | 4.000 | 7.451 | 11.057 | 210.387 | 164.600 | 34.819 | 62.551 | 41.360 | 104.391 | 162.302 |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti | -59.443 | 4.856 | -109.437 | 1.360 | 42.308 | 43.844 | 33.399 | 15.240 | 270 | 33.757 |
| - Contributi a fondo perduto | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Riprese fiscali accertate e utilizzate | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | - | 16.563 | - | - | - | -1.614 | - | - | -6.485 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | - | -227 | 1.041 | -368 | -2.351 | 128.603 | -19.307 | -96 | 155 | 40.649 |
| - Variazioni per fusioni e diverse | -87.243 | -136 | 281.691 | 6.197 | 136.488 | 93.590 | 8.027 | -5.139 | -23.957 | -43.694 |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente | 326 | 234.092 | 166.720 | 8.582 | -230.401 | 230.194 | 47.248 | -298.431 | 218.966 | 267.777 |
| Numero dipendenti | 33.305 | 33.742 | 33.752 | 35.487 | 35.702 | 35.613 | 36.267 | 36.788 | 36.907 | 36.991 |

CONTO ECONOMICO

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | | |
|---|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|----------------|----------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | | |
| Fatturato netto | 10.814.065 | 100,0 | 11.736.633 | 100,0 | 11.760.053 | 100,0 | 11.390.710 | 100,0 | | |
| - Variazione delle rimanenze..... | 63.942 | 0,6 | 319.734 | 2,7 | 34.990 | 0,3 | -50.967 | -0,4 | | |
| - Costi capitalizzati..... | 239.281 | 2,2 | 294.480 | 2,5 | 144.160 | 1,2 | 139.526 | 1,2 | | |
| - Acquisti..... | -5.326.531 | -49,3 | -6.258.335 | -53,3 | -6.049.575 | -51,4 | -5.884.460 | -51,7 | | |
| - Servizi..... | -3.483.651 | -32,2 | -3.728.611 | -31,8 | -3.639.113 | -30,9 | -3.573.786 | -31,4 | | |
| - Ricavi diversi operativi..... | 209.684 | 2,0 | 250.612 | 2,2 | 294.171 | 2,4 | 315.393 | 2,8 | | |
| Valore aggiunto | 2.516.790 | 23,3 | 2.614.513 | 22,3 | 2.544.686 | 21,6 | 2.336.416 | 20,5 | | |
| - Costo del lavoro..... | -1.321.511 | -12,2 | -1.386.300 | -11,8 | -1.429.508 | -12,1 | -1.476.247 | -12,9 | | |
| Margine operativo lordo | 1.195.279 | 11,1 | 1.228.213 | 10,5 | 1.115.178 | 9,5 | 860.169 | 7,6 | | |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -180.970 | -1,7 | -186.908 | -1,6 | -185.209 | -1,6 | -183.977 | -1,6 | | |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -234.219 | -2,2 | -229.115 | -2,0 | -224.045 | -1,9 | -190.119 | -1,7 | | |
| Margine operativo netto | 780.090 | 7,2 | 812.190 | 6,9 | 705.924 | 6,0 | 486.073 | 4,3 | | |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -6.118 | -0,1 | -6.347 | -0,1 | -6.042 | -0,1 | -5.842 | -0,1 | | |
| - Altri oneri finanziari..... | -74.604 | -0,7 | -95.553 | -0,8 | -106.045 | -0,9 | -89.495 | -0,8 | | |
| - Proventi finanziari..... | 111.629 | 1,1 | 127.681 | 1,1 | 193.036 | 1,7 | 235.066 | 2,1 | | |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | 22.612 | 0,2 | -3.354 | ... | 19.720 | 0,2 | -31.531 | -0,3 | | |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 833.609 | 7,7 | 834.617 | 7,1 | 806.593 | 6,9 | 594.271 | 5,2 | | |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -22.119 | -0,2 | -21.720 | -0,2 | -16.896 | -0,1 | -11.607 | -0,1 | | |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -7.970 | -0,1 | -7.365 | -0,1 | -6.855 | -0,1 | -16.127 | -0,1 | | |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 19.103 | 0,2 | 17.464 | 0,1 | 31.868 | 0,3 | 125.480 | 1,1 | | |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | -107.015 | -1,0 | -117.708 | -1,0 | -173.011 | -1,6 | -325.367 | -2,9 | | |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | -22.550 | -0,2 | 57.186 | 0,6 | -28.928 | -0,2 | -47.694 | -0,4 | | |
| - Movimenti delle riserve..... | - | - | 227 | ... | -1.041 | ... | 368 | ... | | |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 693.058 | 6,4 | 762.701 | 6,5 | 611.730 | 5,2 | 319.324 | 2,8 | | |
| - Imposte sul reddito..... | -280.912 | -2,6 | -287.716 | -2,5 | -268.427 | -2,3 | -197.881 | -1,7 | | |
| Risultato d'esercizio | 412.146 | 3,8 | 474.985 | 4,0 | 343.303 | 2,9 | 121.443 | 1,1 | | |
| Roi - Return on investment | 9,8 | 9,8 | 9,8 | 9,3 | 8,0 | 8,0 | 8,5 | | | |
| Roe - Return on equity | 6,6 | 7,4 | 5,1 | 1,8 | 8,3 | 8,3 | 8,3 | | | |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 178.054 | 308.265 | 334.721 | 351.844 | 262.724 | 438.659 | 991.682 | 366.145 | 367.407 | 172.827 |
| Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale | 5.217.090 | 48,2 | 6.019.347 | 51,3 | 6.400.586 | 54,4 | 6.352.673 | 55,8 | | |

| | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato netto | 11.895.731 | 100,0 | 12.568.410 | 100,0 | 12.931.263 | 100,0 | 13.032.978 | 100,0 | 13.319.806 | 100,0 | 13.720.810 | 100,0 |
| - Variazione delle rimanenze..... | 174.867 | 1,5 | 57.432 | 0,5 | 28.925 | 0,2 | 62.040 | 0,5 | 93.741 | 0,7 | 14.634 | 0,1 |
| - Costi capitalizzati..... | 160.022 | 1,3 | 142.888 | 1,1 | 150.823 | 1,2 | 172.647 | 1,3 | 147.654 | 1,1 | 178.623 | 1,3 |
| - Acquisti..... | -6.195.303 | -52,1 | -6.472.628 | -51,5 | -6.580.338 | -50,9 | -6.588.744 | -50,6 | -6.848.899 | -51,4 | -6.991.348 | -51,0 |
| - Servizi..... | -3.715.598 | -31,2 | -3.932.144 | -31,3 | -3.968.156 | -30,7 | -4.005.442 | -30,7 | -4.144.648 | -31,1 | -4.279.538 | -31,2 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 300.321 | 2,5 | 318.591 | 2,5 | 316.551 | 2,5 | 318.513 | 2,5 | 318.025 | 2,4 | 333.185 | 2,5 |
| Valore aggiunto | 2.620.040 | 22,0 | 2.682.549 | 21,3 | 2.879.068 | 22,3 | 2.991.992 | 23,0 | 2.885.679 | 21,7 | 2.976.366 | 21,7 |
| - Costo del lavoro..... | -1.567.475 | -13,2 | -1.606.723 | -12,7 | -1.661.574 | -12,9 | -1.711.901 | -13,2 | -1.732.160 | -13,0 | -1.750.563 | -12,8 |
| Margine operativo lordo | 1.052.565 | 8,8 | 1.075.826 | 8,6 | 1.217.494 | 9,4 | 1.280.091 | 9,8 | 1.153.519 | 8,7 | 1.225.803 | 8,9 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -179.308 | -1,5 | -175.843 | -1,4 | -174.829 | -1,4 | -178.857 | -1,4 | -176.847 | -1,3 | -228.017 | -1,7 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -191.852 | -1,6 | -185.367 | -1,5 | -171.315 | -1,3 | -177.008 | -1,3 | -165.923 | -1,3 | -173.838 | -1,2 |
| Margine operativo netto | 681.405 | 5,7 | 714.616 | 5,7 | 871.350 | 6,7 | 924.226 | 7,1 | 810.749 | 6,1 | 823.948 | 6,0 |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -3.737 | ... | -3.708 | ... | -3.254 | ... | -3.105 | ... | -3.105 | ... | -3.377 | ... |
| - Altri oneri finanziari..... | -87.388 | -0,7 | -87.789 | -0,7 | -62.402 | -0,5 | -71.738 | -0,6 | -69.065 | -0,5 | -73.005 | -0,5 |
| - Proventi finanziari..... | 315.649 | 2,6 | 177.446 | 1,4 | 286.021 | 2,2 | 229.604 | 1,8 | 155.821 | 1,1 | 152.264 | 1,2 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | 38.861 | 0,3 | 107.931 | 0,8 | 37.066 | 0,3 | -87.394 | -0,7 | 1.607 | ... | -7.099 | -0,1 |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 944.790 | 7,9 | 908.496 | 7,2 | 1.128.781 | 8,7 | 991.593 | 7,6 | 896.007 | 6,7 | 892.731 | 6,6 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -10.146 | -0,1 | -8.817 | -0,1 | -8.339 | -0,1 | -5.812 | ... | -4.984 | ... | -4.146 | ... |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -11.926 | -0,1 | -9.722 | -0,1 | -7.232 | -0,1 | -2.886 | ... | -2.800 | ... | -1.957 | ... |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 61.787 | 0,5 | 54.803 | 0,4 | 6.143 | ... | 16.902 | 0,1 | 23.657 | 0,2 | 5.479 | ... |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | -188.893 | -1,5 | 5.114 | ... | -143.486 | -1,0 | -222.516 | -1,7 | -110.957 | -0,9 | -9.293 | -0,1 |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | -38.753 | -0,3 | -42.971 | -0,3 | -31.806 | -0,2 | 97.218 | 0,7 | 31.211 | 0,2 | 29.566 | 0,2 |
| - Movimenti delle riserve..... | 2.351 | ... | -128.603 | -0,9 | 19.307 | 0,1 | 96 | ... | -155 | ... | -40.649 | -0,3 |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 759.210 | 6,4 | 778.300 | 6,2 | 963.368 | 7,4 | 874.595 | 6,7 | 831.979 | 6,2 | 871.731 | 6,4 |
| - Imposte sul reddito..... | -266.292 | -2,3 | -292.393 | -2,3 | -270.117 | -2,0 | -289.484 | -2,2 | -196.795 | -1,4 | -194.401 | -1,5 |
| Risultato d'esercizio | 492.918 | 4,1 | 485.907 | 3,9 | 693.251 | 5,4 | 585.111 | 4,5 | 635.184 | 4,8 | 677.330 | 4,9 |
| Roi - Return on investment | 10,2 | 9,0 | 11,2 | 11,5 | 9,2 | 8,5 | | | | | | |
| Roe - Return on equity | 7,1 | 6,5 | 9,1 | 7,9 | 8,3 | 8,3 | | | | | | |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 262.724 | 438.659 | 991.682 | 366.145 | 367.407 | 172.827 | | | | | | |
| Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale | 6.726.353 | 56,5 | 7.001.630 | 55,7 | 7.256.931 | 56,1 | 7.366.032 | 56,5 | 7.565.101 | 56,8 | 7.978.282 | 58,1 |

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| ATTIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Cassa e banche | 447.327 | 3,8 | 467.942 | 3,8 | 565.047 | 4,3 | 624.725 | 4,7 | 600.093 | 4,4 | 1.368.885 | 9,6 | 1.022.132 | 6,7 | 1.114.906 | 6,9 | 1.329.603 | 7,8 | 1.305.681 | 7,6 |
| - Titoli a reddito fisso | 38.288 | 0,3 | 21.094 | 0,2 | 27.804 | 0,2 | 69.390 | 0,6 | 74.181 | 0,6 | 172.830 | 1,2 | 174.762 | 1,2 | 206.215 | 1,2 | 245.829 | 1,5 | 222.286 | 1,3 |
| Disponibilità | 485.615 | 4,1 | 489.036 | 4,0 | 592.851 | 4,5 | 694.115 | 5,3 | 674.274 | 5,0 | 1.541.715 | 10,8 | 1.196.894 | 7,9 | 1.321.121 | 8,1 | 1.575.432 | 9,3 | 1.527.967 | 8,9 |
| - Rimanenze..... | 1.712.330 | 14,4 | 1.826.566 | 15,0 | 1.980.515 | 15,1 | 1.996.827 | 15,1 | 2.092.946 | 15,4 | 2.128.302 | 14,9 | 2.256.696 | 14,9 | 2.497.195 | 15,4 | 2.639.991 | 15,6 | 2.696.099 | 15,7 |
| - Clienti..... | 2.407.772 | 20,3 | 2.532.414 | 20,8 | 2.545.047 | 19,4 | 2.348.098 | 17,8 | 2.307.373 | 17,0 | 2.278.299 | 16,0 | 2.462.042 | 16,2 | 2.578.079 | 15,9 | 2.607.007 | 15,4 | 2.552.956 | 14,8 |
| - Fondo svalutazione rimanenze | -18.767 | -0,2 | -19.210 | -0,2 | -20.314 | -0,2 | -22.795 | -0,2 | -17.745 | -0,1 | -17.564 | -0,1 | -18.655 | -0,1 | -20.483 | -0,1 | -20.932 | -0,1 | -22.312 | -0,1 |
| - Fondo svalutazione crediti | -112.116 | -0,9 | -110.268 | -0,9 | -118.639 | -0,8 | -130.863 | -1,0 | -130.956 | -1,0 | -143.561 | -1,1 | -151.777 | -1,0 | -164.400 | -1,1 | -159.377 | -1,0 | -147.042 | -0,9 |
| Circolante | 3.989.219 | 33,6 | 4.229.502 | 34,7 | 4.386.609 | 33,5 | 4.191.267 | 31,7 | 4.251.618 | 31,3 | 4.245.476 | 29,7 | 4.548.306 | 30,0 | 4.890.391 | 30,1 | 5.066.689 | 29,9 | 5.079.701 | 29,5 |
| - Altre attività correnti | 937.853 | 7,8 | 964.689 | 8,0 | 1.109.686 | 8,4 | 1.123.442 | 8,5 | 1.417.331 | 10,4 | 1.156.726 | 8,1 | 966.844 | 6,3 | 1.344.067 | 8,3 | 1.179.901 | 6,9 | 1.251.683 | 7,3 |
| ATTIVO CORRENTE (a) | 5.412.687 | 45,5 | 5.683.227 | 46,7 | 6.089.146 | 46,4 | 6.008.824 | 45,5 | 6.343.223 | 46,7 | 6.943.917 | 48,6 | 6.712.044 | 44,2 | 7.555.579 | 46,5 | 7.822.022 | 46,1 | 7.859.351 | 45,7 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 6.864.686 | 57,7 | 7.004.403 | 57,5 | 7.184.129 | 54,8 | 7.370.372 | 55,8 | 7.514.180 | 55,3 | 7.688.393 | 53,8 | 7.959.979 | 52,5 | 8.283.155 | 51,0 | 8.761.286 | 51,6 | 9.194.738 | 53,5 |
| - Fondi di ammortamento..... | -3.565.498 | -30,0 | -3.675.775 | -30,2 | -3.744.574 | -28,6 | -3.925.113 | -29,7 | -4.059.869 | -29,9 | -4.146.154 | -29,0 | -4.316.637 | -28,5 | -4.431.479 | -27,3 | -4.637.484 | -27,3 | -4.860.379 | -28,3 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 3.299.188 | 27,7 | 3.328.628 | 27,3 | 3.439.555 | 26,2 | 3.445.259 | 26,1 | 3.454.311 | 25,4 | 3.542.239 | 24,8 | 3.643.342 | 24,0 | 3.851.676 | 23,7 | 4.123.802 | 24,3 | 4.334.359 | 25,2 |
| - Partecipazioni nette | 1.909.288 | 16,1 | 1.947.083 | 16,0 | 2.252.596 | 17,2 | 2.356.007 | 17,8 | 2.302.575 | 16,9 | 2.314.134 | 16,2 | 3.280.267 | 21,6 | 3.310.216 | 20,4 | 3.359.532 | 19,8 | 3.332.186 | 19,4 |
| - Altre attività a m/l termine | 204.833 | 1,7 | 218.716 | 1,8 | 175.700 | 1,3 | 201.414 | 1,5 | 302.110 | 2,2 | 314.027 | 2,2 | 307.673 | 2,0 | 311.145 | 1,9 | 326.228 | 1,9 | 344.247 | 2,0 |
| - Immobilizzazioni immateriali | 1.063.227 | 9,0 | 998.076 | 8,2 | 1.156.844 | 8,9 | 1.201.933 | 9,1 | 1.186.890 | 8,8 | 1.165.513 | 8,2 | 1.231.860 | 8,2 | 1.210.015 | 7,5 | 1.331.288 | 7,9 | 1.325.754 | 7,7 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b) | 6.476.536 | 54,5 | 6.492.503 | 53,3 | 7.024.695 | 53,6 | 7.204.613 | 54,5 | 7.245.886 | 53,3 | 7.335.913 | 51,4 | 8.463.142 | 55,8 | 8.683.052 | 53,5 | 9.140.850 | 53,9 | 9.336.546 | 54,3 |
| Totale (a+b) | 11.889.223 | 100,0 | 12.175.730 | 100,0 | 13.113.841 | 100,0 | 13.213.437 | 100,0 | 13.589.109 | 100,0 | 14.279.830 | 100,0 | 15.175.186 | 100,0 | 16.238.631 | 100,0 | 16.962.872 | 100,0 | 17.195.897 | 100,0 |
| PASSIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi..... | 787.464 | 6,6 | 826.696 | 6,8 | 888.260 | 6,8 | 928.062 | 7,0 | 968.736 | 7,1 | 1.146.798 | 8,0 | 807.559 | 5,3 | 988.500 | 6,1 | 1.198.353 | 7,1 | 1.571.008 | 9,1 |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate... | 598.752 | 5,1 | 678.493 | 5,6 | 698.214 | 5,3 | 657.960 | 5,0 | 728.523 | 5,4 | 505.682 | 3,6 | 535.996 | 3,6 | 582.677 | 3,6 | 734.359 | 4,3 | 804.315 | 4,7 |
| Debiti finanziari a breve termine | 1.386.216 | 11,7 | 1.505.189 | 12,4 | 1.586.474 | 12,1 | 1.586.022 | 12,0 | 1.697.259 | 12,5 | 1.652.480 | 11,6 | 1.343.555 | 8,9 | 1.571.177 | 9,7 | 1.932.712 | 11,4 | 2.375.323 | 13,8 |
| - Fornitori e consociate..... | 2.192.503 | 18,4 | 2.465.482 | 20,2 | 2.539.716 | 19,4 | 2.364.597 | 17,9 | 2.358.726 | 17,4 | 2.409.734 | 16,9 | 2.709.181 | 17,9 | 2.946.160 | 18,1 | 3.044.374 | 17,9 | 3.162.446 | 18,4 |
| - Altre passività correnti | 699.737 | 5,9 | 719.992 | 5,9 | 735.316 | 5,6 | 699.700 | 5,3 | 771.827 | 5,6 | 750.103 | 5,2 | 774.197 | 5,0 | 825.274 | 5,1 | 856.600 | 5,1 | 883.665 | 5,1 |
| PASSIVO CORRENTE..... (c) | 4.278.456 | 36,0 | 4.690.663 | 38,5 | 4.861.506 | 37,1 | 4.650.319 | 35,2 | 4.827.812 | 35,5 | 4.812.317 | 33,7 | 4.826.933 | 31,8 | 5.342.611 | 32,9 | 5.833.686 | 34,4 | 6.421.434 | 37,3 |
| - Prestiti obbligazionari | 648.984 | 5,5 | 667.269 | 5,5 | 1.054.761 | 8,0 | 1.043.745 | 7,9 | 970.369 | 7,1 | 1.239.813 | 8,7 | 1.054.403 | 6,9 | 1.069.849 | 6,6 | 854.146 | 5,0 | 440.294 | 2,6 |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine... | 962.634 | 8,1 | 910.067 | 7,5 | 879.621 | 6,7 | 814.141 | 6,2 | 837.990 | 6,2 | 941.758 | 6,6 | 1.306.380 | 8,6 | 1.404.161 | 8,6 | 1.555.326 | 9,2 | 1.406.901 | 8,2 |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine | 583.815 | 4,9 | 269.894 | 2,2 | 318.514 | 2,4 | 596.970 | 4,5 | 674.163 | 5,0 | 560.789 | 3,9 | 592.583 | 3,9 | 572.296 | 3,5 | 483.716 | 2,9 | 700.578 | 4,1 |
| - Altri debiti finanziari | 88.376 | 0,7 | 88.857 | 0,7 | 95.268 | 0,8 | 102.203 | 0,8 | 67.050 | 0,5 | 54.875 | 0,4 | 241.100 | 1,7 | 197.467 | 1,3 | 190.913 | 1,1 | 226.698 | 1,2 |
| Debiti finanziari a m/l termine | 2.283.809 | 19,2 | 1.936.087 | 15,9 | 2.348.164 | 17,9 | 2.557.059 | 19,4 | 2.549.572 | 18,8 | 2.797.235 | 19,6 | 3.194.466 | 21,1 | 3.243.773 | 20,0 | 3.084.101 | 18,2 | 2.774.471 | 16,1 |
| - Fondi del personale | 148.514 | 1,3 | 145.189 | 1,2 | 146.527 | 1,1 | 146.393 | 1,1 | 141.276 | 1,0 | 134.936 | 0,9 | 132.631 | 0,9 | 130.284 | 0,8 | 124.671 | 0,7 | 121.489 | 0,7 |
| - Fondi diversi | 320.950 | 2,7 | 309.117 | 2,5 | 286.441 | 2,2 | 291.965 | 2,2 | 287.498 | 2,1 | 289.577 | 2,1 | 306.980 | 1,9 | 323.077 | 2,0 | 341.588 | 2,0 | 357.196 | 2,1 |
| PASSIVO A M/L TERMINE..... (d) | 2.753.273 | 23,2 | 2.390.393 | 19,6 | 2.781.132 | 21,2 | 2.995.417 | 22,7 | 2.978.346 | 21,9 | 3.221.748 | 22,6 | 3.634.077 | 23,9 | 3.697.134 | 22,8 | 3.550.360 | 20,9 | 3.253.156 | 18,9 |
| - Capitale sociale..... | 1.643.489 | 13,8 | 1.754.211 | 14,4 | 1.702.714 | 13,0 | 1.649.744 | 12,5 | 1.696.163 | 12,5 | 1.819.514 | 12,7 | 1.855.228 | 12,2 | 1.876.953 | 11,6 | 1.890.032 | 11,2 | 1.824.983 | 10,6 |
| - Riserve | 2.892.315 | 24,3 | 2.949.106 | 24,2 | 3.354.349 | 25,6 | 3.449.070 | 26,1 | 3.581.824 | 26,4 | 3.862.112 | 27,0 | 4.121.086 | 27,2 | 4.466.982 | 27,5 | 4.837.829 | 28,5 | 4.996.511 | 29,1 |
| - Risultato d'esercizio | 321.690 | 2,7 | 391.357 | 3,3 | 414.140 | 3,1 | 468.887 | 3,5 | 504.964 | 3,7 | 564.139 | 4,0 | 737.862 | 4,9 | 854.951 | 5,2 | 850.965 | 5,0 | 699.813 | 4,1 |
| CAPITALE NETTO (e) | 4.857.494 | 40,8 | 5.094.674 | 41,9 | 5.471.203 | 41,7 | 5.567.701 | 42,1 | 5.782.951 | 42,6 | 6.245.765 | 43,7 | 6.714.176 | 44,3 | 7.198.886 | 44,3 | 7.578.826 | 44,7 | 7.521.307 | 43,8 |
| Totale (c+d+e) | 11.889.223 | 100,0 | 12.175.730 | 100,0 | 13.113.841 | 100,0 | 13.213.437 | 100,0 | 13.589.109 | 100,0 | 14.279.830 | 100,0 | 15.175.186 | 100,0 | 16.238.631 | 100,0 | 16.962.872 | 100,0 | 17.195.897 | 100,0 |
| Attivo corrente/Passivo corrente | 126,5 | | 121,2 | | 125,3 | | 129,2 | | 131,4 | | 144,3 | | 139,1 | | 141,4 | | 134,1 | | 122,4 | |
| Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente | 86,9 | | 82,6 | | 84,9 | | 86,8 | | 88,4 | | 100,4 | | 92,7 | | 95,1 | | 89,2 | | 80,8 | |
| Capitale netto tangibile/Debiti finanziari.. | 103,4 | | 119,0 | | 109,7 | | 105,4 | | 108,2 | | 114,2 | | 120,8 | | 124,4 | | 124,5 | | 120,3 | |

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| AUTOFINANZIAMENTO | | | | | | | | | | |
| Risultato rettificato a nuovo | 96.776 | 224.617 | 131.647 | 305.754 | 274.231 | 201.544 | 314.167 | 243.474 | 223.013 | 531.078 |
| - Risultato mandato a nuovo | 65.654 | 128.854 | 114.026 | 238.429 | 248.385 | 180.098 | 304.718 | 238.733 | 207.716 | 475.061 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | 30.980 | 94.865 | -11.276 | 68.427 | 26.113 | 19.298 | -76.895 | -23.242 | -71.088 | 56.577 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 142 | 898 | 28.897 | -1.102 | -267 | 2.148 | 86.344 | 27.983 | 86.385 | -560 |
| Ammortamenti stanziati | 375.426 | 363.497 | 327.837 | 315.453 | 322.327 | 314.593 | 314.153 | 326.598 | 348.671 | 374.471 |
| - Ammortamenti ordinari | 274.769 | 262.588 | 266.693 | 261.729 | 259.060 | 262.989 | 268.872 | 278.745 | 298.948 | 321.315 |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali | 100.657 | 100.909 | 61.144 | 53.724 | 63.267 | 51.604 | 45.281 | 47.853 | 49.723 | 53.156 |
| Stanziamanti netti ai fondi del personale | -9.278 | -3.750 | 2.971 | -721 | -4.496 | -6.370 | -2.026 | -3.918 | -5.642 | -3.522 |
| - Accantonamenti | 36.151 | 37.481 | 39.084 | 36.822 | 38.620 | 36.356 | 38.417 | 39.764 | 40.049 | 40.805 |
| - Utilizzi | -45.429 | -41.231 | -36.113 | -37.543 | -43.116 | -42.726 | -40.443 | -43.682 | -45.691 | -44.327 |
| Totale | 462.924 | 584.364 | 462.455 | 620.486 | 592.062 | 509.767 | 626.294 | 566.154 | 566.042 | 902.027 |
| VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE | | | | | | | | | | |
| Immobilizzazioni materiali lorde | 47.966 | 139.717 | 179.726 | 186.243 | 143.808 | 174.213 | 271.586 | 323.176 | 478.131 | 433.452 |
| - Investimenti | 325.669 | 350.230 | 359.505 | 330.401 | 311.435 | 391.821 | 415.032 | 516.563 | 533.524 | 551.022 |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | - | -98.954 | - | - | - | 4.322 | - | 69.938 | 42.223 |
| - Apporti | - | 35.692 | - | - | 29.536 | - | - | 6.829 | 253.116 | 9.118 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | - | - | -1.527 | -1.604 | -986 | 740 | -237 | 18.730 | 12.867 | -1.567 |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Plusvalenze da conferimento | 3.541 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Disinvestimenti | -224.136 | -210.513 | -79.298 | -117.344 | -166.641 | -218.348 | -147.531 | -153.049 | -138.198 | -158.226 |
| - Scorpori | -57.108 | -35.692 | - | -25.210 | -29.536 | - | - | -6.829 | -253.116 | -9.118 |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .. | - | - | - | - | - | - | - | -59.068 | - | - |
| Capitali nominali | 98.201 | 110.722 | -51.497 | -52.970 | 46.419 | 123.351 | 35.714 | 21.725 | 13.079 | -65.049 |
| - Svalutazioni | -5.086 | -5.187 | -85.000 | - | -39.218 | - | -29.776 | -2.599 | -6.100 | -4.950 |
| - Reintegri contestuali | 5.086 | 5.187 | - | - | 2.510 | - | 27.980 | 2.599 | 6.100 | 2.950 |
| - Aumenti a pagamento | 39.602 | 95.942 | 19.994 | 15.468 | 96.740 | 120.687 | 37.042 | 20.653 | 26.961 | -64.010 |
| - Variazioni per conferimenti e diverse | 14.151 | 14.730 | 792 | -69.748 | -13.465 | - | 268 | -1.808 | -13.882 | -5.050 |
| - Aumenti gratuiti | 44.448 | 50 | 12.717 | 1.310 | -148 | 2.664 | 200 | 2.880 | - | 6.011 |
| Riserve | 123.603 | 56.791 | 405.243 | 94.721 | 132.754 | 280.288 | 258.974 | 345.896 | 370.847 | 158.682 |
| - A capitali per aumenti gratuiti | -44.448 | -50 | -12.717 | -1.310 | 148 | -2.664 | -200 | -2.880 | - | -6.011 |
| - Da capitali per ripianamento perdite | 5.086 | 5.187 | 85.000 | - | 39.218 | - | 29.776 | 2.599 | 6.100 | 4.950 |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti | 3.176 | -4.789 | 1.908 | 2.419 | -8.166 | 25.550 | 54.992 | 6.258 | 65.136 | 1.812 |
| - Contributi a fondo perduto | 3.017 | 1.585 | 677 | 220 | 167 | 167 | 166 | 166 | - | - |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 11.634 | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Riprese fiscali accertate e utilizzate | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | - | 191.267 | - | -5.517 | - | 6.974 | - | 334 | -33 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 142 | 898 | 28.897 | -1.102 | -267 | 2.148 | 86.344 | 27.983 | 86.385 | -560 |
| - Variazioni per fusioni e diverse | 90.593 | -11.694 | -18.643 | -31.166 | -131.258 | 6.702 | -99.176 | 7.052 | -25.841 | -49.192 |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente | 66.037 | 65.654 | 128.854 | 114.026 | 238.429 | 248.385 | 180.098 | 304.718 | 238.733 | 207.716 |
| Numero dipendenti | 15.351 | 15.524 | 15.509 | 15.468 | 15.470 | 15.564 | 15.760 | 16.184 | 16.489 | 17.001 |

CONTO ECONOMICO

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato netto | 7.769.181 | 100,0 | 8.269.230 | 100,0 | 8.685.147 | 100,0 | 8.866.471 | 100,0 | 8.842.714 | 100,0 | 9.158.968 | 100,0 | 9.438.508 | 100,0 | 9.966.044 | 100,0 | 10.600.759 | 100,0 | 10.952.225 | 100,0 |
| - Variazione delle rimanenze..... | -9.506 | -0,1 | 127.245 | 1,5 | 132.452 | 1,5 | 35.718 | 0,4 | 89.666 | 1,0 | 17.754 | 0,2 | 121.634 | 1,3 | 212.594 | 2,1 | 165.917 | 1,6 | 63.527 | 0,6 |
| - Costi capitalizzati..... | 48.338 | 0,6 | 79.713 | 1,0 | 38.081 | 0,4 | 40.633 | 0,5 | 45.539 | 0,5 | 40.222 | 0,4 | 43.325 | 0,5 | 54.683 | 0,5 | 77.606 | 0,7 | 58.622 | 0,5 |
| - Acquisti..... | -4.286.998 | -55,2 | -4.834.966 | -58,5 | -5.132.211 | -59,1 | -5.218.762 | -58,9 | -5.148.377 | -58,2 | -5.179.562 | -56,6 | -5.493.766 | -58,2 | -5.907.351 | -59,3 | -6.432.883 | -60,7 | -6.448.215 | -58,9 |
| - Servizi..... | -2.058.936 | -26,5 | -2.124.863 | -25,7 | -2.195.896 | -25,3 | -2.150.028 | -24,2 | -2.177.220 | -24,6 | -2.294.419 | -25,1 | -2.327.487 | -24,7 | -2.390.757 | -24,0 | -2.449.706 | -23,1 | -2.583.405 | -23,6 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 273.389 | 3,5 | 305.019 | 3,7 | 315.452 | 3,7 | 304.378 | 3,4 | 292.255 | 3,3 | 300.137 | 3,4 | 334.072 | 3,5 | 353.006 | 3,7 | 382.234 | 3,6 | 400.600 | 3,7 |
| Valore aggiunto | 1.735.468 | 22,3 | 1.821.378 | 22,0 | 1.843.025 | 21,2 | 1.878.410 | 21,2 | 1.944.577 | 22,0 | 2.043.100 | 22,3 | 2.116.286 | 22,4 | 2.288.219 | 23,0 | 2.343.927 | 22,1 | 2.443.354 | 22,3 |
| - Costo del lavoro..... | -814.981 | -10,5 | -836.094 | -10,1 | -845.601 | -9,7 | -874.073 | -9,9 | -892.461 | -10,1 | -914.223 | -10,0 | -942.358 | -10,0 | -995.097 | -10,0 | -1.014.799 | -9,6 | -1.068.177 | -9,7 |
| Margine operativo lordo | 920.487 | 11,8 | 985.284 | 11,9 | 997.424 | 11,5 | 1.004.337 | 11,3 | 1.052.116 | 11,9 | 1.128.877 | 12,3 | 1.173.928 | 12,4 | 1.293.122 | 13,0 | 1.329.128 | 12,5 | 1.375.177 | 12,6 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -274.769 | -3,5 | -262.588 | -3,2 | -266.693 | -3,1 | -261.729 | -3,0 | -259.060 | -2,9 | -262.989 | -2,9 | -268.872 | -2,8 | -278.745 | -2,8 | -298.948 | -2,8 | -321.315 | -2,9 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -49.801 | -0,6 | -54.478 | -0,6 | -55.977 | -0,6 | -49.374 | -0,5 | -58.897 | -0,7 | -47.471 | -0,5 | -39.310 | -0,4 | -41.846 | -0,4 | -44.958 | -0,4 | -48.448 | -0,5 |
| Margine operativo netto | 595.917 | 7,7 | 668.218 | 8,1 | 674.754 | 7,8 | 693.234 | 7,8 | 734.159 | 8,3 | 818.417 | 8,9 | 865.746 | 9,2 | 972.531 | 9,8 | 985.222 | 9,3 | 1.005.414 | 9,2 |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -25.232 | -0,3 | -27.606 | -0,3 | -30.450 | -0,4 | -45.204 | -0,5 | -45.094 | -0,5 | -49.002 | -0,5 | -58.383 | -0,6 | -35.941 | -0,4 | -33.841 | -0,3 | -36.978 | -0,4 |
| - Altri oneri finanziari..... | -90.733 | -1,2 | -100.291 | -1,2 | -104.085 | -1,2 | -99.433 | -1,1 | -97.239 | -1,1 | -88.301 | -1,0 | -87.241 | -0,9 | -96.271 | -1,0 | -69.055 | -0,7 | -69.770 | -0,6 |
| - Proventi finanziari..... | 90.433 | 1,1 | 184.022 | 2,2 | 85.014 | 1,1 | 200.237 | 2,2 | 120.937 | 1,3 | 140.786 | 1,5 | 244.695 | 2,6 | 174.824 | 1,8 | 127.579 | 1,3 | 104.138 | 1,0 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | -1.220 | ... | 3.543 | ... | -7.116 | -0,1 | -18.606 | -0,2 | 1.902 | ... | -30.393 | -0,3 | -6.367 | -0,1 | -22.759 | -0,2 | 4.747 | ... | -52.698 | -0,5 |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 569.165 | 7,3 | 727.886 | 8,8 | 618.117 | 7,2 | 730.228 | 8,2 | 714.665 | 8,0 | 791.507 | 8,6 | 958.450 | 10,2 | 992.384 | 10,0 | 1.014.652 | 9,6 | 950.106 | 8,7 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -50.856 | -0,7 | -46.431 | -0,6 | -5.167 | -0,1 | -4.350 | ... | -4.370 | ... | -4.133 | ... | -5.971 | -0,1 | -6.007 | -0,1 | -4.765 | ... | -4.708 | -0,1 |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -8.570 | -0,1 | -4.470 | -0,1 | -2.632 | ... | -5.254 | -0,1 | -3.694 | ... | -1.782 | ... | -2.721 | ... | -1.709 | ... | -1.432 | ... | -1.179 | ... |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 43.376 | 0,6 | 6.440 | 0,1 | 12.073 | 0,1 | 22.118 | 0,2 | 17.273 | 0,2 | 19.452 | 0,2 | 40.704 | 0,4 | 63.033 | 0,7 | 65.994 | 0,6 | 13.476 | 0,1 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | -30.980 | -0,4 | -94.865 | -1,1 | 11.276 | 0,1 | -68.427 | -0,7 | -26.113 | -0,3 | -19.298 | -0,2 | 76.895 | 0,8 | 23.242 | 0,2 | 71.088 | 0,7 | -56.577 | -0,5 |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | -7.190 | -0,1 | 7.559 | 0,1 | 8.759 | 0,1 | 1.633 | ... | 3.422 | ... | 2.927 | ... | 1.725 | ... | 12.863 | 0,1 | 3.947 | ... | -12.514 | -0,1 |
| - Movimenti delle riserve..... | -142 | ... | -898 | ... | -28.897 | -0,3 | 1.102 | ... | 267 | ... | -2.148 | ... | -86.344 | -0,9 | -27.983 | -0,3 | -86.385 | -0,9 | 560 | ... |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 514.803 | 6,6 | 595.221 | 7,2 | 613.529 | 7,1 | 677.050 | 7,6 | 701.450 | 7,9 | 786.525 | 8,6 | 982.738 | 10,4 | 1.055.823 | 10,6 | 1.063.099 | 10,0 | 889.164 | 8,1 |
| - Imposte sul reddito..... | -193.113 | -2,5 | -203.864 | -2,5 | -199.389 | -2,3 | -208.163 | -2,3 | -196.486 | -2,2 | -222.386 | -2,4 | -244.876 | -2,6 | -200.872 | -2,0 | -212.134 | -2,0 | -189.351 | -1,7 |
| Risultato d'esercizio | 321.690 | 4,1 | 391.357 | 4,7 | 414.140 | 4,8 | 468.887 | 5,3 | 504.964 | 5,7 | 564.139 | 6,2 | 737.862 | 7,8 | 854.951 | 8,6 | 850.965 | 8,0 | 699.813 | 6,4 |
| Roi - Return on investment | 8,0 | | 10,0 | | 8,1 | | 9,2 | | 8,5 | | 9,0 | | 9,9 | | 9,6 | | 8,8 | | 8,8 | |
| Roe - Return on equity | 7,1 | | 8,3 | | 8,2 | | 9,2 | | 9,6 | | 9,9 | | 12,3 | | 13,5 | | 12,6 | | 10,3 | |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 256.036 | | 262.503 | | 300.114 | | 229.873 | | 256.579 | | 384.039 | | 433.144 | | 616.218 | | 643.249 | | 224.752 | |
| Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale | 2.705.082 | 34,8 | 2.978.812 | 36,0 | 3.261.032 | 37,5 | 3.424.044 | 38,6 | 3.519.703 | 39,8 | 3.711.082 | 40,5 | 3.885.566 | 41,2 | 4.155.805 | 41,7 | 4.397.036 | 41,5 | 4.725.278 | 43,1 |

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | |
| ATTIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Cassa e banche | 326.080 | 2,9 | 265.132 | 2,3 | 649.651 | 5,7 | 770.585 | 6,5 | 909.455 | 7,7 | 405.414 | 3,3 | 567.627 | 4,4 | 434.266 | 3,3 | 508.655 | 3,8 | 425.004 | 3,2 | |
| - Titoli a reddito fisso | 1.141.504 | 10,2 | 26.937 | 0,2 | 92.947 | 0,8 | 246.604 | 2,1 | 78.835 | 0,6 | 174.927 | 1,4 | 343.835 | 2,6 | 233.963 | 1,7 | 164.525 | 1,2 | 5.055 | ... | |
| Disponibilità | 1.467.584 | 13,1 | 292.069 | 2,5 | 742.598 | 6,5 | 1.017.189 | 8,6 | 988.290 | 8,3 | 580.341 | 4,7 | 911.462 | 7,0 | 668.229 | 5,0 | 673.180 | 5,0 | 430.059 | 3,2 | |
| - Rimanenze..... | 912.649 | 8,2 | 1.002.824 | 8,7 | 984.036 | 8,6 | 1.025.988 | 8,7 | 1.097.451 | 9,3 | 1.138.349 | 9,3 | 1.175.614 | 9,0 | 1.255.812 | 9,5 | 1.280.715 | 9,5 | 1.400.243 | 10,3 | |
| - Clienti..... | 2.142.320 | 19,2 | 2.177.484 | 19,0 | 1.850.127 | 16,1 | 1.743.874 | 14,8 | 1.602.677 | 13,5 | 1.561.535 | 12,7 | 1.636.192 | 12,6 | 1.693.700 | 12,7 | 1.642.410 | 12,2 | 1.634.996 | 12,0 | |
| - Fondo svalutazione rimanenze | -4.349 | ... | -6.680 | -0,1 | -10.059 | -0,1 | -7.481 | -0,1 | -12.243 | -0,1 | -9.051 | -0,1 | -11.795 | -0,1 | -12.723 | -0,1 | -11.772 | -0,1 | -8.399 | -0,1 | |
| - Fondo svalutazione crediti | -181.886 | -1,7 | -178.099 | -1,5 | -135.651 | -1,1 | -130.709 | -1,1 | -135.500 | -1,1 | -132.381 | -1,1 | -110.083 | -0,8 | -97.810 | -0,7 | -96.102 | -0,6 | -81.323 | -0,6 | |
| Circolante | 2.868.734 | 25,7 | 2.995.529 | 26,1 | 2.688.453 | 23,5 | 2.631.672 | 22,3 | 2.552.385 | 21,6 | 2.558.452 | 20,8 | 2.689.928 | 20,7 | 2.838.979 | 21,4 | 2.815.251 | 21,0 | 2.945.517 | 21,6 | |
| - Altre attività correnti | 1.594.555 | 14,2 | 3.039.420 | 26,6 | 2.011.993 | 17,5 | 1.466.149 | 12,5 | 1.464.506 | 12,4 | 1.656.324 | 13,5 | 1.823.075 | 14,0 | 1.978.718 | 14,9 | 2.143.985 | 16,0 | 2.024.727 | 14,8 | |
| ATTIVO CORRENTE (a) | 5.930.873 | 53,0 | 6.327.018 | 55,2 | 5.443.044 | 47,5 | 5.115.010 | 43,4 | 5.005.181 | 42,3 | 4.795.117 | 39,0 | 5.424.465 | 41,7 | 5.485.926 | 41,3 | 5.632.416 | 42,0 | 5.400.303 | 39,6 | |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 2.971.404 | 26,6 | 3.038.497 | 26,5 | 3.112.579 | 27,2 | 3.224.359 | 27,4 | 3.326.803 | 28,1 | 3.398.681 | 27,6 | 3.543.546 | 27,3 | 3.677.206 | 27,7 | 3.824.234 | 28,5 | 4.132.574 | 30,3 | |
| - Fondi di ammortamento..... | -1.564.506 | -14,0 | -1.658.213 | -14,5 | -1.751.962 | -15,3 | -1.865.034 | -15,9 | -1.992.956 | -16,8 | -2.074.139 | -16,8 | -2.194.222 | -16,9 | -2.296.271 | -17,3 | -2.399.343 | -17,9 | -2.545.465 | -18,7 | |
| Immobilizzazioni materiali nette | 1.406.898 | 12,6 | 1.380.284 | 12,0 | 1.360.617 | 11,9 | 1.359.325 | 11,5 | 1.333.847 | 11,3 | 1.324.542 | 10,8 | 1.349.324 | 10,4 | 1.380.935 | 10,4 | 1.424.891 | 10,6 | 1.587.109 | 11,6 | |
| - Partecipazioni nette | 2.245.991 | 20,1 | 2.281.254 | 19,9 | 3.018.713 | 26,3 | 3.718.419 | 31,6 | 3.801.352 | 32,1 | 4.276.457 | 34,8 | 4.323.677 | 33,3 | 4.392.852 | 33,1 | 4.379.304 | 32,6 | 5.143.049 | 37,7 | |
| - Altre attività a m/l termine | 227.168 | 2,0 | 137.100 | 1,2 | 314.848 | 2,7 | 262.763 | 2,2 | 400.933 | 3,4 | 616.677 | 5,0 | 628.956 | 4,8 | 759.753 | 5,7 | 723.014 | 5,4 | 247.568 | 1,8 | |
| - Immobilizzazioni immateriali | 1.372.140 | 12,3 | 1.345.969 | 11,7 | 1.327.001 | 11,6 | 1.322.091 | 11,3 | 1.300.656 | 10,9 | 1.282.119 | 10,4 | 1.276.566 | 9,8 | 1.267.302 | 9,5 | 1.262.753 | 9,4 | 1.261.028 | 9,3 | |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b) | 5.252.197 | 47,0 | 5.144.607 | 44,8 | 6.021.179 | 52,5 | 6.662.598 | 56,6 | 6.836.788 | 57,7 | 7.499.795 | 61,0 | 7.578.523 | 58,3 | 7.800.842 | 58,7 | 7.789.962 | 58,0 | 8.238.754 | 60,4 | |
| Totale (a+b) | 11.183.070 | 100,0 | 11.471.625 | 100,0 | 11.464.223 | 100,0 | 11.777.608 | 100,0 | 11.841.969 | 100,0 | 12.294.912 | 100,0 | 13.002.988 | 100,0 | 13.286.768 | 100,0 | 13.422.378 | 100,0 | 13.639.057 | 100,0 | |
| PASSIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi..... | 971.623 | 8,7 | 1.002.570 | 8,7 | 997.317 | 8,7 | 860.045 | 7,3 | 884.758 | 7,5 | 805.743 | 6,6 | 942.095 | 7,2 | 1.023.899 | 7,7 | 1.126.644 | 8,4 | 1.323.596 | 9,7 | |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate... | 637.253 | 5,7 | 691.011 | 6,1 | 1.469.977 | 12,8 | 600.549 | 5,1 | 650.985 | 5,5 | 682.336 | 5,5 | 790.472 | 6,1 | 958.805 | 7,2 | 1.184.461 | 8,8 | 1.005.007 | 7,4 | |
| Debiti finanziari a breve termine | 1.608.876 | 14,4 | 1.693.581 | 14,8 | 2.467.294 | 21,5 | 1.460.594 | 12,4 | 1.535.743 | 13,0 | 1.488.079 | 12,1 | 1.732.567 | 13,3 | 1.982.704 | 14,9 | 2.311.105 | 17,2 | 2.328.603 | 17,1 | |
| - Fornitori e consociate..... | 2.044.690 | 18,3 | 2.104.157 | 18,3 | 1.977.868 | 17,3 | 1.921.003 | 16,3 | 1.707.025 | 14,4 | 1.763.458 | 14,3 | 1.911.878 | 14,7 | 2.016.731 | 15,2 | 2.047.927 | 15,3 | 2.115.426 | 15,5 | |
| - Altre passività correnti | 371.732 | 3,3 | 395.212 | 3,5 | 441.896 | 3,8 | 365.528 | 3,1 | 359.493 | 3,0 | 381.225 | 3,1 | 356.298 | 2,8 | 331.194 | 2,5 | 353.786 | 2,6 | 350.525 | 2,6 | |
| PASSIVO CORRENTE..... (c) | 4.025.298 | 36,0 | 4.192.950 | 36,6 | 4.887.058 | 42,6 | 3.747.125 | 31,8 | 3.602.261 | 30,4 | 3.632.762 | 29,5 | 4.000.743 | 30,8 | 4.330.629 | 32,6 | 4.712.818 | 35,1 | 4.794.554 | 35,2 | |
| - Prestiti obbligazionari | 136.076 | 1,2 | 127.118 | 1,1 | 48.296 | 0,4 | 106.943 | 0,9 | 102.944 | 0,9 | 96.021 | 0,8 | 98.943 | 0,8 | 173.973 | 1,3 | 124.343 | 0,9 | 115.745 | 0,9 | |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine... | 376.337 | 3,4 | 337.131 | 2,9 | 354.003 | 3,1 | 358.144 | 3,0 | 380.566 | 3,2 | 637.790 | 5,2 | 841.259 | 6,5 | 758.970 | 5,7 | 637.794 | 4,8 | 582.603 | 4,3 | |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine | 947.797 | 8,5 | 903.329 | 7,9 | 151.713 | 1,3 | 802.160 | 6,9 | 711.578 | 6,0 | 709.937 | 5,7 | 708.876 | 5,4 | 608.468 | 4,6 | 415.421 | 3,0 | 412.251 | 3,0 | |
| - Altri debiti finanziari | 26.482 | 0,2 | 20.626 | 0,2 | 20.508 | 0,2 | 24.449 | 0,2 | 23.548 | 0,2 | 23.546 | 0,2 | 18.224 | 0,1 | 10.143 | 0,1 | 8.428 | 0,1 | 110.992 | 0,8 | |
| Debiti finanziari a m/l termine | 1.486.692 | 13,3 | 1.388.204 | 12,1 | 574.520 | 5,0 | 1.291.696 | 11,0 | 1.218.636 | 10,3 | 1.467.294 | 11,9 | 1.667.302 | 12,8 | 1.551.554 | 11,7 | 1.185.986 | 8,8 | 1.221.591 | 9,0 | |
| - Fondi del personale | 179.145 | 1,6 | 173.309 | 1,5 | 173.369 | 1,5 | 171.061 | 1,5 | 171.907 | 1,5 | 164.550 | 1,3 | 148.146 | 1,1 | 143.091 | 1,1 | 134.745 | 1,0 | 124.152 | 0,9 | |
| - Fondi diversi | 228.267 | 2,0 | 238.850 | 2,1 | 363.490 | 3,2 | 349.350 | 2,9 | 364.676 | 3,0 | 369.708 | 3,1 | 389.944 | 3,1 | 390.364 | 2,9 | 430.700 | 3,2 | 423.161 | 3,1 | |
| PASSIVO A M/L TERMINE..... (d) | 1.894.104 | 16,9 | 1.800.363 | 15,7 | 1.111.379 | 9,7 | 1.812.107 | 15,4 | 1.755.219 | 14,8 | 2.001.552 | 16,3 | 2.205.392 | 17,0 | 2.085.009 | 15,7 | 1.751.431 | 13,0 | 1.768.904 | 13,0 | |
| - Capitale sociale..... | 2.593.436 | 23,2 | 2.614.143 | 22,8 | 2.630.286 | 22,9 | 3.349.922 | 28,4 | 3.405.003 | 28,8 | 3.424.294 | 27,9 | 3.429.409 | 26,4 | 3.434.080 | 25,8 | 3.414.325 | 25,4 | 3.443.755 | 25,2 | |
| - Riserve | 2.287.787 | 20,5 | 2.447.086 | 21,3 | 2.471.765 | 21,6 | 2.563.882 | 21,8 | 2.735.632 | 23,1 | 2.847.533 | 23,2 | 3.023.565 | 23,3 | 3.153.724 | 23,7 | 3.242.839 | 24,2 | 3.280.150 | 24,0 | |
| - Risultato d'esercizio | 382.445 | 3,4 | 417.083 | 3,6 | 363.735 | 3,2 | 304.572 | 2,6 | 343.854 | 2,9 | 388.771 | 3,1 | 343.879 | 2,5 | 283.326 | 2,2 | 300.965 | 2,3 | 351.694 | 2,6 | |
| CAPITALE NETTO (e) | 5.263.668 | 47,1 | 5.478.312 | 47,7 | 5.465.786 | 47,7 | 6.218.376 | 52,8 | 6.484.489 | 54,8 | 6.660.598 | 54,2 | 6.796.853 | 52,2 | 6.871.130 | 51,7 | 6.958.129 | 51,9 | 7.075.599 | 51,8 | |
| Totale (c+d+e) | 11.183.070 | 100,0 | 11.471.625 | 100,0 | 11.464.223 | 100,0 | 11.777.608 | 100,0 | 11.841.969 | 100,0 | 12.294.912 | 100,0 | 13.002.988 | 100,0 | 13.286.768 | 100,0 | 13.422.378 | 100,0 | 13.639.057 | 100,0 | |
| Attivo corrente/Passivo corrente | 147,3 | | 150,9 | | 111,4 | | 136,5 | | 138,9 | | 132,0 | | 135,6 | | 126,7 | | 119,5 | | 112,6 | | |
| Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente | 124,8 | | 127,1 | | 91,4 | | 109,3 | | 108,8 | | 100,9 | | 106,5 | | 98,0 | | 92,6 | | 83,6 | | |
| Capitale netto tangibile/Debiti finanziari.. | 125,7 | | 134,1 | | 136,1 | | 177,9 | | 188,2 | | 182,0 | | 162,4 | | 158,6 | | 162,9 | | 163,8 | | |

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| AUTOFINANZIAMENTO | | | | | | | | | | |
| Risultato rettificato a nuovo | 124.083 | 87.460 | 130.278 | 106.376 | 78.877 | 244.624 | 125.272 | 97.470 | 55.536 | 276.816 |
| - Risultato mandato a nuovo | 137.345 | 61.063 | 158.109 | 77.953 | 78.036 | 180.804 | 127.664 | 77.880 | 31.357 | 271.982 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -11.133 | 27.377 | -24.754 | 27.497 | 6.809 | 62.110 | -1.210 | 20.770 | 23.825 | 6.073 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | -2.129 | -980 | -3.077 | 926 | -5.968 | 1.710 | -1.182 | -1.180 | 354 | -1.239 |
| Ammortamenti stanziati | 207.678 | 199.098 | 186.215 | 184.024 | 180.802 | 174.735 | 162.872 | 162.703 | 167.521 | 198.206 |
| - Ammortamenti ordinari | 150.600 | 149.664 | 143.753 | 148.316 | 145.905 | 143.581 | 138.038 | 138.147 | 140.960 | 173.158 |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali | 57.078 | 49.434 | 42.462 | 35.708 | 34.897 | 31.154 | 24.834 | 24.556 | 26.561 | 25.048 |
| Stanziamanti netti ai fondi del personale | -7.761 | -6.046 | -1.951 | -3.604 | -825 | -5.374 | -19.672 | -4.403 | -8.346 | -10.669 |
| - Accantonamenti | 28.079 | 23.232 | 27.841 | 29.855 | 28.301 | 27.311 | 28.048 | 28.169 | 28.369 | 28.074 |
| - Utilizzi | -35.840 | -29.278 | -29.792 | -33.459 | -29.126 | -32.685 | -47.720 | -32.572 | -36.715 | -38.743 |
| Totale | 324.000 | 280.512 | 314.542 | 286.796 | 258.854 | 413.985 | 268.472 | 255.770 | 214.711 | 464.353 |
| VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE | | | | | | | | | | |
| Immobilizzazioni materiali lorde | 200.233 | 67.093 | 74.082 | 111.780 | 102.444 | 71.878 | 144.865 | 133.660 | 147.028 | 308.340 |
| - Investimenti | 178.510 | 170.652 | 167.304 | 162.490 | 133.653 | 152.756 | 174.529 | 202.003 | 201.364 | 242.974 |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | 92.613 | 1.306 | - | - | - | - | - | -495 | - | 133.530 |
| - Apporti | 62.350 | - | - | - | - | - | 104.276 | - | 4.725 | - |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -7.301 | 2.564 | -2.845 | -11.669 | -1.528 | -1.410 | -687 | - | - | - |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Plusvalenze da conferimento | 2.930 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Disinvestimenti | -47.098 | -107.141 | -90.377 | -39.041 | -29.681 | -79.468 | -28.977 | -67.848 | -53.389 | -68.164 |
| - Scorpori | -70.018 | -177 | - | - | - | - | -104.276 | - | -5.672 | - |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .. | -11.753 | -111 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Capitali nominali | 135.267 | 20.707 | 16.143 | 719.636 | 55.081 | 19.291 | 5.115 | 4.671 | -19.755 | 29.430 |
| - Svalutazioni | -215 | - | - | - | - | - | -111 | - | - | - |
| - Reintegri contestuali | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Aumenti a pagamento | 5.895 | 19.802 | 10.998 | 674.859 | 53.244 | 24.493 | -15.666 | 4.415 | -15.014 | 29.418 |
| - Variazioni per conferimenti e diverse | 113.321 | -85 | - | -10.420 | - | -6.207 | 20.631 | - | -5.066 | - |
| - Aumenti gratuiti | 16.266 | 990 | 5.145 | 55.197 | 1.837 | 1.005 | 261 | 256 | 325 | 12 |
| Riserve | 381.031 | 159.299 | 24.679 | 92.117 | 171.750 | 111.901 | 176.032 | 130.159 | 89.115 | 37.311 |
| - A capitali per aumenti gratuiti | -16.266 | -990 | -5.145 | -55.197 | -1.837 | -1.005 | -261 | -256 | -325 | -12 |
| - Da capitali per ripianamento perdite | 215 | - | - | - | - | - | 111 | - | - | - |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti | -427 | 8.561 | 120 | 2.450 | 93.607 | - | - | 2.000 | - | - |
| - Contributi a fondo perduto | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Riprese fiscali accertate e utilizzate | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | -39.125 | 472 | - | - | - | - | - | - | -1.771 | - |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | -2.129 | -980 | -3.077 | 926 | -5.968 | 1.710 | -1.182 | -1.180 | 354 | -1.239 |
| - Variazioni per fusioni e diverse | 35.835 | 14.891 | -28.282 | -14.171 | 7.995 | 33.160 | -3.440 | 1.931 | 12.977 | 7.205 |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente | 402.928 | 137.345 | 61.063 | 158.109 | 77.953 | 78.036 | 180.804 | 127.664 | 77.880 | 31.357 |
| Numero dipendenti | 12.636 | 12.526 | 12.530 | 12.479 | 12.175 | 12.267 | 12.363 | 12.409 | 12.432 | 12.272 |

| CONTO ECONOMICO | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | |
| Fatturato netto | 8.913.040 | 100,0 | 9.634.946 | 100,0 | 9.544.167 | 100,0 | 9.385.096 | 100,0 | 9.394.379 | 100,0 | 9.038.050 | 100,0 | 9.122.370 | 100,0 | 9.637.996 | 100,0 | 9.774.274 | 100,0 | 10.080.616 | 100,0 | |
| - Variazione delle rimanenze..... | 44.611 | 0,5 | 72.242 | 0,7 | -24.129 | -0,3 | 48.340 | 0,5 | 64.764 | 0,7 | 42.896 | 0,5 | 28.776 | 0,3 | 61.030 | 0,6 | 27.279 | 0,3 | 121.311 | 1,2 | |
| - Costi capitalizzati..... | 65.926 | 0,7 | 20.827 | 0,2 | 36.456 | 0,4 | 22.762 | 0,2 | 15.666 | 0,2 | 19.155 | 0,2 | 15.915 | 0,2 | 16.072 | 0,2 | 23.662 | 0,2 | 28.710 | 0,3 | |
| - Acquisti..... | -6.272.121 | -70,4 | -6.883.425 | -71,4 | -6.652.745 | -69,7 | -6.746.861 | -71,9 | -6.812.954 | -72,5 | -6.402.541 | -70,8 | -6.515.185 | -71,4 | -7.100.746 | -73,7 | -7.110.744 | -72,8 | -7.443.530 | -73,8 | |
| - Servizi..... | -1.716.105 | -19,3 | -1.788.835 | -18,6 | -1.826.989 | -19,1 | -1.693.574 | -18,0 | -1.579.627 | -16,8 | -1.583.526 | -17,5 | -1.555.032 | -17,0 | -1.534.782 | -15,9 | -1.645.687 | -16,8 | -1.643.279 | -16,3 | |
| - Ricavi diversi operativi..... | 160.877 | 1,9 | 159.706 | 1,7 | 167.298 | 1,7 | 165.515 | 1,8 | 171.153 | 1,7 | 209.355 | 2,2 | 164.173 | 1,7 | 150.210 | 1,6 | 144.646 | 1,5 | 148.391 | 1,4 | |
| Valore aggiunto | 1.196.228 | 13,4 | 1.215.461 | 12,6 | 1.244.058 | 13,0 | 1.181.278 | 12,6 | 1.253.381 | 13,3 | 1.323.389 | 14,6 | 1.261.017 | 13,8 | 1.229.780 | 12,8 | 1.213.430 | 12,4 | 1.292.219 | 12,8 | |
| - Costo del lavoro..... | -700.769 | -7,8 | -699.266 | -7,2 | -706.812 | -7,4 | -717.030 | -7,7 | -745.001 | -7,9 | -736.305 | -8,1 | -745.277 | -8,1 | -746.377 | -7,8 | -746.864 | -7,6 | -758.538 | -7,5 | |
| Margine operativo lordo | 495.459 | 5,6 | 516.195 | 5,4 | 537.246 | 5,6 | 464.248 | 4,9 | 508.380 | 5,4 | 587.084 | 6,5 | 515.740 | 5,7 | 483.403 | 5,0 | 466.566 | 4,8 | 533.681 | 5,3 | |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -150.600 | -1,7 | -149.664 | -1,6 | -143.753 | -1,5 | -148.316 | -1,6 | -145.905 | -1,6 | -143.581 | -1,6 | -138.038 | -1,5 | -138.147 | -1,4 | -140.960 | -1,5 | -173.158 | -1,7 | |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -52.971 | -0,6 | -44.516 | -0,5 | -37.633 | -0,4 | -31.199 | -0,3 | -30.427 | -0,3 | -26.780 | -0,3 | -20.983 | -0,3 | -21.422 | -0,2 | -23.707 | -0,2 | -22.172 | -0,2 | |
| Margine operativo netto | 291.888 | 3,3 | 322.015 | 3,3 | 355.860 | 3,7 | 284.733 | 3,0 | 332.048 | 3,5 | 416.723 | 4,6 | 356.719 | 3,9 | 323.834 | 3,4 | 301.899 | 3,1 | 338.351 | 3,4 | |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -5.526 | -0,1 | -5.750 | -0,1 | -5.418 | -0,1 | -4.210 | ... | -1.897 | ... | -1.706 | ... | -1.702 | ... | -1.695 | ... | -1.979 | ... | -1.943 | ... | |
| - Altri oneri finanziari..... | -101.343 | -1,1 | -108.528 | -1,1 | -110.123 | -1,2 | -106.991 | -1,1 | -82.193 | -0,9 | -61.984 | -0,7 | -61.659 | -0,7 | -53.627 | -0,6 | -47.017 | -0,5 | -51.430 | -0,5 | |
| - Proventi finanziari..... | 193.102 | 2,1 | 307.935 | 3,2 | 298.872 | 3,3 | 232.568 | 2,4 | 200.496 | 2,1 | 176.223 | 1,9 | 139.389 | 1,5 | 114.748 | 1,2 | 134.040 | 1,3 | 136.309 | 1,3 | |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | 83 | ... | -501 | ... | 192 | ... | -1.149 | ... | -1.010 | ... | -666 | ... | -110 | ... | -1.870 | ... | -1.570 | ... | -409 | ... | |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 378.204 | 4,2 | 515.171 | 5,3 | 539.383 | 5,7 | 404.951 | 4,3 | 447.444 | 4,7 | 528.590 | 5,8 | 432.637 | 4,7 | 381.390 | 4,0 | 385.373 | 3,9 | 420.878 | 4,2 | |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -4.107 | ... | -4.918 | -0,1 | -4.829 | -0,1 | -4.509 | ... | -4.470 | ... | -4.374 | ... | -3.851 | ... | -3.134 | ... | -2.854 | ... | -2.876 | ... | |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... | - | 230 | ... | 289 | ... | 287 | ... | | |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -1.438 | ... | -528 | ... | -1.266 | ... | -572 | ... | -128 | ... | -13.483 | -0,1 | -237 | ... | -1.466 | ... | -1.230 | ... | -860 | ... | |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 7.476 | 0,1 | 1.895 | ... | 2.695 | ... | 23.002 | 0,2 | 6.204 | 0,1 | 25.879 | 0,3 | 1.591 | ... | 3.829 | ... | 3.262 | ... | 8.190 | 0,1 | |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | 11.133 | 0,1 | -27.377 | -0,3 | 24.754 | 0,3 | -27.497 | -0,3 | -6.809 | -0,1 | -62.110 | -0,8 | 1.210 | ... | -20.770 | -0,2 | -23.825 | -0,2 | -6.073 | -0,1 | |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | 86.670 | 1,0 | 57.675 | 0,7 | -83.605 | -0,9 | 10.227 | 0,1 | -7.926 | -0,1 | 10.218 | 0,1 | -3.632 | ... | -7.139 | -0,1 | -2.128 | ... | -944 | ... | |
| - Movimenti delle riserve..... | 2.129 | ... | 980 | ... | 3.077 | ... | -926 | ... | 5.968 | 0,1 | -1.710 | ... | 1.182 | ... | 1.180 | ... | -354 | ... | 1.239 | ... | |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 480.067 | 5,4 | 542.898 | 5,6 | 480.209 | 5,0 | 404.676 | 4,3 | 440.283 | 4,7 | 483.010 | 5,3 | 428.900 | 4,7 | 354.120 | 3,7 | 358.533 | 3,7 | 419.841 | 4,2 | |
| - Imposte sul reddito..... | -97.622 | -1,1 | -125.815 | -1,3 | -116.474 | -1,2 | -100.104 | -1,1 | -96.429 | -1,0 | -94.239 | -1,0 | -85.021 | -0,9 | -70.794 | -0,8 | -57.568 | -0,6 | -68.147 | -0,7 | |
| Risultato d'esercizio | 382.445 | 4,3 | 417.083 | 4,3 | 363.735 | 3,8 | 304.572 | 3,2 | 343.854 | 3,7 | 388.771 | 4,3 | 343.879 | 3,8 | 283.326 | 2,9 | 300.965 | 3,1 | 351.694 | 3,5 | |
| Roi - Return on investment | | 5,8 | | 7,4 | | 7,7 | | 5,8 | | 6,2 | | 4,9 | | 4,2 | | 4,2 | | 4,5 | | 4,5 | |
| Roe - Return on equity | | 7,8 | | 8,2 | | 7,1 | | 5,6 | | 6,2 | | 5,3 | | 4,3 | | 4,5 | | 5,2 | | 5,2 | |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 244.920 | | 356.020 | | 205.626 | | 226.619 | | 265.818 | | 207.967 | | 216.215 | | 205.446 | | 269.608 | | 79.712 | | |
| Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale | 798.413 | 9,0 | 909.113 | 9,4 | 942.959 | 9,9 | 1.003.029 | 10,7 | 1.022.636 | 10,9 | 1.068.670 | 11,8 | 1.191.795 | 13,1 | 1.351.428 | 14,0 | 1.384.851 | 14,2 | 1.541.415 | 15,3 | |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| ATTIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Cassa e banche | 184.006 | 3,6 | 162.672 | 2,6 | 229.072 | 3,8 | 239.392 | 4,1 | 254.011 | 4,3 | 341.830 | 5,6 | 511.984 | 8,0 | 541.451 | 8,2 | 582.879 | 8,5 | 471.255 | 6,7 |
| - Titoli a reddito fisso | 21.642 | 0,5 | 12.142 | 0,2 | 7.827 | 0,1 | 19.255 | 0,3 | 15.808 | 0,3 | 18.197 | 0,3 | 38.837 | 0,6 | 50.648 | 0,8 | 57.008 | 0,9 | 172.445 | 2,5 |
| Disponibilità | 205.648 | 4,1 | 174.814 | 2,8 | 236.899 | 3,9 | 258.647 | 4,4 | 269.819 | 4,6 | 360.027 | 5,9 | 550.821 | 8,6 | 592.099 | 9,0 | 639.887 | 9,4 | 643.700 | 9,2 |
| - Rimanenze..... | 1.157.040 | 22,8 | 1.288.154 | 20,9 | 1.340.547 | 22,0 | 1.317.331 | 22,4 | 1.360.378 | 23,2 | 1.374.289 | 22,7 | 1.453.666 | 22,6 | 1.547.096 | 23,4 | 1.614.171 | 23,7 | 1.576.111 | 22,4 |
| - Clienti..... | 1.506.954 | 29,7 | 1.550.861 | 25,2 | 1.453.793 | 23,9 | 1.272.241 | 21,6 | 1.220.691 | 20,8 | 1.203.797 | 19,8 | 1.249.002 | 19,4 | 1.294.710 | 19,6 | 1.313.540 | 19,3 | 1.307.050 | 18,6 |
| - Fondo svalutazione rimanenze | -8.376 | -0,2 | -6.949 | -0,1 | -8.693 | -0,1 | -10.727 | -0,2 | -14.826 | -0,3 | -16.243 | -0,3 | -20.847 | -0,3 | -18.615 | -0,3 | -17.443 | -0,3 | -14.420 | -0,2 |
| - Fondo svalutazione crediti | -42.463 | -0,8 | -42.964 | -0,7 | -44.999 | -0,7 | -42.613 | -0,7 | -49.334 | -0,8 | -50.632 | -0,8 | -54.462 | -0,8 | -55.111 | -0,8 | -52.082 | -0,8 | -44.382 | -0,6 |
| Circolante | 2.613.155 | 51,5 | 2.789.102 | 45,3 | 2.740.648 | 45,1 | 2.536.232 | 43,1 | 2.516.909 | 42,9 | 2.511.211 | 41,4 | 2.627.359 | 40,9 | 2.768.080 | 41,9 | 2.858.186 | 41,9 | 2.824.359 | 40,2 |
| - Altre attività correnti | 332.482 | 6,5 | 540.314 | 8,8 | 466.406 | 7,6 | 478.675 | 8,1 | 458.192 | 7,8 | 483.508 | 8,0 | 589.556 | 9,1 | 590.808 | 8,8 | 619.187 | 9,1 | 792.155 | 11,3 |
| ATTIVO CORRENTE (a) | 3.151.285 | 62,1 | 3.504.230 | 56,9 | 3.443.953 | 56,6 | 3.273.554 | 55,6 | 3.244.920 | 55,3 | 3.354.746 | 55,3 | 3.767.736 | 58,6 | 3.950.987 | 59,7 | 4.117.260 | 60,4 | 4.260.214 | 60,7 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 3.375.652 | 66,5 | 3.463.326 | 56,3 | 3.610.735 | 59,4 | 3.797.311 | 64,5 | 3.976.831 | 67,8 | 4.131.586 | 68,1 | 4.278.585 | 66,5 | 4.453.827 | 67,3 | 4.636.357 | 68,0 | 4.844.719 | 69,0 |
| - Fondi di ammortamento..... | -2.060.473 | -40,6 | -2.089.208 | -34,0 | -2.198.777 | -36,2 | -2.324.093 | -39,5 | -2.446.043 | -41,7 | -2.563.776 | -42,3 | -2.705.079 | -42,0 | -2.834.131 | -42,8 | -2.936.798 | -43,1 | -3.094.309 | -44,1 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 1.315.179 | 25,9 | 1.374.118 | 22,3 | 1.411.958 | 23,2 | 1.473.218 | 25,0 | 1.530.788 | 26,1 | 1.567.810 | 25,8 | 1.573.506 | 24,5 | 1.619.696 | 24,5 | 1.699.559 | 24,9 | 1.750.410 | 24,9 |
| - Partecipazioni nette | 306.320 | 6,0 | 340.240 | 5,5 | 304.082 | 5,0 | 283.302 | 4,8 | 305.235 | 5,2 | 405.794 | 6,7 | 412.419 | 6,4 | 426.092 | 6,4 | 470.870 | 6,9 | 531.995 | 7,6 |
| - Altre attività a m/l termine | 14.462 | 0,3 | 45.930 | 0,7 | 51.121 | 0,8 | 56.343 | 1,0 | 63.172 | 1,1 | 79.756 | 1,3 | 65.052 | 1,0 | 58.642 | 0,9 | 66.700 | 1,0 | 67.133 | 1,0 |
| - Immobilizzazioni immateriali | 289.766 | 5,7 | 888.898 | 14,6 | 868.759 | 14,4 | 798.477 | 13,6 | 724.802 | 12,3 | 657.147 | 10,9 | 610.559 | 9,5 | 557.700 | 8,5 | 464.628 | 6,8 | 413.313 | 5,8 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b) | 1.925.727 | 37,9 | 2.649.186 | 43,1 | 2.635.920 | 43,4 | 2.611.340 | 44,4 | 2.623.997 | 44,7 | 2.710.507 | 44,7 | 2.661.536 | 41,4 | 2.662.130 | 40,3 | 2.701.757 | 39,6 | 2.762.851 | 39,3 |
| Totale (a+b) | 5.077.012 | 100,0 | 6.153.416 | 100,0 | 6.079.873 | 100,0 | 5.884.894 | 100,0 | 5.868.917 | 100,0 | 6.065.253 | 100,0 | 6.429.272 | 100,0 | 6.613.117 | 100,0 | 6.819.017 | 100,0 | 7.023.065 | 100,0 |
| PASSIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi..... | 847.682 | 16,7 | 823.552 | 13,4 | 838.328 | 13,8 | 766.531 | 13,0 | 793.849 | 13,5 | 686.988 | 11,3 | 679.502 | 10,6 | 718.568 | 10,9 | 688.591 | 10,1 | 722.422 | 10,3 |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate... | 275.926 | 5,4 | 179.910 | 2,9 | 83.926 | 1,4 | 102.306 | 1,8 | 167.788 | 2,9 | 205.934 | 3,4 | 222.683 | 3,4 | 167.870 | 2,5 | 192.850 | 2,8 | 185.126 | 2,6 |
| Debiti finanziari a breve termine | 1.123.608 | 22,1 | 1.003.462 | 16,3 | 922.254 | 15,2 | 868.837 | 14,8 | 961.637 | 16,4 | 892.922 | 14,7 | 902.185 | 14,0 | 886.438 | 13,4 | 881.441 | 12,9 | 907.548 | 12,9 |
| - Fornitori e consociate..... | 1.380.593 | 27,2 | 1.589.614 | 25,8 | 1.584.322 | 26,1 | 1.496.308 | 25,4 | 1.497.738 | 25,5 | 1.449.639 | 23,9 | 1.551.867 | 24,1 | 1.637.167 | 24,8 | 1.710.877 | 25,1 | 1.748.589 | 24,9 |
| - Altre passività correnti | 257.646 | 5,1 | 271.859 | 4,5 | 283.609 | 4,6 | 277.058 | 4,7 | 289.558 | 4,9 | 275.214 | 4,6 | 271.365 | 4,3 | 250.008 | 3,7 | 265.988 | 3,9 | 280.222 | 4,0 |
| PASSIVO CORRENTE..... (c) | 2.761.847 | 54,4 | 2.864.935 | 46,6 | 2.790.185 | 45,9 | 2.642.203 | 44,9 | 2.748.933 | 46,8 | 2.617.775 | 43,2 | 2.725.417 | 42,4 | 2.773.613 | 41,9 | 2.858.306 | 41,9 | 2.936.359 | 41,8 |
| - Prestiti obbligazionari | 39.276 | 0,8 | 28.528 | 0,5 | 28.528 | 0,5 | 43.578 | 0,7 | 44.328 | 0,8 | 37.126 | 0,6 | 42.914 | 0,7 | 54.868 | 0,8 | 41.604 | 0,6 | 61.941 | 0,9 |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine... | 435.070 | 8,6 | 471.877 | 7,7 | 419.119 | 6,9 | 395.221 | 6,7 | 392.490 | 6,7 | 513.990 | 8,5 | 545.934 | 8,5 | 566.953 | 8,6 | 606.717 | 8,9 | 598.297 | 8,5 |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine | 20.649 | 0,4 | 555.455 | 8,9 | 498.094 | 8,2 | 425.610 | 7,3 | 283.710 | 4,8 | 241.369 | 4,0 | 178.386 | 2,7 | 162.093 | 2,4 | 53.804 | 0,8 | 3.553 | 0,1 |
| - Altri debiti finanziari | 11.674 | 0,2 | 10.055 | 0,2 | 11.966 | 0,2 | 19.856 | 0,3 | 12.738 | 0,2 | 17.456 | 0,3 | 13.611 | 0,2 | 18.145 | 0,3 | 19.640 | 0,3 | 31.366 | 0,4 |
| Debiti finanziari a m/l termine | 506.669 | 10,0 | 1.065.915 | 17,3 | 957.707 | 15,8 | 884.265 | 15,0 | 733.266 | 12,5 | 809.941 | 13,4 | 780.845 | 12,1 | 802.059 | 12,1 | 721.765 | 10,6 | 695.157 | 9,9 |
| - Fondi del personale | 106.716 | 2,1 | 102.252 | 1,7 | 99.065 | 1,6 | 94.721 | 1,6 | 87.545 | 1,5 | 81.319 | 1,3 | 78.885 | 1,2 | 75.722 | 1,1 | 71.753 | 1,0 | 67.548 | 1,0 |
| - Fondi diversi | 140.065 | 2,7 | 234.894 | 3,8 | 237.887 | 3,9 | 228.974 | 3,9 | 230.672 | 3,9 | 217.352 | 3,6 | 215.273 | 3,4 | 218.059 | 3,4 | 197.727 | 2,9 | 194.414 | 2,7 |
| PASSIVO A M/L TERMINE..... (d) | 753.450 | 14,8 | 1.403.061 | 22,8 | 1.294.659 | 21,3 | 1.207.960 | 20,5 | 1.051.483 | 17,9 | 1.108.612 | 18,3 | 1.075.003 | 16,7 | 1.095.840 | 16,6 | 991.245 | 14,5 | 957.119 | 13,6 |
| - Capitale sociale..... | 563.584 | 11,1 | 452.667 | 7,4 | 431.074 | 7,1 | 423.957 | 7,2 | 433.494 | 7,4 | 458.488 | 7,6 | 493.632 | 7,7 | 495.347 | 7,5 | 523.061 | 7,7 | 531.038 | 7,6 |
| - Riserve | 950.496 | 18,7 | 1.382.277 | 22,5 | 1.453.467 | 23,9 | 1.518.041 | 25,8 | 1.499.969 | 25,6 | 1.670.844 | 27,5 | 1.921.812 | 29,9 | 2.069.183 | 31,3 | 2.251.965 | 33,0 | 2.411.268 | 34,3 |
| - Risultato d'esercizio | 47.635 | 1,0 | 50.476 | 0,7 | 110.488 | 1,8 | 92.733 | 1,6 | 135.038 | 2,3 | 209.534 | 3,4 | 213.408 | 3,3 | 179.134 | 2,7 | 194.440 | 2,9 | 187.281 | 2,7 |
| CAPITALE NETTO (e) | 1.561.715 | 30,8 | 1.885.420 | 30,6 | 1.995.029 | 32,8 | 2.034.731 | 34,6 | 2.068.501 | 35,3 | 2.338.866 | 38,5 | 2.628.852 | 40,9 | 2.743.664 | 41,5 | 2.969.466 | 43,6 | 3.129.587 | 44,6 |
| Totale (c+d+e) | 5.077.012 | 100,0 | 6.153.416 | 100,0 | 6.079.873 | 100,0 | 5.884.894 | 100,0 | 5.868.917 | 100,0 | 6.065.253 | 100,0 | 6.429.272 | 100,0 | 6.613.117 | 100,0 | 6.819.017 | 100,0 | 7.023.065 | 100,0 |
| Attivo corrente/Passivo corrente | 114,1 | | 122,3 | | 123,4 | | 123,9 | | 118,0 | | 128,2 | | 138,2 | | 142,4 | | 144,0 | | 145,1 | |
| Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente | 72,5 | | 77,6 | | 75,7 | | 74,4 | | 69,1 | | 76,3 | | 85,7 | | 87,3 | | 88,2 | | 91,9 | |
| Capitale netto tangibile/Debiti finanziari.. | 78,0 | | 48,2 | | 59,9 | | 70,5 | | 79,3 | | 98,8 | | 119,9 | | 129,5 | | 156,2 | | 169,5 | |

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| AUTOFINANZIAMENTO | | | | | | | | | | |
| Risultato rettificato a nuovo | 69.848 | -96.250 | 60.347 | 15.809 | 91.293 | 137.943 | 132.579 | 123.350 | 175.806 | 183.541 |
| - Risultato mandato a nuovo | -14.129 | 4.707 | 41.444 | 7.299 | 75.947 | 153.573 | 131.797 | 105.189 | 145.118 | 173.884 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | 83.979 | -704.857 | 19.034 | 8.451 | 15.561 | -15.875 | 202 | 18.116 | 20.541 | 9.562 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | -2 | 603.900 | -131 | 59 | -215 | 245 | 580 | 45 | 10.147 | 95 |
| Ammortamenti stanziati | 180.783 | 227.108 | 214.922 | 214.901 | 218.004 | 218.822 | 226.789 | 233.944 | 238.712 | 251.352 |
| - Ammortamenti ordinari | 124.061 | 131.138 | 131.655 | 133.040 | 137.601 | 139.895 | 146.423 | 151.627 | 157.207 | 172.187 |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali | 56.722 | 95.970 | 83.267 | 81.861 | 80.403 | 78.927 | 80.366 | 82.317 | 81.505 | 79.165 |
| Stanziamanti netti ai fondi del personale | -6.130 | -4.464 | -5.427 | -4.367 | -7.176 | -10.158 | -2.434 | -3.163 | -5.304 | -4.205 |
| - Accantonamenti | 24.553 | 27.918 | 28.135 | 26.753 | 26.535 | 26.479 | 28.008 | 28.270 | 29.411 | 30.035 |
| - Utilizzi | -30.683 | -32.382 | -33.562 | -31.120 | -33.711 | -36.637 | -30.442 | -31.433 | -34.715 | -34.240 |
| Totale | 244.501 | 126.394 | 269.842 | 226.343 | 302.121 | 346.607 | 356.934 | 354.131 | 409.214 | 430.688 |
| VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE | | | | | | | | | | |
| Immobilizzazioni materiali lorde | 254.102 | 87.674 | 147.409 | 186.576 | 179.520 | 154.755 | 146.999 | 175.242 | 182.530 | 208.362 |
| - Investimenti | 155.743 | 170.427 | 179.941 | 189.422 | 206.769 | 158.169 | 179.350 | 212.389 | 256.956 | 222.531 |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | - | - | - | - | 18.282 | - | - | - | 14.947 |
| - Apporti | 124.150 | - | - | 25.210 | - | 271.886 | - | - | 77.353 | - |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | - | 30.326 | -8.623 | -849 | -894 | -908 | -491 | -939 | 6.611 | -1.285 |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Plusvalenze da conferimento | - | - | - | - | - | 10.461 | - | - | - | - |
| - Disinvestimenti | -25.791 | -27.316 | -23.909 | -27.207 | -26.355 | -31.249 | -31.860 | -36.208 | -81.037 | -27.831 |
| - Scorpori | - | - | - | - | - | -271.886 | - | - | -77.353 | - |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .. | - | -85.763 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Capitali nominali | 45.109 | -110.917 | -21.593 | -7.117 | 9.537 | 24.994 | 35.144 | 1.715 | 27.714 | 7.977 |
| - Svalutazioni | -700 | -134.943 | -73.567 | -6.549 | -29.057 | -19.234 | -543 | -25.000 | -55.336 | -18.001 |
| - Reintegri contestuali | 700 | 13.414 | 33.916 | 6.549 | 29.057 | 19.234 | - | 25.000 | 55.336 | 18.001 |
| - Aumenti a pagamento | 11.021 | 8.987 | 2.625 | -4.178 | 3.668 | 3.501 | 2.127 | -136 | 9.668 | 7.806 |
| - Variazioni per conferimenti e diverse | 9.990 | - | 10.012 | -3.606 | -4.794 | 21.490 | 27.560 | - | 10.000 | - |
| - Aumenti gratuiti | 24.098 | 1.625 | 5.421 | 667 | 10.663 | 3 | 6.000 | 1.851 | 8.046 | 171 |
| Riserve | 72.413 | 431.781 | 71.190 | 64.574 | -18.072 | 170.875 | 250.968 | 147.371 | 182.782 | 159.303 |
| - A capitali per aumenti gratuiti | -24.098 | -1.625 | -5.421 | -667 | -10.663 | -3 | -6.000 | -1.851 | -8.046 | -171 |
| - Da capitali per ripianamento perdite | 700 | 134.943 | 73.567 | 6.549 | 29.057 | 19.234 | 543 | 25.000 | 55.336 | 18.001 |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti | 7.477 | - | - | 1.410 | 10.000 | - | 139.264 | 754 | - | 200 |
| - Contributi a fondo perduto | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 3.000 | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Riprese fiscali accertate e utilizzate | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | - | - | - | - | 27.475 | - | -200 | - | - |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | -2 | 603.900 | -131 | 59 | -215 | 245 | 580 | 45 | 10.147 | 95 |
| - Variazioni per fusioni e diverse | 1.705 | -291.308 | -1.532 | 12.779 | -53.550 | 47.977 | -36.992 | -8.174 | 20.156 | -3.940 |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente | 86.631 | -14.129 | 4.707 | 41.444 | 7.299 | 75.947 | 153.573 | 131.797 | 105.189 | 145.118 |
| Numero dipendenti | 12.201 | 12.391 | 12.407 | 12.440 | 12.444 | 12.682 | 12.956 | 13.225 | 13.396 | 13.676 |

| CONTO ECONOMICO | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato netto | 5.539.978 | 100,0 | 6.073.732 | 100,0 | 6.341.363 | 100,0 | 6.502.323 | 100,0 | 6.536.118 | 100,0 | 6.667.150 | 100,0 | 6.772.595 | 100,0 | 6.914.526 | 100,0 | 7.157.748 | 100,0 | 7.280.903 | 100,0 |
| - Variazione delle rimanenze..... | 30.855 | 0,6 | 128.932 | 2,1 | 47.200 | 0,7 | -23.543 | -0,4 | 44.787 | 0,7 | 8.589 | 0,1 | 81.435 | 1,2 | 91.932 | 1,3 | 67.068 | 0,9 | -35.125 | -0,5 |
| - Costi capitalizzati..... | 29.656 | 0,5 | 19.891 | 0,3 | 39.701 | 0,6 | 9.572 | 0,1 | 13.639 | 0,2 | 10.640 | 0,2 | 16.785 | 0,2 | 26.768 | 0,4 | 17.410 | 0,2 | 29.018 | 0,4 |
| - Acquisti..... | -3.180.820 | -57,4 | -3.562.257 | -58,7 | -3.731.562 | -58,8 | -3.765.985 | -57,9 | -3.792.104 | -58,0 | -3.862.223 | -57,9 | -4.000.038 | -59,1 | -4.142.271 | -59,9 | -4.251.137 | -59,4 | -4.243.776 | -58,3 |
| - Servizi..... | -1.518.369 | -27,4 | -1.731.440 | -28,5 | -1.752.147 | -27,6 | -1.758.923 | -27,1 | -1.734.935 | -26,5 | -1.728.269 | -25,9 | -1.745.146 | -25,8 | -1.784.838 | -25,8 | -1.846.662 | -25,8 | -1.895.995 | -26,0 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 91.996 | 1,6 | 106.860 | 1,9 | 111.521 | 1,8 | 121.785 | 2,0 | 116.035 | 1,7 | 95.883 | 1,4 | 100.788 | 1,6 | 103.133 | 1,5 | 108.853 | 1,6 | 122.660 | 1,7 |
| Valore aggiunto | 993.296 | 17,9 | 1.035.718 | 17,1 | 1.056.076 | 16,7 | 1.085.229 | 16,7 | 1.183.540 | 18,1 | 1.191.770 | 17,9 | 1.226.419 | 18,1 | 1.209.250 | 17,5 | 1.253.280 | 17,5 | 1.257.685 | 17,3 |
| - Costo del lavoro..... | -551.035 | -9,9 | -590.348 | -9,8 | -590.694 | -9,4 | -607.959 | -9,4 | -620.786 | -9,5 | -636.302 | -9,6 | -649.841 | -9,6 | -672.091 | -9,7 | -685.011 | -9,6 | -702.712 | -9,7 |
| Margine operativo lordo | 442.261 | 8,0 | 445.370 | 7,3 | 465.382 | 7,3 | 477.270 | 7,3 | 562.754 | 8,6 | 555.468 | 8,3 | 576.578 | 8,5 | 537.159 | 7,8 | 568.269 | 7,9 | 554.973 | 7,6 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -124.061 | -2,2 | -131.138 | -2,2 | -131.655 | -2,1 | -133.040 | -2,0 | -137.601 | -2,1 | -139.895 | -2,1 | -146.423 | -2,2 | -151.627 | -2,2 | -157.207 | -2,2 | -172.187 | -2,4 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -54.427 | -1,0 | -57.761 | -0,9 | -44.959 | -0,6 | -43.521 | -0,7 | -42.116 | -0,6 | -40.574 | -0,6 | -40.788 | -0,6 | -42.683 | -0,6 | -41.871 | -0,5 | -38.177 | -0,5 |
| Margine operativo netto | 263.773 | 4,8 | 256.471 | 4,2 | 288.768 | 4,6 | 300.709 | 4,6 | 383.037 | 5,9 | 374.999 | 5,6 | 389.367 | 5,7 | 342.849 | 5,0 | 369.191 | 5,2 | 344.609 | 4,7 |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -2.689 | ... | -2.052 | ... | -2.034 | ... | -1.262 | ... | -1.472 | ... | -1.455 | ... | -1.819 | ... | -2.117 | ... | -2.269 | -0,1 | -2.541 | ... |
| - Altri oneri finanziari..... | -50.367 | -1,0 | -86.509 | -1,5 | -89.874 | -1,4 | -83.769 | -1,3 | -81.353 | -1,3 | -70.063 | -1,0 | -54.677 | -0,9 | -44.804 | -0,7 | -40.336 | -0,5 | -39.839 | -0,6 |
| - Proventi finanziari..... | 18.158 | 0,3 | 16.388 | 0,3 | 20.935 | 0,3 | 15.441 | 0,3 | 12.100 | 0,2 | 15.904 | 0,2 | 11.549 | 0,2 | 28.302 | 0,4 | 10.776 | 0,1 | 12.592 | 0,2 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | -693 | ... | -395 | ... | 1.807 | ... | -122 | ... | 8.562 | 0,1 | 16.477 | 0,2 | 3.600 | 0,1 | -4.785 | -0,1 | 1.680 | ... | 4.013 | 0,1 |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 228.182 | 4,1 | 183.903 | 3,0 | 219.602 | 3,5 | 230.997 | 3,6 | 320.874 | 4,9 | 335.862 | 5,0 | 348.020 | 5,1 | 319.445 | 4,6 | 339.042 | 4,7 | 318.834 | 4,4 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -2.295 | ... | -38.209 | -0,6 | -38.308 | -0,6 | -38.340 | -0,6 | -38.287 | -0,5 | -38.353 | -0,5 | -39.578 | -0,6 | -39.634 | -0,6 | -39.634 | -0,5 | -40.988 | -0,6 |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -1.695 | ... | -1.721 | ... | -441 | ... | -408 | ... | -188 | ... | -635 | ... | -629 | ... | -499 | ... | -837 | ... | -701 | ... |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 1.603 | ... | 9.016 | 0,1 | 24.712 | 0,3 | 13.294 | 0,2 | 2.754 | ... | 2.552 | ... | 21.785 | 0,3 | 3.794 | 0,1 | 5.951 | 0,1 | 3.450 | ... |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | -83.979 | -1,5 | 704.857 | 11,6 | -19.034 | -0,3 | -8.451 | -0,1 | -15.561 | -0,2 | 15.875 | 0,2 | -202 | ... | -18.116 | -0,3 | -20.541 | -0,3 | -9.562 | -0,1 |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | -8.822 | -0,2 | -118.786 | -2,0 | 10.626 | 0,2 | -22.771 | -0,4 | -10.911 | -0,2 | -6.762 | -0,1 | -1.821 | ... | 6.826 | 0,1 | 23.989 | 0,3 | -7.869 | -0,1 |
| - Movimenti delle riserve..... | 2 | ... | -603.900 | -9,9 | 131 | ... | -59 | ... | 215 | ... | -245 | ... | -580 | ... | -45 | ... | -10.147 | -0,1 | -95 | ... |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 132.996 | 2,4 | 135.160 | 2,2 | 197.288 | 3,1 | 174.262 | 2,7 | 258.896 | 4,0 | 308.294 | 4,6 | 326.995 | 4,8 | 271.771 | 3,9 | 297.823 | 4,2 | 263.069 | 3,6 |
| - Imposte sul reddito..... | -85.361 | -1,5 | -84.684 | -1,4 | -86.800 | -1,4 | -81.529 | -1,3 | -123.858 | -1,9 | -98.760 | -1,5 | -113.587 | -1,6 | -92.637 | -1,3 | -103.383 | -1,5 | -75.788 | -1,0 |
| Risultato d'esercizio | 47.635 | 0,9 | 50.476 | 0,8 | 110.488 | 1,7 | 92.733 | 1,4 | 135.038 | 2,1 | 209.534 | 3,1 | 213.408 | 3,2 | 179.134 | 2,6 | 194.440 | 2,7 | 187.281 | 2,6 |
| Roi - Return on investment | 8,8 | | 6,9 | | 8,0 | | 8,3 | | 10,5 | | 9,7 | | 9,3 | | 8,4 | | 8,3 | | 7,5 | |
| Roe - Return on equity | 3,1 | | 2,8 | | 5,9 | | 4,8 | | 7,0 | | 9,8 | | 8,8 | | 7,0 | | 7,0 | | 6,4 | |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 61.695 | | 45.700 | | 69.044 | | 85.434 | | 59.041 | | 55.911 | | 81.611 | | 73.945 | | 49.322 | | 13.397 | |
| Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale | 1.162.799 | 21,0 | 1.212.129 | 20,0 | 1.395.768 | 22,0 | 1.454.935 | 22,4 | 1.531.836 | 23,4 | 1.613.384 | 24,2 | 1.695.651 | 25,0 | 1.713.129 | 24,8 | 1.904.834 | 26,6 | 1.984.325 | 27,3 |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| ATTIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Cassa e banche | 131.593 | 2,5 | 149.467 | 2,8 | 263.032 | 4,6 | 450.736 | 7,9 | 330.606 | 5,8 | 539.887 | 9,2 | 616.615 | 9,8 | 527.472 | 8,1 | 271.091 | 4,2 | 239.574 | 3,7 |
| - Titoli a reddito fisso | 10.275 | 0,2 | 16.498 | 0,3 | 12.663 | 0,2 | 10.158 | 0,2 | 23.969 | 0,4 | 19.725 | 0,3 | 254.631 | 4,0 | 247.924 | 3,9 | 263.610 | 4,1 | 287.580 | 4,4 |
| Disponibilità | 141.868 | 2,7 | 165.965 | 3,1 | 275.695 | 4,8 | 460.894 | 8,1 | 354.575 | 6,2 | 559.612 | 9,5 | 871.246 | 13,8 | 775.396 | 12,0 | 534.701 | 8,3 | 527.154 | 8,1 |
| - Rimanenze..... | 554.571 | 10,6 | 596.654 | 11,0 | 695.542 | 12,1 | 606.264 | 10,7 | 605.691 | 10,6 | 604.827 | 10,3 | 740.047 | 11,7 | 540.116 | 8,3 | 651.084 | 10,1 | 617.857 | 9,6 |
| - Clienti..... | 1.372.165 | 26,3 | 1.440.864 | 26,6 | 1.452.972 | 25,2 | 1.343.373 | 23,6 | 1.438.165 | 25,1 | 1.464.985 | 24,9 | 1.551.531 | 24,6 | 1.540.649 | 23,8 | 1.392.652 | 21,5 | 1.293.791 | 20,0 |
| - Fondo svalutazione rimanenze | -20.805 | -0,4 | -18.362 | -0,3 | -27.508 | -0,5 | -29.796 | -0,5 | -26.908 | -0,5 | -31.591 | -0,5 | -31.893 | -0,5 | -25.674 | -0,4 | -26.944 | -0,4 | -27.611 | -0,4 |
| - Fondo svalutazione crediti | -30.711 | -0,6 | -31.582 | -0,6 | -39.600 | -0,7 | -42.082 | -0,8 | -47.874 | -0,8 | -48.415 | -0,9 | -70.803 | -1,1 | -51.315 | -0,8 | -49.462 | -0,8 | -48.189 | -0,8 |
| Circolante | 1.875.220 | 35,9 | 1.987.574 | 36,7 | 2.081.406 | 36,1 | 1.877.759 | 33,0 | 1.969.074 | 34,4 | 1.989.806 | 33,8 | 2.188.882 | 34,7 | 2.003.776 | 30,9 | 1.967.330 | 30,4 | 1.835.848 | 28,4 |
| - Altre attività correnti | 364.302 | 7,0 | 397.334 | 7,3 | 411.272 | 7,1 | 369.925 | 6,5 | 416.384 | 7,3 | 373.776 | 6,3 | 348.174 | 5,6 | 697.293 | 10,7 | 935.187 | 14,5 | 897.055 | 13,9 |
| ATTIVO CORRENTE (a) | 2.381.390 | 45,6 | 2.550.873 | 47,1 | 2.768.373 | 48,0 | 2.708.578 | 47,6 | 2.740.033 | 47,9 | 2.923.194 | 49,6 | 3.408.302 | 54,1 | 3.476.465 | 53,6 | 3.437.218 | 53,2 | 3.260.057 | 50,4 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 4.193.550 | 80,3 | 4.320.064 | 79,8 | 4.455.712 | 77,2 | 4.537.647 | 79,7 | 4.661.707 | 81,5 | 4.716.662 | 80,0 | 4.752.220 | 75,4 | 4.973.265 | 76,7 | 5.214.745 | 80,7 | 5.552.697 | 85,8 |
| - Fondi di ammortamento..... | -2.635.859 | -50,5 | -2.728.460 | -50,4 | -2.836.819 | -49,2 | -2.951.305 | -51,8 | -3.050.818 | -53,3 | -3.096.778 | -52,5 | -2.961.483 | -47,0 | -3.098.037 | -47,8 | -3.242.307 | -50,2 | -3.402.411 | -52,6 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 1.557.691 | 29,8 | 1.591.604 | 29,4 | 1.618.893 | 28,0 | 1.586.342 | 27,9 | 1.610.889 | 28,2 | 1.619.884 | 27,5 | 1.790.737 | 28,4 | 1.875.228 | 28,9 | 1.972.438 | 30,5 | 2.150.286 | 33,2 |
| - Partecipazioni nette | 747.318 | 14,3 | 792.011 | 14,6 | 848.519 | 14,7 | 871.454 | 15,3 | 824.618 | 14,4 | 802.819 | 13,6 | 729.540 | 11,6 | 781.040 | 12,0 | 717.890 | 11,1 | 763.208 | 11,8 |
| - Altre attività a m/l termine | 215.033 | 4,1 | 246.496 | 4,6 | 265.155 | 4,6 | 270.915 | 4,8 | 310.825 | 5,4 | 307.952 | 5,2 | 130.248 | 2,1 | 135.644 | 2,1 | 140.021 | 2,2 | 117.415 | 1,8 |
| - Immobilizzazioni immateriali | 324.141 | 6,2 | 232.138 | 4,3 | 271.127 | 4,7 | 254.099 | 4,4 | 233.492 | 4,1 | 239.388 | 4,1 | 244.120 | 3,8 | 214.886 | 3,4 | 194.941 | 3,0 | 177.457 | 2,8 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b) | 2.844.183 | 54,4 | 2.862.249 | 52,9 | 3.003.694 | 52,0 | 2.982.810 | 52,4 | 2.979.824 | 52,1 | 2.970.043 | 50,4 | 2.894.645 | 45,9 | 3.006.798 | 46,4 | 3.025.290 | 46,8 | 3.208.366 | 49,6 |
| Totale (a+b) | 5.225.573 | 100,0 | 5.413.122 | 100,0 | 5.772.067 | 100,0 | 5.691.388 | 100,0 | 5.719.857 | 100,0 | 5.893.237 | 100,0 | 6.302.947 | 100,0 | 6.483.263 | 100,0 | 6.462.508 | 100,0 | 6.468.423 | 100,0 |
| PASSIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi..... | 631.239 | 12,1 | 769.477 | 14,2 | 629.685 | 10,9 | 596.127 | 10,5 | 761.434 | 13,3 | 679.669 | 11,5 | 426.218 | 6,8 | 306.039 | 4,7 | 645.655 | 10,0 | 744.235 | 11,5 |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate... | 176.432 | 3,4 | 111.892 | 2,1 | 261.324 | 4,5 | 95.426 | 1,7 | 65.777 | 1,2 | 69.120 | 1,2 | 102.361 | 1,6 | 42.630 | 0,7 | 20.498 | 0,3 | 79.103 | 1,2 |
| Debiti finanziari a breve termine | 807.671 | 15,5 | 881.369 | 16,3 | 891.009 | 15,4 | 691.553 | 12,2 | 827.211 | 14,5 | 748.789 | 12,7 | 528.579 | 8,4 | 348.669 | 5,4 | 666.153 | 10,3 | 823.338 | 12,7 |
| - Fornitori e consociate..... | 1.049.792 | 20,1 | 1.085.882 | 20,1 | 1.141.051 | 19,8 | 968.293 | 17,0 | 975.469 | 17,1 | 927.542 | 15,7 | 1.138.214 | 18,1 | 1.201.348 | 18,5 | 1.184.287 | 18,3 | 1.237.508 | 19,1 |
| - Altre passività correnti | 386.552 | 7,3 | 408.887 | 7,5 | 433.325 | 7,5 | 446.939 | 7,8 | 395.367 | 6,8 | 445.358 | 7,6 | 502.563 | 7,9 | 358.787 | 5,5 | 309.863 | 4,8 | 358.462 | 5,6 |
| PASSIVO CORRENTE..... (c) | 2.244.015 | 42,9 | 2.376.138 | 43,9 | 2.465.385 | 42,7 | 2.106.785 | 37,0 | 2.198.047 | 38,4 | 2.121.689 | 36,0 | 2.169.356 | 34,4 | 1.908.804 | 29,4 | 2.160.303 | 33,4 | 2.419.308 | 37,4 |
| - Prestiti obbligazionari | 86.047 | 1,6 | 83.047 | 1,5 | 81.082 | 1,4 | 79.192 | 1,4 | 65.692 | 1,1 | 52.659 | 0,9 | 39.000 | 0,7 | 27.000 | 0,4 | 15.000 | 0,2 | 3.000 | ... |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ... | 339.237 | 6,5 | 269.282 | 5,0 | 297.301 | 5,2 | 311.105 | 5,5 | 244.515 | 4,3 | 245.067 | 4,2 | 259.234 | 4,1 | 306.888 | 4,7 | 299.599 | 4,6 | 243.246 | 3,8 |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine | 3.618 | 0,1 | 18.076 | 0,3 | 5.807 | 0,1 | 5.940 | 0,1 | 9.073 | 0,2 | 29.967 | 0,5 | 37.827 | 0,6 | 38.883 | 0,7 | 37.614 | 0,7 | 25.291 | 0,4 |
| - Altri debiti finanziari | 4.029 | 0,1 | 2.857 | 0,1 | 1.945 | ... | 1.126 | ... | 1.892 | ... | 1.944 | ... | 1.624 | ... | 1.148 | ... | 1.989 | ... | 1.057 | ... |
| Debiti finanziari a m/l termine | 432.931 | 8,3 | 373.262 | 6,9 | 386.135 | 6,7 | 397.363 | 7,0 | 321.172 | 5,6 | 329.637 | 5,6 | 337.685 | 5,4 | 373.919 | 5,8 | 354.202 | 5,5 | 272.594 | 4,2 |
| - Fondi del personale | 181.617 | 3,5 | 172.389 | 3,2 | 172.328 | 3,0 | 167.438 | 2,9 | 158.984 | 2,8 | 153.999 | 2,6 | 176.113 | 2,8 | 153.757 | 2,4 | 147.384 | 2,3 | 162.717 | 2,5 |
| - Fondi diversi | 175.401 | 3,3 | 180.138 | 3,3 | 166.821 | 2,9 | 184.977 | 3,3 | 172.013 | 3,0 | 180.606 | 3,1 | 195.539 | 3,1 | 201.865 | 3,1 | 193.245 | 3,0 | 189.507 | 3,0 |
| PASSIVO A M/L TERMINE..... (d) | 789.949 | 15,1 | 725.789 | 13,4 | 725.284 | 12,6 | 749.778 | 13,2 | 652.169 | 11,4 | 664.242 | 11,3 | 709.337 | 11,3 | 729.541 | 11,3 | 694.831 | 10,8 | 624.818 | 9,7 |
| - Capitale sociale..... | 249.190 | 4,8 | 249.521 | 4,6 | 250.385 | 4,3 | 243.921 | 4,3 | 241.753 | 4,2 | 248.828 | 4,2 | 251.251 | 4,0 | 251.264 | 3,9 | 251.276 | 3,9 | 263.300 | 4,1 |
| - Riserve | 1.602.215 | 30,7 | 1.802.007 | 33,3 | 2.078.605 | 36,0 | 2.260.488 | 39,7 | 2.362.760 | 41,3 | 2.498.288 | 42,4 | 2.831.489 | 44,9 | 3.142.974 | 48,5 | 2.941.227 | 45,5 | 2.808.640 | 43,4 |
| - Risultato d'esercizio | 340.204 | 6,5 | 259.667 | 4,8 | 252.408 | 4,4 | 330.416 | 5,8 | 265.128 | 4,7 | 360.190 | 6,1 | 341.514 | 5,4 | 450.680 | 6,9 | 414.871 | 6,4 | 352.357 | 5,4 |
| CAPITALE NETTO (e) | 2.191.609 | 42,0 | 2.311.195 | 42,7 | 2.581.398 | 44,7 | 2.834.825 | 49,8 | 2.869.641 | 50,2 | 3.107.306 | 52,7 | 3.424.254 | 54,3 | 3.844.918 | 59,3 | 3.607.374 | 55,8 | 3.424.297 | 52,9 |
| Totale (c+d+e) | 5.225.573 | 100,0 | 5.413.122 | 100,0 | 5.772.067 | 100,0 | 5.691.388 | 100,0 | 5.719.857 | 100,0 | 5.893.237 | 100,0 | 6.302.947 | 100,0 | 6.483.263 | 100,0 | 6.462.508 | 100,0 | 6.468.423 | 100,0 |
| Attivo corrente/Passivo corrente | 106,1 | | 107,4 | | 112,3 | | 128,6 | | 124,7 | | 137,8 | | 157,1 | | 182,1 | | 159,1 | | 134,8 | |
| Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente | 82,3 | | 83,0 | | 85,2 | | 101,2 | | 98,3 | | 110,8 | | 124,5 | | 155,2 | | 130,2 | | 110,4 | |
| Capitale netto tangibile/Debiti finanziari.. | 150,5 | | 165,7 | | 180,9 | | 237,0 | | 229,6 | | 265,9 | | 367,1 | | 502,4 | | 334,4 | | 296,3 | |

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| AUTOFINANZIAMENTO | | | | | | | | | | |
| Risultato rettificato a nuovo | 170.447 | 183.495 | 192.417 | 73.506 | 165.595 | 90.814 | 302.900 | -214.428 | -98.818 | 341.373 |
| - Risultato mandato a nuovo | 211.399 | 227.442 | 238.046 | 103.101 | 126.556 | 98.473 | 306.642 | -231.299 | -121.174 | 345.581 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -131.439 | -31.705 | -136.884 | 1.618 | 38.289 | -22.785 | 2.342 | 16.230 | 20.578 | 12.178 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 90.487 | -12.242 | 91.255 | -31.213 | 750 | 15.126 | -6.084 | 641 | 1.778 | -16.386 |
| Ammortamenti stanziati | 264.318 | 273.867 | 264.391 | 218.060 | 219.353 | 222.743 | 247.012 | 228.858 | 236.677 | 252.953 |
| - Ammortamenti ordinari | 155.433 | 167.616 | 170.613 | 171.619 | 173.655 | 178.997 | 208.601 | 200.058 | 199.473 | 213.876 |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali | 108.885 | 106.251 | 93.778 | 46.441 | 45.698 | 43.746 | 38.411 | 28.800 | 37.204 | 39.077 |
| Stanziamanti netti ai fondi del personale | -9.781 | -9.228 | -2.234 | -6.466 | -8.454 | -4.985 | 17.027 | -22.356 | -6.373 | -6.677 |
| - Accantonamenti | 41.804 | 44.343 | 44.474 | 45.043 | 42.624 | 47.540 | 46.676 | 44.834 | 51.337 | 38.078 |
| - Utilizzi | -51.585 | -53.571 | -46.708 | -51.509 | -51.078 | -52.525 | -29.649 | -67.190 | -57.710 | -44.755 |
| Totale | 424.984 | 448.134 | 454.574 | 285.100 | 376.494 | 308.572 | 566.939 | -7.926 | 131.486 | 587.649 |
| VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE | | | | | | | | | | |
| Immobilizzazioni materiali lorde | 177.196 | 126.514 | 135.648 | 81.935 | 124.060 | 54.955 | 35.558 | 221.045 | 241.480 | 337.952 |
| - Investimenti | 240.309 | 219.662 | 221.432 | 183.653 | 208.692 | 210.432 | 266.544 | 359.645 | 335.456 | 423.072 |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | - | - | - | - | - | -232.282 | -15.309 | - | - |
| - Apporti | - | - | - | - | - | - | 215.458 | - | - | - |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | 12.374 | - | -7.857 | -22.221 | -99 | -4.779 | - | -3.840 | -10.232 | -1.171 |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Plusvalenze da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Disinvestimenti | -75.487 | -93.148 | -77.927 | -79.497 | -84.533 | -150.698 | -214.162 | -119.451 | -83.744 | -83.949 |
| - Scorpori | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Capitali nominali | -24.585 | 331 | 864 | -6.464 | -2.168 | 7.075 | 2.423 | 13 | 12 | 12.024 |
| - Svalutazioni | - | - | - | - | -223 | - | -20.000 | - | -612 | -418 |
| - Reintegri contestuali | - | - | - | - | - | - | 20.000 | - | 612 | 418 |
| - Aumenti a pagamento | -5 | 331 | 3.444 | 512 | -1.835 | 2.075 | 2.423 | 13 | 12 | 12.024 |
| - Variazioni per conferimenti e diverse | -24.580 | - | -2.580 | -6.976 | -110 | - | - | - | - | - |
| - Aumenti gratuiti | - | - | - | - | - | 5.000 | - | - | - | - |
| Riserve | 253.093 | 199.792 | 276.598 | 181.883 | 102.272 | 135.528 | 333.201 | 311.485 | -201.747 | -132.587 |
| - A capitali per aumenti gratuiti | - | - | - | - | - | -5.000 | - | - | - | - |
| - Da capitali per ripianamento perdite | - | - | - | - | 223 | - | 20.000 | - | 612 | 418 |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti | - | 636 | 60.000 | 20.121 | - | - | 748 | - | - | - |
| - Contributi a fondo perduto | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Riprese fiscali accertate e utilizzate | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | - | - | - | - | - | 136.576 | - | - | - |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 90.487 | -12.242 | 91.255 | -31.213 | 750 | 15.126 | -6.084 | 641 | 1.778 | -16.386 |
| - Variazioni per fusioni e diverse | -61.206 | -1 | -102.099 | -45.071 | -1.802 | -1.154 | 83.488 | 4.202 | 27.162 | 4.555 |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente | 223.812 | 211.399 | 227.442 | 238.046 | 103.101 | 126.556 | 98.473 | 306.642 | -231.299 | -121.174 |
| Numero dipendenti | 15.158 | 15.313 | 15.658 | 15.457 | 15.388 | 15.437 | 16.011 | 15.975 | 15.958 | 16.363 |

| CONTO ECONOMICO | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | |
| | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % |
| Fatturato netto | 5.726.999 | 100,0 | 5.895.666 | 100,0 | 5.973.276 | 100,0 | 6.082.171 | 100,0 | 6.004.113 | 100,0 | 6.189.087 | 100,0 | 6.234.587 | 100,0 | 6.356.050 | 100,0 | 6.109.823 | 100,0 | 6.296.588 | 100,0 |
| - Variazione delle rimanenze..... | 15.339 | 0,3 | 41.229 | 0,7 | 51.605 | 0,9 | -62.123 | -1,0 | 3.285 | 0,1 | -5.727 | -0,1 | 48.515 | 0,8 | 15.666 | 0,2 | 30.579 | 0,5 | 36.100 | 0,6 |
| - Costi capitalizzati..... | 95.138 | 1,7 | 55.337 | 0,9 | 69.853 | 1,2 | 67.239 | 1,1 | 110.839 | 1,8 | 101.351 | 1,6 | 33.913 | 0,5 | 16.325 | 0,3 | 15.934 | 0,3 | 21.042 | 0,3 |
| - Acquisti..... | -2.764.578 | -48,3 | -2.980.236 | -50,5 | -3.094.949 | -51,8 | -3.086.370 | -50,7 | -3.112.086 | -51,8 | -3.244.863 | -52,4 | -3.222.680 | -51,7 | -3.385.342 | -53,3 | -3.078.930 | -50,4 | -3.146.906 | -50,0 |
| - Servizi..... | -1.761.764 | -30,8 | -1.779.274 | -30,2 | -1.795.212 | -30,1 | -1.773.670 | -29,2 | -1.795.411 | -29,9 | -1.802.884 | -29,1 | -1.728.179 | -27,7 | -1.508.908 | -23,7 | -1.682.104 | -27,5 | -1.764.054 | -28,0 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 151.492 | 2,6 | 236.130 | 4,0 | 274.570 | 4,6 | 292.556 | 4,8 | 335.934 | 5,6 | 390.183 | 6,3 | 340.722 | 5,5 | 328.974 | 5,2 | 366.342 | 5,9 | 294.341 | 4,7 |
| Valore aggiunto | 1.462.626 | 25,5 | 1.468.852 | 24,9 | 1.479.143 | 24,8 | 1.519.803 | 25,0 | 1.546.674 | 25,8 | 1.627.147 | 26,3 | 1.706.878 | 27,4 | 1.822.765 | 28,7 | 1.761.644 | 28,8 | 1.737.111 | 27,6 |
| - Costo del lavoro..... | -753.359 | -13,1 | -776.587 | -13,2 | -805.111 | -13,5 | -845.916 | -13,9 | -853.367 | -14,3 | -882.600 | -14,3 | -908.809 | -14,6 | -912.013 | -14,4 | -932.698 | -15,2 | -966.593 | -15,4 |
| Margine operativo lordo | 709.267 | 12,4 | 692.265 | 11,7 | 674.032 | 11,3 | 673.887 | 11,1 | 693.307 | 11,5 | 744.547 | 12,0 | 798.069 | 12,8 | 910.752 | 14,3 | 828.946 | 13,6 | 770.518 | 12,2 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -155.433 | -2,7 | -167.616 | -2,8 | -170.613 | -2,9 | -171.619 | -2,8 | -173.655 | -2,9 | -178.997 | -2,9 | -208.601 | -3,3 | -200.058 | -3,1 | -199.473 | -3,3 | -213.876 | -3,4 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -106.109 | -1,9 | -103.393 | -1,8 | -85.094 | -1,4 | -37.744 | -0,7 | -37.274 | -0,6 | -35.241 | -0,5 | -29.463 | -0,5 | -18.670 | -0,3 | -26.973 | -0,4 | -28.494 | -0,3 |
| Margine operativo netto | 447.725 | 7,8 | 421.256 | 7,1 | 418.325 | 7,0 | 464.524 | 7,6 | 482.378 | 8,0 | 530.309 | 8,6 | 560.005 | 9,0 | 692.024 | 10,9 | 602.500 | 9,9 | 528.148 | 8,5 |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -1.856 | ... | -2.101 | ... | -2.082 | ... | -1.296 | ... | -1.233 | ... | -1.047 | ... | -759 | ... | -1.775 | ... | -1.358 | ... | -940 | ... |
| - Altri oneri finanziari..... | -40.512 | -0,7 | -38.175 | -0,6 | -51.354 | -0,9 | -35.086 | -0,6 | -35.308 | -0,6 | -29.891 | -0,5 | -24.811 | -0,4 | -16.743 | -0,3 | -15.866 | -0,3 | -16.572 | -0,3 |
| - Proventi finanziari..... | 28.720 | 0,5 | 32.830 | 0,5 | 29.678 | 0,5 | 29.041 | 0,5 | 28.385 | 0,5 | 32.611 | 0,5 | 29.723 | 0,5 | 29.114 | 0,5 | 27.692 | 0,4 | 20.956 | 0,3 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | 7.742 | 0,1 | -7.674 | -0,1 | -598 | ... | -12.630 | -0,2 | 2.897 | ... | 4.181 | 0,1 | -14.073 | -0,3 | -21.286 | -0,3 | -9.078 | -0,1 | 7.376 | 0,1 |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 441.819 | 7,7 | 406.136 | 6,9 | 393.969 | 6,6 | 444.553 | 7,3 | 477.119 | 7,9 | 536.163 | 8,7 | 550.085 | 8,8 | 681.334 | 10,8 | 603.890 | 9,9 | 538.968 | 8,6 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -2.776 | ... | -2.858 | ... | -8.684 | -0,1 | -8.697 | -0,2 | -8.424 | -0,1 | -8.505 | -0,1 | -8.948 | -0,1 | -10.130 | -0,2 | -10.231 | -0,2 | -10.583 | -0,2 |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -1.096 | ... | -1.679 | ... | -4.750 | -0,1 | -6.497 | -0,1 | -3.066 | -0,1 | -1.192 | ... | -7.278 | -0,1 | -9.345 | -0,1 | -4.218 | -0,1 | -9.103 | -0,1 |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 4.953 | 0,1 | 2.456 | ... | 1.941 | ... | 1.721 | ... | 1.502 | ... | 1.030 | ... | 59.550 | 0,9 | 2.000 | ... | 3.429 | ... | 1.239 | ... |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | 131.439 | 2,3 | 31.705 | 0,5 | 136.884 | 2,3 | -1.618 | ... | -38.289 | -0,6 | 22.785 | 0,2 | -2.342 | ... | -16.230 | -0,3 | -20.578 | -0,3 | -12.178 | -0,2 |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | 1.696 | ... | -4.043 | -0,1 | 1.231 | ... | 16.277 | 0,3 | -1.836 | ... | -101 | ... | -16.717 | -0,3 | -3.512 | -0,1 | 6.675 | 0,1 | -42.237 | -0,7 |
| - Movimenti delle riserve..... | -90.487 | -1,6 | 12.242 | 0,2 | -91.255 | -1,5 | 31.213 | 0,5 | -750 | ... | -15.126 | -0,2 | 6.084 | 0,1 | -641 | ... | -1.778 | ... | 16.386 | 0,3 |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 485.548 | 8,5 | 443.959 | 7,5 | 429.336 | 7,2 | 476.952 | 7,8 | 426.256 | 7,1 | 535.054 | 8,6 | 580.434 | 9,3 | 643.476 | 10,1 | 577.189 | 9,4 | 482.492 | 7,7 |
| - Imposte sul reddito..... | -145.344 | -2,6 | -184.292 | -3,1 | -176.928 | -3,0 | -146.536 | -2,4 | -161.128 | -2,7 | -174.864 | -2,8 | -238.920 | -3,8 | -192.796 | -3,0 | -162.318 | -2,6 | -130.135 | -2,1 |
| Risultato d'esercizio | 340.204 | 5,9 | 259.667 | 4,4 | 252.408 | 4,2 | 330.416 | 5,4 | 265.128 | 4,4 | 360.190 | 5,8 | 341.514 | 5,5 | 450.680 | 7,1 | 414.871 | 6,8 | 352.357 | 5,6 |
| Roi - Return on investment | 13,9 | | 12,7 | | 11,6 | | 12,6 | | 12,7 | | 13,4 | | 13,7 | | 15,8 | | 13,6 | | 12,1 | |
| Roe - Return on equity | 18,4 | | 12,7 | | 10,8 | | 13,2 | | 10,2 | | 13,1 | | 11,1 | | 13,3 | | 13,0 | | 11,5 | |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 128.605 | | 32.142 | | 14.207 | | 227.165 | | 137.042 | | 259.467 | | 34.372 | | 681.657 | | 535.719 | | 6.776 | |
| Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale | 1.292.916 | 22,6 | 1.430.626 | 24,3 | 1.572.877 | 26,3 | 1.830.944 | 30,1 | 1.767.548 | 29,4 | 1.969.589 | 31,8 | 1.965.295 | 31,5 | 2.042.415 | 32,1 | 1.603.574 | 26,2 | 1.706.763 | 27,1 |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| ATTIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Cassa e banche | 795.152 | 5,4 | 864.862 | 5,7 | 721.639 | 4,7 | 885.599 | 5,9 | 895.655 | 5,8 | 1.815.312 | 11,4 | 1.692.021 | 10,0 | 1.351.812 | 7,7 | 1.520.826 | 8,3 | 1.158.597 | 6,3 |
| - Titoli a reddito fisso | 109.419 | 0,8 | 56.520 | 0,3 | 54.905 | 0,4 | 68.439 | 0,4 | 120.894 | 0,8 | 143.511 | 0,9 | 156.154 | 0,9 | 201.335 | 1,2 | 244.122 | 1,3 | 218.099 | 1,2 |
| Disponibilità | 904.571 | 6,2 | 921.382 | 6,0 | 776.544 | 5,1 | 954.038 | 6,3 | 1.016.549 | 6,6 | 1.958.823 | 12,3 | 1.848.175 | 10,9 | 1.553.147 | 8,9 | 1.764.948 | 9,6 | 1.376.696 | 7,5 |
| - Rimanenze..... | 1.952.023 | 13,3 | 2.127.660 | 13,9 | 2.299.455 | 15,0 | 2.119.150 | 14,1 | 2.199.555 | 14,4 | 2.325.335 | 14,6 | 2.422.581 | 14,3 | 2.474.088 | 14,2 | 2.447.327 | 13,3 | 2.430.682 | 13,2 |
| - Clienti..... | 4.178.415 | 28,5 | 4.287.947 | 28,1 | 4.023.231 | 26,3 | 3.602.649 | 23,9 | 3.603.077 | 23,5 | 3.538.168 | 22,2 | 3.695.737 | 21,8 | 3.747.864 | 21,5 | 3.635.449 | 19,8 | 3.634.062 | 19,8 |
| - Fondo svalutazione rimanenze | -33.653 | -0,2 | -35.893 | -0,2 | -38.533 | -0,3 | -42.191 | -0,3 | -54.904 | -0,4 | -62.118 | -0,4 | -64.337 | -0,4 | -65.653 | -0,4 | -67.347 | -0,4 | -71.419 | -0,4 |
| - Fondo svalutazione crediti | -174.836 | -1,2 | -188.034 | -1,2 | -192.472 | -1,2 | -202.443 | -1,3 | -216.748 | -1,4 | -231.882 | -1,5 | -221.808 | -1,3 | -226.965 | -1,3 | -235.060 | -1,2 | -224.709 | -1,2 |
| Circolante | 5.921.949 | 40,4 | 6.091.680 | 40,6 | 6.091.681 | 39,8 | 5.477.165 | 36,4 | 5.530.980 | 36,1 | 5.569.503 | 34,9 | 5.832.173 | 34,4 | 5.929.334 | 34,0 | 5.780.369 | 31,5 | 5.768.616 | 31,4 |
| - Altre attività correnti | 1.329.996 | 9,1 | 1.435.400 | 9,4 | 1.731.335 | 11,3 | 1.973.451 | 13,1 | 2.108.195 | 13,8 | 1.477.888 | 9,2 | 1.584.279 | 9,4 | 1.849.001 | 10,6 | 1.971.749 | 10,8 | 2.169.245 | 11,7 |
| ATTIVO CORRENTE (a) | 8.156.516 | 55,7 | 8.548.462 | 56,0 | 8.599.560 | 56,2 | 8.404.654 | 55,8 | 8.655.724 | 56,5 | 9.006.214 | 56,4 | 9.264.627 | 54,7 | 9.331.482 | 53,5 | 9.517.066 | 51,9 | 9.314.557 | 50,6 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 9.560.526 | 65,3 | 9.840.770 | 64,5 | 10.123.920 | 66,1 | 10.333.259 | 68,6 | 10.584.572 | 69,1 | 10.855.495 | 68,0 | 10.867.274 | 64,2 | 11.345.104 | 65,0 | 11.773.561 | 64,2 | 12.321.307 | 67,0 |
| - Fondi di ammortamento..... | -5.839.105 | -39,9 | -6.089.942 | -39,9 | -6.344.929 | -41,4 | -6.622.638 | -44,0 | -6.892.572 | -45,0 | -7.182.185 | -45,0 | -7.156.939 | -42,3 | -7.436.215 | -42,6 | -7.638.526 | -41,7 | -7.980.536 | -43,4 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 3.721.421 | 25,4 | 3.750.828 | 24,6 | 3.778.991 | 24,7 | 3.710.621 | 24,6 | 3.692.000 | 24,1 | 3.673.310 | 23,0 | 3.710.335 | 21,9 | 3.908.889 | 22,4 | 4.135.035 | 22,5 | 4.340.771 | 23,6 |
| - Partecipazioni nette | 2.045.169 | 14,0 | 2.164.112 | 14,2 | 2.214.675 | 14,5 | 2.165.645 | 14,4 | 2.224.089 | 14,5 | 2.464.962 | 15,4 | 2.620.992 | 15,5 | 2.854.572 | 16,4 | 3.096.203 | 16,9 | 3.336.681 | 18,1 |
| - Altre attività a m/l termine | 173.809 | 1,2 | 162.837 | 1,1 | 184.451 | 1,2 | 244.593 | 1,6 | 222.139 | 1,5 | 263.349 | 1,7 | 230.762 | 1,4 | 247.934 | 1,4 | 545.797 | 3,0 | 373.257 | 2,0 |
| - Immobilizzazioni immateriali | 551.887 | 3,7 | 635.987 | 4,1 | 531.636 | 3,4 | 538.952 | 3,6 | 522.193 | 3,4 | 548.332 | 3,5 | 1.112.010 | 6,5 | 1.114.475 | 6,3 | 1.056.708 | 5,7 | 1.029.009 | 5,7 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b) | 6.492.286 | 44,3 | 6.713.764 | 44,0 | 6.709.753 | 43,8 | 6.659.811 | 44,2 | 6.660.421 | 43,5 | 6.949.953 | 43,6 | 7.674.099 | 45,3 | 8.125.870 | 46,5 | 8.833.743 | 48,1 | 9.079.718 | 49,4 |
| Totale (a+b) | 14.648.802 | 100,0 | 15.262.226 | 100,0 | 15.309.313 | 100,0 | 15.064.465 | 100,0 | 15.316.145 | 100,0 | 15.956.167 | 100,0 | 16.938.726 | 100,0 | 17.457.352 | 100,0 | 18.350.809 | 100,0 | 18.394.275 | 100,0 |
| PASSIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi..... | 1.767.539 | 12,1 | 2.220.548 | 14,5 | 2.050.465 | 13,4 | 1.790.980 | 11,9 | 2.006.327 | 13,1 | 1.915.006 | 12,0 | 1.734.161 | 10,2 | 1.901.201 | 10,9 | 2.207.836 | 12,0 | 1.729.998 | 9,4 |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate... | 678.705 | 4,6 | 569.465 | 3,8 | 628.818 | 4,1 | 658.361 | 4,4 | 665.503 | 4,3 | 304.655 | 1,9 | 349.331 | 2,1 | 393.652 | 2,2 | 303.410 | 1,7 | 383.663 | 2,1 |
| Debiti finanziari a breve termine | 2.446.244 | 16,7 | 2.790.013 | 18,3 | 2.679.283 | 17,5 | 2.449.341 | 16,3 | 2.671.830 | 17,4 | 2.219.661 | 13,9 | 2.083.492 | 12,3 | 2.294.853 | 13,1 | 2.511.246 | 13,7 | 2.113.661 | 11,5 |
| - Fornitori e consociate..... | 3.183.653 | 21,7 | 3.366.433 | 22,1 | 3.391.647 | 22,2 | 3.142.521 | 20,9 | 3.190.621 | 20,8 | 2.993.768 | 18,8 | 3.282.836 | 19,4 | 3.398.248 | 19,5 | 3.364.398 | 18,3 | 3.497.572 | 19,0 |
| - Altre passività correnti | 847.744 | 5,8 | 791.163 | 5,1 | 766.225 | 5,0 | 727.128 | 4,7 | 730.786 | 4,8 | 688.052 | 4,3 | 731.110 | 4,3 | 703.159 | 4,0 | 814.762 | 4,5 | 787.205 | 4,3 |
| PASSIVO CORRENTE..... (c) | 6.477.641 | 44,2 | 6.947.609 | 45,5 | 6.837.155 | 44,7 | 6.318.990 | 41,9 | 6.593.237 | 43,0 | 5.901.481 | 37,0 | 6.097.438 | 36,0 | 6.396.260 | 36,6 | 6.690.406 | 36,5 | 6.398.438 | 34,8 |
| - Prestiti obbligazionari | 38.706 | 0,3 | 55.815 | 0,4 | 54.615 | 0,4 | 167.665 | 1,1 | 161.999 | 1,1 | 114.040 | 0,7 | 109.891 | 0,6 | 119.128 | 0,7 | 142.974 | 0,8 | 143.453 | 0,8 |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ... | 1.154.122 | 7,9 | 1.391.233 | 9,1 | 1.258.946 | 8,2 | 1.200.120 | 8,0 | 888.701 | 5,8 | 1.410.042 | 8,8 | 2.034.616 | 12,0 | 1.947.273 | 11,1 | 2.239.056 | 12,2 | 2.125.400 | 11,6 |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine | 192.525 | 1,3 | 62.170 | 0,4 | 108.242 | 0,7 | 69.518 | 0,5 | 60.748 | 0,3 | 11.943 | 0,1 | 10.196 | 0,1 | 32.090 | 0,2 | 95.294 | 0,5 | 94.383 | 0,5 |
| - Altri debiti finanziari | 47.828 | 0,3 | 51.947 | 0,3 | 44.264 | 0,3 | 32.048 | 0,2 | 25.399 | 0,2 | 34.873 | 0,2 | 30.549 | 0,2 | 27.044 | 0,2 | 70.104 | 0,4 | 135.732 | 0,7 |
| Debiti finanziari a m/l termine | 1.433.181 | 9,8 | 1.561.165 | 10,2 | 1.466.067 | 9,6 | 1.469.351 | 9,8 | 1.136.847 | 7,4 | 1.570.898 | 9,8 | 2.185.252 | 12,9 | 2.125.535 | 12,2 | 2.547.428 | 13,9 | 2.498.968 | 13,6 |
| - Fondi del personale | 347.344 | 2,4 | 332.138 | 2,2 | 327.187 | 2,1 | 319.442 | 2,1 | 308.491 | 2,0 | 293.291 | 1,8 | 283.887 | 1,7 | 268.165 | 1,5 | 253.117 | 1,4 | 231.843 | 1,3 |
| - Fondi diversi | 336.671 | 2,3 | 393.018 | 2,6 | 390.838 | 2,6 | 402.866 | 2,6 | 396.196 | 2,6 | 403.899 | 2,6 | 482.746 | 2,8 | 446.674 | 2,6 | 429.338 | 2,3 | 468.254 | 2,5 |
| PASSIVO A M/L TERMINE..... (d) | 2.117.196 | 14,5 | 2.286.321 | 15,0 | 2.184.092 | 14,3 | 2.191.659 | 14,5 | 1.841.534 | 12,0 | 2.268.088 | 14,2 | 2.951.885 | 17,4 | 2.840.374 | 16,3 | 3.229.883 | 17,6 | 3.199.065 | 17,4 |
| - Capitale sociale..... | 1.239.509 | 8,5 | 1.040.543 | 6,8 | 1.138.016 | 7,4 | 1.162.835 | 7,7 | 1.207.215 | 7,9 | 1.218.643 | 7,6 | 1.233.084 | 7,3 | 1.221.850 | 7,0 | 1.211.315 | 6,6 | 1.200.321 | 6,5 |
| - Riserve | 4.412.324 | 30,1 | 4.668.095 | 30,6 | 4.851.128 | 31,7 | 4.983.701 | 33,1 | 5.233.491 | 34,2 | 5.503.058 | 34,5 | 6.263.067 | 37,0 | 6.412.579 | 36,7 | 6.705.179 | 36,5 | 7.030.676 | 38,2 |
| - Risultato d'esercizio | 402.132 | 2,7 | 319.658 | 2,1 | 298.922 | 1,9 | 407.280 | 2,8 | 440.668 | 2,9 | 1.064.897 | 6,7 | 393.252 | 2,3 | 586.289 | 3,4 | 514.026 | 2,8 | 565.775 | 3,1 |
| CAPITALE NETTO (e) | 6.053.965 | 41,3 | 6.028.296 | 39,5 | 6.288.066 | 41,0 | 6.553.816 | 43,6 | 6.881.374 | 45,0 | 7.786.598 | 48,8 | 7.889.403 | 46,6 | 8.220.718 | 47,1 | 8.430.520 | 45,9 | 8.796.772 | 47,8 |
| Totale (c+d+e) | 14.648.802 | 100,0 | 15.262.226 | 100,0 | 15.309.313 | 100,0 | 15.064.465 | 100,0 | 15.316.145 | 100,0 | 15.956.167 | 100,0 | 16.938.726 | 100,0 | 17.457.352 | 100,0 | 18.350.809 | 100,0 | 18.394.275 | 100,0 |
| Attivo corrente/Passivo corrente | 125,9 | | 123,0 | | 125,8 | | 133,0 | | 131,3 | | 152,6 | | 151,9 | | 145,9 | | 142,2 | | 145,6 | |
| Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente | 96,3 | | 92,9 | | 92,7 | | 100,1 | | 98,8 | | 114,3 | | 113,3 | | 108,2 | | 106,7 | | 108,7 | |
| Capitale netto tangibile/Debiti finanziari.. | 141,8 | | 123,9 | | 138,9 | | 153,5 | | 167,0 | | 191,0 | | 158,8 | | 160,8 | | 145,8 | | 168,4 | |

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| AUTOFINANZIAMENTO | | | | | | | | | | |
| Risultato rettificato a nuovo | 318.355 | 234.752 | 325.204 | 235.628 | 362.143 | 1.022.343 | 266.644 | 368.293 | 378.229 | 292.518 |
| - Risultato mandato a nuovo | 272.020 | 187.495 | 113.777 | 159.313 | 250.194 | 877.394 | 185.394 | 335.949 | 270.825 | 213.880 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | 43.427 | -15.532 | 214.344 | 83.799 | 113.085 | 144.039 | 86.763 | 31.648 | 108.785 | 80.420 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 2.908 | 62.789 | -2.917 | -7.484 | -1.136 | 910 | -5.513 | 696 | -1.381 | -1.782 |
| Ammortamenti stanziati | 547.127 | 508.205 | 487.447 | 488.140 | 472.618 | 473.410 | 485.928 | 492.621 | 480.940 | 529.497 |
| - Ammortamenti ordinari | 405.991 | 406.734 | 400.865 | 400.193 | 395.972 | 399.325 | 394.575 | 391.408 | 383.418 | 425.932 |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali | 141.136 | 101.471 | 86.582 | 87.947 | 76.646 | 74.085 | 91.353 | 101.213 | 97.522 | 103.565 |
| Stanziamanti netti ai fondi del personale | -21.187 | -14.256 | -4.951 | -6.642 | -11.120 | -15.123 | -10.125 | -15.722 | -15.047 | -22.413 |
| - Accantonamenti | 80.124 | 83.923 | 82.964 | 79.675 | 87.324 | 87.655 | 84.260 | 86.260 | 86.839 | 88.457 |
| - Utilizzi | -101.311 | -98.179 | -87.915 | -86.317 | -98.444 | -102.778 | -94.385 | -101.982 | -101.886 | -110.870 |
| Totale | 844.295 | 728.701 | 807.700 | 717.126 | 823.641 | 1.480.630 | 742.447 | 845.192 | 844.122 | 799.602 |
| VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE | | | | | | | | | | |
| Immobilizzazioni materiali lorde | 278.948 | 280.244 | 283.150 | 209.339 | 251.313 | 270.923 | 11.779 | 477.830 | 428.457 | 547.746 |
| - Investimenti | 487.798 | 447.375 | 487.028 | 392.762 | 416.520 | 407.100 | 536.912 | 623.041 | 610.091 | 674.495 |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | -10.104 | - | - | 7.934 | 54.743 | -5.508 | - | 38.289 | 22.862 |
| - Apporti | - | - | - | 5.833 | - | 5.652 | 122.926 | - | 34.090 | 6.333 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | - | 55.348 | -10.509 | -3.153 | -14.181 | -23.375 | -38.029 | -1.144 | -6.588 | -21.305 |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 12.035 | - | - | - | - | - | - |
| - Plusvalenze da conferimento | - | - | - | - | - | - | 21.397 | - | - | - |
| - Disinvestimenti | -208.850 | -212.375 | -193.369 | -192.305 | -158.960 | -167.545 | -208.326 | -144.067 | -213.335 | -122.737 |
| - Scorpori | - | - | - | -5.833 | - | -5.652 | -338.384 | - | -34.090 | -6.333 |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .. | - | - | - | - | - | - | -79.209 | - | - | -5.569 |
| Capitali nominali | -117.309 | -198.966 | 97.473 | 24.819 | 44.380 | 11.428 | 14.441 | -11.234 | -10.535 | -10.994 |
| - Svalutazioni | -5.000 | -4.500 | - | -7.800 | -7.001 | -7.570 | - | -7.126 | -5.000 | -7.000 |
| - Reintegri contestuali | 5.000 | 4.500 | - | 7.800 | 7.001 | 3.920 | - | 7.126 | 5.000 | 7.000 |
| - Aumenti a pagamento | 9.023 | -60.916 | 70.414 | 20.690 | 44.380 | 9.078 | -10.499 | -12.540 | -23.410 | -11.478 |
| - Variazioni per conferimenti e diverse | -142.014 | -138.370 | -510 | 4.128 | - | 6.000 | 2.490 | -190 | - | 484 |
| - Aumenti gratuiti | 15.682 | 320 | 27.569 | 1 | - | - | 22.450 | 1.496 | 12.875 | - |
| Riserve | 273.690 | 255.771 | 183.033 | 132.573 | 249.790 | 269.567 | 760.009 | 149.512 | 292.600 | 325.497 |
| - A capitali per aumenti gratuiti | -15.682 | -320 | -27.569 | -1 | - | - | -22.450 | -1.496 | -12.875 | - |
| - Da capitali per ripianamento perdite | 5.000 | 4.500 | - | 7.800 | 7.001 | 7.570 | - | 7.126 | 5.000 | 7.000 |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti | 1.280 | 4.407 | -65.462 | 4.433 | 77.858 | 840 | 12 | - | -17.970 | 15 |
| - Contributi a fondo perduto | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 14.712 | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Riprese fiscali accertate e utilizzate | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | 82.454 | - | - | 3.519 | 2.505 | - | - | - | -2.714 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 2.908 | 62.789 | -2.917 | -7.484 | -1.136 | 910 | -5.513 | 696 | -1.381 | -1.782 |
| - Variazioni per fusioni e diverse | 77.543 | -170.079 | 91.486 | -664 | 3.235 | 7.548 | -89.434 | -42.208 | -16.123 | 52.153 |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente | 202.641 | 272.020 | 187.495 | 113.777 | 159.313 | 250.194 | 877.394 | 185.394 | 335.949 | 270.825 |
| Numero dipendenti | 31.358 | 31.700 | 31.777 | 31.944 | 31.857 | 31.903 | 31.711 | 31.874 | 32.257 | 31.985 |

CONTO ECONOMICO

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato netto | 17.842.333 | 100,0 | 19.282.793 | 100,0 | 19.722.386 | 100,0 | 19.923.431 | 100,0 | 19.415.815 | 100,0 | 19.519.928 | 100,0 | 19.730.226 | 100,0 | 20.059.845 | 100,0 | 19.919.189 | 100,0 | 20.344.146 | 100,0 |
| - Variazione delle rimanenze..... | 106.106 | 0,6 | 179.818 | 0,9 | 151.148 | 0,8 | -158.202 | -0,8 | 25.987 | 0,1 | 122.254 | 0,6 | 103.889 | 0,5 | 67.905 | 0,3 | -29.389 | -0,1 | -3.141 | ... |
| - Costi capitalizzati..... | 68.235 | 0,4 | 69.114 | 0,4 | 90.296 | 0,4 | 99.247 | 0,5 | 81.263 | 0,4 | 121.906 | 0,6 | 353.086 | 1,8 | 96.100 | 0,5 | 106.844 | 0,5 | 110.322 | 0,5 |
| - Acquisti..... | -11.210.473 | -62,8 | -12.830.729 | -66,5 | -13.057.189 | -66,2 | -12.889.402 | -64,7 | -12.409.115 | -63,9 | -12.764.190 | -65,4 | -13.053.898 | -66,2 | -13.073.592 | -65,2 | -12.675.140 | -63,6 | -12.872.985 | -63,3 |
| - Servizi..... | -4.228.227 | -23,7 | -4.225.212 | -21,9 | -4.288.397 | -21,7 | -4.232.017 | -21,2 | -4.337.048 | -22,3 | -4.380.495 | -22,4 | -4.547.831 | -23,1 | -4.492.108 | -22,4 | -4.638.118 | -23,3 | -4.836.608 | -23,8 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 236.956 | 1,3 | 227.510 | 1,1 | 250.008 | 1,2 | 269.809 | 1,3 | 260.317 | 1,3 | 250.927 | 1,3 | 327.433 | 1,8 | 364.196 | 1,9 | 362.207 | 1,8 | 376.364 | 1,9 |
| Valore aggiunto | 2.814.930 | 15,8 | 2.703.294 | 14,0 | 2.868.252 | 14,5 | 3.012.866 | 15,1 | 3.037.219 | 15,6 | 2.870.330 | 14,7 | 2.912.905 | 14,8 | 3.022.346 | 15,1 | 3.045.593 | 15,3 | 3.118.098 | 15,3 |
| - Costo del lavoro..... | -1.590.713 | -8,9 | -1.635.977 | -8,5 | -1.664.376 | -8,4 | -1.705.945 | -8,5 | -1.730.194 | -8,9 | -1.746.296 | -8,9 | -1.794.191 | -9,1 | -1.786.138 | -8,9 | -1.809.756 | -9,1 | -1.903.020 | -9,3 |
| Margine operativo lordo | 1.224.217 | 6,9 | 1.067.317 | 5,5 | 1.203.876 | 6,1 | 1.306.921 | 6,6 | 1.307.025 | 6,7 | 1.124.034 | 5,8 | 1.118.714 | 5,7 | 1.236.208 | 6,2 | 1.235.837 | 6,2 | 1.215.078 | 6,0 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -405.991 | -2,3 | -406.734 | -2,1 | -400.865 | -2,0 | -400.193 | -2,0 | -395.972 | -2,0 | -399.325 | -2,0 | -394.575 | -2,0 | -391.408 | -2,0 | -383.418 | -1,9 | -425.932 | -2,1 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -121.402 | -0,7 | -89.119 | -0,4 | -74.546 | -0,4 | -78.302 | -0,4 | -70.201 | -0,4 | -68.325 | -0,4 | -70.517 | -0,4 | -78.259 | -0,4 | -72.294 | -0,4 | -79.155 | -0,4 |
| Margine operativo netto | 696.824 | 3,9 | 571.464 | 3,0 | 728.465 | 3,7 | 828.426 | 4,2 | 840.852 | 4,3 | 656.384 | 3,4 | 653.622 | 3,3 | 766.541 | 3,8 | 780.125 | 3,9 | 709.991 | 3,5 |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -2.261 | ... | -1.630 | ... | -1.896 | ... | -1.905 | ... | -3.327 | ... | -2.536 | ... | -1.329 | ... | -1.278 | ... | -983 | ... | -983 | ... |
| - Altri oneri finanziari..... | -104.930 | -0,6 | -152.243 | -0,8 | -171.475 | -0,9 | -164.316 | -0,8 | -150.450 | -0,8 | -117.174 | -0,6 | -113.170 | -0,6 | -86.652 | -0,4 | -75.378 | -0,4 | -91.770 | -0,5 |
| - Proventi finanziari..... | 102.301 | 0,5 | 135.127 | 0,5 | 111.938 | 0,6 | 140.109 | 0,7 | 128.053 | 0,7 | 104.455 | 0,5 | 125.591 | 0,7 | 123.305 | 0,6 | 93.906 | 0,5 | 176.302 | 0,9 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | 12.228 | 0,1 | -4.701 | ... | 2.766 | ... | -14.439 | -0,1 | 8.630 | ... | 8.433 | ... | 1.317 | ... | -35.605 | -0,2 | 12.517 | 0,1 | 9.780 | ... |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 704.162 | 3,9 | 548.017 | 2,7 | 669.798 | 3,4 | 787.875 | 4,0 | 823.758 | 4,2 | 649.562 | 3,3 | 666.031 | 3,4 | 766.311 | 3,8 | 810.187 | 4,1 | 803.320 | 3,9 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -19.734 | -0,1 | -12.352 | -0,1 | -12.036 | -0,1 | -9.645 | -0,1 | -6.445 | ... | -5.760 | ... | -20.836 | -0,1 | -22.954 | -0,1 | -25.228 | -0,1 | -24.410 | -0,1 |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -5.915 | ... | -6.299 | ... | -10.010 | -0,1 | -8.922 | ... | -4.091 | ... | -10.047 | -0,1 | -5.943 | ... | -5.198 | ... | -5.188 | ... | -10.762 | -0,1 |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 23.761 | 0,1 | 29.207 | 0,2 | 57.454 | 0,3 | 18.428 | 0,1 | 15.488 | 0,1 | 847.320 | 4,3 | 20.438 | 0,1 | 11.541 | 0,1 | 7.810 | ... | 8.643 | ... |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | -43.427 | -0,2 | 15.532 | 0,1 | -214.344 | -1,0 | -83.799 | -0,5 | -113.085 | -0,6 | -144.039 | -0,6 | -86.763 | -0,4 | -31.648 | -0,2 | -108.785 | -0,5 | -80.420 | -0,2 |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | -6.944 | -0,1 | 18.821 | 0,1 | 30.719 | 0,2 | -24.701 | -0,1 | 34.721 | 0,2 | -33.238 | -0,2 | 5.436 | ... | 29.545 | 0,1 | 8.158 | ... | 10.116 | ... |
| - Movimenti delle riserve..... | -2.908 | ... | -62.789 | -0,3 | 2.917 | ... | 7.484 | ... | 1.136 | ... | -910 | ... | 5.513 | ... | -696 | ... | 1.381 | ... | 1.782 | ... |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 648.995 | 3,6 | 530.137 | 2,7 | 524.498 | 2,7 | 686.720 | 3,4 | 751.482 | 3,9 | 1.302.888 | 6,7 | 583.876 | 3,0 | 746.901 | 3,7 | 688.335 | 3,5 | 708.269 | 3,5 |
| - Imposte sul reddito..... | -246.863 | -1,3 | -210.479 | -1,0 | -225.576 | -1,2 | -279.440 | -1,4 | -310.814 | -1,6 | -237.991 | -1,2 | -190.624 | -1,0 | -160.612 | -0,8 | -174.309 | -0,9 | -142.494 | -0,7 |
| Risultato d'esercizio | 402.132 | 2,3 | 319.658 | 1,7 | 298.922 | 1,5 | 407.280 | 2,0 | 440.668 | 2,3 | 1.064.897 | 5,5 | 393.252 | 2,0 | 586.289 | 2,9 | 514.026 | 2,6 | 565.775 | 2,8 |
| Roi - Return on investment | 8,0 | | 6,8 | | 8,1 | | 9,2 | | 9,1 | | 6,6 | | 6,4 | | 7,0 | | 6,5 | | 6,6 | |
| Roe - Return on equity | 7,1 | | 5,6 | | 5,0 | | 6,6 | | 6,8 | | 15,8 | | 5,2 | | 7,7 | | 6,5 | | 6,9 | |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 130.112 | | 132.090 | | 185.145 | | 247.967 | | 190.474 | | 187.401 | | 207.858 | | 250.340 | | 243.201 | | 351.895 | |
| Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale | 2.931.609 | 16,4 | 3.149.946 | 16,3 | 3.295.559 | 16,7 | 3.518.928 | 17,7 | 3.509.531 | 18,1 | 3.750.783 | 19,2 | 3.939.203 | 20,0 | 3.967.983 | 19,8 | 4.083.188 | 20,5 | 4.262.797 | 21,0 |

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| ATTIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Cassa e banche | 299.611 | 3,5 | 198.316 | 2,4 | 131.614 | 1,6 | 146.325 | 1,8 | 154.253 | 1,9 | 191.763 | 2,2 | 281.929 | 3,1 | 463.323 | 4,6 | 341.213 | 3,2 | 392.111 | 3,8 |
| - Titoli a reddito fisso | 5.298 | 0,1 | 3.618 | ... | 2.482 | ... | 1.407 | ... | 930 | ... | 1.226 | ... | 6.096 | 0,1 | 170.323 | 1,7 | 5.638 | 0,1 | 6.379 | 0,1 |
| Disponibilità | 304.909 | 3,6 | 201.934 | 2,4 | 134.096 | 1,6 | 147.732 | 1,8 | 155.183 | 1,9 | 192.989 | 2,2 | 288.025 | 3,2 | 633.646 | 6,3 | 346.851 | 3,3 | 398.490 | 3,9 |
| - Rimanenze..... | 986.409 | 11,6 | 959.832 | 11,4 | 977.071 | 11,8 | 998.117 | 12,2 | 994.722 | 12,0 | 1.052.755 | 12,0 | 1.077.752 | 12,1 | 1.158.177 | 11,5 | 1.226.234 | 11,8 | 1.155.895 | 11,2 |
| - Clienti..... | 2.117.510 | 24,8 | 2.089.982 | 24,9 | 2.041.245 | 24,7 | 2.027.197 | 24,9 | 1.970.610 | 23,8 | 1.979.237 | 22,6 | 1.947.652 | 21,9 | 2.077.391 | 20,6 | 2.150.120 | 20,7 | 1.781.037 | 17,2 |
| - Fondo svalutazione rimanenze | -28.971 | -0,3 | -30.088 | -0,4 | -33.949 | -0,4 | -33.528 | -0,4 | -43.318 | -0,5 | -45.626 | -0,5 | -55.182 | -0,6 | -70.148 | -0,7 | -67.708 | -0,7 | -59.032 | -0,6 |
| - Fondo svalutazione crediti | -73.164 | -1,0 | -72.027 | -0,8 | -78.218 | -1,0 | -74.018 | -0,9 | -85.009 | -1,1 | -105.985 | -1,2 | -104.744 | -1,2 | -92.931 | -0,9 | -91.038 | -0,9 | -91.492 | -0,8 |
| Circolante | 3.001.784 | 35,1 | 2.947.699 | 35,1 | 2.906.149 | 35,1 | 2.917.768 | 35,8 | 2.837.005 | 34,2 | 2.880.381 | 32,9 | 2.865.478 | 32,2 | 3.072.489 | 30,5 | 3.217.608 | 30,9 | 2.786.408 | 27,0 |
| - Altre attività correnti | 584.068 | 6,9 | 577.158 | 6,9 | 634.315 | 7,7 | 618.942 | 7,6 | 759.168 | 9,1 | 975.254 | 11,1 | 806.342 | 9,1 | 953.758 | 9,4 | 1.280.951 | 12,4 | 1.372.923 | 13,2 |
| ATTIVO CORRENTE (a) | 3.890.761 | 45,6 | 3.726.791 | 44,4 | 3.674.560 | 44,4 | 3.684.442 | 45,2 | 3.751.356 | 45,2 | 4.048.624 | 46,2 | 3.959.845 | 44,5 | 4.659.893 | 46,2 | 4.845.410 | 46,6 | 4.557.821 | 44,1 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 8.782.641 | 102,8 | 8.849.463 | 105,4 | 8.954.695 | 108,3 | 8.894.610 | 109,1 | 9.102.610 | 109,8 | 9.144.291 | 104,3 | 9.589.022 | 107,8 | 10.256.759 | 101,7 | 10.554.571 | 101,5 | 10.816.576 | 104,7 |
| - Fondi di ammortamento..... | -5.950.890 | -69,6 | -6.027.959 | -71,8 | -6.150.155 | -74,4 | -6.177.326 | -75,8 | -6.347.987 | -76,6 | -6.308.747 | -71,9 | -6.471.683 | -72,8 | -6.767.919 | -67,1 | -7.048.634 | -67,8 | -7.322.284 | -70,9 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 2.831.751 | 33,2 | 2.821.504 | 33,6 | 2.804.540 | 33,9 | 2.717.284 | 33,3 | 2.754.623 | 33,2 | 2.835.544 | 32,4 | 3.117.339 | 35,0 | 3.488.840 | 34,6 | 3.505.937 | 33,7 | 3.494.292 | 33,8 |
| - Partecipazioni nette | 1.438.586 | 16,8 | 1.510.951 | 18,0 | 1.452.545 | 17,6 | 1.375.112 | 16,9 | 1.416.934 | 17,1 | 1.571.485 | 17,9 | 1.507.407 | 16,9 | 1.509.535 | 15,0 | 1.743.528 | 16,8 | 1.952.859 | 18,9 |
| - Altre attività a m/l termine | 176.656 | 2,1 | 153.666 | 1,8 | 202.272 | 2,4 | 195.244 | 2,4 | 196.733 | 2,4 | 146.435 | 1,7 | 166.618 | 1,9 | 293.433 | 2,9 | 174.573 | 1,7 | 164.624 | 1,6 |
| - Immobilizzazioni immateriali | 202.471 | 2,3 | 184.640 | 2,2 | 138.032 | 1,7 | 180.633 | 2,2 | 174.047 | 2,1 | 162.226 | 1,8 | 146.861 | 1,7 | 137.166 | 1,3 | 128.107 | 1,2 | 157.451 | 1,6 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b) | 4.649.464 | 54,4 | 4.670.761 | 55,6 | 4.597.389 | 55,6 | 4.468.273 | 54,8 | 4.542.337 | 54,8 | 4.715.690 | 53,8 | 4.938.225 | 55,5 | 5.428.974 | 53,8 | 5.552.145 | 53,4 | 5.769.226 | 55,9 |
| Totale (a+b) | 8.540.225 | 100,0 | 8.397.552 | 100,0 | 8.271.949 | 100,0 | 8.152.715 | 100,0 | 8.293.693 | 100,0 | 8.764.314 | 100,0 | 8.898.070 | 100,0 | 10.088.867 | 100,0 | 10.397.555 | 100,0 | 10.327.047 | 100,0 |
| PASSIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi..... | 1.146.825 | 13,4 | 1.120.256 | 13,3 | 1.091.916 | 13,2 | 1.080.155 | 13,2 | 989.947 | 11,9 | 997.375 | 11,4 | 681.009 | 7,7 | 672.505 | 6,7 | 649.487 | 6,2 | 704.080 | 6,8 |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate... | 108.765 | 1,3 | 194.373 | 2,4 | 205.582 | 2,5 | 221.775 | 2,8 | 411.918 | 5,0 | 534.973 | 6,1 | 655.922 | 7,3 | 1.058.489 | 10,5 | 1.345.856 | 13,0 | 772.142 | 7,5 |
| Debiti finanziari a breve termine | 1.255.590 | 14,7 | 1.314.629 | 15,7 | 1.297.498 | 15,7 | 1.301.930 | 16,0 | 1.401.865 | 16,9 | 1.532.348 | 17,5 | 1.336.931 | 15,0 | 1.730.994 | 17,2 | 1.995.343 | 19,2 | 1.476.222 | 14,3 |
| - Fornitori e consociate..... | 1.908.821 | 22,4 | 1.851.403 | 22,0 | 1.821.633 | 22,0 | 1.880.021 | 23,1 | 1.949.368 | 23,5 | 2.061.847 | 23,5 | 2.083.510 | 23,4 | 2.303.869 | 22,8 | 2.280.091 | 21,9 | 2.084.514 | 20,2 |
| - Altre passività correnti | 319.012 | 3,7 | 308.980 | 3,7 | 326.342 | 4,0 | 379.371 | 4,6 | 338.014 | 4,1 | 309.581 | 3,5 | 343.819 | 3,9 | 339.310 | 3,4 | 348.513 | 3,4 | 434.474 | 4,2 |
| PASSIVO CORRENTE..... (c) | 3.483.423 | 40,8 | 3.475.012 | 41,4 | 3.445.473 | 41,7 | 3.561.322 | 43,7 | 3.689.247 | 44,5 | 3.903.776 | 44,5 | 3.764.260 | 42,3 | 4.374.173 | 43,4 | 4.623.947 | 44,5 | 3.995.210 | 38,7 |
| - Prestiti obbligazionari | 10.960 | 0,1 | 8.710 | 0,1 | 6.710 | 0,1 | 8.770 | 0,1 | 7.770 | 0,1 | 41.200 | 0,5 | 83.961 | 0,9 | 80.067 | 0,8 | 67.322 | 0,7 | 41.673 | 0,4 |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine... | 1.516.703 | 17,8 | 1.437.821 | 17,1 | 1.351.097 | 16,3 | 1.248.220 | 15,3 | 1.196.479 | 14,4 | 1.198.316 | 13,7 | 1.359.495 | 15,3 | 1.703.989 | 16,9 | 1.605.359 | 15,4 | 1.720.356 | 16,7 |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine | 356.162 | 4,2 | 313.277 | 3,7 | 251.011 | 3,0 | 186.843 | 2,3 | 157.277 | 1,9 | 144.476 | 1,6 | 112.949 | 1,3 | 88.409 | 0,8 | 64.983 | 0,6 | 56.912 | 0,5 |
| - Altri debiti finanziari | 40.715 | 0,4 | 40.580 | 0,5 | 38.127 | 0,5 | 24.232 | 0,3 | 12.989 | 0,2 | 3.120 | ... | 1.276 | ... | 8.099 | 0,1 | 5.183 | 0,1 | 42.122 | 0,4 |
| Debiti finanziari a m/l termine | 1.924.540 | 22,5 | 1.800.388 | 21,4 | 1.646.945 | 19,9 | 1.468.065 | 18,0 | 1.374.515 | 16,6 | 1.387.112 | 15,8 | 1.557.681 | 17,5 | 1.880.564 | 18,6 | 1.742.847 | 16,8 | 1.861.063 | 18,0 |
| - Fondi del personale | 235.363 | 2,8 | 223.003 | 2,7 | 221.355 | 2,7 | 214.919 | 2,6 | 200.361 | 2,4 | 184.257 | 2,1 | 174.773 | 2,0 | 168.250 | 1,7 | 153.669 | 1,5 | 145.309 | 1,4 |
| - Fondi diversi | 142.962 | 1,7 | 137.633 | 1,6 | 121.789 | 1,5 | 159.339 | 2,0 | 164.920 | 2,0 | 154.293 | 1,8 | 157.886 | 1,7 | 170.830 | 1,7 | 174.565 | 1,6 | 216.493 | 2,1 |
| PASSIVO A M/L TERMINE..... (d) | 2.302.865 | 27,0 | 2.161.024 | 25,7 | 1.990.089 | 24,1 | 1.842.323 | 22,6 | 1.739.796 | 21,0 | 1.725.662 | 19,7 | 1.890.340 | 21,2 | 2.219.644 | 22,0 | 2.071.081 | 19,9 | 2.222.865 | 21,5 |
| - Capitale sociale..... | 1.005.323 | 11,8 | 954.128 | 11,4 | 976.134 | 11,8 | 974.336 | 12,0 | 1.034.710 | 12,5 | 846.348 | 9,7 | 827.579 | 9,3 | 846.047 | 8,4 | 906.380 | 8,7 | 985.421 | 9,5 |
| - Riserve | 1.697.919 | 19,9 | 1.689.255 | 20,1 | 1.871.683 | 22,5 | 1.801.256 | 22,0 | 1.765.628 | 21,3 | 2.127.071 | 24,3 | 2.175.490 | 24,4 | 2.333.154 | 23,1 | 2.536.264 | 24,4 | 2.709.291 | 26,2 |
| - Risultato d'esercizio | 50.695 | 0,5 | 118.133 | 1,4 | -11.430 | -0,1 | -26.522 | -0,3 | 64.312 | 0,7 | 161.457 | 1,8 | 240.401 | 2,8 | 315.849 | 3,1 | 259.883 | 2,5 | 414.260 | 4,1 |
| CAPITALE NETTO (e) | 2.753.937 | 32,2 | 2.761.516 | 32,9 | 2.836.387 | 34,2 | 2.749.070 | 33,7 | 2.864.650 | 34,5 | 3.134.876 | 35,8 | 3.243.470 | 36,5 | 3.495.050 | 34,6 | 3.702.527 | 35,6 | 4.108.972 | 39,8 |
| Totale (c+d+e) | 8.540.225 | 100,0 | 8.397.552 | 100,0 | 8.271.949 | 100,0 | 8.152.715 | 100,0 | 8.293.693 | 100,0 | 8.764.314 | 100,0 | 8.898.070 | 100,0 | 10.088.867 | 100,0 | 10.397.555 | 100,0 | 10.327.047 | 100,0 |
| Attivo corrente/Passivo corrente | 111,7 | | 107,2 | | 106,6 | | 103,5 | | 101,7 | | 103,7 | | 105,2 | | 106,5 | | 104,8 | | 114,1 | |
| Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente | 84,2 | | 80,5 | | 79,3 | | 76,4 | | 75,9 | | 77,9 | | 78,0 | | 81,7 | | 79,7 | | 86,6 | |
| Capitale netto tangibile/Debiti finanziari.. | 80,2 | | 82,7 | | 91,6 | | 92,7 | | 96,9 | | 101,8 | | 107,0 | | 93,0 | | 95,6 | | 118,4 | |

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| AUTOFINANZIAMENTO | | | | | | | | | | |
| Risultato rettificato a nuovo | 43.517 | 88.798 | -14.005 | 8.017 | 47.377 | 36.367 | 127.595 | 243.641 | 236.168 | 399.335 |
| - Risultato mandato a nuovo | -7.421 | 72.999 | -95.712 | -116.955 | -31.396 | 8.995 | 117.452 | 206.523 | 173.457 | 341.381 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | 50.936 | 15.797 | 75.844 | 129.126 | 78.815 | 26.185 | 10.369 | 37.316 | 62.477 | 13.237 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 2 | 2 | 5.863 | -4.154 | -42 | 1.187 | -226 | -198 | 234 | 44.717 |
| Ammortamenti stanziati | 345.586 | 338.140 | 325.915 | 289.667 | 290.790 | 296.798 | 316.874 | 364.037 | 413.554 | 421.092 |
| - Ammortamenti ordinari | 285.877 | 277.279 | 270.989 | 262.102 | 260.418 | 265.975 | 285.948 | 334.804 | 384.426 | 387.984 |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali | 59.709 | 60.861 | 54.926 | 27.565 | 30.372 | 30.823 | 30.926 | 29.233 | 29.128 | 33.108 |
| Stanziamanti netti ai fondi del personale | -16.900 | -14.717 | -1.515 | -10.557 | -14.211 | -18.382 | -9.487 | -6.317 | -14.581 | -11.167 |
| - Accantonamenti | 42.483 | 44.586 | 48.206 | 46.856 | 41.595 | 39.462 | 40.930 | 42.621 | 45.042 | 44.340 |
| - Utilizzi | -59.383 | -59.303 | -49.721 | -57.413 | -55.806 | -57.844 | -50.417 | -48.938 | -59.623 | -55.507 |
| Totale | 372.203 | 412.221 | 310.395 | 287.127 | 323.956 | 314.783 | 434.982 | 601.361 | 635.141 | 809.260 |
| VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE | | | | | | | | | | |
| Immobilizzazioni materiali lorde | 121.698 | 66.822 | 105.232 | -60.085 | 208.000 | 41.681 | 444.731 | 667.737 | 297.812 | 262.005 |
| - Investimenti | 336.645 | 310.595 | 284.788 | 281.884 | 344.157 | 393.427 | 603.005 | 748.158 | 438.662 | 398.627 |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 8.669 |
| - Apporti | - | - | 14.398 | 258.814 | 327.812 | 6.588 | - | - | - | 177.907 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -34.059 | 18.830 | -983 | -82.442 | -15.829 | -8.000 | -4.968 | -16.000 | -19.142 | -17.139 |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 3.193 |
| - Plusvalenze da conferimento | - | - | 3.104 | - | - | - | - | - | - | - |
| - Disinvestimenti | -180.888 | -262.603 | -130.496 | -175.094 | -120.328 | -285.358 | -153.306 | -64.421 | -121.708 | -131.345 |
| - Scorpori | - | - | -14.398 | -258.814 | -327.812 | -6.588 | - | - | - | -177.907 |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .. | - | - | -51.181 | -84.433 | - | -58.388 | - | - | - | - |
| Capitali nominali | 32.501 | -51.195 | 22.006 | -1.798 | 60.374 | -188.362 | -18.769 | 18.468 | 60.333 | 79.041 |
| - Svalutazioni | -15.000 | -36.503 | -45.100 | - | - | -425.225 | - | - | - | - |
| - Reintegri contestuali | 15.000 | 500 | 34.700 | - | - | 205.059 | - | - | - | - |
| - Aumenti a pagamento | 32.501 | 4.038 | 5.431 | 2.267 | 793 | 31.304 | 23.630 | 61.409 | 50.890 | 52.101 |
| - Variazioni per conferimenti e diverse | - | -19.230 | 25.975 | - | 57.690 | - | -32.000 | -42.941 | - | 24.990 |
| - Aumenti gratuiti | - | - | 1.000 | -4.065 | 1.891 | 500 | -10.399 | - | 9.443 | 1.950 |
| Riserve | -16.244 | -8.664 | 182.428 | -70.427 | -35.628 | 361.443 | 48.419 | 157.664 | 203.110 | 173.027 |
| - A capitali per aumenti gratuiti | - | - | -1.000 | 4.065 | -1.891 | -500 | 10.399 | - | -9.443 | -1.950 |
| - Da capitali per ripianamento perdite | 15.000 | 36.503 | 45.100 | - | - | 425.225 | - | - | - | - |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti | - | 6 | 40.445 | 9.937 | - | - | - | - | 1.950 | - |
| - Contributi a fondo perduto | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 2.815 |
| - Rivalutazioni da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Riprese fiscali accertate e utilizzate | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | - | - | - | - | -497 | - | - | -1.319 | - |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 2 | 2 | 5.863 | -4.154 | -42 | 1.187 | -226 | -198 | 234 | 44.717 |
| - Variazioni per fusioni e diverse | -33.325 | -37.754 | 19.021 | 15.437 | 83.260 | -32.576 | 29.251 | 40.410 | 5.165 | -46.012 |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente | 2.079 | -7.421 | 72.999 | -95.712 | -116.955 | -31.396 | 8.995 | 117.452 | 206.523 | 173.457 |
| Numero dipendenti | 17.654 | 17.393 | 17.271 | 17.290 | 16.735 | 16.809 | 17.267 | 18.296 | 18.327 | 17.987 |

CONTO ECONOMICO

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|--|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato netto | 7.131.952 | 100,0 | 7.433.948 | 100,0 | 7.176.969 | 100,0 | 7.149.498 | 100,0 | 7.294.374 | 100,0 | 7.276.620 | 100,0 | 7.426.885 | 100,0 | 8.162.788 | 100,0 | 8.401.395 | 100,0 | 8.203.192 | 100,0 |
| - Variazione delle rimanenze..... | 129.557 | 1,8 | -10.498 | -0,1 | 4.990 | 0,1 | 18.548 | 0,3 | -10.451 | -0,1 | 51.477 | 0,7 | 23.062 | 0,3 | 71.591 | 0,9 | 69.056 | 0,8 | -57.106 | -0,7 |
| - Costi capitalizzati..... | 22.378 | 0,3 | 24.960 | 0,2 | 28.426 | 0,4 | 34.787 | 0,5 | 25.057 | 0,3 | 28.945 | 0,4 | 26.883 | 0,4 | 37.409 | 0,5 | 53.800 | 0,6 | 39.142 | 0,5 |
| - Acquisti..... | -3.995.869 | -56,0 | -4.032.264 | -54,2 | -3.838.146 | -53,5 | -3.866.621 | -54,1 | -3.957.811 | -54,3 | -3.348.610 | -46,0 | -3.334.335 | -44,9 | -4.644.467 | -56,9 | -4.908.711 | -58,4 | -4.327.109 | -52,7 |
| - Servizi..... | -2.047.950 | -28,7 | -2.156.562 | -29,0 | -2.234.966 | -31,1 | -2.162.281 | -30,2 | -2.046.570 | -28,1 | -2.805.510 | -38,5 | -2.736.925 | -36,9 | -2.135.032 | -26,2 | -2.089.675 | -24,9 | -2.128.657 | -25,9 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 210.635 | 2,9 | 195.940 | 2,8 | 225.003 | 3,1 | 215.934 | 2,9 | 225.910 | 3,2 | 248.785 | 3,4 | 233.448 | 3,2 | 275.244 | 3,4 | 257.661 | 3,1 | 239.657 | 2,8 |
| Valore aggiunto | 1.450.703 | 20,3 | 1.455.524 | 19,6 | 1.362.276 | 19,0 | 1.389.865 | 19,4 | 1.530.509 | 21,0 | 1.451.707 | 20,0 | 1.639.018 | 22,1 | 1.767.533 | 21,7 | 1.783.526 | 21,2 | 1.969.119 | 24,0 |
| - Costo del lavoro..... | -874.688 | -12,2 | -888.152 | -12,0 | -895.508 | -12,5 | -901.513 | -12,6 | -914.047 | -12,5 | -916.988 | -12,7 | -944.421 | -12,7 | -1.030.724 | -12,7 | -1.021.361 | -12,1 | -1.038.054 | -12,6 |
| Margine operativo lordo | 576.015 | 8,1 | 567.372 | 7,6 | 466.768 | 6,5 | 488.352 | 6,8 | 616.462 | 8,5 | 534.719 | 7,3 | 694.597 | 9,4 | 736.809 | 9,0 | 762.165 | 9,1 | 931.065 | 11,4 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -285.877 | -4,1 | -277.279 | -3,7 | -270.989 | -3,8 | -262.102 | -3,7 | -260.418 | -3,6 | -265.975 | -3,6 | -285.948 | -3,9 | -334.804 | -4,1 | -384.426 | -4,6 | -387.984 | -4,8 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -23.622 | -0,3 | -24.410 | -0,3 | -23.880 | -0,3 | -25.121 | -0,3 | -27.943 | -0,4 | -27.816 | -0,4 | -27.697 | -0,4 | -26.048 | -0,3 | -25.795 | -0,3 | -26.358 | -0,3 |
| Margine operativo netto | 266.516 | 3,7 | 265.683 | 3,6 | 171.899 | 2,4 | 201.129 | 2,8 | 328.101 | 4,5 | 240.928 | 3,3 | 380.952 | 5,1 | 375.957 | 4,6 | 351.944 | 4,2 | 516.723 | 6,3 |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -268 | ... | -141 | ... | -94 | ... | -43 | ... | -99 | ... | -100 | ... | -2.565 | ... | -3.587 | ... | -3.585 | ... | -3.088 | ... |
| - Altri oneri finanziari..... | -121.291 | -1,7 | -138.502 | -1,9 | -138.361 | -1,9 | -133.180 | -1,9 | -133.040 | -1,8 | -112.463 | -1,5 | -87.503 | -1,2 | -75.841 | -0,9 | -80.114 | -1,0 | -95.581 | -1,2 |
| - Proventi finanziari..... | 52.809 | 0,7 | 77.309 | 1,0 | 75.879 | 1,1 | 84.663 | 1,3 | 60.456 | 0,8 | 127.583 | 1,7 | 52.310 | 0,6 | 127.316 | 1,5 | 119.968 | 1,4 | 177.999 | 2,2 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | -3.337 | ... | -8.293 | -0,1 | -3.370 | -0,1 | -3.576 | -0,1 | -3.852 | -0,1 | -6.834 | -0,1 | -583 | ... | -2.949 | ... | -14.370 | -0,2 | -14.474 | -0,2 |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 194.429 | 2,7 | 196.056 | 2,6 | 105.953 | 1,5 | 148.993 | 2,1 | 251.566 | 3,4 | 249.114 | 3,4 | 342.611 | 4,5 | 420.896 | 5,2 | 373.843 | 4,4 | 581.579 | 7,1 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -36.087 | -0,5 | -36.451 | -0,4 | -31.046 | -0,4 | -2.444 | ... | -2.429 | ... | -3.007 | -0,1 | -3.229 | ... | -3.185 | ... | -3.333 | ... | -6.750 | -0,1 |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -1.458 | ... | -4.622 | -0,1 | -913 | ... | -3.755 | -0,1 | -14.629 | -0,2 | -1.980 | ... | -849 | ... | -492 | ... | -632 | ... | -2.110 | ... |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 12.516 | 0,2 | 23.942 | 0,3 | 6.711 | 0,1 | 6.144 | 0,1 | 8.569 | 0,1 | 5.232 | 0,1 | 5.619 | 0,1 | 3.047 | ... | 3.678 | ... | 2.669 | ... |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | -50.936 | -0,7 | -15.797 | -0,2 | -75.844 | -1,1 | -129.126 | -1,9 | -78.815 | -1,1 | -26.185 | -0,4 | -10.369 | -0,1 | -37.316 | -0,5 | -62.477 | -0,7 | -13.237 | -0,2 |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | 8.877 | 0,1 | -6.533 | -0,1 | 37.529 | 0,5 | 5.725 | 0,1 | -616 | ... | -2.075 | ... | -4.182 | -0,1 | 14.551 | 0,2 | -1.025 | ... | -3.194 | ... |
| - Movimenti delle riserve..... | -2 | ... | -2 | ... | -5.863 | -0,1 | 4.154 | 0,1 | 42 | ... | -1.187 | ... | 226 | ... | 198 | ... | -234 | ... | -44.717 | -0,5 |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 127.339 | 1,8 | 156.593 | 2,1 | 36.527 | 0,5 | 29.691 | 0,4 | 163.688 | 2,2 | 219.912 | 3,0 | 329.827 | 4,4 | 397.699 | 4,9 | 309.820 | 3,7 | 514.240 | 6,3 |
| - Imposte sul reddito..... | -76.644 | -1,1 | -38.460 | -0,5 | -47.957 | -0,7 | -56.213 | -0,8 | -99.376 | -1,3 | -58.455 | -0,8 | -89.426 | -1,2 | -81.850 | -1,0 | -49.937 | -0,6 | -99.980 | -1,3 |
| Risultato d'esercizio | 50.695 | 0,7 | 118.133 | 1,6 | -11.430 | -0,2 | -26.522 | -0,4 | 64.312 | 0,9 | 161.457 | 2,2 | 240.401 | 3,2 | 315.849 | 3,9 | 259.883 | 3,1 | 414.260 | 5,0 |
| Roi - Return on investment | 5,4 | 5,8 | 4,3 | 5,2 | 6,9 | 6,1 | 7,1 | 7,1 | 6,3 | 9,3 | | | | | | | | | | |
| Roe - Return on equity | 1,9 | 4,5 | -0,4 | -1,0 | 2,3 | 5,4 | 8,0 | 9,9 | 7,5 | 11,2 | | | | | | | | | | |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 58.116 | 45.134 | 84.282 | 90.433 | 95.708 | 152.462 | 122.949 | 109.326 | 86.333 | 72.879 | | | | | | | | | | |
| Fatturato all'esportazione | 2.869.550 | 2.998.606 | 2.940.683 | 3.090.696 | 3.209.243 | 3.270.330 | 3.305.331 | 3.820.740 | 3.796.995 | 3.434.407 | | | | | | | | | | |
| in % del fatturato totale | 40,2 | 40,3 | 41,0 | 43,2 | 44,0 | 44,9 | 44,5 | 46,8 | 45,2 | 41,9 | | | | | | | | | | |

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | |
| ATTIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Cassa e banche | 2.138.830 | 8,0 | 3.061.463 | 10,9 | 3.009.887 | 10,8 | 794.914 | 2,8 | 893.881 | 3,0 | 1.120.615 | 3,8 | 1.347.641 | 4,5 | 2.502.683 | 7,8 | 2.017.913 | 6,2 | 1.755.304 | 5,3 | |
| - Titoli a reddito fisso | 39.257 | 0,1 | 32.322 | 0,1 | 28.562 | 0,1 | 41.603 | 0,1 | 27.967 | 0,1 | 46.063 | 0,2 | 43.701 | 0,1 | 100.737 | 0,3 | 164.267 | 0,5 | 154.520 | 0,5 | |
| Disponibilità | 2.178.087 | 8,1 | 3.093.785 | 11,0 | 3.038.449 | 10,9 | 836.517 | 2,9 | 921.848 | 3,1 | 1.166.678 | 4,0 | 1.391.342 | 4,6 | 2.603.420 | 8,1 | 2.182.180 | 6,7 | 1.909.824 | 5,8 | |
| - Rimanenze..... | 3.302.140 | 12,3 | 3.808.020 | 13,5 | 3.975.616 | 14,2 | 3.872.711 | 13,4 | 3.848.548 | 13,1 | 3.539.146 | 12,1 | 3.260.819 | 10,7 | 3.610.579 | 11,2 | 3.981.861 | 12,2 | 3.952.363 | 12,0 | |
| - Clienti..... | 7.131.840 | 26,6 | 7.217.016 | 25,6 | 7.029.895 | 25,1 | 7.009.630 | 24,2 | 6.744.614 | 22,9 | 7.154.665 | 24,4 | 7.197.871 | 23,6 | 7.511.427 | 23,3 | 7.386.401 | 22,6 | 7.023.381 | 21,3 | |
| - Fondo svalutazione rimanenze | -96.726 | -0,4 | -166.109 | -0,6 | -132.415 | -0,5 | -136.325 | -0,5 | -159.499 | -0,5 | -129.702 | -0,4 | -117.320 | -0,4 | -125.200 | -0,4 | -150.455 | -0,5 | -171.997 | -0,5 | |
| - Fondo svalutazione crediti | -486.313 | -1,8 | -515.032 | -1,9 | -545.082 | -1,9 | -543.918 | -1,8 | -529.620 | -1,9 | -529.879 | -1,9 | -535.264 | -1,7 | -555.022 | -1,7 | -548.515 | -1,6 | -546.471 | -1,6 | |
| Circolante | 9.850.941 | 36,7 | 10.343.895 | 36,6 | 10.328.014 | 36,9 | 10.202.098 | 35,3 | 9.904.043 | 33,6 | 10.034.230 | 34,2 | 9.806.106 | 32,2 | 10.441.784 | 32,4 | 10.669.292 | 32,7 | 10.257.276 | 31,2 | |
| - Altre attività correnti | 2.888.950 | 10,8 | 2.647.634 | 9,4 | 2.833.977 | 10,1 | 5.440.074 | 18,8 | 5.558.951 | 18,9 | 6.037.296 | 20,6 | 6.312.215 | 20,7 | 5.986.033 | 18,5 | 5.909.628 | 18,1 | 6.018.808 | 18,3 | |
| ATTIVO CORRENTE (a) | 14.917.978 | 55,6 | 16.085.314 | 57,0 | 16.200.440 | 57,9 | 16.478.689 | 57,0 | 16.384.842 | 55,6 | 17.238.204 | 58,8 | 17.509.663 | 57,5 | 19.031.237 | 59,0 | 18.761.100 | 57,5 | 18.185.908 | 55,3 | |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 19.324.874 | 72,0 | 19.990.706 | 70,8 | 20.540.639 | 73,4 | 21.259.443 | 73,5 | 21.677.915 | 73,6 | 21.724.729 | 74,1 | 22.336.246 | 73,3 | 23.095.500 | 71,6 | 23.522.296 | 72,0 | 24.505.106 | 74,4 | |
| - Fondi di ammortamento..... | -13.313.281 | -49,6 | -13.853.773 | -49,1 | -14.427.307 | -51,6 | -14.994.249 | -51,8 | -15.435.486 | -52,4 | -15.945.282 | -54,4 | -16.407.412 | -53,8 | -16.970.318 | -52,6 | -17.367.078 | -53,1 | -17.962.329 | -54,5 | |
| Immobilizzazioni materiali nette | 6.011.593 | 22,4 | 6.136.933 | 21,7 | 6.113.332 | 21,8 | 6.265.194 | 21,7 | 6.242.429 | 21,2 | 5.779.447 | 19,7 | 5.928.834 | 19,5 | 6.125.182 | 19,0 | 6.155.218 | 18,9 | 6.542.777 | 19,9 | |
| - Partecipazioni nette | 2.861.995 | 10,7 | 3.086.313 | 10,9 | 2.541.903 | 9,1 | 3.168.280 | 11,0 | 3.348.567 | 11,4 | 3.367.088 | 11,5 | 3.895.243 | 12,8 | 4.345.031 | 13,5 | 4.685.022 | 14,3 | 5.807.824 | 17,6 | |
| - Altre attività a m/l termine | 1.360.529 | 5,1 | 1.250.177 | 4,4 | 1.505.961 | 5,4 | 1.246.884 | 4,3 | 1.704.219 | 5,8 | 1.184.161 | 4,0 | 1.336.623 | 4,4 | 1.004.718 | 3,1 | 854.221 | 2,6 | 885.536 | 2,7 | |
| - Immobilizzazioni immateriali | 1.690.952 | 6,2 | 1.673.529 | 6,0 | 1.636.581 | 5,8 | 1.771.560 | 6,0 | 1.792.005 | 6,0 | 1.760.050 | 6,0 | 1.789.724 | 5,8 | 1.733.349 | 5,4 | 2.193.579 | 6,7 | 1.492.861 | 4,5 | |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b) | 11.925.069 | 44,4 | 12.146.952 | 43,0 | 11.797.777 | 42,1 | 12.451.918 | 43,0 | 13.087.220 | 44,4 | 12.090.746 | 41,2 | 12.950.424 | 42,5 | 13.208.280 | 41,0 | 13.888.040 | 42,5 | 14.728.998 | 44,7 | |
| Totale (a+b) | 26.843.047 | 100,0 | 28.232.266 | 100,0 | 27.998.217 | 100,0 | 28.930.607 | 100,0 | 29.472.062 | 100,0 | 29.328.950 | 100,0 | 30.460.087 | 100,0 | 32.239.517 | 100,0 | 32.649.140 | 100,0 | 32.914.906 | 100,0 | |
| PASSIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi..... | 1.847.387 | 6,9 | 2.178.621 | 7,7 | 2.363.473 | 8,4 | 2.168.710 | 7,5 | 1.904.583 | 6,5 | 1.827.134 | 6,2 | 1.625.050 | 5,3 | 1.598.609 | 5,0 | 1.785.244 | 5,5 | 1.743.925 | 5,3 | |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate... | 1.975.255 | 7,3 | 2.398.953 | 8,5 | 2.237.949 | 8,0 | 2.252.842 | 7,8 | 2.665.261 | 9,0 | 2.126.547 | 7,3 | 1.290.444 | 4,3 | 871.985 | 2,7 | 1.191.154 | 3,6 | 1.643.647 | 5,0 | |
| Debiti finanziari a breve termine | 3.822.642 | 14,2 | 4.577.574 | 16,2 | 4.601.422 | 16,4 | 4.421.552 | 15,3 | 4.569.844 | 15,5 | 3.953.681 | 13,5 | 2.915.494 | 9,6 | 2.470.594 | 7,7 | 2.976.398 | 9,1 | 3.387.572 | 10,3 | |
| - Fornitori e consociate..... | 5.068.933 | 18,9 | 5.263.862 | 18,6 | 5.014.504 | 17,9 | 5.072.954 | 17,5 | 5.023.446 | 17,0 | 5.048.184 | 17,2 | 5.170.821 | 17,0 | 5.645.675 | 17,5 | 5.443.378 | 16,7 | 5.306.253 | 16,1 | |
| - Altre passività correnti | 1.398.166 | 5,2 | 1.200.153 | 4,3 | 1.224.935 | 4,4 | 1.321.196 | 4,6 | 1.266.348 | 4,3 | 1.304.635 | 4,4 | 1.338.214 | 4,3 | 1.259.979 | 3,9 | 1.407.804 | 4,3 | 1.303.306 | 4,0 | |
| PASSIVO CORRENTE..... (c) | 10.289.741 | 38,3 | 11.041.589 | 39,1 | 10.840.861 | 38,7 | 10.815.702 | 37,4 | 10.859.638 | 36,8 | 10.306.500 | 35,1 | 9.424.529 | 30,9 | 9.376.248 | 29,1 | 9.827.580 | 30,1 | 9.997.131 | 30,4 | |
| - Prestiti obbligazionari | 119.007 | 0,4 | 127.200 | 0,5 | 446.038 | 1,6 | 663.947 | 2,3 | 669.292 | 2,3 | 417.296 | 1,4 | 407.778 | 1,3 | 392.309 | 1,2 | 879.128 | 2,7 | 912.326 | 2,8 | |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine... | 1.816.939 | 6,8 | 1.840.134 | 6,5 | 1.402.168 | 5,0 | 1.191.912 | 4,1 | 1.533.280 | 5,2 | 1.986.411 | 6,8 | 2.437.396 | 8,0 | 2.867.017 | 8,9 | 2.370.883 | 7,3 | 2.294.637 | 7,0 | |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine | 791.202 | 2,9 | 939.306 | 3,3 | 1.529.757 | 5,5 | 1.437.580 | 5,0 | 1.506.430 | 5,1 | 1.260.504 | 4,3 | 860.951 | 2,8 | 829.576 | 2,6 | 1.078.087 | 3,2 | 1.359.334 | 4,1 | |
| - Altri debiti finanziari | 175.432 | 0,7 | 94.973 | 0,3 | 83.768 | 0,3 | 66.889 | 0,2 | 32.506 | 0,1 | 21.249 | 0,1 | 16.353 | 0,1 | 42.171 | 0,1 | 51.422 | 0,2 | 125.570 | 0,4 | |
| Debiti finanziari a m/l termine | 2.902.580 | 10,8 | 3.001.613 | 10,6 | 3.461.731 | 12,4 | 3.360.328 | 11,6 | 3.741.508 | 12,7 | 3.685.460 | 12,6 | 3.722.478 | 12,2 | 4.131.073 | 12,8 | 4.379.520 | 13,4 | 4.691.867 | 14,3 | |
| - Fondi del personale | 594.415 | 2,2 | 569.324 | 2,0 | 578.000 | 2,1 | 556.166 | 1,9 | 544.104 | 1,8 | 511.705 | 1,7 | 506.420 | 1,7 | 478.275 | 1,5 | 457.308 | 1,4 | 451.587 | 1,4 | |
| - Fondi diversi | 2.222.183 | 8,3 | 3.200.116 | 11,4 | 3.171.914 | 11,3 | 2.966.263 | 10,3 | 2.870.603 | 9,8 | 2.712.049 | 9,3 | 2.699.453 | 8,8 | 2.595.832 | 8,0 | 2.534.965 | 7,8 | 2.470.705 | 7,4 | |
| PASSIVO A M/L TERMINE..... (d) | 5.719.178 | 21,3 | 6.771.053 | 24,0 | 7.211.645 | 25,8 | 6.882.757 | 23,8 | 7.156.215 | 24,3 | 6.909.214 | 23,6 | 6.928.351 | 22,7 | 7.205.180 | 22,3 | 7.371.793 | 22,6 | 7.614.159 | 23,1 | |
| - Capitale sociale..... | 5.168.162 | 19,3 | 5.102.717 | 18,1 | 5.143.396 | 18,4 | 5.214.939 | 18,0 | 5.430.999 | 18,4 | 5.486.524 | 18,7 | 5.353.031 | 17,6 | 5.454.492 | 16,9 | 5.495.793 | 16,8 | 5.369.625 | 16,3 | |
| - Riserve | 5.377.871 | 20,0 | 5.164.642 | 18,3 | 5.011.987 | 17,9 | 5.917.981 | 20,5 | 5.976.698 | 20,3 | 6.810.578 | 23,2 | 7.476.997 | 24,5 | 8.705.971 | 27,0 | 8.817.614 | 27,0 | 8.936.111 | 27,1 | |
| - Risultato d'esercizio | 288.095 | 1,1 | 152.265 | 0,5 | -209.672 | -0,8 | 99.228 | 0,3 | 48.512 | 0,2 | -183.866 | -0,6 | 1.277.179 | 4,3 | 1.497.626 | 4,7 | 1.136.360 | 3,5 | 997.880 | 3,1 | |
| CAPITALE NETTO (e) | 10.834.128 | 40,4 | 10.419.624 | 36,9 | 9.945.711 | 35,5 | 11.232.148 | 38,8 | 11.456.209 | 38,9 | 12.113.236 | 41,3 | 14.107.207 | 46,4 | 15.658.089 | 48,6 | 15.449.767 | 47,3 | 15.303.616 | 46,5 | |
| Totale (c+d+e) | 26.843.047 | 100,0 | 28.232.266 | 100,0 | 27.998.217 | 100,0 | 28.930.607 | 100,0 | 29.472.062 | 100,0 | 29.328.950 | 100,0 | 30.460.087 | 100,0 | 32.239.517 | 100,0 | 32.649.140 | 100,0 | 32.914.906 | 100,0 | |
| Attivo corrente/Passivo corrente | 145,0 | | 145,7 | | 149,4 | | 152,4 | | 150,9 | | 167,3 | | 185,8 | | 203,0 | | 190,9 | | 181,9 | | |
| Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente | 113,8 | | 112,7 | | 114,0 | | 117,8 | | 116,9 | | 134,2 | | 152,4 | | 165,8 | | 151,9 | | 144,1 | | |
| Capitale netto tangibile/Debiti finanziari.. | 136,0 | | 115,4 | | 103,1 | | 121,6 | | 116,3 | | 135,5 | | 185,6 | | 210,9 | | 180,2 | | 170,9 | | |

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| AUTOFINANZIAMENTO | | | | | | | | | | |
| Risultato rettificato a nuovo | -448.220 | -239.519 | -454.000 | -544.198 | -381.866 | -200.221 | 349.045 | -245.943 | 138.847 | 771.938 |
| - Risultato mandato a nuovo | -535.219 | -397.440 | -748.929 | -499.994 | -587.922 | -937.506 | 331.632 | -230.207 | -157.667 | 652.908 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | 83.006 | -71.265 | 238.072 | -27.280 | 219.406 | 688.631 | 37.809 | -32.598 | -108.785 | 136.980 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 3.993 | 229.186 | 56.857 | -16.924 | -13.350 | 48.654 | -20.396 | 16.862 | 405.299 | -17.950 |
| Ammortamenti stanziati | 910.969 | 896.532 | 902.420 | 891.393 | 902.890 | 908.573 | 893.722 | 910.668 | 912.389 | 961.001 |
| - Ammortamenti ordinari | 695.854 | 700.313 | 709.467 | 723.876 | 741.556 | 747.833 | 726.642 | 734.826 | 751.473 | 789.355 |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali | 215.115 | 196.219 | 192.953 | 167.517 | 161.334 | 160.740 | 167.080 | 175.842 | 160.916 | 171.646 |
| Stanziamanti netti ai fondi del personale | -42.722 | -25.301 | -1.455 | -23.879 | -11.006 | -43.577 | -10.902 | -29.558 | -21.702 | -6.027 |
| - Accantonamenti | 138.217 | 139.426 | 138.625 | 129.643 | 137.031 | 134.375 | 140.380 | 142.750 | 146.034 | 148.331 |
| - Utilizzi | -180.939 | -164.727 | -140.080 | -153.522 | -148.037 | -177.952 | -151.282 | -172.308 | -167.736 | -154.358 |
| Totale | 420.027 | 631.712 | 446.965 | 323.316 | 510.018 | 664.775 | 1.231.865 | 635.167 | 1.029.534 | 1.726.912 |
| VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE | | | | | | | | | | |
| Immobilizzazioni materiali lorde | 287.248 | 665.832 | 549.933 | 718.804 | 418.472 | 46.814 | 611.517 | 759.254 | 426.796 | 982.810 |
| - Investimenti | 805.917 | 938.424 | 889.660 | 932.036 | 922.503 | 982.056 | 1.082.926 | 997.750 | 1.036.081 | 1.036.820 |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | - | - | 123.875 | 319 | - | - | 59.449 | - | 136.329 |
| - Apporti | 8.985 | - | 75.691 | 409.853 | 2.431 | 72.539 | 220.236 | 9.979 | 97.297 | 3.600 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -20.604 | -29.882 | -112.172 | -65.927 | -64.136 | -598.275 | -54.628 | 35.760 | -208.138 | 76.516 |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 15.530 | - | - | - | - | - | 22.626 |
| - Plusvalenze da conferimento | - | - | 4.766 | 55.516 | - | - | - | - | - | - |
| - Disinvestimenti | -438.087 | -242.710 | -232.321 | -276.789 | -405.213 | -207.228 | -430.762 | -335.680 | -322.827 | -266.855 |
| - Scorpori | -8.985 | - | -75.691 | -426.778 | -4.531 | -44.236 | -206.255 | - | -97.297 | -3.600 |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .. | -59.978 | - | - | -48.512 | -32.901 | -158.042 | - | -8.004 | -78.320 | -22.626 |
| Capitali nominali | 165.533 | -65.445 | 40.679 | 71.543 | 216.060 | 55.525 | -133.493 | 101.461 | 41.301 | -126.168 |
| - Svalutazioni | -623.808 | -375.228 | -368.899 | -1.297.631 | -510.091 | -1.432.531 | -1.560.139 | -310.486 | -225.006 | -316.355 |
| - Reintegri contestuali | 490.041 | 372.553 | 353.195 | 1.292.631 | 472.268 | 1.432.531 | 1.371.529 | 286.486 | 225.006 | 200.916 |
| - Aumenti a pagamento | 346.757 | -20.983 | 44.809 | 35.061 | 242.005 | 13.236 | 42.643 | 77.845 | 73.943 | -13.590 |
| - Variazioni per conferimenti e diverse | -55.706 | -52.169 | 10.574 | 39.185 | 7.521 | -12.254 | -15.575 | 39.371 | -36.592 | 800 |
| - Aumenti gratuiti | 8.249 | 10.382 | 1.000 | 2.297 | 4.357 | 54.543 | 28.049 | 8.245 | 3.950 | 2.061 |
| Riserve | -411.976 | -213.229 | -152.655 | 905.994 | 58.717 | 833.880 | 666.419 | 1.228.974 | 111.643 | 118.497 |
| - A capitali per aumenti gratuiti | -8.249 | -10.382 | -1.000 | -2.297 | -4.357 | -54.543 | -28.049 | -8.245 | -3.950 | -2.061 |
| - Da capitali per ripianamento perdite | 623.808 | 375.228 | 368.899 | 1.297.631 | 510.091 | 1.432.531 | 1.560.139 | 310.486 | 225.006 | 316.355 |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti | 23.341 | 32.578 | 40.039 | 88.385 | 18.363 | - | 69.668 | 597.420 | 5.958 | 39.551 |
| - Contributi a fondo perduto | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 13.045 | - | - | - | - | - | 19.910 |
| - Rivalutazioni da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Riprese fiscali accertate e utilizzate | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | -624 | - | - | 23.701 | -40 | - | - | 7.634 | 127.865 | - |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 3.993 | 229.186 | 56.857 | -16.924 | -13.350 | 48.654 | -20.396 | 16.862 | 405.299 | -17.950 |
| - Variazioni per fusioni e diverse | 27.422 | -304.620 | -220.010 | 251.382 | 48.004 | -4.840 | 22.563 | -26.815 | -418.328 | -79.641 |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente | -1.081.667 | -535.219 | -397.440 | -748.929 | -499.994 | -587.922 | -937.506 | 331.632 | -230.207 | -157.667 |
| Numero dipendenti | 47.383 | 47.407 | 47.088 | 47.050 | 46.307 | 46.234 | 46.146 | 46.814 | 47.486 | 47.815 |

CONTO ECONOMICO

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|------------------|--------------------|----------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato netto | 27.781.321 | 100,0 | 30.486.421 | 100,0 | 30.395.339 | 100,0 | 29.678.036 | 100,0 | 29.504.384 | 100,0 | 29.466.153 | 100,0 | 28.761.691 | 100,0 | 30.920.630 | 100,0 | 32.266.732 | 100,0 | 30.805.363 | 100,0 |
| - Variazione delle rimanenze..... | 355.826 | 1,3 | 376.553 | 1,2 | 215.544 | 0,7 | -114.783 | -0,4 | -15.782 | -0,1 | -275.104 | -0,9 | -191.741 | -0,7 | 347.411 | 1,1 | 348.865 | 1,1 | -41.605 | -0,1 |
| - Costi capitalizzati..... | 130.813 | 0,4 | 131.070 | 0,4 | 242.705 | 0,8 | 193.908 | 0,7 | 211.748 | 0,7 | 177.250 | 0,6 | 191.423 | 0,7 | 188.178 | 0,6 | 173.880 | 0,5 | 167.835 | 0,5 |
| - Acquisti..... | -19.119.106 | -68,8 | -21.629.633 | -70,9 | -21.601.747 | -71,1 | -20.671.606 | -69,7 | -20.377.568 | -69,1 | -19.258.382 | -65,4 | -18.135.187 | -63,1 | -20.493.499 | -66,3 | -21.808.283 | -67,6 | -20.173.381 | -65,5 |
| - Servizi..... | -5.621.656 | -20,2 | -5.850.291 | -19,2 | -6.067.731 | -20,0 | -5.951.862 | -20,1 | -5.839.332 | -19,8 | -5.785.020 | -19,6 | -5.757.763 | -20,0 | -5.991.692 | -19,4 | -6.328.824 | -19,6 | -6.318.319 | -20,5 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 758.718 | 2,7 | 636.315 | 2,1 | 714.013 | 2,4 | 918.580 | 3,2 | 789.919 | 2,8 | 781.341 | 2,6 | 663.464 | 2,3 | 918.342 | 3,0 | 955.530 | 3,0 | 950.032 | 3,1 |
| Valore aggiunto | 4.285.916 | 15,4 | 4.150.435 | 13,6 | 3.898.123 | 12,8 | 4.052.273 | 13,7 | 4.273.369 | 14,5 | 5.106.238 | 17,3 | 5.531.887 | 19,2 | 5.889.370 | 19,0 | 5.607.900 | 17,4 | 5.389.925 | 17,5 |
| - Costo del lavoro..... | -2.717.966 | -9,8 | -2.780.519 | -9,1 | -2.787.906 | -9,1 | -2.849.205 | -9,6 | -2.871.423 | -9,7 | -2.923.948 | -9,9 | -2.955.798 | -10,2 | -3.024.871 | -9,7 | -3.103.477 | -9,6 | -3.180.130 | -10,3 |
| Margine operativo lordo | 1.567.950 | 5,6 | 1.369.916 | 4,5 | 1.110.217 | 3,7 | 1.203.068 | 4,1 | 1.401.946 | 4,8 | 2.182.290 | 7,4 | 2.576.089 | 9,0 | 2.864.499 | 9,3 | 2.504.423 | 7,8 | 2.209.795 | 7,2 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -695.854 | -2,5 | -700.313 | -2,3 | -709.467 | -2,4 | -723.876 | -2,4 | -741.556 | -2,6 | -747.833 | -2,6 | -726.642 | -2,6 | -734.826 | -2,5 | -751.473 | -2,4 | -789.355 | -2,6 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -120.302 | -0,4 | -103.735 | -0,3 | -94.859 | -0,3 | -107.590 | -0,4 | -96.913 | -0,3 | -94.128 | -0,3 | -95.550 | -0,3 | -104.454 | -0,3 | -97.734 | -0,3 | -108.949 | -0,3 |
| Margine operativo netto | 751.794 | 2,7 | 565.868 | 1,9 | 305.891 | 1,0 | 371.602 | 1,3 | 563.477 | 1,9 | 1.340.329 | 4,5 | 1.753.897 | 6,1 | 2.025.219 | 6,5 | 1.655.216 | 5,1 | 1.311.491 | 4,3 |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -6.912 | ... | -5.263 | ... | -6.351 | ... | -20.627 | -0,2 | -22.603 | -0,1 | -23.660 | -0,1 | -26.731 | -0,1 | -11.838 | ... | -19.153 | -0,1 | -19.200 | -0,1 |
| - Altri oneri finanziari..... | -348.798 | -1,3 | -309.286 | -1,0 | -353.297 | -1,2 | -328.439 | -1,1 | -320.699 | -1,1 | -241.780 | -0,8 | -205.957 | -0,7 | -378.406 | -1,2 | -229.323 | -0,7 | -218.481 | -0,7 |
| - Proventi finanziari..... | 345.325 | 1,2 | 351.900 | 1,0 | 331.121 | 1,1 | 309.390 | 1,1 | 286.393 | 1,0 | 338.224 | 1,2 | 302.307 | 0,9 | 371.427 | 1,2 | 594.192 | 1,9 | 431.389 | 1,4 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | -11.267 | ... | 16.175 | 0,1 | -31.358 | -0,1 | -2.221 | ... | 67.639 | 0,2 | 24.788 | 0,1 | 12.181 | ... | -57.792 | -0,2 | 23.319 | 0,1 | 27.264 | 0,1 |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 730.142 | 2,6 | 619.394 | 2,0 | 246.006 | 0,8 | 329.705 | 1,1 | 574.207 | 1,9 | 1.437.901 | 4,9 | 1.835.697 | 6,2 | 1.948.610 | 6,3 | 2.024.251 | 6,3 | 1.532.463 | 5,0 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -94.813 | -0,3 | -92.484 | -0,3 | -98.094 | -0,3 | -59.927 | -0,2 | -64.421 | -0,2 | -66.612 | -0,2 | -71.530 | -0,2 | -71.388 | -0,2 | -63.182 | -0,2 | -62.697 | -0,2 |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -24.136 | -0,1 | -6.934 | ... | -14.538 | -0,1 | -8.976 | ... | -8.685 | ... | -12.721 | ... | -25.150 | -0,1 | -11.538 | ... | -9.454 | ... | -7.718 | ... |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 47.784 | 0,2 | 73.843 | 0,2 | 76.926 | 0,3 | 100.061 | 0,3 | 69.731 | 0,2 | 217.184 | 0,7 | 48.524 | 0,2 | 73.949 | 0,2 | 71.495 | 0,2 | 54.569 | 0,2 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | -83.006 | -0,3 | 71.265 | 0,2 | -238.072 | -0,8 | 27.280 | 0,1 | -219.406 | -0,7 | -688.631 | -2,3 | -37.809 | -0,1 | 32.598 | 0,1 | 108.785 | 0,3 | -136.980 | -0,5 |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | 10.565 | ... | -49.551 | -0,2 | 31.295 | 0,1 | -917 | ... | -6.685 | ... | -103.875 | -0,4 | -33.918 | -0,1 | -47.970 | -0,1 | -30.750 | -0,1 | 42.723 | 0,1 |
| - Movimenti delle riserve..... | -3.993 | ... | -229.186 | -0,6 | -56.857 | -0,2 | 16.924 | 0,1 | 13.350 | ... | -48.654 | -0,2 | 20.396 | 0,1 | -16.862 | -0,1 | -405.299 | -1,2 | 17.950 | 0,1 |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 582.543 | 2,1 | 386.347 | 1,3 | -53.334 | -0,2 | 404.150 | 1,4 | 358.091 | 1,2 | 734.592 | 2,5 | 1.736.210 | 6,0 | 1.907.399 | 6,2 | 1.695.846 | 5,3 | 1.440.310 | 4,7 |
| - Imposte sul reddito..... | -294.448 | -1,1 | -234.082 | -0,8 | -156.338 | -0,5 | -304.922 | -1,1 | -309.579 | -1,0 | -918.458 | -3,1 | -459.031 | -1,6 | -409.773 | -1,4 | -559.486 | -1,8 | -442.430 | -1,5 |
| Risultato d'esercizio | 288.095 | 1,0 | 152.265 | 0,5 | -209.672 | -0,7 | 99.228 | 0,3 | 48.512 | 0,2 | -183.866 | -0,6 | 1.277.179 | 4,4 | 1.497.626 | 4,8 | 1.136.360 | 3,5 | 997.880 | 3,2 |
| Roi - Return on investment | 6,2 | 5,1 | 3,5 | 3,6 | 4,3 | 8,5 | 9,9 | 10,8 | 9,9 | 10,8 | 9,9 | 10,8 | 9,9 | 7,5 | | | | | | |
| Roe - Return on equity | 2,7 | 1,5 | -2,1 | 0,9 | 0,4 | -1,5 | 10,0 | 10,6 | 7,9 | 7,0 | | | | | | | | | | |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 822.766 | 549.180 | 538.760 | 598.713 | 635.922 | 752.882 | 944.126 | 1.726.687 | 1.292.861 | 343.649 | | | | | | | | | | |
| Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale | 11.726.129 | 42,2 | 13.113.698 | 43,0 | 13.484.092 | 44,4 | 13.219.605 | 44,5 | 13.598.518 | 46,1 | 13.664.576 | 46,4 | 13.184.123 | 45,8 | 13.577.617 | 43,9 | 14.400.152 | 44,6 | 13.727.344 | 44,6 |

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

COSTRUZIONE MEZZI DI TRASPORTO

TAB. II

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| AUTOFINANZIAMENTO | | | | | | | | | | |
| Risultato rettificato a nuovo | -28.515 | -2.209.828 | -1.289.120 | -1.008.432 | -1.325.877 | 200.988 | 59.040 | 1.043.719 | 242.353 | 1.097.991 |
| - Risultato mandato a nuovo | 777.333 | -5.593.987 | -3.173.072 | -2.164.557 | -1.859.398 | -1.098.802 | -587.373 | 577.300 | -382.580 | 446.150 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -817.444 | 3.377.026 | 1.714.728 | 1.050.880 | 574.220 | 1.284.375 | 558.956 | 441.240 | 630.065 | 611.840 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 11.596 | 7.133 | 169.224 | 105.245 | -40.699 | 15.415 | 87.457 | 25.179 | -5.132 | 40.001 |
| Ammortamenti stanziati | 2.216.470 | 2.178.211 | 2.074.455 | 2.168.334 | 2.370.070 | 2.562.700 | 2.708.369 | 2.705.601 | 2.703.243 | 2.782.931 |
| - Ammortamenti ordinari | 1.596.346 | 1.452.782 | 1.342.059 | 1.380.642 | 1.525.921 | 1.663.860 | 1.762.538 | 1.851.370 | 1.901.042 | 1.987.707 |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali | 620.124 | 725.429 | 732.396 | 787.692 | 844.149 | 898.840 | 945.831 | 854.231 | 802.201 | 795.224 |
| Stanziamanti netti ai fondi del personale | -47.270 | -118.638 | 2.078 | -115.513 | -21.656 | -154.180 | -405.853 | -48.607 | -62.952 | -240.385 |
| - Accantonamenti | 266.175 | 273.542 | 278.049 | 254.749 | 294.091 | 292.331 | 342.832 | 349.126 | 354.339 | 348.386 |
| - Utilizzi | -313.445 | -392.180 | -275.971 | -370.262 | -315.747 | -446.511 | -748.685 | -397.733 | -417.291 | -588.771 |
| Totale | 2.140.685 | -150.255 | 787.413 | 1.044.389 | 1.022.537 | 2.609.508 | 2.361.556 | 3.700.713 | 2.882.644 | 3.640.537 |
| VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE | | | | | | | | | | |
| Immobilizzazioni materiali lorde | -2.347.637 | 612.745 | 1.155.062 | -251.257 | 1.192.308 | 1.846.457 | 1.915.596 | 1.633.734 | 1.231.047 | 1.752.934 |
| - Investimenti | 1.400.877 | 1.563.206 | 1.624.434 | 2.346.538 | 2.540.892 | 2.616.179 | 2.574.848 | 2.060.765 | 1.891.140 | 2.397.369 |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | - | - | - | - | 237 | - | - | 35.981 | 659.347 |
| - Apporti | 691.184 | 30.397 | 119.913 | 1.949.853 | 96.726 | 210.688 | 3.458.646 | 1.054 | 3.474 | 96.241 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -94.111 | -214.711 | -43.699 | -8.799 | -49.247 | -56.132 | -21.817 | -21.736 | -109.858 | -165.882 |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | - | - | 2.091 | - | - | - | - |
| - Plusvalenze da conferimento | 79.750 | - | - | - | - | 18.204 | - | - | - | - |
| - Disinvestimenti | -408.833 | -718.063 | -545.586 | -553.348 | -1.124.127 | -632.703 | -480.207 | -390.686 | -586.216 | -543.009 |
| - Scorpori | -1.322.624 | - | - | -1.949.853 | -95.086 | -140.322 | -3.615.874 | -11.033 | -3.474 | -684.223 |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .. | -2.693.880 | -48.084 | - | -2.035.648 | -176.850 | -171.785 | - | -4.630 | - | -6.909 |
| Capitali nominali | 783.060 | 293.100 | 2.065.355 | 731.782 | -1.499.197 | 63.744 | 1.174.380 | 97.097 | 2.706.137 | 2.458.359 |
| - Svalutazioni | -551.128 | -611.797 | -2.711.159 | -1.784.896 | -3.933.151 | -1.067.163 | -366.241 | -86.104 | -277.200 | -1.230.018 |
| - Reintegri contestuali | 192.696 | 598.342 | 1.785.613 | 1.459.037 | 2.194.764 | 1.004.717 | 364.080 | 55.758 | 271.686 | 1.229.998 |
| - Aumenti a pagamento | 1.564.691 | 166.514 | 1.259.184 | 1.091.855 | 239.190 | 643.523 | 3.349.882 | 103.173 | 2.711.561 | 2.418.432 |
| - Variazioni per conferimenti e diverse | -423.199 | 140.041 | 1.731.717 | 64.100 | - | -517.553 | -2.173.075 | 19.504 | 90 | 39.947 |
| - Aumenti gratuiti | - | - | - | -98.314 | - | 220 | -266 | 4.766 | - | - |
| Riserve | -347.486 | 1.902.226 | -2.333.585 | -224.987 | 8.294.151 | -1.178.620 | -1.709.771 | -145.789 | 398.992 | 490.768 |
| - A capitali per aumenti gratuiti | - | - | - | 98.314 | - | -220 | 266 | -4.766 | - | - |
| - Da capitali per ripianamento perdite | 551.128 | 611.797 | 2.711.159 | 1.784.896 | 3.933.151 | 1.067.163 | 366.241 | 86.104 | 277.200 | 1.230.018 |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti | 21.356 | - | 29 | 178.716 | 463.158 | -55.628 | 3.745 | 6.999 | 2.967 | 4.880 |
| - Contributi a fondo perduto | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 1.418 | - | 1.840 | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Riprese fiscali accertate e utilizzate | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | - | - | - | - | 1.611 | - | - | -363.726 | 92 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 11.596 | 7.133 | 169.224 | 105.245 | -40.699 | 15.415 | 87.457 | 25.179 | -5.132 | 40.001 |
| - Variazioni per fusioni e diverse | -13.000 | 505.963 | 379.990 | 779.496 | 6.103.098 | -349.403 | -1.068.678 | 328.068 | -89.617 | -401.643 |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente | -918.566 | 777.333 | -5.593.987 | -3.173.072 | -2.164.557 | -1.859.398 | -1.098.802 | -587.373 | 577.300 | -382.580 |
| Numero dipendenti | 142.724 | 142.159 | 140.702 | 139.142 | 136.428 | 137.763 | 137.124 | 136.731 | 138.616 | 138.137 |

| CONTO ECONOMICO | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|--|------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| | Fatturato netto | 49.718.891 | 100,0 | 52.545.124 | 100,0 | 52.032.872 | 100,0 | 54.265.620 | 100,0 | 59.836.329 | 100,0 | 66.209.356 | 100,0 | 72.254.706 | 100,0 | 77.363.637 | 100,0 | 75.663.171 | 100,0 | 72.292.806 |
| - Variazione delle rimanenze..... | -872.001 | -1,8 | 471.311 | 0,9 | 526.274 | 1,0 | 249.162 | 0,5 | 391.551 | 0,7 | 152.831 | 0,2 | 457.967 | 0,6 | 620.318 | 0,8 | -120.551 | -0,2 | 201.213 | 0,3 |
| - Costi capitalizzati..... | 1.559.973 | 3,1 | 1.442.665 | 2,7 | 1.710.873 | 3,3 | 1.665.204 | 3,1 | 1.553.070 | 2,6 | 1.526.047 | 2,3 | 1.693.005 | 2,3 | 1.614.088 | 2,1 | 1.498.593 | 2,0 | 1.560.303 | 2,2 |
| - Acquisti..... | -32.538.793 | -65,4 | -36.911.972 | -70,2 | -36.464.680 | -70,1 | -38.549.955 | -71,0 | -42.967.873 | -71,8 | -47.081.512 | -71,1 | -52.560.001 | -72,7 | -56.226.014 | -72,7 | -54.380.860 | -71,9 | -51.049.901 | -70,6 |
| - Servizi..... | -10.820.401 | -21,8 | -11.677.488 | -22,2 | -12.059.789 | -23,2 | -11.881.881 | -21,9 | -12.191.881 | -20,4 | -13.052.802 | -19,7 | -13.001.074 | -18,0 | -13.296.311 | -17,2 | -13.052.485 | -17,3 | -13.407.188 | -18,5 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 2.017.867 | 4,1 | 1.928.561 | 3,6 | 2.141.544 | 4,2 | 2.177.972 | 3,9 | 2.024.799 | 3,3 | 1.929.614 | 2,9 | 2.130.401 | 3,0 | 2.144.494 | 2,8 | 2.371.891 | 3,2 | 2.186.470 | 2,9 |
| Valore aggiunto | 9.065.536 | 18,2 | 7.798.201 | 14,8 | 7.887.094 | 15,2 | 7.926.122 | 14,6 | 8.645.995 | 14,4 | 9.683.534 | 14,6 | 10.975.004 | 15,2 | 12.220.212 | 15,8 | 11.979.759 | 15,8 | 11.783.703 | 16,3 |
| - Costo del lavoro..... | -6.923.732 | -13,9 | -7.105.993 | -13,5 | -6.759.405 | -13,0 | -6.911.228 | -12,7 | -7.142.651 | -11,9 | -7.487.261 | -11,3 | -7.637.962 | -10,6 | -7.896.633 | -10,2 | -8.162.431 | -10,8 | -8.004.929 | -11,1 |
| Margine operativo lordo | 2.141.804 | 4,3 | 692.208 | 1,3 | 1.127.689 | 2,2 | 1.014.894 | 1,9 | 1.503.344 | 2,5 | 2.196.273 | 3,3 | 3.337.042 | 4,6 | 4.323.579 | 5,6 | 3.817.328 | 5,0 | 3.778.774 | 5,2 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -1.596.346 | -3,2 | -1.452.782 | -2,8 | -1.342.059 | -2,6 | -1.380.642 | -2,5 | -1.525.921 | -2,6 | -1.663.860 | -2,5 | -1.762.538 | -2,4 | -1.851.370 | -2,4 | -1.901.042 | -2,5 | -1.987.707 | -2,7 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -602.477 | -1,2 | -699.815 | -1,3 | -701.257 | -1,4 | -752.223 | -1,5 | -807.379 | -1,3 | -862.180 | -1,3 | -901.722 | -1,3 | -805.894 | -1,0 | -761.467 | -1,0 | -756.927 | -1,1 |
| Margine operativo netto | -57.019 | -0,1 | -1.460.389 | -2,8 | -915.627 | -1,8 | -1.117.971 | -2,1 | -829.956 | -1,4 | -329.767 | -0,5 | 672.782 | 0,9 | 1.666.315 | 2,2 | 1.154.819 | 1,5 | 1.034.140 | 1,4 |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -37.159 | -0,1 | -38.570 | -0,1 | -40.076 | -0,1 | -41.836 | -0,1 | -60.557 | -0,1 | -213.886 | -0,3 | -203.735 | -0,3 | -202.129 | -0,3 | -182.950 | -0,2 | -137.522 | -0,2 |
| - Altri oneri finanziari..... | -1.083.479 | -2,2 | -1.215.861 | -2,3 | -1.423.826 | -2,7 | -1.485.362 | -2,7 | -1.227.314 | -2,1 | -921.576 | -1,4 | -647.606 | -0,9 | -605.738 | -0,8 | -527.353 | -0,7 | -431.400 | -0,6 |
| - Proventi finanziari..... | 2.185.363 | 4,4 | 1.755.018 | 3,4 | 2.101.664 | 4,1 | 1.350.180 | 2,5 | 1.318.619 | 2,3 | 1.359.742 | 2,0 | 1.085.716 | 1,6 | 957.949 | 1,2 | 866.011 | 1,2 | 684.566 | 1,0 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | -163.337 | -0,3 | -112.206 | -0,2 | 44.973 | 0,1 | -90.761 | -0,2 | -54.252 | -0,1 | -161.704 | -0,2 | -64.555 | -0,1 | -114.492 | -0,1 | -119.442 | -0,2 | -199.035 | -0,3 |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 844.369 | 1,7 | -1.072.008 | -2,0 | -232.892 | -0,4 | -1.385.750 | -2,6 | -853.460 | -1,4 | -267.191 | -0,4 | 842.602 | 1,2 | 1.701.905 | 2,2 | 1.191.085 | 1,6 | 950.749 | 1,3 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -17.647 | ... | -25.614 | -0,1 | -31.139 | -0,1 | -35.469 | -0,1 | -36.770 | -0,1 | -36.660 | -0,1 | -44.109 | -0,1 | -48.337 | -0,1 | -40.734 | -0,1 | -38.297 | -0,1 |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 65 | ... | 184 | ... | 899 | ... | 899 | ... |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -103.274 | -0,2 | -19.696 | ... | -21.678 | ... | -24.465 | ... | -13.922 | ... | -21.110 | -0,1 | -45.795 | -0,1 | -12.759 | ... | -10.450 | ... | -14.185 | ... |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 758.829 | 1,5 | 1.231.367 | 2,3 | 181.595 | 0,3 | 1.224.145 | 2,3 | 201.901 | 0,3 | 895.062 | 1,4 | 223.142 | 0,3 | 181.997 | 0,2 | 155.204 | 0,2 | 269.899 | 0,4 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | 817.444 | 1,6 | -3.377.026 | -6,4 | -1.714.728 | -3,4 | -1.050.880 | -1,9 | -574.220 | -0,9 | -1.284.375 | -2,0 | -558.956 | -0,8 | -441.240 | -0,5 | -630.065 | -0,8 | -611.840 | -0,8 |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | 37.809 | 0,1 | -1.216.542 | -2,3 | 133.934 | 0,3 | 68.568 | 0,1 | 137.981 | 0,2 | 33.492 | 0,1 | -88.147 | -0,1 | 12.372 | ... | 211.420 | 0,3 | 594.645 | 0,8 |
| - Movimenti delle riserve..... | -11.596 | ... | -7.133 | ... | -169.224 | -0,3 | -105.245 | -0,2 | 40.699 | 0,1 | -15.415 | ... | -87.457 | -0,1 | -25.179 | ... | 5.132 | ... | -40.001 | -0,1 |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 2.325.934 | 4,7 | -4.486.652 | -8,5 | -1.854.132 | -3,6 | -1.309.096 | -2,4 | -1.097.791 | -1,8 | -696.197 | -1,1 | 241.280 | 0,3 | 1.368.824 | 1,8 | 881.776 | 1,2 | 1.111.869 | 1,5 |
| - Imposte sul reddito..... | -614.815 | -1,3 | 69.686 | 0,1 | -74.314 | -0,1 | 214.822 | 0,4 | -259.827 | -0,5 | -322.060 | -0,4 | -392.660 | -0,5 | -385.240 | -0,5 | -311.320 | -0,4 | -292.004 | -0,4 |
| Risultato d'esercizio | 1.711.119 | 3,4 | -4.416.966 | -8,4 | -1.928.446 | -3,7 | -1.094.274 | -2,0 | -1.357.618 | -2,3 | -1.018.257 | -1,5 | -151.380 | -0,2 | 983.584 | 1,3 | 570.456 | 0,8 | 819.865 | 1,1 |
| Roi - Return on investment | 5,5 | 0,8 | 2,9 | 0,6 | 1,1 | 2,3 | 4,4 | 6,3 | 4,7 | 3,7 | | | | | | | | | | |
| Roe - Return on equity | 9,3 | -21,5 | -9,5 | -5,3 | -4,9 | -3,8 | -0,6 | 3,8 | 2,0 | 2,6 | | | | | | | | | | |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 933.786 | 1.177.021 | 1.244.626 | 1.070.283 | 501.780 | 80.545 | 435.993 | 406.284 | 953.036 | 373.715 | | | | | | | | | | |
| Fatturato all'esportazione | 31.060.527 | 32.843.019 | 33.849.339 | 36.292.118 | 38.500.873 | 42.887.550 | 46.317.810 | 50.262.059 | 49.164.991 | 46.925.395 | | | | | | | | | | |
| in % del fatturato totale | 62,5 | 62,5 | 65,1 | 66,9 | 64,3 | 64,8 | 64,1 | 65,0 | 65,0 | 64,9 | | | | | | | | | | |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

DISTRIBUZIONE AL DETTAGLIO

TAB. I

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| ATTIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Cassa e banche | 3.682.591 | 7,6 | 3.512.429 | 7,2 | 3.759.042 | 7,8 | 3.813.736 | 7,8 | 4.029.624 | 8,0 | 4.279.004 | 8,4 | 4.292.264 | 8,2 | 4.346.877 | 8,2 | 4.316.640 | 8,1 | 5.151.597 | 9,1 |
| - Titoli a reddito fisso | 5.902.457 | 12,3 | 5.524.040 | 11,3 | 4.891.125 | 10,1 | 5.660.026 | 11,5 | 6.553.533 | 13,0 | 6.215.303 | 12,2 | 6.092.482 | 11,6 | 5.603.497 | 10,6 | 5.074.499 | 9,5 | 3.915.191 | 6,9 |
| Disponibilità | 9.585.048 | 19,9 | 9.036.469 | 18,5 | 8.650.167 | 17,9 | 9.473.762 | 19,3 | 10.583.157 | 21,0 | 10.494.307 | 20,6 | 10.384.746 | 19,8 | 9.950.374 | 18,8 | 9.391.139 | 17,6 | 9.066.788 | 16,0 |
| - Rimanenze..... | 4.450.098 | 9,2 | 4.758.348 | 9,7 | 4.661.966 | 9,7 | 4.754.411 | 9,7 | 4.958.727 | 9,9 | 4.999.420 | 9,8 | 5.163.910 | 9,8 | 5.127.606 | 9,7 | 5.294.783 | 9,9 | 5.341.480 | 9,4 |
| - Clienti..... | 3.672.821 | 7,6 | 3.761.715 | 7,7 | 3.782.933 | 7,8 | 3.700.650 | 7,5 | 3.365.158 | 6,7 | 3.437.275 | 6,8 | 3.431.089 | 6,5 | 3.698.877 | 7,0 | 3.788.911 | 7,1 | 4.086.913 | 7,3 |
| - Fondo svalutazione rimanenze | -143.166 | -0,3 | -140.100 | -0,3 | -155.306 | -0,3 | -144.937 | -0,3 | -158.227 | -0,3 | -158.784 | -0,3 | -128.219 | -0,2 | -129.709 | -0,2 | -148.745 | -0,3 | -154.396 | -0,3 |
| - Fondo svalutazione crediti | -206.347 | -0,4 | -224.430 | -0,4 | -259.444 | -0,6 | -262.333 | -0,5 | -252.602 | -0,6 | -237.104 | -0,5 | -199.307 | -0,4 | -220.800 | -0,5 | -222.105 | -0,3 | -190.460 | -0,3 |
| Circolante | 7.773.406 | 16,1 | 8.155.533 | 16,7 | 8.030.149 | 16,6 | 8.047.791 | 16,4 | 7.913.056 | 15,7 | 8.040.807 | 15,8 | 8.267.473 | 15,7 | 8.475.974 | 16,0 | 8.712.844 | 16,4 | 9.083.537 | 16,1 |
| - Altre attività correnti | 4.304.466 | 9,0 | 4.292.534 | 8,8 | 4.197.066 | 8,8 | 4.666.804 | 9,4 | 4.929.227 | 9,8 | 4.830.427 | 9,5 | 3.983.779 | 7,6 | 4.595.314 | 8,7 | 4.266.567 | 8,0 | 4.313.403 | 7,6 |
| ATTIVO CORRENTE (a) | 21.662.920 | 45,0 | 21.484.536 | 44,0 | 20.877.382 | 43,3 | 22.188.357 | 45,1 | 23.425.440 | 46,5 | 23.365.541 | 45,9 | 22.635.998 | 43,1 | 23.021.662 | 43,5 | 22.370.550 | 42,0 | 22.463.728 | 39,7 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 25.026.504 | 51,9 | 26.379.225 | 54,0 | 27.425.594 | 56,9 | 28.308.660 | 57,6 | 28.942.938 | 57,5 | 30.059.784 | 59,1 | 33.259.480 | 63,3 | 34.777.946 | 65,8 | 36.151.143 | 67,9 | 40.480.693 | 71,6 |
| - Fondi di ammortamento..... | -9.899.942 | -20,5 | -10.817.871 | -22,2 | -11.715.192 | -24,3 | -12.649.933 | -25,8 | -13.470.573 | -26,8 | -14.259.709 | -28,0 | -15.760.070 | -30,0 | -16.714.285 | -31,6 | -17.712.540 | -33,3 | -19.375.039 | -34,3 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 15.126.562 | 31,4 | 15.561.354 | 31,8 | 15.710.402 | 32,6 | 15.658.727 | 31,8 | 15.472.365 | 30,7 | 15.800.075 | 31,1 | 17.499.410 | 33,3 | 18.063.661 | 34,2 | 18.438.603 | 34,6 | 21.105.654 | 37,3 |
| - Partecipazioni nette | 5.843.769 | 12,1 | 5.666.419 | 11,6 | 6.086.427 | 12,6 | 5.857.329 | 11,9 | 6.041.904 | 12,0 | 6.034.460 | 11,9 | 6.189.914 | 11,8 | 5.878.218 | 11,1 | 6.251.347 | 11,7 | 6.485.713 | 11,5 |
| - Altre attività a m/l termine | 2.319.024 | 4,8 | 2.591.120 | 5,3 | 2.048.634 | 4,2 | 1.800.920 | 3,7 | 1.789.394 | 3,6 | 2.174.364 | 4,3 | 2.537.085 | 4,8 | 2.310.006 | 4,4 | 2.607.126 | 4,9 | 3.050.275 | 5,4 |
| - Immobilizzazioni immateriali | 3.225.922 | 6,7 | 3.570.573 | 7,3 | 3.510.070 | 7,3 | 3.666.979 | 7,5 | 3.601.077 | 7,2 | 3.478.959 | 6,8 | 3.692.170 | 7,0 | 3.613.432 | 6,8 | 3.593.004 | 6,8 | 3.468.839 | 6,1 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b) | 26.515.277 | 55,0 | 27.389.466 | 56,0 | 27.355.533 | 56,7 | 26.983.955 | 54,9 | 26.904.740 | 53,5 | 27.487.858 | 54,1 | 29.918.579 | 56,9 | 29.865.317 | 56,5 | 30.890.080 | 58,0 | 34.110.481 | 60,3 |
| Totale (a+b) | 48.178.197 | 100,0 | 48.874.002 | 100,0 | 48.232.915 | 100,0 | 49.172.312 | 100,0 | 50.330.180 | 100,0 | 50.853.399 | 100,0 | 52.554.577 | 100,0 | 52.886.979 | 100,0 | 53.260.630 | 100,0 | 56.574.209 | 100,0 |
| PASSIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi..... | 2.282.004 | 4,7 | 2.315.580 | 4,7 | 3.097.305 | 6,4 | 2.718.747 | 5,5 | 3.803.751 | 7,6 | 2.467.756 | 4,9 | 2.677.463 | 5,1 | 2.287.220 | 4,3 | 2.813.077 | 5,3 | 2.681.892 | 4,7 |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate... | 11.456.483 | 23,8 | 11.183.623 | 22,9 | 10.902.928 | 22,6 | 11.365.617 | 23,1 | 10.730.057 | 21,3 | 10.418.546 | 20,4 | 9.493.314 | 18,1 | 8.637.128 | 16,4 | 8.127.419 | 15,2 | 7.765.123 | 13,8 |
| Debiti finanziari a breve termine | 13.738.487 | 28,5 | 13.499.203 | 27,6 | 14.000.233 | 29,0 | 14.084.364 | 28,6 | 14.533.808 | 28,9 | 12.886.302 | 25,3 | 12.170.777 | 23,2 | 10.924.348 | 20,7 | 10.940.496 | 20,5 | 10.447.015 | 18,5 |
| - Fornitori e consociate..... | 12.247.923 | 25,4 | 12.440.647 | 25,5 | 11.358.180 | 23,5 | 10.693.714 | 21,7 | 10.954.193 | 21,8 | 11.074.300 | 21,8 | 11.329.979 | 21,6 | 12.109.800 | 22,9 | 12.106.974 | 22,7 | 12.849.846 | 22,7 |
| - Altre passività correnti | 2.103.524 | 4,4 | 1.990.965 | 4,0 | 2.144.408 | 4,5 | 2.105.748 | 4,4 | 2.190.937 | 4,3 | 2.415.833 | 4,8 | 2.485.692 | 4,6 | 2.470.074 | 4,6 | 2.518.112 | 4,8 | 2.626.519 | 4,6 |
| PASSIVO CORRENTE..... (c) | 28.089.934 | 58,3 | 27.930.815 | 57,1 | 27.502.821 | 57,0 | 26.883.826 | 54,7 | 27.678.938 | 55,0 | 26.376.435 | 51,9 | 25.986.448 | 49,4 | 25.504.222 | 48,2 | 25.565.582 | 48,0 | 25.923.380 | 45,8 |
| - Prestiti obbligazionari | - | - | 8.000 | ... | 8.000 | ... | 8.000 | ... | 8.000 | ... | - | 6.809 | ... | 986.310 | 1,9 | 989.015 | 1,8 | 990.695 | 1,8 | |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine... | 2.019.766 | 4,2 | 2.298.110 | 4,7 | 1.873.008 | 3,9 | 2.680.056 | 5,5 | 1.660.473 | 3,3 | 2.490.026 | 4,9 | 2.238.706 | 4,3 | 2.673.674 | 5,1 | 2.243.527 | 4,2 | 2.215.697 | 3,9 |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine | 871.575 | 1,8 | 744.013 | 1,6 | 931.360 | 1,9 | 1.033.311 | 2,1 | 1.078.995 | 2,1 | 1.100.708 | 2,1 | 1.007.650 | 1,9 | 698.005 | 1,3 | 566.404 | 1,1 | 521.068 | 0,9 |
| - Altri debiti finanziari | 115.378 | 0,2 | 120.549 | 0,2 | 121.164 | 0,3 | 176.398 | 0,3 | 138.861 | 0,3 | 145.582 | 0,3 | 584.673 | 1,1 | 587.265 | 1,1 | 580.645 | 1,1 | 2.893.330 | 5,1 |
| Debiti finanziari a m/l termine | 3.006.719 | 6,2 | 3.170.672 | 6,5 | 2.933.532 | 6,1 | 3.897.765 | 7,9 | 2.886.329 | 5,7 | 3.736.316 | 7,3 | 3.837.838 | 7,3 | 4.945.254 | 9,4 | 4.379.591 | 8,2 | 6.620.790 | 11,7 |
| - Fondi del personale | 1.060.357 | 2,2 | 1.039.133 | 2,1 | 1.019.165 | 2,1 | 998.022 | 2,0 | 971.695 | 1,9 | 924.612 | 1,9 | 889.159 | 1,7 | 854.209 | 1,6 | 828.326 | 1,6 | 782.748 | 1,4 |
| - Fondi diversi | 828.448 | 1,8 | 921.996 | 1,9 | 905.474 | 1,9 | 1.023.408 | 2,1 | 995.241 | 2,0 | 911.020 | 1,8 | 930.408 | 1,8 | 955.145 | 1,8 | 1.064.465 | 2,0 | 1.042.693 | 1,8 |
| PASSIVO A M/L TERMINE..... (d) | 4.895.524 | 10,2 | 5.131.801 | 10,5 | 4.858.171 | 10,1 | 5.919.195 | 12,0 | 4.853.265 | 9,6 | 5.571.948 | 11,0 | 5.657.405 | 10,8 | 6.754.608 | 12,8 | 6.272.382 | 11,8 | 8.446.231 | 14,9 |
| - Capitale sociale..... | 2.745.786 | 5,7 | 2.984.659 | 6,1 | 2.788.701 | 5,8 | 2.836.783 | 5,8 | 3.122.541 | 6,2 | 3.030.365 | 6,0 | 3.157.278 | 6,0 | 3.243.404 | 6,1 | 3.380.024 | 6,3 | 3.597.261 | 6,4 |
| - Riserve | 11.829.157 | 24,6 | 12.592.543 | 25,8 | 12.641.272 | 26,2 | 12.913.209 | 26,3 | 14.253.214 | 28,3 | 14.839.438 | 29,2 | 16.875.940 | 32,1 | 16.786.035 | 31,7 | 17.324.299 | 32,5 | 17.837.062 | 31,5 |
| - Risultato d'esercizio | 617.796 | 1,2 | 234.184 | 0,5 | 441.950 | 0,9 | 619.299 | 1,2 | 422.222 | 0,9 | 1.035.213 | 1,9 | 877.506 | 1,7 | 598.710 | 1,2 | 718.343 | 1,4 | 770.275 | 1,4 |
| CAPITALE NETTO (e) | 15.192.739 | 31,5 | 15.811.386 | 32,4 | 15.871.923 | 32,9 | 16.369.291 | 33,3 | 17.797.977 | 35,4 | 18.905.016 | 37,1 | 20.910.724 | 39,8 | 20.628.149 | 39,0 | 21.422.666 | 40,2 | 22.204.598 | 39,3 |
| Totale (c+d+e) | 48.178.197 | 100,0 | 48.874.002 | 100,0 | 48.232.915 | 100,0 | 49.172.312 | 100,0 | 50.330.180 | 100,0 | 50.853.399 | 100,0 | 52.554.577 | 100,0 | 52.886.979 | 100,0 | 53.260.630 | 100,0 | 56.574.209 | 100,0 |
| Attivo corrente/Passivo corrente | 77,1 | 76,9 | 75,9 | 75,9 | 82,5 | 84,6 | 88,6 | 87,1 | 90,3 | 87,5 | 86,6 | 87,1 | 90,3 | 87,5 | 86,7 | | | | | |
| Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente | 61,8 | 60,4 | 59,5 | 65,4 | 67,3 | 70,2 | 67,7 | 70,7 | 67,4 | 66,6 | | | | | | | | | | |
| Capitale netto tangibile/Debiti finanziari.. | 71,5 | 73,4 | 73,0 | 70,6 | 81,5 | 92,8 | 107,6 | 107,2 | 116,4 | 109,8 | | | | | | | | | | |

DISTRIBUZIONE AL DETTAGLIO

TAB. II

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| AUTOFINANZIAMENTO | | | | | | | | | | |
| Risultato rettificato a nuovo | 651.529 | 598.068 | 655.913 | 694.580 | 310.720 | 1.166.063 | 1.193.440 | 862.369 | 776.607 | 1.070.740 |
| - Risultato mandato a nuovo | 443.368 | 102.026 | 260.912 | 371.451 | 5.993 | 799.247 | 682.163 | 259.322 | 311.504 | 674.335 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | 207.769 | 496.346 | 396.282 | 324.457 | 311.744 | 355.191 | 200.702 | 657.178 | 436.809 | 436.370 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 392 | -304 | -1.281 | -1.328 | -7.017 | 11.625 | 310.575 | -54.131 | 28.294 | -39.965 |
| Ammortamenti stanziati | 1.710.263 | 1.731.435 | 1.672.389 | 1.652.293 | 1.653.794 | 1.645.407 | 1.680.742 | 1.763.613 | 1.803.401 | 2.082.517 |
| - Ammortamenti ordinari | 1.159.182 | 1.217.364 | 1.242.331 | 1.245.059 | 1.245.926 | 1.258.128 | 1.310.190 | 1.397.388 | 1.418.316 | 1.675.503 |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali | 551.081 | 514.071 | 430.058 | 407.234 | 407.868 | 387.279 | 370.552 | 366.225 | 385.085 | 407.014 |
| Stanziamenti netti ai fondi del personale | -66.770 | -21.224 | -19.968 | -24.859 | -26.327 | -47.529 | -46.202 | -35.051 | -13.951 | -43.385 |
| - Accantonamenti | 293.143 | 314.639 | 312.026 | 306.821 | 308.282 | 314.647 | 332.289 | 338.617 | 353.074 | 352.038 |
| - Utilizzi | -359.913 | -335.863 | -331.994 | -331.680 | -334.609 | -362.176 | -378.491 | -373.668 | -367.025 | -395.423 |
| Totale | 2.295.022 | 2.308.279 | 2.308.334 | 2.322.014 | 1.938.187 | 2.763.941 | 2.827.980 | 2.590.931 | 2.566.057 | 3.109.872 |
| VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE | | | | | | | | | | |
| Immobilizzazioni materiali lorde | 1.535.148 | 1.352.721 | 1.046.369 | 883.066 | 634.278 | 1.116.846 | 3.199.696 | 1.518.466 | 1.373.197 | 4.329.550 |
| - Investimenti | 1.986.222 | 1.895.249 | 1.713.299 | 1.799.676 | 1.724.946 | 1.944.972 | 2.020.208 | 2.381.021 | 2.153.572 | 2.472.526 |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | - | - | 45.662 | - | - | 1.721.235 | 7.712 | 87.213 | 2.580.043 |
| - Apporti | 217.903 | - | - | - | 1.128 | - | 200.882 | - | 1.160.781 | 171.552 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | 6.839 | -16.158 | -33.799 | -64.069 | -83.686 | -8.815 | 56.898 | -27.686 | -44.900 | -55.007 |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 2.585 |
| - Plusvalenze da conferimento | 51.849 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Disinvestimenti | -509.762 | -526.370 | -633.131 | -898.203 | -1.006.982 | -774.311 | -598.645 | -842.581 | -822.688 | -670.597 |
| - Scorpori | -217.903 | - | - | - | -1.128 | - | -200.882 | - | -1.160.781 | -171.552 |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .. | - | - | - | - | - | -45.000 | - | - | - | - |
| Capitali nominali | 62.656 | 238.873 | -195.958 | 48.082 | 285.758 | -92.176 | 126.913 | 86.126 | 136.620 | 217.237 |
| - Svalutazioni | -140.000 | -40.000 | -108.578 | -147.645 | -936.194 | -120.506 | -557.101 | -169.638 | -256.505 | -274.726 |
| - Reintegri contestuali | 140.000 | 40.000 | 101.639 | 10.000 | 903.503 | - | 501.963 | 169.638 | 235.166 | 274.726 |
| - Aumenti a pagamento | 7.348 | 237.868 | 27.828 | 113.366 | 284.770 | 1.221 | 44.187 | 115.459 | -8.429 | 189.137 |
| - Variazioni per conferimenti e diverse | 38.625 | -14.299 | -241.535 | -12.251 | 2.199 | -3.784 | 121.200 | -43.600 | 152.394 | 10.001 |
| - Aumenti gratuiti | 16.683 | 15.304 | 24.688 | 84.612 | 31.480 | 30.893 | 16.664 | 14.267 | 13.994 | 18.099 |
| Riserve | 219.002 | 763.386 | 48.729 | 271.937 | 1.340.005 | 586.224 | 2.036.502 | -89.905 | 538.264 | 512.763 |
| - A capitali per aumenti gratuiti | -16.683 | -15.304 | -24.688 | -84.612 | -31.480 | -30.893 | -16.664 | -14.267 | -13.994 | -18.099 |
| - Da capitali per ripianamento perdite | 140.000 | 40.000 | 108.578 | 147.645 | 936.194 | 120.506 | 557.101 | 169.638 | 256.505 | 274.726 |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti | 55 | 603.556 | - | 68.760 | 11.980 | 356.700 | - | - | 9.950 | -722 |
| - Contributi a fondo perduto | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 2.277 |
| - Rivalutazioni da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Riprese fiscali accertate e utilizzate | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | - | - | -3.916 | - | - | 301.436 | - | 2.791 | -5.909 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 392 | -304 | -1.281 | -1.328 | -7.017 | 11.625 | 310.575 | -54.131 | 28.294 | -39.965 |
| - Variazioni per fusioni e diverse | 80.375 | -307.930 | -135.906 | -115.524 | 58.877 | 122.293 | 84.807 | -873.308 | -4.604 | -11.049 |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente | 14.863 | 443.368 | 102.026 | 260.912 | 371.451 | 5.993 | 799.247 | 682.163 | 259.322 | 311.504 |
| Numero dipendenti | 178.170 | 180.635 | 183.258 | 185.893 | 188.794 | 193.457 | 197.334 | 201.987 | 205.457 | 207.202 |

| CONTO ECONOMICO | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | |
| | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % |
| Fatturato netto | 54.888.231 | 100,0 | 56.612.898 | 100,0 | 57.753.428 | 100,0 | 58.337.281 | 100,0 | 59.266.111 | 100,0 | 61.915.908 | 100,0 | 63.050.733 | 100,0 | 65.266.526 | 100,0 | 66.905.863 | 100,0 | 68.999.293 | 100,0 |
| - Variazione delle rimanenze..... | 220.453 | 0,4 | 243.231 | 0,4 | -94.093 | -0,2 | 41.383 | 0,1 | 166.307 | 0,3 | 64.934 | 0,1 | 157.978 | 0,3 | 2.293 | ... | 106.916 | 0,2 | 85.127 | 0,1 |
| - Costi capitalizzati..... | 423.781 | 0,8 | 351.080 | 0,6 | 331.784 | 0,6 | 403.886 | 0,7 | 328.579 | 0,6 | 356.839 | 0,6 | 409.729 | 0,6 | 363.792 | 0,6 | 364.938 | 0,5 | 384.277 | 0,5 |
| - Acquisti..... | -44.736.389 | -81,5 | -46.381.682 | -81,9 | -47.086.487 | -81,5 | -47.624.998 | -81,6 | -47.896.462 | -80,8 | -49.677.624 | -80,2 | -50.594.690 | -80,2 | -52.355.939 | -80,2 | -53.883.945 | -80,5 | -55.456.719 | -80,3 |
| - Servizi..... | -6.697.844 | -12,2 | -6.933.009 | -12,2 | -7.196.250 | -12,5 | -7.221.258 | -12,4 | -7.734.268 | -13,1 | -8.106.475 | -13,1 | -8.191.553 | -13,0 | -8.521.910 | -13,1 | -8.777.685 | -13,1 | -8.862.906 | -12,8 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 4.561.735 | 8,3 | 4.871.778 | 8,6 | 5.110.795 | 8,9 | 5.123.000 | 8,7 | 5.076.502 | 8,5 | 5.247.586 | 8,4 | 5.449.531 | 8,6 | 5.614.047 | 8,6 | 5.813.772 | 8,6 | 5.881.691 | 8,5 |
| Valore aggiunto | 8.659.967 | 15,8 | 8.764.296 | 15,5 | 8.819.177 | 15,3 | 9.059.294 | 15,5 | 9.206.769 | 15,5 | 9.801.168 | 15,8 | 10.281.728 | 16,3 | 10.368.809 | 15,9 | 10.529.859 | 15,7 | 11.030.763 | 16,0 |
| - Costo del lavoro..... | -5.689.444 | -10,4 | -5.871.046 | -10,4 | -6.044.611 | -10,5 | -6.198.838 | -10,6 | -6.452.628 | -10,9 | -6.694.214 | -10,8 | -6.888.353 | -10,9 | -7.145.569 | -11,0 | -7.349.672 | -10,9 | -7.496.725 | -10,9 |
| Margine operativo lordo | 2.970.523 | 5,4 | 2.893.250 | 5,1 | 2.774.566 | 4,8 | 2.860.456 | 4,9 | 2.754.141 | 4,6 | 3.106.954 | 5,0 | 3.393.375 | 5,4 | 3.223.240 | 4,9 | 3.180.187 | 4,8 | 3.534.038 | 5,1 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -1.159.182 | -2,1 | -1.217.364 | -2,2 | -1.242.331 | -2,2 | -1.245.059 | -2,1 | -1.245.926 | -2,1 | -1.258.128 | -2,0 | -1.310.190 | -2,1 | -1.397.388 | -2,1 | -1.418.316 | -2,1 | -1.675.503 | -2,4 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -326.087 | -0,6 | -292.951 | -0,5 | -282.283 | -0,4 | -270.877 | -0,5 | -264.854 | -0,4 | -270.709 | -0,5 | -250.583 | -0,4 | -263.600 | -0,4 | -282.173 | -0,5 | -303.787 | -0,4 |
| Margine operativo netto | 1.485.254 | 2,7 | 1.382.935 | 2,4 | 1.249.952 | 2,2 | 1.344.520 | 2,3 | 1.243.361 | 2,1 | 1.578.117 | 2,5 | 1.832.602 | 2,9 | 1.562.252 | 2,4 | 1.479.698 | 2,2 | 1.554.748 | 2,3 |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -58 | ... | -6 | ... | -133 | ... | -133 | ... | -133 | ... | -122 | ... | -201 | ... | -3.419 | ... | -17.818 | ... | -17.854 | ... |
| - Altri oneri finanziari..... | -325.144 | -0,6 | -416.428 | -0,7 | -435.778 | -0,8 | -459.594 | -0,7 | -448.999 | -0,8 | -345.568 | -0,6 | -225.225 | -0,4 | -169.089 | -0,3 | -175.704 | -0,3 | -274.288 | -0,4 |
| - Proventi finanziari..... | 439.116 | 0,8 | 498.305 | 0,9 | 556.908 | 1,0 | 555.606 | 0,9 | 578.331 | 1,0 | 740.257 | 1,2 | 486.907 | 0,8 | 421.960 | 0,6 | 415.632 | 0,6 | 384.683 | 0,5 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | 6.084 | ... | -8.775 | ... | 9.865 | ... | 3.381 | ... | -6.324 | ... | 36.084 | 0,1 | 5.970 | ... | -87.183 | -0,1 | 42.779 | 0,1 | 21.356 | ... |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 1.605.252 | 2,9 | 1.456.031 | 2,6 | 1.380.814 | 2,4 | 1.443.780 | 2,5 | 1.366.236 | 2,3 | 2.008.768 | 3,2 | 2.100.053 | 3,3 | 1.724.521 | 2,6 | 1.744.587 | 2,6 | 1.668.645 | 2,4 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -224.994 | -0,4 | -221.120 | -0,4 | -147.775 | -0,3 | -136.357 | -0,2 | -143.014 | -0,2 | -116.570 | -0,2 | -119.969 | -0,2 | -102.625 | -0,2 | -102.912 | -0,1 | -103.227 | -0,1 |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | 141 | ... | 212 | ... | 167 | ... | - | ... | - | ... | - | ... | - | - | ... | - | - | ... | - | ... |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -43.654 | -0,1 | -24.255 | ... | -17.196 | ... | -60.992 | -0,1 | -35.129 | -0,1 | -38.734 | -0,1 | -68.156 | -0,1 | -38.300 | -0,1 | -35.380 | -0,1 | -29.922 | -0,1 |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 152.860 | 0,3 | 114.147 | 0,2 | 77.831 | 0,1 | 255.457 | 0,4 | 166.780 | 0,3 | 94.550 | 0,2 | 143.320 | 0,2 | 195.027 | 0,3 | 94.787 | 0,1 | 130.824 | 0,2 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | -207.769 | -0,4 | -496.346 | -0,9 | -396.282 | -0,7 | -324.457 | -0,6 | -311.744 | -0,5 | -355.191 | -0,6 | -200.702 | -0,3 | -657.178 | -0,9 | -436.809 | -0,6 | -436.370 | -0,7 |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | -55.246 | -0,1 | -35.019 | -0,1 | 95.475 | 0,2 | 6.777 | ... | -91.592 | -0,2 | -13.272 | ... | -63.434 | -0,1 | -67.329 | -0,1 | -46.873 | -0,1 | -13.870 | ... |
| - Movimenti delle riserve..... | -392 | ... | 304 | ... | 1.281 | ... | 1.328 | ... | 7.017 | ... | -11.625 | ... | -310.575 | -0,5 | 54.131 | 0,1 | -28.294 | ... | 39.965 | 0,1 |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 1.226.198 | 2,2 | 793.954 | 1,4 | 994.315 | 1,7 | 1.185.536 | 2,0 | 958.554 | 1,6 | 1.567.926 | 2,5 | 1.480.537 | 2,3 | 1.108.247 | 1,7 | 1.189.106 | 1,8 | 1.256.045 | 1,8 |
| - Imposte sul reddito..... | -608.402 | -1,1 | -559.770 | -1,0 | -552.365 | -0,9 | -566.237 | -0,9 | -536.332 | -0,9 | -532.713 | -0,8 | -603.031 | -0,9 | -509.537 | -0,8 | -470.763 | -0,7 | -485.770 | -0,7 |
| Risultato d'esercizio | 617.796 | 1,1 | 234.184 | 0,4 | 441.950 | 0,8 | 619.299 | 1,1 | 422.222 | 0,7 | 1.035.213 | 1,7 | 877.506 | 1,4 | 598.710 | 0,9 | 718.343 | 1,1 | 770.275 | 1,1 |
| Roi - Return on investment | 6,0 | | 5,8 | | 5,5 | | 5,5 | | 5,2 | | 6,5 | | 6,3 | | 5,4 | | 5,2 | | 4,9 | |
| Roe - Return on equity | 4,2 | | 1,5 | | 2,9 | | 3,9 | | 2,4 | | 5,8 | | 4,4 | | 3,0 | | 3,5 | | 3,6 | |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 173.924 | | 131.608 | | 180.552 | | 247.587 | | 416.032 | | 235.625 | | 194.891 | | 339.051 | | 406.185 | | 95.940 | |
| Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale | 164.391 | 0,3 | 194.974 | 0,3 | 276.363 | 0,5 | 315.095 | 0,5 | 352.540 | 0,6 | 360.142 | 0,6 | 349.204 | 0,6 | 374.388 | 0,6 | 372.741 | 0,6 | 368.612 | 0,5 |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| ATTIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Cassa e banche | 98.081 | 1,7 | 133.669 | 2,3 | 112.355 | 1,9 | 145.945 | 2,4 | 113.080 | 1,7 | 113.710 | 1,7 | 144.280 | 2,0 | 210.239 | 3,0 | 204.646 | 2,9 | 242.977 | 3,1 |
| - Titoli a reddito fisso | 665 | ... | 711 | ... | 755 | ... | 1.368 | ... | 6.221 | 0,1 | 4.297 | 0,1 | 11.022 | 0,2 | 16.362 | 0,2 | 26.791 | 0,3 | 27.641 | 0,4 |
| Disponibilità | 98.746 | 1,7 | 134.380 | 2,3 | 113.110 | 1,9 | 147.313 | 2,4 | 119.301 | 1,8 | 118.007 | 1,8 | 155.302 | 2,2 | 226.601 | 3,2 | 231.437 | 3,2 | 270.618 | 3,5 |
| - Rimanenze..... | 605.398 | 10,3 | 641.653 | 11,0 | 625.232 | 10,5 | 645.037 | 10,6 | 679.623 | 10,5 | 737.354 | 11,1 | 721.631 | 10,4 | 776.895 | 10,8 | 789.924 | 11,1 | 774.193 | 10,0 |
| - Clienti..... | 1.885.833 | 32,2 | 1.873.369 | 32,1 | 1.769.479 | 29,7 | 1.622.441 | 26,6 | 1.978.364 | 30,6 | 1.771.130 | 26,7 | 1.635.361 | 23,6 | 1.579.455 | 22,0 | 1.462.143 | 20,5 | 1.664.289 | 21,5 |
| - Fondo svalutazione rimanenze | -38.825 | -0,7 | -30.380 | -0,5 | -36.476 | -0,6 | -36.257 | -0,6 | -33.724 | -0,5 | -40.230 | -0,6 | -41.482 | -0,6 | -46.679 | -0,7 | -46.997 | -0,7 | -44.686 | -0,6 |
| - Fondo svalutazione crediti | -61.380 | -0,9 | -52.894 | -1,0 | -55.624 | -0,9 | -51.270 | -0,9 | -53.996 | -0,9 | -47.136 | -0,7 | -41.312 | -0,6 | -39.649 | -0,5 | -48.868 | -0,7 | -36.624 | -0,4 |
| Circolante | 2.391.026 | 40,9 | 2.431.748 | 41,6 | 2.302.611 | 38,7 | 2.179.951 | 35,7 | 2.570.267 | 39,7 | 2.421.118 | 36,5 | 2.274.198 | 32,8 | 2.270.022 | 31,6 | 2.156.202 | 30,2 | 2.357.172 | 30,5 |
| - Altre attività correnti | 718.170 | 12,2 | 627.657 | 10,7 | 552.232 | 9,2 | 833.392 | 13,7 | 677.387 | 10,5 | 886.742 | 13,3 | 752.790 | 10,9 | 811.954 | 11,3 | 819.444 | 11,5 | 1.142.514 | 14,7 |
| ATTIVO CORRENTE (a) | 3.207.942 | 54,8 | 3.193.785 | 54,6 | 2.967.953 | 49,8 | 3.160.656 | 51,8 | 3.366.955 | 52,0 | 3.425.867 | 51,6 | 3.182.290 | 45,9 | 3.308.577 | 46,1 | 3.207.083 | 44,9 | 3.770.304 | 48,7 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 3.373.739 | 57,7 | 3.439.667 | 58,9 | 3.445.832 | 57,9 | 3.482.248 | 57,1 | 3.419.720 | 52,8 | 3.469.206 | 52,3 | 3.435.383 | 49,5 | 3.484.517 | 48,6 | 3.525.616 | 49,3 | 3.788.032 | 49,0 |
| - Fondi di ammortamento..... | -2.533.360 | -43,3 | -2.598.387 | -44,5 | -2.634.890 | -44,3 | -2.701.020 | -44,3 | -2.660.348 | -41,1 | -2.732.499 | -41,2 | -2.697.031 | -38,9 | -2.707.233 | -37,8 | -2.730.053 | -38,2 | -2.849.916 | -36,9 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 840.379 | 14,4 | 841.280 | 14,4 | 810.942 | 13,6 | 781.228 | 12,8 | 759.372 | 11,7 | 736.707 | 11,1 | 738.352 | 10,6 | 777.284 | 10,8 | 795.563 | 11,1 | 938.116 | 12,1 |
| - Partecipazioni nette | 1.294.585 | 22,1 | 1.290.389 | 22,1 | 1.518.680 | 25,5 | 1.457.362 | 23,9 | 1.727.048 | 26,7 | 1.798.527 | 27,1 | 2.273.080 | 32,8 | 2.383.191 | 33,2 | 2.365.449 | 33,1 | 2.121.666 | 27,4 |
| - Altre attività a m/l termine | 120.202 | 2,1 | 131.511 | 2,3 | 101.711 | 1,7 | 189.120 | 3,1 | 122.473 | 1,9 | 168.881 | 2,5 | 235.330 | 3,4 | 171.730 | 2,4 | 236.059 | 3,3 | 324.850 | 4,2 |
| - Immobilizzazioni immateriali | 386.449 | 6,6 | 387.690 | 6,6 | 554.952 | 9,4 | 509.804 | 8,4 | 495.336 | 7,7 | 503.487 | 7,7 | 508.228 | 7,3 | 533.907 | 7,5 | 543.482 | 7,6 | 582.303 | 7,6 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b) | 2.641.615 | 45,2 | 2.650.870 | 45,4 | 2.986.285 | 50,2 | 2.937.514 | 48,2 | 3.104.229 | 48,0 | 3.207.602 | 48,4 | 3.754.990 | 54,1 | 3.866.112 | 53,9 | 3.940.553 | 55,1 | 3.966.935 | 51,3 |
| Totale (a+b) | 5.849.557 | 100,0 | 5.844.655 | 100,0 | 5.954.238 | 100,0 | 6.098.170 | 100,0 | 6.471.184 | 100,0 | 6.633.469 | 100,0 | 6.937.280 | 100,0 | 7.174.689 | 100,0 | 7.147.636 | 100,0 | 7.737.239 | 100,0 |
| PASSIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi..... | 349.354 | 6,0 | 338.316 | 5,8 | 537.680 | 9,0 | 466.414 | 7,6 | 451.462 | 7,0 | 376.272 | 5,7 | 455.248 | 6,6 | 401.980 | 5,6 | 457.726 | 6,4 | 504.826 | 6,5 |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate... | 474.143 | 8,1 | 630.592 | 10,8 | 549.067 | 9,3 | 504.964 | 8,3 | 680.254 | 10,5 | 828.591 | 12,5 | 739.315 | 10,6 | 1.118.494 | 15,6 | 1.318.487 | 18,5 | 383.043 | 5,0 |
| Debiti finanziari a breve termine | 823.497 | 14,1 | 968.908 | 16,6 | 1.086.747 | 18,3 | 971.378 | 15,9 | 1.131.716 | 17,5 | 1.204.863 | 18,2 | 1.194.563 | 17,2 | 1.520.474 | 21,2 | 1.776.213 | 24,9 | 887.869 | 11,5 |
| - Fornitori e consociate..... | 1.833.750 | 31,3 | 1.709.780 | 29,3 | 1.623.168 | 27,3 | 1.556.310 | 25,5 | 1.904.144 | 29,4 | 1.834.206 | 27,7 | 1.745.282 | 25,2 | 1.717.397 | 23,9 | 1.678.293 | 23,5 | 1.941.004 | 25,1 |
| - Altre passività correnti | 406.656 | 7,0 | 380.976 | 6,4 | 375.933 | 6,2 | 371.243 | 6,1 | 394.979 | 6,1 | 350.945 | 5,2 | 316.020 | 4,5 | 375.244 | 5,3 | 362.652 | 5,0 | 419.184 | 5,4 |
| PASSIVO CORRENTE..... (c) | 3.063.903 | 52,4 | 3.059.664 | 52,3 | 3.085.848 | 51,8 | 2.898.931 | 47,5 | 3.430.839 | 53,0 | 3.390.014 | 51,1 | 3.255.865 | 46,9 | 3.613.115 | 50,4 | 3.817.158 | 53,4 | 3.248.057 | 42,0 |
| - Prestiti obbligazionari | 4.751 | 0,1 | 3.977 | 0,1 | 5.092 | 0,1 | 4.292 | 0,1 | 3.491 | 0,1 | 1.890 | ... | 1.512 | ... | 1.134 | ... | 756 | ... | 378 | ... |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ... | 62.445 | 1,1 | 144.505 | 2,5 | 133.739 | 2,2 | 109.165 | 1,8 | 95.895 | 1,5 | 76.846 | 1,2 | 73.995 | 1,1 | 244.233 | 3,4 | 228.465 | 3,2 | 193.524 | 2,5 |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine | 162.200 | 2,8 | 162.200 | 2,8 | 162.200 | 2,7 | 193.500 | 3,2 | 134.400 | 2,1 | 134.400 | 2,0 | 112.076 | 1,6 | 110.177 | 1,5 | 224.147 | 3,2 | 1.041.547 | 13,5 |
| - Altri debiti finanziari | 33.778 | 0,5 | 37.697 | 0,6 | 98.745 | 1,7 | 362.911 | 5,9 | 355.928 | 5,4 | 378.212 | 5,7 | 345.870 | 5,0 | 136.485 | 2,0 | 17.444 | 0,2 | 93.438 | 1,2 |
| Debiti finanziari a m/l termine | 263.174 | 4,5 | 348.379 | 6,0 | 399.776 | 6,7 | 669.868 | 11,0 | 589.714 | 9,1 | 591.348 | 8,9 | 533.453 | 7,7 | 492.029 | 6,9 | 470.812 | 6,6 | 1.328.887 | 17,2 |
| - Fondi del personale | 231.316 | 4,0 | 221.981 | 3,8 | 223.372 | 3,8 | 214.654 | 3,5 | 205.218 | 3,2 | 187.205 | 2,8 | 167.351 | 2,4 | 155.435 | 2,2 | 139.475 | 2,0 | 137.963 | 1,8 |
| - Fondi diversi | 309.712 | 5,2 | 255.796 | 4,3 | 230.847 | 3,8 | 275.387 | 4,5 | 243.999 | 3,8 | 272.059 | 4,1 | 248.573 | 3,6 | 219.258 | 3,0 | 191.900 | 2,6 | 192.146 | 2,4 |
| PASSIVO A M/L TERMINE..... (d) | 804.202 | 13,7 | 826.156 | 14,1 | 853.995 | 14,3 | 1.159.909 | 19,0 | 1.038.931 | 16,1 | 1.050.612 | 15,8 | 949.377 | 13,7 | 866.722 | 12,1 | 802.187 | 11,2 | 1.658.996 | 21,4 |
| - Capitale sociale..... | 754.975 | 12,9 | 754.980 | 12,9 | 852.365 | 14,3 | 860.399 | 14,1 | 862.775 | 13,3 | 862.775 | 13,0 | 828.467 | 11,9 | 811.659 | 11,3 | 824.078 | 11,5 | 1.224.076 | 15,8 |
| - Riserve | 1.067.955 | 18,3 | 1.129.943 | 19,3 | 1.001.219 | 16,9 | 1.025.754 | 16,8 | 1.103.865 | 17,1 | 1.071.477 | 16,2 | 1.781.853 | 25,7 | 1.784.329 | 24,9 | 1.717.325 | 24,1 | 1.532.176 | 19,8 |
| - Risultato d'esercizio | 158.522 | 2,7 | 73.912 | 1,4 | 160.811 | 2,7 | 153.177 | 2,6 | 34.774 | 0,5 | 258.591 | 3,9 | 121.718 | 1,8 | 98.864 | 1,3 | -13.112 | -0,2 | 73.934 | 1,0 |
| CAPITALE NETTO (e) | 1.981.452 | 33,9 | 1.958.835 | 33,6 | 2.014.395 | 33,9 | 2.039.330 | 33,5 | 2.001.414 | 30,9 | 2.192.843 | 33,1 | 2.732.038 | 39,4 | 2.694.852 | 37,5 | 2.528.291 | 35,4 | 2.830.186 | 36,6 |
| Totale (c+d+e) | 5.849.557 | 100,0 | 5.844.655 | 100,0 | 5.954.238 | 100,0 | 6.098.170 | 100,0 | 6.471.184 | 100,0 | 6.633.469 | 100,0 | 6.937.280 | 100,0 | 7.174.689 | 100,0 | 7.147.636 | 100,0 | 7.737.239 | 100,0 |
| Attivo corrente/Passivo corrente | 104,7 | | 104,4 | | 96,2 | | 109,0 | | 98,1 | | 101,1 | | 97,7 | | 91,6 | | 84,0 | | 116,1 | |
| Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente | 86,2 | | 84,4 | | 77,1 | | 88,0 | | 79,3 | | 80,5 | | 76,9 | | 71,4 | | 64,6 | | 93,6 | |
| Capitale netto tangibile/Debiti finanziari.. | 146,8 | | 119,3 | | 98,2 | | 93,2 | | 87,5 | | 94,1 | | 128,7 | | 107,4 | | 88,3 | | 101,4 | |

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| AUTOFINANZIAMENTO | | | | | | | | | | |
| Risultato rettificato a nuovo | 70.394 | 47.451 | 36.410 | 21.199 | -63.419 | 170.379 | 12.395 | -40.932 | -121.383 | -40.634 |
| - Risultato mandato a nuovo | 43.776 | -8.205 | 5.096 | 3.690 | -74.688 | 122.868 | -28.180 | -109.056 | -183.353 | -79.809 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | 17.294 | 55.656 | 37.761 | 17.063 | 13.211 | 46.820 | 41.259 | 67.874 | 60.776 | 46.888 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 9.324 | - | -6.447 | 446 | -1.942 | 691 | -684 | 250 | 1.194 | -7.713 |
| Ammortamenti stanziati | 229.700 | 215.714 | 218.833 | 214.997 | 215.357 | 224.820 | 210.457 | 187.654 | 195.473 | 252.199 |
| - Ammortamenti ordinari | 167.748 | 156.489 | 158.663 | 150.640 | 148.221 | 152.668 | 142.736 | 125.811 | 129.759 | 190.209 |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali | 61.952 | 59.225 | 60.170 | 64.357 | 67.136 | 72.152 | 67.721 | 61.843 | 65.714 | 61.990 |
| Stanziamanti netti ai fondi del personale | -22.734 | -9.353 | 1.391 | -10.517 | -11.152 | -18.519 | -25.635 | -11.916 | -17.041 | -2.082 |
| - Accantonamenti | 46.797 | 44.144 | 44.640 | 49.668 | 42.668 | 39.852 | 43.838 | 42.221 | 44.481 | 33.830 |
| - Utilizzi | -69.531 | -53.497 | -43.249 | -60.185 | -53.820 | -58.371 | -69.473 | -54.137 | -61.522 | -35.912 |
| Totale | 277.360 | 253.812 | 256.634 | 225.679 | 140.786 | 376.680 | 197.217 | 134.806 | 57.049 | 209.483 |
| VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE | | | | | | | | | | |
| Immobilizzazioni materiali lorde | 60.473 | 65.928 | 6.165 | 36.416 | -62.528 | 49.486 | -33.823 | 49.134 | 41.099 | 262.416 |
| - Investimenti | 184.895 | 204.859 | 139.020 | 128.044 | 154.629 | 140.026 | 190.238 | 176.215 | 177.741 | 218.821 |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | - | - | - | - | 5.445 | - | - | - | 125.234 |
| - Apporti | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -514 | - | -34 | -343 | -320 | -540 | -2.510 | -262 | -3.129 | -249 |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 8.769 | - | - | - | - | 9.860 | - |
| - Plusvalenze da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Disinvestimenti | -122.236 | -138.931 | -132.821 | -91.285 | -216.837 | -95.445 | -221.551 | -126.819 | -133.513 | -81.390 |
| - Scorpori | -1.672 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .. | - | - | - | -8.769 | - | - | - | - | -9.860 | - |
| Capitali nominali | 26 | 5 | 97.385 | 8.034 | 2.376 | - | -34.308 | -16.808 | 12.419 | 399.998 |
| - Svalutazioni | -5 | - | - | -6.766 | -70.000 | -40.000 | - | -10.000 | -28.000 | - |
| - Reintegri contestuali | - | - | - | - | 70.000 | 40.000 | - | 10.000 | 28.000 | - |
| - Aumenti a pagamento | - | - | - | - | - | - | 40.702 | -16.808 | 12.419 | 399.998 |
| - Variazioni per conferimenti e diverse | 31 | - | 97.385 | - | - | - | -77.010 | - | - | - |
| - Aumenti gratuiti | - | 5 | - | 14.800 | 2.376 | - | 2.000 | - | - | - |
| Riserve | -73.805 | 61.988 | -128.724 | 24.535 | 78.111 | -32.388 | 710.376 | 2.476 | -67.004 | -185.149 |
| - A capitali per aumenti gratuiti | - | -5 | - | -14.800 | -2.376 | - | -2.000 | - | - | - |
| - Da capitali per ripianamento perdite | 5 | - | - | 6.766 | 70.000 | 40.000 | - | 10.000 | 28.000 | - |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti | -763 | 727 | 1.437 | - | - | - | 370.427 | 28.088 | - | - |
| - Contributi a fondo perduto | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 7.366 | - | - | - | - | 8.282 | - |
| - Rivalutazioni da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Riprese fiscali accertate e utilizzate | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | - | - | - | - | -56 | -4.800 | - | - | - |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 9.324 | - | -6.447 | 446 | -1.942 | 691 | -684 | 250 | 1.194 | -7.713 |
| - Variazioni per fusioni e diverse | 6.799 | 17.490 | -115.509 | 19.661 | 8.739 | 1.665 | 224.565 | -7.682 | 4.576 | 5.917 |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente | -89.170 | 43.776 | -8.205 | 5.096 | 3.690 | -74.688 | 122.868 | -28.180 | -109.056 | -183.353 |
| Numero dipendenti | 22.543 | 22.029 | 21.528 | 20.719 | 19.939 | 18.746 | 18.080 | 18.001 | 17.830 | 17.451 |

| CONTO ECONOMICO | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | |
| | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % |
| Fatturato netto | 7.485.682 | 100,0 | 7.178.159 | 100,0 | 6.756.375 | 100,0 | 6.768.925 | 100,0 | 6.840.974 | 100,0 | 6.894.344 | 100,0 | 6.303.945 | 100,0 | 6.280.094 | 100,0 | 6.123.626 | 100,0 | 6.460.280 | 100,0 |
| - Variazione delle rimanenze..... | -12.550 | -0,2 | 47.155 | 0,7 | -22.306 | -0,3 | 17.440 | 0,3 | 42.471 | 0,6 | 45.294 | 0,7 | -22.647 | -0,4 | 40.324 | 0,6 | 3.487 | 0,1 | -12.136 | -0,2 |
| - Costi capitalizzati..... | 76.865 | 1,0 | 80.237 | 1,1 | 257.984 | 3,8 | 81.099 | 1,2 | 85.659 | 1,3 | 103.149 | 1,5 | 82.573 | 1,3 | 94.039 | 1,5 | 84.905 | 1,4 | 97.258 | 1,5 |
| - Acquisti..... | -5.393.397 | -72,0 | -5.184.139 | -72,2 | -4.978.709 | -73,7 | -4.884.499 | -72,2 | -4.844.602 | -70,8 | -4.877.898 | -70,8 | -4.526.268 | -71,8 | -4.699.660 | -74,8 | -4.503.083 | -73,5 | -4.595.670 | -71,1 |
| - Servizi..... | -1.052.864 | -14,1 | -1.039.792 | -14,5 | -981.595 | -14,5 | -967.275 | -14,3 | -1.031.212 | -15,1 | -1.033.280 | -15,0 | -981.200 | -15,6 | -950.123 | -15,1 | -938.180 | -15,3 | -1.118.789 | -17,3 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 291.738 | 3,9 | 280.988 | 3,9 | 293.844 | 4,3 | 257.708 | 3,8 | 240.026 | 3,5 | 271.642 | 4,0 | 467.149 | 7,5 | 557.255 | 8,8 | 398.335 | 6,4 | 341.266 | 5,2 |
| Valore aggiunto | 1.395.474 | 18,6 | 1.362.608 | 19,0 | 1.325.593 | 19,6 | 1.273.398 | 18,8 | 1.333.316 | 19,5 | 1.403.251 | 20,4 | 1.323.552 | 21,0 | 1.321.929 | 21,0 | 1.169.090 | 19,1 | 1.172.209 | 18,1 |
| - Costo del lavoro..... | -1.064.520 | -14,2 | -1.014.186 | -14,1 | -1.019.081 | -15,1 | -990.063 | -14,6 | -1.001.094 | -14,6 | -975.829 | -14,2 | -941.457 | -14,9 | -970.040 | -15,4 | -991.403 | -16,2 | -1.050.327 | -16,2 |
| Margine operativo lordo | 330.954 | 4,4 | 348.422 | 4,9 | 306.512 | 4,5 | 283.335 | 4,2 | 332.222 | 4,9 | 427.422 | 6,2 | 382.095 | 6,1 | 351.889 | 5,6 | 177.687 | 2,9 | 121.882 | 1,9 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -167.748 | -2,2 | -156.489 | -2,2 | -158.663 | -2,3 | -150.640 | -2,2 | -148.221 | -2,2 | -152.668 | -2,2 | -142.736 | -2,3 | -125.811 | -2,0 | -129.759 | -2,1 | -190.209 | -2,9 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -48.083 | -0,7 | -46.448 | -0,7 | -47.069 | -0,7 | -51.255 | -0,8 | -54.105 | -0,8 | -59.404 | -0,9 | -56.130 | -0,9 | -53.600 | -0,9 | -65.429 | -1,1 | -61.603 | -1,0 |
| Margine operativo netto | 115.123 | 1,5 | 145.485 | 2,0 | 100.780 | 1,5 | 81.440 | 1,2 | 129.896 | 1,9 | 215.350 | 3,1 | 183.229 | 2,9 | 172.478 | 2,7 | -17.501 | -0,3 | -129.930 | -2,0 |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -78 | ... | -84 | ... | -101 | ... | -109 | ... | -84 | ... | -77 | ... | -58 | ... | -41 | ... | -25 | ... | -33 | ... |
| - Altri oneri finanziari..... | -37.740 | -0,5 | -53.424 | -0,7 | -58.652 | -0,9 | -59.413 | -0,9 | -66.238 | -1,0 | -55.830 | -0,8 | -53.539 | -0,9 | -45.408 | -0,7 | -37.670 | -0,6 | -49.802 | -0,8 |
| - Proventi finanziari..... | 220.087 | 2,9 | 136.941 | 1,9 | 201.578 | 3,0 | 229.444 | 3,4 | 60.145 | 0,9 | 112.549 | 1,6 | 62.773 | 1,0 | 76.810 | 1,3 | 74.413 | 1,2 | 168.869 | 2,6 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | -18.231 | -0,2 | -7.403 | -0,1 | -4.387 | -0,1 | -2.692 | ... | -5.996 | -0,1 | -1.932 | ... | 23.591 | 0,4 | 13.215 | 0,2 | -4.261 | -0,1 | 639 | ... |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 279.161 | 3,7 | 221.515 | 3,1 | 239.218 | 3,5 | 248.670 | 3,7 | 117.723 | 1,7 | 270.060 | 3,9 | 215.996 | 3,4 | 217.054 | 3,5 | 14.956 | 0,2 | -10.257 | -0,2 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -13.869 | -0,2 | -12.777 | -0,2 | -13.101 | -0,2 | -13.102 | -0,2 | -13.031 | -0,2 | -12.748 | -0,2 | -11.591 | -0,2 | -8.243 | -0,1 | -285 | ... | -387 | ... |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -1.511 | ... | -1.078 | ... | -1.994 | ... | -2.776 | ... | -12.775 | -0,2 | -1.822 | ... | -1.520 | ... | -577 | ... | -449 | ... | -1.630 | ... |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 16.062 | 0,2 | 3.933 | 0,1 | 5.707 | 0,1 | 5.735 | 0,1 | 11.607 | 0,2 | 93.171 | 1,4 | 8.363 | 0,1 | 3.319 | 0,1 | 9.237 | 0,2 | 104.659 | 1,6 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | -17.294 | -0,2 | -55.656 | -0,8 | -37.761 | -0,6 | -17.063 | -0,3 | -13.211 | -0,2 | -46.820 | -0,7 | -41.259 | -0,6 | -67.874 | -1,3 | -60.776 | -1,1 | -46.888 | -0,7 |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | -44.728 | -0,6 | -10.801 | -0,2 | 6.660 | 0,1 | -48.054 | -0,7 | -775 | ... | -491 | ... | 242 | ... | -21.461 | -0,3 | -1.449 | ... | -7.373 | -0,1 |
| - Movimenti delle riserve..... | -9.324 | -0,1 | - | - | 6.447 | 0,1 | -446 | ... | 1.942 | ... | -691 | ... | 684 | ... | -250 | ... | -1.194 | ... | 7.713 | 0,1 |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 208.497 | 2,8 | 145.136 | 2,0 | 205.176 | 3,0 | 172.964 | 2,6 | 91.480 | 1,3 | 300.659 | 4,4 | 170.915 | 2,7 | 121.968 | 1,9 | -39.960 | -0,7 | 45.837 | 0,7 |
| - Imposte sul reddito..... | -49.975 | -0,7 | -71.224 | -1,0 | -44.365 | -0,6 | -19.787 | -0,3 | -56.706 | -0,8 | -42.068 | -0,6 | -49.197 | -0,8 | -23.104 | -0,3 | 26.848 | 0,5 | 28.097 | 0,4 |
| Risultato d'esercizio | 158.522 | 2,1 | 73.912 | 1,0 | 160.811 | 2,4 | 153.177 | 2,3 | 34.774 | 0,5 | 258.591 | 3,8 | 121.718 | 1,9 | 98.864 | 1,6 | -13.112 | -0,2 | 73.934 | 1,1 |
| Roi - Return on investment | 10,9 | | 8,6 | | 8,6 | | 8,4 | | 5,1 | | 8,2 | | 5,5 | | 5,3 | | 1,2 | | 0,8 | |
| Roe - Return on equity | 8,7 | | 3,9 | | 8,7 | | 8,1 | | 1,8 | | 13,4 | | 4,7 | | 3,8 | | -0,5 | | 2,7 | |
| Dividendi distribuiti (1)..... | 114.746 | | 82.117 | | 155.715 | | 149.487 | | 109.462 | | 135.723 | | 149.898 | | 207.920 | | 170.241 | | 153.743 | |
| Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale | 4.751.687 | 63,5 | 4.758.915 | 66,3 | 4.657.437 | 68,9 | 4.683.689 | 69,2 | 4.928.443 | 72,0 | 4.841.828 | 70,2 | 4.546.405 | 72,1 | 4.220.464 | 67,2 | 4.187.192 | 68,4 | 4.433.924 | 68,6 |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| ATTIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Cassa e banche | 465.410 | 4,0 | 424.183 | 3,7 | 500.428 | 4,4 | 359.958 | 3,2 | 407.672 | 3,8 | 253.529 | 2,4 | 388.231 | 3,9 | 360.478 | 3,4 | 302.697 | 2,6 | 337.083 | 2,8 |
| - Titoli a reddito fisso | 84.278 | 0,7 | 179.565 | 1,5 | 171.454 | 1,5 | 47.632 | 0,4 | 34.996 | 0,3 | 51.243 | 0,5 | 53.182 | 0,5 | 65.467 | 0,6 | 29.536 | 0,3 | 45.609 | 0,4 |
| Disponibilità | 549.688 | 4,7 | 603.748 | 5,2 | 671.882 | 5,9 | 407.590 | 3,6 | 442.668 | 4,1 | 304.772 | 2,9 | 441.413 | 4,4 | 425.945 | 4,0 | 332.233 | 2,9 | 382.692 | 3,2 |
| - Rimanenze..... | 2.221.435 | 19,1 | 2.246.311 | 19,3 | 2.154.945 | 19,0 | 2.131.107 | 19,0 | 2.074.479 | 19,1 | 1.957.343 | 18,5 | 1.901.131 | 18,9 | 2.193.978 | 20,7 | 2.917.183 | 25,8 | 3.031.781 | 25,3 |
| - Clienti..... | 3.406.870 | 29,3 | 3.495.277 | 30,1 | 3.449.245 | 30,3 | 3.102.025 | 27,7 | 2.880.935 | 26,5 | 2.896.784 | 27,4 | 2.709.520 | 26,9 | 2.530.456 | 23,9 | 2.600.750 | 23,0 | 2.512.948 | 21,0 |
| - Fondo svalutazione rimanenze | -140.418 | -1,2 | -133.930 | -1,1 | -129.996 | -1,1 | -137.113 | -1,2 | -145.631 | -1,3 | -138.466 | -1,3 | -125.248 | -1,2 | -101.120 | -1,0 | -116.477 | -1,0 | -135.133 | -1,1 |
| - Fondo svalutazione crediti | -146.744 | -1,2 | -139.229 | -1,2 | -141.092 | -1,3 | -164.340 | -1,4 | -168.488 | -1,6 | -172.781 | -1,6 | -154.206 | -1,6 | -143.845 | -1,3 | -144.167 | -1,2 | -127.501 | -1,1 |
| Circolante | 5.341.143 | 46,0 | 5.468.429 | 47,1 | 5.333.102 | 46,9 | 4.931.679 | 44,1 | 4.641.295 | 42,7 | 4.542.880 | 43,0 | 4.331.197 | 43,0 | 4.479.469 | 42,3 | 5.257.289 | 46,6 | 5.282.095 | 44,1 |
| - Altre attività correnti | 1.573.728 | 13,6 | 1.462.457 | 12,6 | 1.321.170 | 11,6 | 1.573.625 | 14,1 | 1.723.550 | 15,9 | 2.304.779 | 21,8 | 1.532.992 | 15,2 | 1.790.101 | 17,0 | 1.688.319 | 15,0 | 1.784.670 | 14,9 |
| ATTIVO CORRENTE (a) | 7.464.559 | 64,3 | 7.534.634 | 64,9 | 7.326.154 | 64,4 | 6.912.894 | 61,8 | 6.807.513 | 62,7 | 7.152.431 | 67,7 | 6.305.602 | 62,6 | 6.695.515 | 63,3 | 7.277.841 | 64,5 | 7.449.457 | 62,2 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 7.245.188 | 62,4 | 7.483.716 | 64,4 | 7.621.987 | 67,0 | 7.750.810 | 69,2 | 7.964.717 | 73,3 | 7.897.470 | 74,7 | 8.069.234 | 80,1 | 8.370.392 | 79,1 | 8.629.487 | 76,5 | 9.650.095 | 80,5 |
| - Fondi di ammortamento..... | -5.256.219 | -45,3 | -5.421.860 | -46,7 | -5.613.662 | -49,3 | -5.695.059 | -50,8 | -5.844.513 | -53,8 | -5.880.446 | -55,6 | -6.066.543 | -60,2 | -6.181.358 | -58,4 | -6.282.924 | -55,7 | -6.782.655 | -56,6 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 1.988.969 | 17,1 | 2.061.856 | 17,7 | 2.008.325 | 17,7 | 2.055.751 | 18,4 | 2.120.204 | 19,5 | 2.017.024 | 19,1 | 2.002.691 | 19,9 | 2.189.034 | 20,7 | 2.346.563 | 20,8 | 2.867.440 | 23,9 |
| - Partecipazioni nette | 1.184.346 | 10,2 | 940.994 | 8,1 | 932.838 | 8,2 | 928.228 | 8,3 | 893.815 | 8,2 | 699.760 | 6,6 | 824.438 | 8,2 | 797.817 | 7,5 | 827.845 | 7,3 | 818.142 | 6,8 |
| - Altre attività a m/l termine | 371.213 | 3,2 | 433.210 | 3,7 | 492.692 | 4,3 | 636.834 | 5,7 | 428.491 | 3,9 | 184.532 | 1,7 | 242.076 | 2,4 | 238.013 | 2,2 | 257.837 | 2,3 | 293.853 | 2,5 |
| - Immobilizzazioni immateriali | 598.886 | 5,2 | 646.114 | 5,6 | 610.458 | 5,4 | 660.945 | 5,8 | 610.847 | 5,7 | 517.061 | 4,9 | 693.281 | 6,9 | 658.783 | 6,3 | 575.732 | 5,1 | 552.499 | 4,6 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b) | 4.143.414 | 35,7 | 4.082.174 | 35,1 | 4.044.313 | 35,6 | 4.281.758 | 38,2 | 4.053.357 | 37,3 | 3.418.377 | 32,3 | 3.762.486 | 37,4 | 3.883.647 | 36,7 | 4.007.977 | 35,5 | 4.531.934 | 37,8 |
| Totale (a+b) | 11.607.973 | 100,0 | 11.616.808 | 100,0 | 11.370.467 | 100,0 | 11.194.652 | 100,0 | 10.860.870 | 100,0 | 10.570.808 | 100,0 | 10.068.088 | 100,0 | 10.579.162 | 100,0 | 11.285.818 | 100,0 | 11.981.391 | 100,0 |
| PASSIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi..... | 482.230 | 4,2 | 512.367 | 4,4 | 507.517 | 4,5 | 598.121 | 5,3 | 543.879 | 5,0 | 475.876 | 4,5 | 459.046 | 4,6 | 468.237 | 4,4 | 534.943 | 4,7 | 514.650 | 4,3 |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate... | 1.040.029 | 8,9 | 1.036.616 | 8,9 | 979.106 | 8,6 | 1.127.309 | 10,1 | 1.163.371 | 10,7 | 837.633 | 7,9 | 818.356 | 8,1 | 722.189 | 6,9 | 774.699 | 6,9 | 601.063 | 5,0 |
| Debiti finanziari a breve termine | 1.522.259 | 13,1 | 1.548.983 | 13,3 | 1.486.623 | 13,1 | 1.725.430 | 15,4 | 1.707.250 | 15,7 | 1.313.509 | 12,4 | 1.277.402 | 12,7 | 1.190.426 | 11,3 | 1.309.642 | 11,6 | 1.115.713 | 9,3 |
| - Fornitori e consociate..... | 2.210.566 | 19,0 | 2.208.144 | 19,0 | 2.097.698 | 18,4 | 1.822.929 | 16,3 | 1.875.619 | 17,3 | 1.846.377 | 17,5 | 1.763.554 | 17,5 | 1.828.705 | 17,3 | 1.924.446 | 17,1 | 2.165.179 | 18,1 |
| - Altre passività correnti | 2.169.695 | 18,7 | 2.146.771 | 18,5 | 2.075.074 | 18,3 | 2.060.194 | 18,4 | 2.041.996 | 18,8 | 1.850.450 | 17,5 | 1.860.903 | 18,5 | 2.516.021 | 23,7 | 2.845.439 | 25,2 | 3.053.101 | 25,5 |
| PASSIVO CORRENTE..... (c) | 5.902.520 | 50,8 | 5.903.898 | 50,8 | 5.659.395 | 49,8 | 5.608.553 | 50,1 | 5.624.865 | 51,8 | 5.010.336 | 47,4 | 4.901.859 | 48,7 | 5.535.152 | 52,3 | 6.079.527 | 53,9 | 6.333.993 | 52,9 |
| - Prestiti obbligazionari | 15.398 | 0,1 | 16.523 | 0,1 | 15.398 | 0,1 | 12.808 | 0,1 | 12.808 | 0,1 | 2.808 | ... | 2.808 | ... | - | ... | - | ... | - | ... |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine... | 145.133 | 1,3 | 138.124 | 1,2 | 126.490 | 1,1 | 112.133 | 1,0 | 99.748 | 0,9 | 174.943 | 1,7 | 222.258 | 2,2 | 277.538 | 2,6 | 317.466 | 2,8 | 291.630 | 2,4 |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine | 340.505 | 2,9 | 362.684 | 3,1 | 460.565 | 4,1 | 413.007 | 3,7 | 236.398 | 2,2 | 230.684 | 2,2 | 223.597 | 2,2 | 177.813 | 1,7 | 394.265 | 3,5 | 488.067 | 4,1 |
| - Altri debiti finanziari | 71.566 | 0,6 | 61.924 | 0,6 | 74.189 | 0,7 | 100.058 | 0,9 | 136.341 | 1,3 | 151.910 | 1,4 | 169.283 | 1,7 | 160.229 | 1,5 | 125.209 | 1,1 | 254.337 | 2,1 |
| Debiti finanziari a m/l termine | 572.602 | 4,9 | 579.255 | 5,0 | 676.642 | 6,0 | 638.006 | 5,7 | 485.295 | 4,5 | 560.345 | 5,3 | 617.946 | 6,1 | 615.580 | 5,8 | 836.940 | 7,4 | 1.034.034 | 8,6 |
| - Fondi del personale | 447.718 | 3,9 | 439.540 | 3,8 | 436.908 | 3,8 | 421.281 | 3,8 | 419.493 | 3,9 | 387.044 | 3,7 | 363.283 | 3,6 | 343.098 | 3,2 | 326.889 | 2,9 | 319.992 | 2,7 |
| - Fondi diversi | 456.523 | 3,9 | 407.959 | 3,5 | 381.861 | 3,4 | 448.474 | 4,0 | 408.385 | 3,7 | 442.218 | 4,1 | 530.154 | 5,3 | 509.025 | 4,9 | 432.674 | 3,8 | 408.755 | 3,4 |
| PASSIVO A M/L TERMINE..... (d) | 1.476.843 | 12,7 | 1.426.754 | 12,3 | 1.495.411 | 13,2 | 1.507.761 | 13,5 | 1.313.173 | 12,1 | 1.389.607 | 13,1 | 1.511.383 | 15,0 | 1.467.703 | 13,9 | 1.596.503 | 14,1 | 1.762.781 | 14,7 |
| - Capitale sociale..... | 2.171.713 | 18,7 | 2.128.613 | 18,3 | 2.075.841 | 18,3 | 1.772.204 | 15,8 | 1.751.199 | 16,1 | 1.798.286 | 17,0 | 1.601.637 | 15,9 | 1.614.071 | 15,3 | 1.562.581 | 13,8 | 1.580.943 | 13,2 |
| - Riserve | 1.700.061 | 14,6 | 1.900.760 | 16,4 | 1.888.780 | 16,6 | 2.262.656 | 20,2 | 2.123.221 | 19,5 | 2.119.430 | 20,0 | 1.934.858 | 19,2 | 1.865.169 | 17,6 | 1.800.373 | 16,0 | 2.186.919 | 18,3 |
| - Risultato d'esercizio | 356.836 | 3,2 | 256.783 | 2,2 | 251.040 | 2,1 | 43.478 | 0,4 | 48.412 | 0,5 | 253.149 | 2,5 | 118.351 | 1,2 | 97.067 | 0,9 | 246.834 | 2,2 | 116.755 | 0,9 |
| CAPITALE NETTO (e) | 4.228.610 | 36,5 | 4.286.156 | 36,9 | 4.215.661 | 37,0 | 4.078.338 | 36,4 | 3.922.832 | 36,1 | 4.170.865 | 39,5 | 3.654.846 | 36,3 | 3.576.307 | 33,8 | 3.609.788 | 32,0 | 3.884.617 | 32,4 |
| Totale (c+d+e) | 11.607.973 | 100,0 | 11.616.808 | 100,0 | 11.370.467 | 100,0 | 11.194.652 | 100,0 | 10.860.870 | 100,0 | 10.570.808 | 100,0 | 10.068.088 | 100,0 | 10.579.162 | 100,0 | 11.285.818 | 100,0 | 11.981.391 | 100,0 |
| Attivo corrente/Passivo corrente | 126,5 | | 127,6 | | 129,5 | | 123,3 | | 121,0 | | 142,8 | | 128,6 | | 121,0 | | 119,7 | | 117,6 | |
| Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente | 91,2 | | 91,8 | | 93,7 | | 87,7 | | 86,7 | | 106,5 | | 92,4 | | 83,2 | | 73,6 | | 71,9 | |
| Capitale netto tangibile/Debiti finanziari.. | 173,3 | | 171,0 | | 166,7 | | 144,6 | | 151,1 | | 195,0 | | 156,3 | | 161,5 | | 141,3 | | 155,0 | |

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| AUTOFINANZIAMENTO | | | | | | | | | | |
| Risultato rettificato a nuovo | 103.339 | 6.934 | 199.140 | -97.149 | -171.034 | -74.725 | -69.449 | -38.534 | 165.620 | 57.172 |
| - Risultato mandato a nuovo | 104.368 | -69.686 | 120.074 | -156.944 | -184.526 | -126.278 | -107.472 | -89.124 | 63.794 | -21.829 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -5.323 | 76.984 | 80.169 | 24.624 | 30.434 | 30.813 | 68.947 | 51.210 | 92.317 | 51.862 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 4.294 | -364 | -1.103 | 35.171 | -16.942 | 20.740 | -30.924 | -620 | 9.509 | 27.139 |
| Ammortamenti stanziati | 373.381 | 394.870 | 391.257 | 381.410 | 384.417 | 369.880 | 389.107 | 369.269 | 400.558 | 449.160 |
| - Ammortamenti ordinari | 288.410 | 310.833 | 295.029 | 281.016 | 279.597 | 284.893 | 296.689 | 287.897 | 317.563 | 372.683 |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali | 84.971 | 84.037 | 96.228 | 100.394 | 104.820 | 84.987 | 92.418 | 81.372 | 82.995 | 76.477 |
| Stanziamanti netti ai fondi del personale | -19.726 | -8.178 | -17.961 | -15.677 | -7.199 | -35.397 | -29.681 | -20.455 | -21.523 | -13.074 |
| - Accantonamenti | 92.765 | 96.640 | 98.860 | 94.509 | 91.663 | 89.050 | 99.190 | 99.775 | 100.539 | 98.632 |
| - Utilizzi | -112.491 | -104.818 | -116.821 | -110.186 | -98.862 | -124.447 | -128.871 | -120.230 | -122.062 | -111.706 |
| Totale | 456.994 | 393.626 | 572.436 | 268.584 | 206.184 | 259.758 | 289.977 | 310.280 | 544.655 | 493.258 |
| VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE | | | | | | | | | | |
| Immobilizzazioni materiali lorde | 772.448 | 238.528 | 138.271 | 128.823 | 213.907 | -67.247 | 171.764 | 301.158 | 259.095 | 1.020.608 |
| - Investimenti | 355.509 | 457.345 | 297.012 | 384.296 | 364.902 | 307.334 | 248.847 | 497.917 | 517.863 | 549.501 |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 138.099 |
| - Apporti | 631.137 | - | 32.285 | 36.350 | - | 161 | 292.377 | - | 3.331 | 617.843 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | 3.637 | - | -21 | -345 | -156 | -5 | -255 | -5.196 | -2.437 | -1.069 |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 9.550 | - | - | - | - | - | - |
| - Plusvalenze da conferimento | - | - | - | -23.205 | - | 8.828 | - | - | - | - |
| - Disinvestimenti | -157.835 | -218.817 | -158.720 | -172.587 | -150.467 | -186.066 | -184.498 | -191.563 | -256.331 | -251.739 |
| - Scorpori | -60.000 | - | -32.285 | -36.350 | -372 | -70.823 | -184.707 | - | -3.331 | -32.027 |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .. | - | - | - | -68.886 | - | -126.676 | - | - | - | - |
| Capitali nominali | 3.337 | -43.100 | -52.772 | -303.637 | -21.005 | 47.087 | -196.649 | 12.434 | -51.490 | 18.362 |
| - Svalutazioni | -43.965 | -60.690 | -5.798 | -91.619 | -12.000 | -171.300 | -7.495 | -7.971 | -38.415 | -72.846 |
| - Reintegri contestuali | 43.694 | 20.190 | 66 | 32.374 | 12.000 | 98.100 | - | 7.971 | 15.925 | 70.768 |
| - Aumenti a pagamento | 4.700 | 7.900 | -32.544 | -228.420 | 95 | 120.050 | -233.996 | 13.224 | -29.990 | 5.780 |
| - Variazioni per conferimenti e diverse | -1.092 | -10.500 | -14.496 | -15.472 | -5.200 | 237 | 44.842 | - | 990 | 14.660 |
| - Aumenti gratuiti | - | - | - | -500 | -15.900 | - | - | -790 | - | - |
| Riserve | 314.124 | 200.699 | -11.980 | 373.876 | -139.435 | -3.791 | -184.572 | -69.689 | -64.796 | 386.546 |
| - A capitali per aumenti gratuiti | - | - | - | 500 | 15.900 | - | - | 790 | - | - |
| - Da capitali per ripianamento perdite | 43.965 | 60.690 | 5.798 | 91.619 | 12.000 | 171.300 | 7.495 | 7.971 | 38.415 | 72.846 |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti | - | -4.050 | 12.215 | - | - | - | - | 23.153 | 1.719 | 21.596 |
| - Contributi a fondo perduto | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 8.022 | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Riprese fiscali accertate e utilizzate | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | - | - | - | - | - | - | 4.189 | -2.603 | -4.428 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 4.294 | -364 | -1.103 | 35.171 | -16.942 | 20.740 | -30.924 | -620 | 9.509 | 27.139 |
| - Variazioni per fusioni e diverse | 494.621 | 40.055 | 40.796 | 118.490 | 6.551 | -11.305 | -34.865 | 2.300 | -22.712 | 205.599 |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente | -228.756 | 104.368 | -69.686 | 120.074 | -156.944 | -184.526 | -126.278 | -107.472 | -89.124 | 63.794 |
| Numero dipendenti | 33.469 | 33.876 | 34.169 | 34.016 | 33.284 | 32.312 | 31.608 | 31.400 | 31.506 | 31.366 |

CONTO ECONOMICO

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato netto | 9.469.039 | 100,0 | 9.984.334 | 100,0 | 9.638.720 | 100,0 | 9.127.316 | 100,0 | 8.858.153 | 100,0 | 8.933.565 | 100,0 | 8.683.119 | 100,0 | 8.781.565 | 100,0 | 9.024.661 | 100,0 | 9.414.607 | 100,0 |
| - Variazione delle rimanenze..... | 200.215 | 2,1 | 18.884 | 0,2 | -43.066 | -0,4 | -62.450 | -0,7 | -5.022 | -0,1 | 17.314 | 0,2 | -31.339 | -0,4 | 181.634 | 2,1 | 207.794 | 2,3 | -33.493 | -0,4 |
| - Costi capitalizzati..... | 66.282 | 0,7 | 80.496 | 0,8 | 81.029 | 0,8 | 69.500 | 0,8 | 93.467 | 1,1 | 88.553 | 1,0 | 136.078 | 1,6 | 82.654 | 0,9 | 82.996 | 0,9 | 110.305 | 1,2 |
| - Acquisti..... | -5.016.314 | -53,0 | -5.235.561 | -52,4 | -4.754.780 | -49,3 | -4.553.109 | -49,9 | -4.469.426 | -50,5 | -4.551.256 | -50,9 | -4.383.834 | -50,5 | -4.531.983 | -51,6 | -4.796.840 | -53,2 | -4.973.618 | -52,8 |
| - Servizi..... | -2.213.414 | -23,4 | -2.295.152 | -23,0 | -2.413.574 | -25,0 | -2.274.014 | -24,9 | -2.196.686 | -24,8 | -2.212.541 | -24,8 | -2.234.028 | -25,7 | -2.061.854 | -23,5 | -2.095.592 | -23,2 | -2.205.609 | -23,4 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 343.800 | 3,7 | 307.209 | 3,0 | 351.621 | 3,6 | 326.019 | 3,6 | 334.915 | 3,8 | 324.543 | 3,6 | 272.883 | 3,1 | 234.829 | 2,7 | 253.502 | 2,9 | 300.523 | 3,2 |
| Valore aggiunto | 2.849.608 | 30,1 | 2.860.210 | 28,6 | 2.859.950 | 29,7 | 2.633.262 | 28,9 | 2.615.401 | 29,5 | 2.600.178 | 29,1 | 2.442.879 | 28,1 | 2.686.845 | 30,6 | 2.676.521 | 29,7 | 2.612.715 | 27,8 |
| - Costo del lavoro..... | -1.971.756 | -20,8 | -2.000.774 | -20,0 | -2.068.790 | -21,5 | -2.142.107 | -23,5 | -2.058.589 | -23,2 | -2.046.266 | -22,9 | -2.096.355 | -24,1 | -2.097.090 | -23,9 | -2.157.730 | -24,0 | -2.179.526 | -23,2 |
| Margine operativo lordo | 877.852 | 9,3 | 859.436 | 8,6 | 791.160 | 8,2 | 491.155 | 5,4 | 556.812 | 6,3 | 553.912 | 6,2 | 346.524 | 4,0 | 589.755 | 6,7 | 518.791 | 5,7 | 433.189 | 4,6 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -288.410 | -3,1 | -310.833 | -3,1 | -295.029 | -3,1 | -281.016 | -3,1 | -279.597 | -3,2 | -284.893 | -3,2 | -296.689 | -3,4 | -287.897 | -3,3 | -317.563 | -3,5 | -372.683 | -4,0 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -31.206 | -0,3 | -33.615 | -0,3 | -36.658 | -0,3 | -39.198 | -0,4 | -43.939 | -0,5 | -40.024 | -0,4 | -49.026 | -0,6 | -67.113 | -0,7 | -68.793 | -0,7 | -63.467 | -0,6 |
| Margine operativo netto | 558.236 | 5,9 | 514.988 | 5,2 | 459.473 | 4,8 | 170.941 | 1,9 | 233.276 | 2,6 | 228.995 | 2,6 | 809 | ... | 234.745 | 2,7 | 132.435 | 1,5 | -2.961 | ... |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -814 | ... | -833 | ... | -816 | ... | -598 | ... | -587 | ... | -550 | ... | -84 | ... | -21 | ... | - | ... | - | ... |
| - Altri oneri finanziari..... | -75.665 | -0,8 | -85.472 | -0,9 | -98.373 | -1,0 | -87.593 | -1,0 | -82.834 | -0,9 | -63.372 | -0,7 | -54.679 | -0,6 | -45.432 | -0,5 | -42.654 | -0,5 | -48.796 | -0,5 |
| - Proventi finanziari..... | 150.786 | 1,6 | 150.633 | 1,5 | 140.717 | 1,4 | 120.237 | 1,3 | 86.966 | 1,0 | 83.726 | 0,9 | 58.674 | 0,7 | 47.723 | 0,5 | 56.229 | 0,6 | 139.297 | 1,4 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | -10.055 | -0,1 | -4.633 | ... | -9.773 | -0,1 | -2.009 | ... | -17.271 | -0,2 | -22.641 | -0,3 | -6.832 | -0,1 | 8.772 | 0,1 | -10.030 | -0,1 | -3.210 | ... |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 622.488 | 6,6 | 574.683 | 5,8 | 491.228 | 5,1 | 200.978 | 2,2 | 219.550 | 2,5 | 226.158 | 2,5 | -2.112 | ... | 245.787 | 2,8 | 135.980 | 1,5 | 84.330 | 0,9 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -53.765 | -0,7 | -50.422 | -0,5 | -59.570 | -0,6 | -61.196 | -0,7 | -60.881 | -0,7 | -44.963 | -0,5 | -43.392 | -0,5 | -14.259 | -0,2 | -14.202 | -0,2 | -13.010 | -0,1 |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -3.222 | ... | -6.432 | -0,1 | -2.826 | ... | -5.606 | -0,1 | -1.608 | ... | -5.212 | -0,1 | -10.064 | -0,1 | -4.242 | ... | -7.629 | -0,1 | -6.191 | -0,1 |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 24.724 | 0,3 | 35.791 | 0,3 | 49.220 | 0,5 | 45.696 | 0,5 | 108.808 | 1,2 | 280.066 | 3,1 | 231.076 | 2,7 | 10.101 | 0,1 | 273.914 | 3,0 | 25.534 | 0,3 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | 5.323 | 0,1 | -76.984 | -0,8 | -80.169 | -0,8 | -24.624 | -0,3 | -30.434 | -0,3 | -30.813 | -0,3 | -68.947 | -0,8 | -51.210 | -0,6 | -92.317 | -0,9 | -51.862 | -0,6 |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | -15.287 | -0,2 | -3.755 | ... | 14.206 | 0,1 | -3.034 | ... | -49.946 | -0,6 | -48.516 | -0,5 | 19.538 | 0,2 | 23.001 | 0,3 | -14.207 | -0,2 | 170.758 | 1,8 |
| - Movimenti delle riserve..... | -4.294 | ... | 364 | ... | 1.103 | ... | -35.171 | -0,3 | 16.942 | 0,2 | -20.740 | -0,2 | 30.924 | 0,3 | 620 | ... | -9.509 | -0,1 | -27.139 | -0,3 |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 575.967 | 6,1 | 473.245 | 4,7 | 413.192 | 4,3 | 117.043 | 1,3 | 202.431 | 2,3 | 355.980 | 4,0 | 157.023 | 1,8 | 209.798 | 2,4 | 272.030 | 3,0 | 182.420 | 1,9 |
| - Imposte sul reddito..... | -219.131 | -2,3 | -216.462 | -2,1 | -162.152 | -1,7 | -73.565 | -0,8 | -154.019 | -1,8 | -102.831 | -1,2 | -38.672 | -0,4 | -112.731 | -1,3 | -25.196 | -0,3 | -65.665 | -0,7 |
| Risultato d'esercizio | 356.836 | 3,8 | 256.783 | 2,6 | 251.040 | 2,6 | 43.478 | 0,5 | 48.412 | 0,5 | 253.149 | 2,8 | 118.351 | 1,4 | 97.067 | 1,1 | 246.834 | 2,7 | 116.755 | 1,2 |
| Roi - Return on investment | 11,2 | | 10,4 | | 9,4 | | 4,5 | | 5,2 | | 5,2 | | 1,1 | | 5,2 | | 3,3 | | 2,3 | |
| Roe - Return on equity | 9,2 | | 6,4 | | 6,3 | | 1,1 | | 1,2 | | 6,5 | | 3,3 | | 2,8 | | 7,3 | | 3,1 | |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 252.468 | | 326.469 | | 130.966 | | 200.422 | | 232.938 | | 379.427 | | 225.823 | | 186.191 | | 183.040 | | 138.584 | |
| Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale | 4.527.466 | 47,8 | 4.597.239 | 46,0 | 4.507.139 | 46,8 | 4.487.949 | 49,2 | 4.415.117 | 49,8 | 4.286.066 | 48,0 | 4.212.531 | 48,5 | 4.056.591 | 46,2 | 4.426.079 | 49,0 | 4.611.434 | 49,0 |

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| ATTIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Cassa e banche | 178.458 | 1,8 | 278.196 | 2,6 | 46.403 | 0,5 | 151.881 | 1,6 | 259.107 | 2,2 | 274.618 | 2,4 | 217.038 | 1,9 | 362.962 | 3,5 | 181.090 | 1,9 | 361.266 | 3,5 |
| - Titoli a reddito fisso | - | - | - | - | - | - | - | - | 2.335 | ... | 2.285 | ... | - | - | 1.392 | ... | - | - | - | - |
| Disponibilità | 178.458 | 1,8 | 278.196 | 2,6 | 46.403 | 0,5 | 151.881 | 1,6 | 261.442 | 2,2 | 276.903 | 2,4 | 217.038 | 1,9 | 362.962 | 3,5 | 182.482 | 1,9 | 361.266 | 3,5 |
| - Rimanenze..... | 466.896 | 4,6 | 336.160 | 3,1 | 564.846 | 5,6 | 466.513 | 4,9 | 502.846 | 4,3 | 445.092 | 3,9 | 337.410 | 3,0 | 334.568 | 3,3 | 378.124 | 3,9 | 424.684 | 4,2 |
| - Clienti..... | 2.182.925 | 21,5 | 2.120.937 | 19,8 | 1.818.938 | 18,0 | 1.734.147 | 18,3 | 2.283.126 | 19,5 | 2.077.566 | 18,1 | 2.250.220 | 20,2 | 1.796.914 | 17,5 | 1.838.949 | 18,8 | 1.837.858 | 18,0 |
| - Fondo svalutazione rimanenze | -21.970 | -0,2 | -17.972 | -0,2 | -17.111 | -0,2 | -16.118 | -0,2 | -15.739 | -0,1 | -15.926 | -0,1 | -16.388 | -0,1 | -16.322 | -0,2 | -20.859 | -0,2 | -20.309 | -0,2 |
| - Fondo svalutazione crediti | -159.662 | -1,6 | -208.379 | -1,9 | -214.194 | -2,1 | -199.715 | -2,1 | -213.555 | -1,9 | -180.389 | -1,6 | -195.989 | -1,8 | -182.166 | -1,8 | -211.122 | -2,2 | -119.637 | -1,2 |
| Circolante | 2.468.189 | 24,3 | 2.230.746 | 20,8 | 2.152.479 | 21,3 | 1.984.827 | 20,9 | 2.556.678 | 21,8 | 2.326.343 | 20,3 | 2.375.253 | 21,3 | 1.932.994 | 18,8 | 1.985.092 | 20,3 | 2.122.596 | 20,8 |
| - Altre attività correnti | 391.942 | 3,8 | 439.083 | 4,1 | 593.730 | 5,8 | 611.903 | 6,5 | 645.630 | 5,5 | 889.497 | 7,8 | 965.344 | 8,7 | 1.050.399 | 10,3 | 838.197 | 8,6 | 670.463 | 6,6 |
| ATTIVO CORRENTE (a) | 3.038.589 | 29,9 | 2.948.025 | 27,5 | 2.792.612 | 27,6 | 2.748.611 | 29,0 | 3.463.750 | 29,5 | 3.492.743 | 30,5 | 3.557.635 | 31,9 | 3.346.355 | 32,6 | 3.005.771 | 30,8 | 3.154.325 | 30,9 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 5.219.695 | 51,3 | 5.450.983 | 50,9 | 5.668.024 | 56,1 | 5.729.925 | 60,4 | 5.502.610 | 46,9 | 5.583.435 | 48,8 | 5.693.712 | 51,1 | 5.792.123 | 56,4 | 5.753.357 | 58,9 | 6.092.957 | 59,6 |
| - Fondi di ammortamento..... | -3.850.034 | -37,8 | -3.953.383 | -36,9 | -4.186.932 | -41,5 | -4.383.892 | -46,2 | -3.757.417 | -32,0 | -3.911.389 | -34,2 | -4.094.559 | -36,8 | -4.193.167 | -40,8 | -4.090.886 | -41,9 | -4.186.347 | -40,9 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 1.369.661 | 13,5 | 1.497.600 | 14,0 | 1.481.092 | 14,6 | 1.346.033 | 14,2 | 1.745.193 | 14,9 | 1.672.046 | 14,6 | 1.599.153 | 14,3 | 1.598.956 | 15,6 | 1.662.471 | 17,0 | 1.906.610 | 18,7 |
| - Partecipazioni nette | 1.701.766 | 16,7 | 1.686.457 | 15,7 | 1.830.496 | 18,1 | 1.852.519 | 19,5 | 2.305.372 | 19,6 | 2.396.193 | 20,9 | 2.596.338 | 23,3 | 2.319.395 | 22,6 | 2.327.511 | 23,8 | 2.317.150 | 22,7 |
| - Altre attività a m/l termine | 279.074 | 2,7 | 189.821 | 1,8 | 245.407 | 2,4 | 267.651 | 2,8 | 243.926 | 2,1 | 171.025 | 1,5 | 186.559 | 1,7 | 133.580 | 1,3 | 204.236 | 2,1 | 148.272 | 1,5 |
| - Immobilizzazioni immateriali | 3.779.201 | 37,2 | 4.388.262 | 41,0 | 3.762.155 | 37,3 | 3.270.783 | 34,5 | 3.979.211 | 33,9 | 3.717.793 | 32,5 | 3.212.300 | 28,8 | 2.877.129 | 27,9 | 2.564.418 | 26,3 | 2.690.592 | 26,2 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b) | 7.129.702 | 70,1 | 7.762.140 | 72,5 | 7.319.150 | 72,4 | 6.736.986 | 71,0 | 8.273.702 | 70,5 | 7.957.057 | 69,5 | 7.594.350 | 68,1 | 6.929.060 | 67,4 | 6.758.636 | 69,2 | 7.062.624 | 69,1 |
| Totale (a+b) | 10.168.291 | 100,0 | 10.710.165 | 100,0 | 10.111.762 | 100,0 | 9.485.597 | 100,0 | 11.737.452 | 100,0 | 11.449.800 | 100,0 | 11.151.985 | 100,0 | 10.275.415 | 100,0 | 9.764.407 | 100,0 | 10.216.949 | 100,0 |
| PASSIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi..... | 152.856 | 1,5 | 78.551 | 0,7 | 242.579 | 2,4 | 289.098 | 3,0 | 112.941 | 1,0 | 39.770 | 0,3 | 202.298 | 1,8 | 42.529 | 0,4 | 21.714 | 0,2 | 65.371 | 0,6 |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate... | 3.126.820 | 30,8 | 3.213.835 | 30,0 | 2.830.576 | 28,0 | 2.790.365 | 29,5 | 2.545.361 | 21,6 | 2.540.358 | 22,2 | 1.899.821 | 17,0 | 2.152.578 | 21,0 | 2.142.116 | 22,0 | 1.950.014 | 19,1 |
| Debiti finanziari a breve termine | 3.279.676 | 32,3 | 3.292.386 | 30,7 | 3.073.155 | 30,4 | 3.079.463 | 32,5 | 2.658.302 | 22,6 | 2.580.128 | 22,5 | 2.102.119 | 18,8 | 2.195.107 | 21,4 | 2.163.830 | 22,2 | 2.015.385 | 19,7 |
| - Fornitori e consociate..... | 2.295.724 | 22,6 | 2.719.626 | 25,4 | 2.545.627 | 25,2 | 2.131.382 | 22,5 | 3.731.238 | 31,8 | 3.416.873 | 29,8 | 2.922.876 | 26,2 | 2.314.619 | 22,5 | 2.023.565 | 20,7 | 2.278.928 | 22,3 |
| - Altre passività correnti | 851.523 | 8,3 | 905.172 | 8,5 | 953.406 | 9,4 | 766.519 | 8,0 | 757.275 | 6,5 | 708.923 | 6,3 | 913.400 | 8,2 | 848.559 | 8,2 | 864.491 | 8,8 | 694.118 | 6,8 |
| PASSIVO CORRENTE..... (c) | 6.426.923 | 63,2 | 6.917.184 | 64,6 | 6.572.188 | 65,0 | 5.977.364 | 63,0 | 7.146.815 | 60,9 | 6.705.924 | 58,6 | 5.938.395 | 53,2 | 5.358.285 | 52,1 | 5.051.886 | 51,7 | 4.988.431 | 48,8 |
| - Prestiti obbligazionari | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 346.066 | 3,0 | 346.946 | 3,1 | 347.825 | 3,4 | 348.720 | 3,6 | 298.890 | 2,9 | |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine... | 1.722 | ... | 211.184 | 1,9 | 197.532 | 2,0 | 207.203 | 2,2 | 327.563 | 2,8 | 135.410 | 1,2 | 95.930 | 0,9 | 70.831 | 0,7 | 15.486 | 0,2 | 7.712 | 0,1 |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine | 3.980 | 0,1 | 5.855 | 0,1 | 105.613 | 1,0 | 105.600 | 1,1 | - | - | - | - | - | - | - | - | 38.448 | 0,3 | - | - |
| - Altri debiti finanziari | 1.614 | ... | 828 | ... | 866 | ... | 68 | ... | 854 | ... | 2.917 | ... | 358 | ... | 11.805 | 0,1 | 9.725 | 0,1 | 156.799 | 1,5 |
| Debiti finanziari a m/l termine | 7.316 | 0,1 | 217.867 | 2,0 | 304.011 | 3,0 | 312.871 | 3,3 | 328.417 | 2,8 | 484.393 | 4,2 | 443.234 | 4,0 | 430.461 | 4,2 | 412.379 | 4,2 | 463.401 | 4,5 |
| - Fondi del personale | 408.783 | 4,0 | 394.075 | 3,7 | 397.240 | 3,9 | 366.562 | 3,9 | 700.926 | 6,0 | 649.240 | 5,7 | 636.100 | 5,7 | 560.753 | 5,5 | 509.760 | 5,2 | 497.653 | 4,9 |
| - Fondi diversi | 503.057 | 4,9 | 509.942 | 4,8 | 625.898 | 6,2 | 528.045 | 5,5 | 410.888 | 3,5 | 397.797 | 3,5 | 412.163 | 3,7 | 347.467 | 3,3 | 326.963 | 3,4 | 366.609 | 3,6 |
| PASSIVO A M/L TERMINE..... (d) | 919.156 | 9,0 | 1.121.884 | 10,5 | 1.327.149 | 13,1 | 1.207.478 | 12,7 | 1.440.231 | 12,3 | 1.531.430 | 13,4 | 1.491.497 | 13,4 | 1.338.681 | 13,0 | 1.249.102 | 12,8 | 1.327.663 | 13,0 |
| - Capitale sociale..... | 1.337.643 | 13,2 | 1.341.038 | 12,5 | 1.346.915 | 13,3 | 1.470.796 | 15,5 | 1.434.942 | 12,2 | 1.434.942 | 12,5 | 1.436.091 | 12,9 | 1.437.088 | 14,0 | 1.388.977 | 14,2 | 1.388.977 | 13,6 |
| - Riserve | 1.151.557 | 11,3 | 1.061.121 | 9,9 | 1.277.743 | 12,6 | 941.721 | 9,9 | 1.785.347 | 15,2 | 1.767.688 | 15,4 | 2.707.452 | 24,3 | 2.125.141 | 20,7 | 2.062.739 | 21,2 | 2.022.316 | 19,8 |
| - Risultato d'esercizio | 333.012 | 3,3 | 268.938 | 2,5 | -412.233 | -4,0 | -111.762 | -1,1 | -69.883 | -0,6 | 9.816 | 0,1 | -421.450 | -3,8 | 16.220 | 0,2 | 11.703 | 0,1 | 489.562 | 4,8 |
| CAPITALE NETTO (e) | 2.822.212 | 27,8 | 2.671.097 | 24,9 | 2.212.425 | 21,9 | 2.300.755 | 24,3 | 3.150.406 | 26,8 | 3.212.446 | 28,0 | 3.722.093 | 33,4 | 3.578.449 | 34,9 | 3.463.419 | 35,5 | 3.900.855 | 38,2 |
| Totale (c+d+e) | 10.168.291 | 100,0 | 10.710.165 | 100,0 | 10.111.762 | 100,0 | 9.485.597 | 100,0 | 11.737.452 | 100,0 | 11.449.800 | 100,0 | 11.151.985 | 100,0 | 10.275.415 | 100,0 | 9.764.407 | 100,0 | 10.216.949 | 100,0 |
| Attivo corrente/Passivo corrente | 47,3 | 42,6 | 42,5 | 46,0 | 48,5 | 52,1 | 59,9 | 62,5 | 59,9 | 62,5 | 59,9 | 62,5 | 59,9 | 62,5 | 59,5 | 63,2 | | | | |
| Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente | 40,4 | 38,0 | 34,2 | 38,4 | 41,6 | 45,7 | 54,5 | 56,5 | 41,6 | 45,7 | 54,5 | 56,5 | 52,4 | 55,1 | | | | | | |
| Capitale netto tangibile/Debiti finanziari.. | -29,1 | -48,9 | -45,9 | -28,6 | -27,7 | -16,5 | 20,0 | 26,7 | -27,7 | -16,5 | 20,0 | 26,7 | 34,9 | 48,8 | | | | | | |

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| AUTOFINANZIAMENTO | | | | | | | | | | |
| Risultato rettificato a nuovo | 21.217 | 160.225 | -203.461 | -190.200 | -172.910 | -52.569 | -389.840 | 33.117 | 25.596 | 437.775 |
| - Risultato mandato a nuovo | -59.071 | 128.344 | -443.616 | -164.116 | -157.148 | -81.489 | -532.387 | -64.951 | -59.339 | 405.014 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | 80.288 | 31.881 | 127.892 | -110.410 | 28.015 | 758 | 161.222 | 94.418 | 80.927 | 41.245 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | - | - | 112.263 | 84.326 | -43.777 | 28.162 | -18.675 | 3.650 | 4.008 | -8.484 |
| Ammortamenti stanziati | 360.551 | 384.312 | 410.855 | 371.498 | 414.981 | 386.044 | 365.278 | 318.816 | 344.621 | 420.211 |
| - Ammortamenti ordinari | 293.261 | 314.542 | 335.012 | 277.928 | 246.454 | 251.988 | 218.340 | 223.521 | 221.945 | 283.236 |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali | 67.290 | 69.770 | 75.843 | 93.570 | 168.527 | 134.056 | 146.938 | 95.295 | 122.676 | 136.975 |
| Stanziamanti netti ai fondi del personale | -16.919 | -14.677 | -11.790 | -33.258 | -7.092 | -51.975 | -13.344 | -75.351 | -53.219 | -14.296 |
| - Accantonamenti | 59.721 | 63.385 | 62.717 | 56.174 | 63.368 | 57.462 | 60.311 | 57.791 | 58.023 | 58.656 |
| - Utilizzi | -76.640 | -78.062 | -74.507 | -89.432 | -70.460 | -109.437 | -73.655 | -133.142 | -111.242 | -72.952 |
| Totale | 364.849 | 529.860 | 195.604 | 148.040 | 234.979 | 281.500 | -37.906 | 276.582 | 316.998 | 843.690 |
| VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE | | | | | | | | | | |
| Immobilizzazioni materiali lorde | 287.770 | 231.288 | 217.041 | 61.901 | -227.315 | 80.825 | 110.277 | 98.411 | -38.766 | 339.600 |
| - Investimenti | 451.949 | 488.490 | 343.810 | 249.756 | 219.678 | 234.050 | 211.894 | 232.387 | 297.880 | 352.470 |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | - | - | 11.439 | -59.529 | - | - | - | - | 207.969 |
| - Apporti | - | - | 47.678 | - | 21.697 | - | - | - | 31.385 | - |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -5.668 | -11.385 | -10.957 | -40 | -7.632 | 13.910 | -3.237 | 4.400 | -2.676 | -11.136 |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Plusvalenze da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Disinvestimenti | -158.511 | -245.817 | -163.490 | -199.254 | -379.832 | -167.135 | -98.380 | -138.376 | -333.970 | -209.703 |
| - Scorpori | - | - | - | - | -21.697 | - | - | - | -31.385 | - |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Capitali nominali | 2.638 | 3.395 | 5.877 | 123.881 | -35.854 | - | 1.149 | 997 | -48.111 | - |
| - Svalutazioni | - | - | - | -38.288 | -54.619 | -80.508 | -1.000.000 | - | - | - |
| - Reintegri contestuali | - | - | - | 38.288 | - | 80.508 | 1.000.000 | - | - | - |
| - Aumenti a pagamento | 2.638 | 195 | 11.077 | 5.160 | 13.605 | - | 1.149 | 997 | 2.999 | - |
| - Variazioni per conferimenti e diverse | - | - | -5.200 | 118.721 | 5.160 | - | - | - | -51.110 | - |
| - Aumenti gratuiti | - | 3.200 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Riserve | 136.367 | -90.436 | 216.622 | -336.022 | 843.626 | -17.659 | 939.764 | -582.311 | -62.402 | -40.423 |
| - A capitali per aumenti gratuiti | - | -3.200 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Da capitali per ripianamento perdite | - | - | - | 38.288 | 54.619 | 80.508 | 1.000.000 | - | - | - |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti | - | - | 393 | 6.896 | 199.351 | - | 8.651 | 7.553 | 24.601 | - |
| - Contributi a fondo perduto | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Riprese fiscali accertate e utilizzate | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | - | - | 8.066 | 778.217 | - | - | - | -5.811 | -6.452 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | - | - | 112.263 | 84.326 | -43.777 | 28.162 | -18.675 | 3.650 | 4.008 | -8.484 |
| - Variazioni per fusioni e diverse | 41.032 | -28.165 | -24.378 | -29.982 | 19.332 | 30.819 | 31.277 | -61.127 | -20.249 | 33.852 |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente | 95.335 | -59.071 | 128.344 | -443.616 | -164.116 | -157.148 | -81.489 | -532.387 | -64.951 | -59.339 |
| Numero dipendenti | 18.232 | 18.299 | 18.855 | 18.708 | 18.735 | 18.887 | 19.003 | 19.007 | 18.798 | 18.775 |

CONTO ECONOMICO

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato netto | 8.618.706 | 100,0 | 8.318.278 | 100,0 | 7.805.229 | 100,0 | 7.647.324 | 100,0 | 7.365.515 | 100,0 | 7.431.628 | 100,0 | 7.884.556 | 100,0 | 7.773.063 | 100,0 | 7.617.130 | 100,0 | 7.531.527 | 100,0 |
| - Variazione delle rimanenze..... | 39.067 | 0,5 | 6.152 | 0,1 | -18.968 | -0,2 | -6.364 | -0,1 | 2.208 | ... | -8.327 | -0,1 | -4.586 | -0,1 | 3.477 | ... | 5.558 | 0,1 | -1.343 | ... |
| - Costi capitalizzati..... | 789.344 | 9,2 | 1.572.678 | 18,9 | 720.591 | 9,2 | 492.824 | 6,4 | 2.393.087 | 32,5 | 841.661 | 11,3 | 766.117 | 9,7 | 679.890 | 8,7 | 702.582 | 9,2 | 683.157 | 9,1 |
| - Acquisti..... | -1.299.294 | -15,1 | -2.003.065 | -24,1 | -1.139.329 | -14,6 | -825.144 | -10,8 | -2.639.728 | -35,8 | -991.860 | -13,3 | -993.448 | -12,6 | -922.150 | -11,9 | -1.042.275 | -13,7 | -865.222 | -11,5 |
| - Servizi..... | -6.032.678 | -70,0 | -5.880.883 | -70,7 | -5.885.295 | -75,4 | -5.743.621 | -75,1 | -5.597.847 | -76,0 | -5.694.566 | -76,6 | -6.326.687 | -80,2 | -5.873.439 | -75,6 | -5.711.806 | -75,0 | -5.550.039 | -73,7 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 287.453 | 3,3 | 237.324 | 2,9 | 244.444 | 3,1 | 265.728 | 3,5 | 196.787 | 2,7 | 223.474 | 2,9 | 206.408 | 2,6 | 239.222 | 3,2 | 285.424 | 3,8 | 301.958 | 4,0 |
| Valore aggiunto | 2.402.598 | 27,9 | 2.250.484 | 27,1 | 1.726.672 | 22,1 | 1.830.747 | 23,9 | 1.720.022 | 23,4 | 1.802.010 | 24,2 | 1.532.360 | 19,4 | 1.900.063 | 24,4 | 1.856.613 | 24,4 | 2.100.038 | 27,9 |
| - Costo del lavoro..... | -1.464.604 | -17,0 | -1.438.437 | -17,3 | -1.545.773 | -19,8 | -1.465.156 | -19,1 | -1.505.331 | -20,5 | -1.481.406 | -19,9 | -1.555.229 | -19,7 | -1.537.372 | -19,7 | -1.547.246 | -20,3 | -1.610.416 | -21,4 |
| Margine operativo lordo | 937.994 | 10,9 | 812.047 | 9,8 | 180.899 | 2,3 | 365.591 | 4,8 | 214.691 | 2,9 | 320.604 | 4,3 | -22.869 | -0,3 | 362.691 | 4,7 | 309.367 | 4,1 | 489.622 | 6,5 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -293.261 | -3,4 | -314.542 | -3,8 | -335.012 | -4,3 | -277.928 | -3,6 | -246.454 | -3,3 | -251.988 | -3,4 | -218.340 | -2,8 | -223.521 | -2,9 | -221.945 | -2,9 | -283.236 | -3,8 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -67.290 | -0,8 | -69.770 | -0,9 | -75.843 | -0,9 | -87.577 | -1,2 | -163.615 | -2,3 | -129.145 | -1,7 | -141.769 | -1,8 | -90.126 | -1,2 | -117.507 | -1,6 | -131.806 | -1,7 |
| Margine operativo netto | 577.443 | 6,7 | 427.735 | 5,1 | -229.956 | -2,9 | 86 | ... | -195.378 | -2,7 | -60.529 | -0,8 | -382.978 | -4,9 | 49.044 | 0,6 | -30.085 | -0,4 | 74.580 | 1,0 |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -3.644 | ... | -6.130 | -0,1 | -6.068 | -0,1 | -5.748 | -0,1 | -7.096 | -0,1 | |
| - Altri oneri finanziari..... | -53.228 | -0,6 | -74.435 | -0,9 | -82.157 | -1,1 | -93.286 | -1,2 | -105.997 | -1,4 | -82.076 | -1,1 | -104.334 | -1,3 | -44.050 | -0,6 | -45.231 | -0,6 | -29.696 | -0,4 |
| - Proventi finanziari..... | 165.166 | 1,9 | 114.396 | 1,4 | 89.264 | 1,1 | 19.013 | 0,2 | 230.032 | 3,1 | 92.323 | 1,2 | 97.494 | 1,2 | 108.138 | 1,4 | 139.014 | 1,9 | 511.846 | 6,8 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | 1.035 | ... | 145 | ... | -2.064 | ... | -2.865 | ... | -15.376 | -0,2 | -15.416 | -0,2 | 4.815 | 0,1 | 12.717 | 0,2 | 7.957 | 0,1 | 7.666 | 0,1 |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 690.416 | 8,0 | 467.841 | 5,6 | -224.913 | -2,9 | -77.052 | -1,0 | -86.719 | -1,2 | -69.342 | -0,9 | -391.133 | -5,0 | 119.781 | 1,5 | 65.907 | 0,9 | 557.300 | 7,4 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | - | - | - | - | - | - | -5.993 | -0,1 | -4.912 | -0,1 | -4.911 | -0,1 | -5.169 | -0,1 | -5.169 | -0,1 | -5.169 | -0,1 | -5.169 | -0,1 |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -5.670 | -0,1 | -14.679 | -0,2 | -18.999 | -0,2 | -11.769 | -0,2 | -11.999 | -0,2 | -11.625 | -0,2 | -4.121 | -0,1 | -333 | ... | -172 | ... | -1.383 | ... |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 8.291 | 0,1 | 4.192 | 0,1 | 927 | ... | 1.074 | ... | 35.147 | 0,5 | 85.323 | 1,1 | 248 | ... | 19.924 | 0,3 | 10.003 | 0,1 | 3.735 | ... |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | -80.288 | -0,9 | -31.881 | -0,4 | -127.892 | -1,6 | 110.410 | 1,4 | -28.015 | -0,4 | -758 | ... | -161.222 | -1,9 | -94.418 | -1,3 | -80.927 | -1,0 | -41.245 | -0,5 |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | -235 | ... | -970 | ... | 14.083 | 0,2 | -1.213 | ... | -43.550 | -0,6 | 28.193 | 0,4 | -19.704 | -0,2 | 3.944 | 0,1 | -1.128 | ... | -8.678 | -0,1 |
| - Movimenti delle riserve..... | - | - | - | - | -112.263 | -1,5 | -84.326 | -1,0 | 43.777 | 0,7 | -28.162 | -0,3 | 18.675 | 0,2 | -3.650 | ... | -4.008 | -0,1 | 8.484 | 0,1 |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 612.514 | 7,1 | 424.503 | 5,1 | -469.057 | -6,0 | -68.869 | -0,9 | -96.271 | -1,3 | -1.282 | ... | -562.426 | -7,1 | 40.079 | 0,5 | -15.494 | -0,2 | 513.044 | 6,8 |
| - Imposte sul reddito..... | -279.502 | -3,2 | -155.565 | -1,9 | 56.824 | 0,7 | -42.893 | -0,6 | 26.388 | 0,4 | 11.098 | 0,1 | 140.976 | 1,8 | -23.859 | -0,3 | 27.197 | 0,4 | -23.482 | -0,3 |
| Risultato d'esercizio | 333.012 | 3,9 | 268.938 | 3,2 | -412.233 | -5,3 | -111.762 | -1,5 | -69.883 | -0,9 | 9.816 | 0,1 | -421.450 | -5,3 | 16.220 | 0,2 | 11.703 | 0,2 | 489.562 | 6,5 |
| Roi - Return on investment | 12,2 | ... | 8,8 | ... | -2,5 | ... | 0,3 | ... | 0,6 | ... | 0,5 | -4,6 | ... | 2,5 | ... | 1,8 | ... | 9,2 | ... | |
| Roe - Return on equity | 13,4 | ... | 11,2 | ... | -15,7 | ... | -4,6 | ... | -2,2 | ... | 0,3 | -10,2 | ... | 0,5 | ... | 0,3 | ... | 14,4 | ... | |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 392.083 | ... | 140.594 | ... | 31.383 | ... | 52.354 | ... | 87.265 | ... | 91.305 | ... | 110.937 | ... | 81.171 | ... | 71.042 | ... | 84.548 | ... |
| Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale | 76.998 | 0,9 | 32.164 | 0,4 | 35.809 | 0,5 | 32.788 | 0,4 | 34.524 | 0,5 | 42.400 | 0,6 | 52.984 | 0,7 | 88.571 | 1,1 | 66.005 | 0,9 | 81.702 | 1,1 |

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| ATTIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Cassa e banche | 3.401.696 | 2,1 | 3.869.671 | 2,3 | 10.957.748 | 6,1 | 6.217.203 | 3,5 | 9.968.871 | 5,6 | 8.325.175 | 4,7 | 5.646.270 | 3,2 | 7.075.822 | 4,1 | 6.913.236 | 3,8 | 9.684.280 | 5,2 |
| - Titoli a reddito fisso | 66.593 | ... | 35.280 | ... | 32.532 | ... | 40.015 | ... | 46.049 | ... | 134.389 | 0,1 | 140.766 | 0,1 | 85.243 | ... | 499.541 | 0,3 | 591.670 | 0,3 |
| Disponibilità | 3.468.289 | 2,1 | 3.904.951 | 2,3 | 10.990.280 | 6,1 | 6.257.218 | 3,5 | 10.014.920 | 5,6 | 8.459.564 | 4,8 | 5.787.036 | 3,3 | 7.161.065 | 4,1 | 7.412.777 | 4,1 | 10.275.950 | 5,5 |
| - Rimanenze..... | 2.878.895 | 1,7 | 2.865.560 | 1,7 | 3.118.632 | 1,7 | 3.472.950 | 1,9 | 3.308.636 | 1,8 | 2.601.691 | 1,5 | 2.346.832 | 1,4 | 2.298.048 | 1,3 | 2.328.861 | 1,3 | 2.211.277 | 1,2 |
| - Clienti..... | 17.639.602 | 10,6 | 18.519.774 | 10,9 | 19.196.694 | 10,6 | 19.256.570 | 10,7 | 18.553.313 | 10,3 | 18.801.404 | 10,7 | 18.314.806 | 10,5 | 18.412.689 | 10,5 | 16.299.488 | 9,0 | 15.368.564 | 8,2 |
| - Fondo svalutazione rimanenze | -23.182 | ... | -40.214 | ... | -29.275 | ... | -27.112 | ... | -64.532 | ... | -122.786 | -0,1 | -118.724 | -0,1 | -87.063 | ... | -80.379 | ... | -81.494 | ... |
| - Fondo svalutazione crediti | -1.149.411 | -0,7 | -1.191.652 | -0,7 | -1.184.786 | -0,7 | -1.216.578 | -0,7 | -1.478.028 | -0,8 | -1.769.850 | -1,0 | -1.773.708 | -1,0 | -1.977.795 | -1,2 | -2.264.717 | -1,3 | -2.234.308 | -1,3 |
| Circolante | 19.345.904 | 11,6 | 20.153.468 | 11,9 | 21.101.265 | 11,6 | 21.485.830 | 11,9 | 20.319.389 | 11,3 | 19.510.459 | 11,1 | 18.769.206 | 10,8 | 18.645.879 | 10,6 | 16.283.253 | 9,0 | 15.264.039 | 8,1 |
| - Altre attività correnti | 13.548.739 | 8,1 | 16.030.580 | 9,4 | 12.846.199 | 7,0 | 17.068.707 | 9,4 | 17.084.434 | 9,4 | 15.680.272 | 8,8 | 16.564.985 | 9,6 | 15.404.203 | 8,7 | 15.527.734 | 8,5 | 14.197.707 | 7,5 |
| ATTIVO CORRENTE (a) | 36.362.932 | 21,8 | 40.088.999 | 23,6 | 44.937.744 | 24,7 | 44.811.755 | 24,8 | 47.418.743 | 26,3 | 43.650.295 | 24,7 | 41.121.227 | 23,7 | 41.211.147 | 23,4 | 39.223.764 | 21,6 | 39.737.696 | 21,1 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 146.854.680 | 88,1 | 148.993.488 | 87,7 | 153.207.853 | 84,3 | 155.993.930 | 86,5 | 155.972.051 | 86,4 | 155.738.539 | 88,3 | 158.212.781 | 91,1 | 160.926.230 | 91,3 | 162.972.166 | 89,7 | 165.732.541 | 88,0 |
| - Fondi di ammortamento..... | -72.613.383 | -43,5 | -75.860.630 | -44,7 | -79.408.092 | -43,7 | -82.773.047 | -45,9 | -86.133.717 | -47,7 | -86.672.841 | -49,2 | -89.729.633 | -51,7 | -92.620.610 | -52,5 | -94.902.349 | -52,2 | -97.102.559 | -51,5 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 74.241.297 | 44,6 | 73.132.858 | 43,0 | 73.799.761 | 40,6 | 73.220.883 | 40,6 | 69.838.334 | 38,7 | 69.065.698 | 39,1 | 68.483.148 | 39,4 | 68.305.620 | 38,8 | 68.069.817 | 37,5 | 68.629.982 | 36,5 |
| - Partecipazioni nette | 39.487.025 | 23,7 | 39.806.436 | 23,4 | 42.696.231 | 23,5 | 42.872.418 | 23,8 | 41.603.816 | 23,0 | 43.089.203 | 24,4 | 45.899.756 | 26,4 | 47.347.204 | 26,9 | 51.026.843 | 28,1 | 54.969.477 | 29,2 |
| - Altre attività a m/l termine | 5.394.120 | 3,2 | 6.319.528 | 3,7 | 10.038.721 | 5,5 | 9.467.193 | 5,2 | 11.581.490 | 6,4 | 11.176.403 | 6,3 | 8.509.558 | 4,9 | 8.978.594 | 5,1 | 10.874.186 | 6,0 | 11.897.043 | 6,3 |
| - Immobilizzazioni immateriali | 11.116.081 | 6,7 | 10.571.911 | 6,3 | 10.180.240 | 5,7 | 10.017.249 | 5,6 | 9.985.537 | 5,6 | 9.445.499 | 5,5 | 9.671.954 | 5,6 | 10.337.648 | 5,8 | 12.456.728 | 6,8 | 12.995.952 | 6,9 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b) | 130.238.523 | 78,2 | 129.830.733 | 76,4 | 136.714.953 | 75,3 | 135.577.743 | 75,2 | 133.009.177 | 73,7 | 132.776.803 | 75,3 | 132.564.416 | 76,3 | 134.969.066 | 76,6 | 142.427.574 | 78,4 | 148.492.454 | 78,9 |
| Totale (a+b) | 166.601.455 | 100,0 | 169.919.732 | 100,0 | 181.652.697 | 100,0 | 180.389.498 | 100,0 | 180.427.920 | 100,0 | 176.427.098 | 100,0 | 173.685.643 | 100,0 | 176.180.213 | 100,0 | 181.651.338 | 100,0 | 188.230.150 | 100,0 |
| PASSIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi..... | 4.076.308 | 2,4 | 9.107.596 | 5,4 | 6.855.988 | 3,8 | 10.217.917 | 5,7 | 12.077.996 | 6,7 | 9.895.977 | 5,6 | 10.714.219 | 6,2 | 10.579.708 | 6,0 | 8.721.729 | 4,8 | 9.340.279 | 5,0 |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate... | 7.538.208 | 4,6 | 8.123.653 | 4,7 | 5.421.814 | 3,0 | 4.671.316 | 2,6 | 8.126.056 | 4,5 | 9.254.189 | 5,3 | 11.155.593 | 6,4 | 9.406.904 | 5,3 | 10.198.314 | 5,6 | 13.820.424 | 7,3 |
| Debiti finanziari a breve termine | 11.614.516 | 7,0 | 17.231.249 | 10,1 | 12.277.802 | 6,8 | 14.889.233 | 8,3 | 20.204.052 | 11,2 | 19.150.166 | 10,9 | 21.869.812 | 12,6 | 19.986.612 | 11,3 | 18.920.043 | 10,4 | 23.160.703 | 12,3 |
| - Fornitori e consociate..... | 13.383.255 | 8,0 | 15.080.002 | 8,9 | 15.555.228 | 8,6 | 16.087.790 | 8,9 | 16.035.956 | 8,9 | 13.608.484 | 7,7 | 13.957.908 | 8,0 | 13.197.360 | 7,5 | 13.782.521 | 7,6 | 12.967.710 | 6,9 |
| - Altre passività correnti | 8.230.177 | 4,9 | 10.238.870 | 6,0 | 10.340.064 | 5,6 | 10.643.948 | 5,9 | 11.654.766 | 6,4 | 13.529.419 | 7,6 | 11.288.798 | 6,5 | 10.934.613 | 6,2 | 11.059.303 | 6,1 | 11.166.695 | 5,9 |
| PASSIVO CORRENTE..... (c) | 33.227.948 | 19,9 | 42.550.121 | 25,0 | 38.173.094 | 21,0 | 41.620.971 | 23,1 | 47.894.774 | 26,5 | 46.288.069 | 26,2 | 47.116.518 | 27,1 | 44.118.585 | 25,0 | 43.761.867 | 24,1 | 47.295.108 | 25,1 |
| - Prestiti obbligazionari | 22.292.966 | 13,4 | 22.796.012 | 13,4 | 33.228.870 | 18,3 | 36.350.822 | 20,2 | 36.598.777 | 20,3 | 32.732.176 | 18,5 | 28.279.417 | 16,3 | 28.400.653 | 16,1 | 27.759.442 | 15,3 | 29.061.216 | 15,4 |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine... | 16.722.650 | 10,0 | 13.490.211 | 7,9 | 17.241.021 | 9,5 | 11.199.714 | 6,2 | 10.663.637 | 5,9 | 11.990.322 | 6,8 | 11.945.458 | 6,9 | 13.827.263 | 7,8 | 12.697.152 | 7,0 | 12.004.872 | 6,4 |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine | 11.471.410 | 6,9 | 11.408.789 | 6,7 | 13.752.998 | 7,6 | 14.986.554 | 8,3 | 13.334.086 | 7,4 | 14.251.163 | 8,1 | 11.883.994 | 6,8 | 13.589.101 | 7,7 | 17.796.507 | 9,8 | 19.091.155 | 10,1 |
| - Altri debiti finanziari | 2.615.370 | 1,6 | 2.903.034 | 1,8 | 3.152.676 | 1,7 | 2.965.738 | 1,6 | 2.298.165 | 1,3 | 1.796.232 | 1,0 | 2.350.644 | 1,4 | 2.663.647 | 1,6 | 6.554.196 | 3,6 | 7.028.406 | 3,8 |
| Debiti finanziari a m/l termine | 53.102.396 | 31,9 | 50.598.046 | 29,8 | 67.375.565 | 37,1 | 65.502.828 | 36,3 | 62.894.665 | 34,9 | 60.769.893 | 34,4 | 54.459.513 | 31,4 | 58.480.664 | 33,2 | 64.807.297 | 35,7 | 67.185.649 | 35,7 |
| - Fondi del personale | 3.038.082 | 1,8 | 2.812.787 | 1,7 | 3.998.125 | 2,2 | 3.069.732 | 1,7 | 2.870.771 | 1,6 | 1.750.382 | 1,0 | 1.711.480 | 1,0 | 1.619.945 | 0,9 | 1.508.468 | 0,8 | 1.392.357 | 0,7 |
| - Fondi diversi | 6.388.508 | 3,8 | 5.818.781 | 3,4 | 6.191.356 | 3,4 | 6.322.936 | 3,5 | 6.122.438 | 3,3 | 6.349.080 | 3,6 | 6.180.951 | 3,5 | 5.753.508 | 3,3 | 5.415.928 | 3,0 | 5.633.698 | 3,0 |
| PASSIVO A M/L TERMINE..... (d) | 62.528.986 | 37,5 | 59.229.614 | 34,9 | 77.565.046 | 42,7 | 74.895.496 | 41,5 | 71.887.874 | 39,8 | 68.869.355 | 39,0 | 62.351.944 | 35,9 | 65.854.117 | 37,4 | 71.731.693 | 39,5 | 74.211.704 | 39,4 |
| - Capitale sociale..... | 27.787.095 | 16,7 | 28.009.963 | 16,5 | 28.004.712 | 15,4 | 27.175.114 | 15,1 | 27.220.743 | 15,1 | 27.296.720 | 15,5 | 28.001.010 | 16,1 | 28.061.936 | 15,9 | 28.706.935 | 15,8 | 28.728.950 | 15,3 |
| - Riserve | 37.930.622 | 22,8 | 38.009.581 | 22,4 | 34.881.800 | 19,2 | 34.246.531 | 19,0 | 32.451.770 | 18,0 | 30.543.406 | 17,3 | 31.930.828 | 18,4 | 32.677.467 | 18,5 | 30.197.596 | 16,6 | 31.597.489 | 16,8 |
| - Risultato d'esercizio | 5.126.804 | 3,1 | 2.120.453 | 1,2 | 3.028.045 | 1,7 | 2.451.386 | 1,3 | 972.759 | 0,6 | 3.429.548 | 2,0 | 4.285.343 | 2,5 | 5.468.108 | 3,2 | 7.253.247 | 4,0 | 6.396.899 | 3,4 |
| CAPITALE NETTO (e) | 70.844.521 | 42,6 | 68.139.997 | 40,1 | 65.914.557 | 36,3 | 63.873.031 | 35,4 | 60.645.272 | 33,7 | 61.269.674 | 34,8 | 64.217.181 | 37,0 | 66.207.511 | 37,6 | 66.157.778 | 36,4 | 66.723.338 | 35,5 |
| Totale (c+d+e) | 166.601.455 | 100,0 | 169.919.732 | 100,0 | 181.652.697 | 100,0 | 180.389.498 | 100,0 | 180.427.920 | 100,0 | 176.427.098 | 100,0 | 173.685.643 | 100,0 | 176.180.213 | 100,0 | 181.651.338 | 100,0 | 188.230.150 | 100,0 |
| Attivo corrente/Passivo corrente | 109,4 | 94,2 | 117,7 | 107,7 | 99,0 | 94,3 | 87,3 | 93,4 | 89,0 | 88,9 | 82,5 | 88,4 | 84,5 | 84,1 | 84,5 | 79,5 | 79,5 | 79,5 | 79,5 | 79,5 |
| Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente | 100,8 | 87,6 | 109,6 | 99,4 | 92,2 | 88,9 | 82,5 | 88,4 | 81,0 | 80,9 | 71,5 | 71,2 | 64,1 | 64,1 | 59,5 | 59,5 | 59,5 | 59,5 | 59,5 | 59,5 |
| Capitale netto tangibile/Debiti finanziari.. | 92,3 | 84,9 | 70,0 | 67,0 | 61,0 | 64,8 | 71,5 | 71,2 | 61,0 | 64,8 | 71,5 | 71,2 | 64,1 | 64,1 | 59,5 | 59,5 | 59,5 | | | |

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| AUTOFINANZIAMENTO | | | | | | | | | | |
| Risultato rettificato a nuovo | 1.454.118 | 931.641 | -207.430 | -184.680 | 1.436.544 | 1.191.782 | 1.153.247 | 764.172 | 1.304.567 | 2.816.628 |
| - Risultato mandato a nuovo | 112.222 | -2.725.142 | -796.757 | -1.885.569 | -2.703.069 | -924.320 | -133.530 | 425.730 | 1.359.523 | 351.813 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | 1.342.196 | 3.657.724 | 765.344 | 1.831.384 | 4.156.682 | 2.120.718 | 1.353.452 | 106.089 | -64.537 | 2.466.911 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | -300 | -941 | -176.017 | -130.495 | -17.069 | -4.616 | -66.675 | 232.353 | 9.581 | -2.096 |
| Ammortamenti stanziati | 4.971.050 | 4.964.029 | 4.886.355 | 4.679.161 | 4.729.228 | 4.451.119 | 4.495.850 | 4.549.770 | 4.542.505 | 4.819.063 |
| - Ammortamenti ordinari | 4.214.011 | 4.208.539 | 4.133.700 | 3.942.847 | 3.965.509 | 3.708.476 | 3.696.933 | 3.703.500 | 3.490.436 | 3.713.990 |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali | 757.039 | 755.490 | 752.655 | 736.314 | 763.719 | 742.643 | 798.917 | 846.270 | 1.052.069 | 1.105.073 |
| Stanziamanti netti ai fondi del personale | -117.735 | -224.157 | 199.331 | -940.727 | -230.935 | -1.151.628 | -64.990 | -97.057 | -130.742 | -123.163 |
| - Accantonamenti | 284.230 | 276.939 | 315.160 | 264.465 | 257.919 | 220.271 | 199.372 | 192.105 | 189.122 | 179.398 |
| - Utilizzi | -401.965 | -501.096 | -115.829 | -1.205.192 | -488.854 | -1.371.899 | -264.362 | -289.162 | -319.864 | -302.561 |
| Totale | 6.307.433 | 5.671.513 | 4.878.256 | 3.553.754 | 5.934.837 | 4.491.273 | 5.584.107 | 5.216.885 | 5.716.330 | 7.512.528 |
| VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE | | | | | | | | | | |
| Immobilizzazioni materiali lorde | 3.708.315 | 2.138.808 | 4.214.365 | 2.786.077 | -21.879 | -233.512 | 2.474.242 | 2.713.449 | 2.045.936 | 2.760.375 |
| - Investimenti | 5.978.463 | 6.046.122 | 5.603.147 | 4.626.205 | 4.498.976 | 4.314.587 | 3.831.726 | 4.207.912 | 4.324.426 | 4.583.775 |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | -190.524 | -136.820 | 116.065 | -28.000 | 103.000 | -75.177 | -249.572 | -655.380 | -1.222.343 | 916.843 |
| - Apporti | 972.154 | 639.794 | 1.191 | - | 39.753 | 1.206.363 | 2.881.251 | - | 856.071 | - |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -852.007 | -2.160.599 | -231.056 | -896.985 | -3.523.638 | -796.173 | -408.236 | -56.686 | -239.982 | -1.017.537 |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Plusvalenze da conferimento | 4.587 | 15.379 | - | - | - | -29.903 | - | - | - | - |
| - Disinvestimenti | -1.349.312 | -1.247.081 | -1.263.794 | -890.618 | -1.132.338 | -805.455 | -601.710 | -728.768 | -816.165 | -1.722.706 |
| - Scorpori | -855.046 | -974.834 | -3.555 | -24.525 | -1.640 | -1.236.641 | -2.966.386 | -53.629 | -856.071 | - |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .. | - | -43.153 | -7.633 | - | -5.992 | -2.811.113 | -12.831 | - | - | - |
| Capitali nominali | 345.377 | 222.868 | -5.251 | -829.598 | 45.629 | 75.977 | 704.290 | 60.926 | 644.999 | 22.015 |
| - Svalutazioni | -17.980 | -8.812 | -22.714 | -124.083 | -398.055 | -830.044 | -924.893 | -6.004 | -71.981 | -16.902 |
| - Reintegri contestuali | - | 1.315 | 2.620 | 91.500 | 391.573 | 782.158 | 896.694 | - | - | 15.000 |
| - Aumenti a pagamento | 322.197 | 171.026 | 2.011 | 20.594 | 131.023 | 400.923 | 90.610 | 82.430 | 207.390 | 26.017 |
| - Variazioni per conferimenti e diverse | 41.160 | 42.981 | 10.132 | -815.192 | -78.912 | -277.060 | 641.879 | -15.500 | 524.690 | -2.100 |
| - Aumenti gratuiti | - | 16.358 | 2.700 | -2.417 | - | - | - | - | -15.100 | - |
| Riserve | 3.426.898 | 78.959 | -3.127.781 | -635.269 | -1.794.761 | -1.908.364 | 1.387.422 | 746.639 | -2.479.871 | 1.399.893 |
| - A capitali per aumenti gratuiti | - | -16.358 | -2.700 | 2.417 | - | - | - | - | 15.100 | - |
| - Da capitali per ripianamento perdite | 17.980 | 8.812 | 22.714 | 124.083 | 398.055 | 830.044 | 924.893 | 6.004 | 71.981 | 16.902 |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti | 1.352.296 | 63.556 | 1.303 | 81 | 385.339 | - | - | 7.300 | 10.286 | 1.585 |
| - Contributi a fondo perduto | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Riprese fiscali accertate e utilizzate | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | 617.171 | - | -2.067 | - | -32.834 | -46.770 | 27.055 | 3.951 | -2.532.782 | -1.803 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | -300 | -941 | -176.017 | -130.495 | -17.069 | -4.616 | -66.675 | 232.353 | 9.581 | -2.096 |
| - Variazioni per fusioni e diverse | 241.633 | -88.332 | -245.872 | 165.402 | -642.683 | 16.047 | 1.426.469 | 630.561 | -479.767 | 25.782 |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente | 1.198.118 | 112.222 | -2.725.142 | -796.757 | -1.885.569 | -2.703.069 | -924.320 | -133.530 | 425.730 | 1.359.523 |
| Numero dipendenti | 62.892 | 62.325 | 61.297 | 59.085 | 57.400 | 56.296 | 55.104 | 54.102 | 53.624 | 53.666 |

CONTO ECONOMICO

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato netto | 67.149.869 | 100,0 | 73.978.970 | 100,0 | 78.644.572 | 100,0 | 77.364.789 | 100,0 | 74.199.639 | 100,0 | 72.340.346 | 100,0 | 67.089.941 | 100,0 | 68.054.652 | 100,0 | 68.873.513 | 100,0 | 68.247.816 | 100,0 |
| - Variazione delle rimanenze..... | -12.366 | ... | 16.500 | ... | 262.751 | 0,3 | -174.927 | -0,2 | -154.419 | -0,2 | -247.025 | -0,3 | -51.183 | -0,1 | 193.474 | 0,3 | 139.143 | 0,2 | 140.358 | 0,2 |
| - Costi capitalizzati..... | 1.566.267 | 2,3 | 1.884.069 | 2,5 | 1.873.791 | 2,4 | 1.680.722 | 2,2 | 1.676.773 | 2,3 | 1.710.953 | 2,4 | 1.727.036 | 2,6 | 2.207.396 | 3,2 | 2.783.973 | 4,0 | 2.993.834 | 4,4 |
| - Acquisti..... | -45.611.087 | -67,9 | -54.835.993 | -74,1 | -61.411.390 | -78,1 | -57.373.163 | -74,2 | -57.490.917 | -77,5 | -58.387.896 | -80,7 | -55.404.514 | -82,6 | -53.511.301 | -78,6 | -55.286.393 | -80,3 | -52.986.361 | -77,6 |
| - Servizi..... | -10.632.651 | -15,8 | -11.001.056 | -14,9 | -11.173.563 | -14,2 | -12.618.271 | -16,3 | -12.721.623 | -17,1 | -12.072.447 | -16,7 | -12.232.642 | -18,2 | -12.544.484 | -18,4 | -11.898.501 | -17,3 | -12.177.304 | -17,8 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 6.471.934 | 9,6 | 8.279.314 | 11,3 | 9.939.644 | 12,7 | 8.809.201 | 11,4 | 12.280.240 | 16,5 | 14.096.991 | 19,4 | 15.111.711 | 22,5 | 11.957.969 | 17,5 | 12.173.729 | 17,8 | 11.516.689 | 16,8 |
| Valore aggiunto | 18.931.966 | 28,2 | 18.321.804 | 24,8 | 18.135.805 | 23,1 | 17.688.351 | 22,9 | 17.789.693 | 24,0 | 17.440.922 | 24,1 | 16.240.349 | 24,2 | 16.357.706 | 24,0 | 16.785.464 | 24,4 | 17.735.032 | 26,0 |
| - Costo del lavoro..... | -4.361.347 | -6,5 | -3.953.637 | -5,4 | -5.269.993 | -6,7 | -4.125.997 | -5,4 | -4.227.151 | -5,7 | -4.304.772 | -5,9 | -4.034.835 | -6,0 | -3.975.638 | -5,8 | -4.026.567 | -5,9 | -3.997.681 | -5,9 |
| Margine operativo lordo | 14.570.619 | 21,7 | 14.368.167 | 19,4 | 12.865.812 | 16,4 | 13.562.354 | 17,5 | 13.562.542 | 18,3 | 13.136.150 | 18,2 | 12.205.514 | 18,2 | 12.382.068 | 18,2 | 12.758.897 | 18,5 | 13.737.351 | 20,1 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -4.214.011 | -6,3 | -4.208.539 | -5,7 | -4.133.700 | -5,3 | -3.942.847 | -5,1 | -3.965.509 | -5,3 | -3.708.476 | -5,1 | -3.696.933 | -5,5 | -3.703.500 | -5,4 | -3.490.436 | -5,1 | -3.713.990 | -5,4 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -591.050 | -0,9 | -589.822 | -0,8 | -627.134 | -0,8 | -657.896 | -0,8 | -687.718 | -1,0 | -692.287 | -1,0 | -748.606 | -1,1 | -788.399 | -1,2 | -1.002.630 | -1,4 | -1.059.411 | -1,6 |
| Margine operativo netto | 9.765.558 | 14,5 | 9.569.806 | 12,9 | 8.104.978 | 10,3 | 8.961.611 | 11,6 | 8.909.315 | 12,0 | 8.735.387 | 12,1 | 7.759.975 | 11,6 | 7.890.169 | 11,6 | 8.265.831 | 12,0 | 8.963.950 | 13,1 |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -879.300 | -1,3 | -939.870 | -1,3 | -1.145.400 | -1,5 | -1.366.963 | -1,8 | -1.625.908 | -2,2 | -1.584.391 | -2,2 | -1.705.391 | -2,5 | -1.238.818 | -1,8 | -1.000.445 | -1,4 | -970.509 | -1,4 |
| - Altri oneri finanziari..... | -1.168.532 | -1,7 | -1.463.159 | -2,0 | -1.795.307 | -2,3 | -1.927.657 | -2,5 | -1.564.818 | -2,1 | -1.167.937 | -1,6 | -1.260.209 | -1,9 | -1.046.584 | -1,5 | -995.337 | -1,4 | -1.170.215 | -1,7 |
| - Proventi finanziari..... | 1.048.202 | 1,6 | 1.613.403 | 2,2 | 1.741.185 | 2,2 | 1.604.958 | 2,1 | 1.327.827 | 1,8 | 1.854.015 | 2,5 | 2.309.940 | 3,4 | 2.283.479 | 3,2 | 2.682.207 | 3,9 | 3.547.724 | 5,2 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | -656.192 | -1,0 | -354.837 | -0,4 | -707.706 | -0,8 | -234.947 | -0,3 | -163.182 | -0,2 | 8.039 | ... | 167.105 | 0,2 | -25.073 | ... | -107.820 | -0,2 | -196.014 | -0,3 |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 8.109.736 | 12,1 | 8.425.343 | 11,4 | 6.197.750 | 7,9 | 7.037.002 | 9,1 | 6.883.234 | 9,3 | 7.845.113 | 10,8 | 7.271.420 | 10,8 | 7.863.173 | 11,5 | 8.844.436 | 12,9 | 10.174.936 | 14,9 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -165.989 | -0,2 | -165.668 | -0,2 | -125.521 | -0,2 | -78.418 | -0,1 | -76.001 | -0,1 | -50.356 | -0,1 | -50.311 | -0,1 | -57.871 | -0,1 | -49.439 | -0,1 | -45.662 | -0,1 |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | 54.284 | 0,1 | 75.056 | 0,1 | 80.899 | 0,1 | 76.395 | 0,1 | 80.000 | 0,1 | 63.300 | 0,1 | 52.612 | 0,1 | 45.081 | 0,1 | 40.962 | 0,1 | 36.638 | 0,1 |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -54.766 | -0,1 | -83.679 | -0,1 | -71.049 | -0,1 | -42.539 | -0,1 | -41.593 | -0,1 | -53.063 | -0,1 | -63.087 | -0,1 | -85.974 | -0,1 | -40.451 | -0,1 | -40.756 | -0,1 |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 804.384 | 1,2 | 187.360 | 0,3 | 382.417 | 0,5 | 128.662 | 0,2 | 272.175 | 0,4 | 207.925 | 0,3 | 442.180 | 0,7 | 188.233 | 0,3 | 236.246 | 0,3 | 688.909 | 1,0 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | -1.342.196 | -2,0 | -3.657.724 | -5,0 | -765.344 | -0,9 | -1.831.384 | -2,4 | -4.156.682 | -5,6 | -2.120.718 | -2,8 | -1.353.452 | -2,0 | -106.089 | -0,2 | 64.537 | 0,1 | -2.466.911 | -3,6 |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | 256.622 | 0,3 | 32.677 | ... | -141.126 | -0,2 | -58.056 | -0,1 | -459 | ... | 22.694 | ... | -79.004 | -0,1 | -84.799 | -0,1 | 17.121 | ... | -14.901 | ... |
| - Movimenti delle riserve..... | 300 | ... | 941 | ... | 176.017 | 0,2 | 130.495 | 0,2 | 17.069 | ... | 4.616 | ... | 66.675 | 0,1 | -232.353 | -0,3 | -9.581 | ... | 2.096 | ... |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 7.662.375 | 11,4 | 4.814.306 | 6,5 | 5.734.043 | 7,3 | 5.362.157 | 6,9 | 2.977.743 | 4,0 | 5.919.511 | 8,2 | 6.287.033 | 9,4 | 7.529.401 | 11,1 | 9.103.831 | 13,2 | 8.334.349 | 12,2 |
| - Imposte sul reddito..... | -2.535.571 | -3,8 | -2.693.853 | -3,6 | -2.705.998 | -3,4 | -2.910.771 | -3,7 | -2.004.984 | -2,7 | -2.489.963 | -3,5 | -2.001.690 | -3,0 | -2.061.293 | -3,1 | -1.850.584 | -2,7 | -1.937.450 | -2,8 |
| Risultato d'esercizio | 5.126.804 | 7,6 | 2.120.453 | 2,9 | 3.028.045 | 3,9 | 2.451.386 | 3,2 | 972.759 | 1,3 | 3.429.548 | 4,7 | 4.285.343 | 6,4 | 5.468.108 | 8,0 | 7.253.247 | 10,5 | 6.396.899 | 9,4 |
| Roi - Return on investment | 8,0 | 8,2 | 6,8 | 7,3 | 7,1 | 7,5 | 7,2 | 7,0 | 7,1 | 7,5 | 7,2 | 7,0 | 7,3 | 8,0 | | | | | | |
| Roe - Return on equity | 7,8 | 3,2 | 4,8 | 4,0 | 1,6 | 5,9 | 7,2 | 9,0 | 1,6 | 5,9 | 7,2 | 9,0 | 12,3 | 10,6 | | | | | | |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 5.014.582 | 4.845.595 | 3.824.802 | 4.336.955 | 3.675.828 | 4.353.868 | 4.418.873 | 5.042.378 | 5.893.724 | 6.045.086 | | | | | | | | | | |
| Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale | 5.700.430 | 8,5 | 11.815.266 | 16,0 | 11.814.736 | 15,0 | 9.458.738 | 12,2 | 11.777.188 | 15,9 | 12.248.570 | 16,9 | 10.607.480 | 15,8 | 10.992.016 | 16,2 | 10.715.804 | 15,6 | 11.622.399 | 17,0 |

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| ATTIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Cassa e banche | 1.163.900 | 3,9 | 1.319.046 | 4,5 | 1.346.183 | 4,4 | 1.491.436 | 4,9 | 1.661.834 | 4,9 | 1.745.128 | 4,9 | 1.853.150 | 4,7 | 2.131.666 | 5,1 | 1.827.225 | 4,3 | 2.537.303 | 5,6 |
| - Titoli a reddito fisso | 395.159 | 1,4 | 265.457 | 0,9 | 172.121 | 0,6 | 170.738 | 0,6 | 390.247 | 1,1 | 577.537 | 1,6 | 576.671 | 1,5 | 666.420 | 1,6 | 739.589 | 1,7 | 896.441 | 1,9 |
| Disponibilità | 1.559.059 | 5,3 | 1.584.503 | 5,4 | 1.518.304 | 5,0 | 1.662.174 | 5,5 | 2.052.081 | 6,0 | 2.322.665 | 6,5 | 2.429.821 | 6,2 | 2.798.086 | 6,7 | 2.566.814 | 6,0 | 3.433.744 | 7,5 |
| - Rimanenze..... | 4.215.946 | 14,3 | 4.531.407 | 15,4 | 4.724.776 | 15,6 | 4.390.637 | 14,4 | 4.610.045 | 13,5 | 5.263.416 | 14,8 | 5.081.173 | 12,9 | 5.431.358 | 12,9 | 5.636.238 | 13,2 | 5.617.240 | 12,3 |
| - Clienti..... | 9.427.586 | 31,9 | 9.786.958 | 33,3 | 9.574.484 | 31,5 | 8.664.741 | 28,5 | 8.212.936 | 24,1 | 8.319.835 | 23,4 | 7.872.344 | 20,0 | 7.709.786 | 18,3 | 7.148.981 | 16,8 | 7.622.520 | 16,7 |
| - Fondo svalutazione rimanenze | -324.584 | -1,1 | -296.166 | -1,0 | -338.170 | -1,1 | -295.124 | -1,0 | -232.495 | -0,7 | -282.055 | -0,8 | -254.260 | -0,6 | -274.514 | -0,7 | -336.767 | -0,8 | -338.452 | -0,7 |
| - Fondo svalutazione crediti | -357.870 | -1,3 | -436.786 | -1,4 | -449.056 | -1,5 | -461.773 | -1,5 | -451.169 | -1,3 | -441.915 | -1,2 | -455.796 | -1,1 | -431.857 | -0,9 | -428.959 | -1,0 | -393.797 | -0,8 |
| Circolante | 12.961.078 | 43,8 | 13.585.413 | 46,3 | 13.512.034 | 44,5 | 12.298.481 | 40,4 | 12.139.317 | 35,6 | 12.859.281 | 36,2 | 12.243.461 | 31,2 | 12.434.773 | 29,6 | 12.019.493 | 28,2 | 12.507.511 | 27,5 |
| - Altre attività correnti | 5.251.107 | 17,7 | 3.777.782 | 12,8 | 4.528.242 | 14,9 | 5.250.848 | 17,3 | 5.182.036 | 15,1 | 5.383.602 | 15,2 | 5.779.973 | 14,7 | 6.344.164 | 15,0 | 6.652.554 | 15,7 | 6.976.230 | 15,3 |
| ATTIVO CORRENTE (a) | 19.771.244 | 66,8 | 18.947.698 | 64,5 | 19.558.580 | 64,4 | 19.211.503 | 63,2 | 19.373.434 | 56,7 | 20.565.548 | 57,9 | 20.453.255 | 52,1 | 21.577.023 | 51,3 | 21.238.861 | 49,9 | 22.917.485 | 50,3 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 11.585.122 | 39,2 | 11.998.984 | 40,9 | 12.414.135 | 40,9 | 12.794.109 | 42,1 | 13.307.669 | 39,0 | 13.793.376 | 38,8 | 14.471.222 | 36,8 | 15.109.367 | 35,9 | 16.028.096 | 37,7 | 16.901.011 | 37,1 |
| - Fondi di ammortamento..... | -7.746.486 | -26,2 | -8.135.373 | -27,7 | -8.586.274 | -28,3 | -8.991.197 | -29,6 | -9.396.497 | -27,5 | -9.738.974 | -27,4 | -10.137.942 | -25,8 | -10.370.084 | -24,6 | -10.875.218 | -25,6 | -11.474.218 | -25,2 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 3.838.636 | 13,0 | 3.863.611 | 13,2 | 3.827.861 | 12,6 | 3.802.912 | 12,5 | 3.911.172 | 11,5 | 4.054.402 | 11,4 | 4.333.280 | 11,0 | 4.739.283 | 11,3 | 5.152.878 | 12,1 | 5.426.793 | 11,9 |
| - Partecipazioni nette | 4.075.885 | 13,8 | 4.569.315 | 15,6 | 4.615.790 | 15,2 | 5.017.579 | 16,5 | 7.389.874 | 21,6 | 7.725.464 | 21,7 | 11.065.198 | 28,2 | 11.825.477 | 28,1 | 12.349.653 | 29,0 | 12.286.829 | 27,0 |
| - Altre attività a m/l termine | 158.694 | 0,5 | 360.069 | 1,2 | 372.052 | 1,2 | 271.186 | 0,9 | 338.232 | 1,0 | 298.027 | 0,8 | 482.836 | 1,2 | 583.266 | 1,4 | 697.770 | 1,6 | 1.517.330 | 3,3 |
| - Immobilizzazioni immateriali | 1.732.351 | 5,9 | 1.625.093 | 5,5 | 1.973.379 | 6,6 | 2.108.043 | 6,9 | 3.128.913 | 9,2 | 2.905.826 | 8,2 | 2.949.415 | 7,5 | 3.308.873 | 7,9 | 3.131.585 | 7,4 | 3.386.687 | 7,5 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b) | 9.805.566 | 33,2 | 10.418.088 | 35,5 | 10.789.082 | 35,6 | 11.199.720 | 36,8 | 14.768.191 | 43,3 | 14.983.719 | 42,1 | 18.830.729 | 47,9 | 20.456.899 | 48,7 | 21.331.886 | 50,1 | 22.617.639 | 49,7 |
| Totale (a+b) | 29.576.810 | 100,0 | 29.365.786 | 100,0 | 30.347.662 | 100,0 | 30.411.223 | 100,0 | 34.141.625 | 100,0 | 35.549.267 | 100,0 | 39.283.984 | 100,0 | 42.033.922 | 100,0 | 42.570.747 | 100,0 | 45.535.124 | 100,0 |
| PASSIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi..... | 1.539.971 | 5,2 | 1.684.630 | 5,7 | 1.218.157 | 4,0 | 1.269.043 | 4,2 | 903.619 | 2,6 | 822.338 | 2,3 | 764.490 | 1,9 | 1.232.184 | 2,9 | 1.401.372 | 3,3 | 1.445.837 | 3,2 |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate... | 4.729.659 | 16,0 | 4.138.218 | 14,1 | 3.757.777 | 12,4 | 3.949.260 | 13,0 | 3.702.334 | 10,9 | 2.122.747 | 6,0 | 2.457.326 | 6,3 | 3.042.770 | 7,3 | 3.117.583 | 7,3 | 2.758.088 | 6,0 |
| Debiti finanziari a breve termine | 6.269.630 | 21,2 | 5.822.848 | 19,8 | 4.975.934 | 16,4 | 5.218.303 | 17,2 | 4.605.953 | 13,5 | 2.945.085 | 8,3 | 3.221.816 | 8,2 | 4.274.954 | 10,2 | 4.518.955 | 10,6 | 4.203.925 | 9,2 |
| - Fornitori e consociate..... | 4.559.032 | 15,4 | 4.577.638 | 15,6 | 4.691.718 | 15,5 | 4.704.736 | 15,5 | 4.682.429 | 13,7 | 4.711.833 | 13,3 | 4.996.558 | 12,7 | 4.965.641 | 11,8 | 4.925.479 | 11,6 | 5.216.064 | 11,5 |
| - Altre passività correnti | 2.606.667 | 8,8 | 2.731.435 | 9,3 | 2.616.409 | 8,6 | 2.366.889 | 7,7 | 2.274.415 | 6,7 | 2.452.376 | 6,8 | 2.370.673 | 6,1 | 2.494.889 | 5,9 | 2.584.560 | 6,1 | 2.751.128 | 6,0 |
| PASSIVO CORRENTE..... (c) | 13.435.329 | 45,4 | 13.131.921 | 44,7 | 12.284.061 | 40,5 | 12.289.928 | 40,4 | 11.562.797 | 33,9 | 10.109.294 | 28,4 | 10.589.047 | 27,0 | 11.735.484 | 27,9 | 12.028.994 | 28,3 | 12.171.117 | 26,7 |
| - Prestiti obbligazionari | 103.100 | 0,3 | 105.100 | 0,4 | 65.100 | 0,2 | 63.100 | 0,2 | 415.809 | 1,2 | 345.510 | 1,0 | 337.371 | 0,9 | 779.770 | 1,9 | 778.951 | 1,8 | 925.772 | 2,0 |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine... | 1.728.791 | 5,8 | 1.680.206 | 5,7 | 1.158.090 | 3,8 | 927.023 | 3,0 | 772.118 | 2,3 | 1.360.649 | 3,8 | 1.648.395 | 4,2 | 1.868.577 | 4,4 | 1.776.694 | 4,2 | 2.979.995 | 6,5 |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine | 2.263.849 | 7,7 | 2.360.670 | 8,1 | 3.007.153 | 10,0 | 2.174.301 | 7,2 | 1.771.368 | 5,2 | 1.588.706 | 4,5 | 2.876.910 | 7,3 | 2.218.505 | 5,3 | 2.082.019 | 4,9 | 2.286.027 | 5,1 |
| - Altri debiti finanziari | 54.984 | 0,2 | 43.652 | 0,1 | 39.122 | 0,1 | 48.100 | 0,2 | 488.437 | 1,4 | 379.545 | 1,0 | 144.867 | 0,3 | 85.918 | 0,2 | 74.613 | 0,2 | 120.482 | 0,3 |
| Debiti finanziari a m/l termine | 4.150.724 | 14,0 | 4.189.628 | 14,3 | 4.269.465 | 14,1 | 3.212.524 | 10,6 | 3.447.732 | 10,1 | 3.674.410 | 10,3 | 5.007.543 | 12,7 | 4.952.770 | 11,8 | 4.712.277 | 11,1 | 6.312.276 | 13,9 |
| - Fondi del personale | 761.807 | 2,6 | 718.689 | 2,4 | 674.393 | 2,2 | 623.254 | 2,0 | 585.052 | 1,7 | 548.079 | 1,5 | 520.585 | 1,3 | 498.698 | 1,2 | 473.150 | 1,1 | 443.315 | 1,0 |
| - Fondi diversi | 1.060.007 | 3,6 | 1.205.427 | 4,1 | 1.213.054 | 4,0 | 1.424.869 | 4,7 | 1.609.959 | 4,7 | 2.282.076 | 6,5 | 1.900.701 | 4,9 | 2.166.306 | 5,1 | 2.010.684 | 4,7 | 2.402.403 | 5,2 |
| PASSIVO A M/L TERMINE..... (d) | 5.972.538 | 20,2 | 6.113.744 | 20,8 | 6.156.912 | 20,3 | 5.260.647 | 17,3 | 5.642.743 | 16,5 | 6.504.565 | 18,3 | 7.428.829 | 18,9 | 7.617.774 | 18,1 | 7.196.111 | 16,9 | 9.157.994 | 20,1 |
| - Capitale sociale..... | 3.818.462 | 12,9 | 3.694.361 | 12,6 | 3.780.521 | 12,5 | 3.851.895 | 12,7 | 5.463.925 | 16,0 | 5.422.457 | 15,3 | 5.467.836 | 13,9 | 5.475.226 | 13,0 | 5.494.873 | 12,9 | 5.547.148 | 12,2 |
| - Riserve | 4.382.527 | 14,8 | 4.683.218 | 15,9 | 6.039.495 | 19,9 | 7.102.942 | 23,4 | 9.334.368 | 27,3 | 11.141.227 | 31,3 | 12.830.929 | 32,7 | 14.785.296 | 35,2 | 14.601.232 | 34,3 | 14.943.430 | 32,8 |
| - Risultato d'esercizio | 1.967.954 | 6,7 | 1.742.542 | 6,0 | 2.086.673 | 6,8 | 1.905.811 | 6,2 | 2.137.792 | 6,3 | 2.371.724 | 6,7 | 2.967.343 | 7,5 | 2.420.142 | 5,8 | 3.249.537 | 7,6 | 3.715.435 | 8,2 |
| CAPITALE NETTO (e) | 10.168.943 | 34,4 | 10.120.121 | 34,5 | 11.906.689 | 39,2 | 12.860.648 | 42,3 | 16.936.085 | 49,6 | 18.935.408 | 53,3 | 21.266.108 | 54,1 | 22.680.664 | 54,0 | 23.345.642 | 54,8 | 24.206.013 | 53,2 |
| Totale (c+d+e) | 29.576.810 | 100,0 | 29.365.786 | 100,0 | 30.347.662 | 100,0 | 30.411.223 | 100,0 | 34.141.625 | 100,0 | 35.549.267 | 100,0 | 39.283.984 | 100,0 | 42.033.922 | 100,0 | 42.570.747 | 100,0 | 45.535.124 | 100,0 |
| Attivo corrente/Passivo corrente | 147,2 | | 144,3 | | 159,2 | | 156,3 | | 167,5 | | 203,4 | | 193,2 | | 183,9 | | 176,6 | | 188,3 | |
| Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente | 118,2 | | 112,0 | | 123,5 | | 123,0 | | 129,7 | | 154,2 | | 147,6 | | 139,9 | | 132,5 | | 144,9 | |
| Capitale netto tangibile/Debiti finanziari.. | 81,0 | | 84,8 | | 107,4 | | 127,5 | | 171,4 | | 242,2 | | 222,6 | | 209,9 | | 219,0 | | 198,0 | |

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| AUTOFINANZIAMENTO | | | | | | | | | | |
| Risultato rettificato a nuovo | 695.336 | 769.115 | 956.630 | 1.005.487 | 375.931 | 1.148.035 | 575.174 | 137.270 | 241.389 | 2.725.962 |
| - Risultato mandato a nuovo | 540.745 | 688.696 | 735.155 | 841.076 | 628.063 | 1.063.104 | 1.348.089 | 43.336 | 136.021 | 2.455.616 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | 156.201 | 47.640 | 168.881 | 165.846 | -1.112.988 | 84.640 | -769.383 | -311.015 | 104.491 | -151.805 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | -1.610 | 32.779 | 52.594 | -1.435 | 860.856 | 291 | -3.532 | 404.949 | 877 | 422.151 |
| Ammortamenti stanziati | 1.118.680 | 992.970 | 934.198 | 973.094 | 1.064.488 | 1.091.056 | 1.149.280 | 1.238.663 | 1.245.899 | 1.333.676 |
| - Ammortamenti ordinari | 635.700 | 626.208 | 632.464 | 626.011 | 619.859 | 621.692 | 645.093 | 665.964 | 701.377 | 756.453 |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali | 482.980 | 366.762 | 301.734 | 347.083 | 444.629 | 469.364 | 504.187 | 572.699 | 544.522 | 577.223 |
| Stanziamanti netti ai fondi del personale | -72.654 | -33.687 | -53.939 | -50.601 | -60.021 | -35.235 | -43.089 | -21.426 | -23.861 | -34.788 |
| - Accantonamenti | 214.270 | 216.486 | 203.233 | 194.515 | 207.734 | 213.204 | 213.112 | 237.609 | 227.226 | 229.533 |
| - Utilizzi | -286.924 | -250.173 | -257.172 | -245.116 | -267.755 | -248.439 | -256.201 | -259.035 | -251.087 | -264.321 |
| Totale | 1.741.362 | 1.728.398 | 1.836.889 | 1.927.980 | 1.380.398 | 2.203.856 | 1.681.365 | 1.354.507 | 1.463.427 | 4.024.850 |
| VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE | | | | | | | | | | |
| Immobilizzazioni materiali lorde | -287.139 | 413.862 | 415.151 | 379.974 | 513.560 | 485.707 | 677.846 | 638.145 | 918.729 | 872.915 |
| - Investimenti | 772.250 | 766.368 | 643.931 | 672.319 | 772.766 | 887.782 | 1.013.532 | 1.054.916 | 1.174.485 | 1.149.841 |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | - | - | - | - | - | -46.248 | 14.496 | -13.608 | 89.504 |
| - Apporti | - | - | 465.410 | 16.925 | 227.731 | - | 71.095 | 368.422 | 18.357 | 93.682 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -27.743 | -9.863 | -7.421 | -8.167 | 4.589 | 3.394 | -17.279 | -3.070 | -9.961 | -106.739 |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 716 | - | - | - | - | - | - |
| - Plusvalenze da conferimento | -23.441 | - | - | - | - | - | - | 10.940 | - | - |
| - Disinvestimenti | -577.155 | -342.643 | -221.359 | -301.819 | -263.795 | -377.166 | -319.890 | -279.292 | -232.187 | -259.691 |
| - Scorpori | -1 | - | -465.410 | - | -227.731 | -28.303 | -23.364 | -368.422 | -18.357 | -93.682 |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .. | -431.049 | - | - | - | - | - | - | -159.845 | - | - |
| Capitali nominali | 374.275 | -124.101 | 86.160 | 71.374 | 1.612.030 | -41.468 | 45.379 | 7.390 | 19.647 | 52.275 |
| - Svalutazioni | -229.926 | -83.495 | -52.607 | -5.339 | -23.591 | -1.283.356 | -1.100 | -18.604 | -23.385 | -4.943 |
| - Reintegri contestuali | 182.462 | 53.883 | 48.777 | 750 | - | 1.275.487 | 1.100 | 16.536 | 5.000 | - |
| - Aumenti a pagamento | 423.359 | 5.741 | -30.511 | 64.864 | 1.343.501 | 36.440 | 24.791 | 31.821 | 38.000 | 9.217 |
| - Variazioni per conferimenti e diverse | -1.620 | -100.230 | 126.150 | 7.736 | 292.359 | -70.059 | 20.632 | -22.363 | 32 | 48.001 |
| - Aumenti gratuiti | - | - | -5.649 | 3.363 | -239 | 20 | -44 | - | - | - |
| Riserve | -146.792 | 300.691 | 1.356.277 | 1.063.447 | 2.231.426 | 1.806.859 | 1.689.702 | 1.954.367 | -184.064 | 342.198 |
| - A capitali per aumenti gratuiti | - | - | 5.649 | -3.363 | 239 | -20 | 44 | - | - | - |
| - Da capitali per ripianamento perdite | 229.926 | 83.495 | 52.607 | 5.339 | 23.591 | 1.283.356 | 1.100 | 18.604 | 23.385 | 4.943 |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti | 76.602 | 60 | 48.879 | 2.979 | 103.815 | -18.677 | 718.485 | 148.979 | - | 13.937 |
| - Contributi a fondo perduto | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 52.674 | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Riprese fiscali accertate e utilizzate | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | - | - | - | - | - | 19.964 | 24.524 | -11.802 | -370 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | -1.610 | 32.779 | 52.594 | -1.435 | 860.856 | 291 | -3.532 | 404.949 | 877 | 422.151 |
| - Variazioni per fusioni e diverse | -183.331 | -356.388 | 507.852 | 272.098 | 401.849 | -86.154 | -109.463 | 9.222 | -239.860 | -234.484 |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente | -268.379 | 540.745 | 688.696 | 735.155 | 841.076 | 628.063 | 1.063.104 | 1.348.089 | 43.336 | 136.021 |
| Numero dipendenti | 55.605 | 54.839 | 54.359 | 53.792 | 54.033 | 55.234 | 56.902 | 58.190 | 59.212 | 60.156 |

CONTO ECONOMICO

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato netto | 28.903.714 | 100,0 | 28.745.343 | 100,0 | 28.641.900 | 100,0 | 28.747.757 | 100,0 | 28.576.645 | 100,0 | 29.540.694 | 100,0 | 30.221.359 | 100,0 | 31.024.879 | 100,0 | 30.883.607 | 100,0 | 31.386.102 | 100,0 |
| - Variazione delle rimanenze..... | -35.731 | -0,1 | 348.931 | 1,2 | 127.556 | 0,4 | -250.024 | -0,9 | 265.672 | 0,9 | 594.889 | 2,0 | -251.931 | -0,8 | 291.452 | 0,9 | 229.430 | 0,7 | -4.821 | ... |
| - Costi capitalizzati..... | 249.531 | 0,9 | 171.744 | 0,6 | 226.319 | 0,8 | 415.176 | 1,4 | 246.500 | 0,9 | 338.988 | 1,1 | 535.391 | 1,8 | 603.322 | 1,9 | 484.506 | 1,6 | 857.574 | 2,7 |
| - Acquisti..... | -15.920.262 | -55,1 | -16.555.233 | -57,6 | -16.639.606 | -58,1 | -16.228.383 | -56,5 | -16.082.319 | -56,3 | -16.992.661 | -57,5 | -17.205.026 | -56,9 | -17.876.774 | -57,6 | -17.420.490 | -56,4 | -17.489.577 | -55,7 |
| - Servizi..... | -6.166.872 | -21,3 | -6.081.973 | -21,2 | -6.128.098 | -21,4 | -6.083.358 | -21,2 | -6.166.002 | -21,6 | -6.331.058 | -21,4 | -6.544.169 | -21,7 | -6.695.834 | -21,6 | -6.753.138 | -21,9 | -6.727.382 | -21,4 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 1.149.091 | 3,9 | 1.214.406 | 4,3 | 1.331.735 | 4,7 | 1.239.230 | 4,5 | 1.175.480 | 4,2 | 1.301.187 | 4,4 | 1.486.425 | 4,9 | 1.533.980 | 5,0 | 1.481.538 | 4,8 | 1.481.062 | 4,7 |
| Valore aggiunto | 8.179.471 | 28,3 | 7.843.218 | 27,3 | 7.559.806 | 26,4 | 7.840.398 | 27,3 | 8.015.976 | 28,1 | 8.452.039 | 28,6 | 8.242.049 | 27,3 | 8.881.025 | 28,6 | 8.905.453 | 28,8 | 9.502.958 | 30,3 |
| - Costo del lavoro..... | -4.138.816 | -14,3 | -4.209.775 | -14,7 | -4.023.618 | -14,1 | -4.201.536 | -14,6 | -4.129.018 | -14,5 | -4.411.575 | -14,9 | -4.504.476 | -14,9 | -4.738.518 | -15,2 | -4.808.728 | -15,5 | -5.090.332 | -16,2 |
| Margine operativo lordo | 4.040.655 | 14,0 | 3.633.443 | 12,6 | 3.536.188 | 12,3 | 3.638.862 | 12,7 | 3.886.958 | 13,6 | 4.040.464 | 13,7 | 3.737.573 | 12,4 | 4.142.507 | 13,4 | 4.096.725 | 13,3 | 4.412.626 | 14,1 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -635.700 | -2,2 | -626.208 | -2,2 | -632.464 | -2,2 | -626.011 | -2,2 | -619.859 | -2,2 | -621.692 | -2,1 | -645.093 | -2,1 | -665.964 | -2,2 | -701.377 | -2,3 | -756.453 | -2,4 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -213.676 | -0,8 | -197.985 | -0,6 | -203.703 | -0,7 | -209.849 | -0,7 | -210.055 | -0,7 | -201.586 | -0,7 | -234.437 | -0,8 | -290.677 | -0,9 | -293.701 | -1,0 | -315.201 | -1,1 |
| Margine operativo netto | 3.191.279 | 11,0 | 2.809.250 | 9,8 | 2.700.021 | 9,4 | 2.803.002 | 9,8 | 3.057.044 | 10,7 | 3.217.186 | 10,9 | 2.858.043 | 9,5 | 3.185.866 | 10,3 | 3.101.647 | 10,0 | 3.340.972 | 10,6 |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -4.310 | ... | -4.366 | ... | -3.602 | ... | -3.792 | ... | -13.894 | ... | -21.824 | -0,1 | -14.795 | ... | -18.370 | -0,1 | -25.378 | -0,1 | -27.034 | -0,1 |
| - Altri oneri finanziari..... | -291.291 | -1,0 | -353.351 | -1,2 | -355.191 | -1,2 | -312.899 | -1,1 | -270.412 | -0,9 | -174.792 | -0,6 | -140.530 | -0,5 | -190.038 | -0,6 | -165.447 | -0,5 | -182.073 | -0,6 |
| - Proventi finanziari..... | 531.884 | 1,9 | 617.813 | 2,1 | 982.229 | 3,5 | 556.010 | 1,9 | 527.054 | 1,8 | 566.503 | 2,0 | 499.738 | 1,6 | 879.199 | 2,8 | 1.301.083 | 4,2 | 1.420.940 | 4,6 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | 33.502 | 0,1 | 2.255 | ... | 14.099 | ... | -34.793 | -0,1 | 12.539 | ... | 33.582 | 0,1 | 4.783 | ... | -77.489 | -0,2 | -8.168 | ... | 6.372 | ... |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 3.461.064 | 12,0 | 3.071.601 | 10,7 | 3.337.556 | 11,7 | 3.007.528 | 10,5 | 3.312.331 | 11,6 | 3.620.655 | 12,3 | 3.207.239 | 10,6 | 3.779.168 | 12,2 | 4.203.737 | 13,6 | 4.559.177 | 14,5 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -269.304 | -0,9 | -168.777 | -0,6 | -98.031 | -0,3 | -137.234 | -0,5 | -234.574 | -0,8 | -267.778 | -0,9 | -269.750 | -0,9 | -282.022 | -0,9 | -250.821 | -0,8 | -262.022 | -0,8 |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -19.192 | -0,1 | -29.919 | -0,1 | -5.032 | ... | -4.776 | ... | -11.748 | ... | -7.362 | ... | -10.523 | ... | -16.821 | -0,1 | -10.066 | ... | -6.104 | ... |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 74.156 | 0,3 | 129.824 | 0,5 | 101.357 | 0,4 | 285.878 | 1,0 | 119.304 | 0,4 | 299.353 | 1,0 | 7.649 | ... | 70.764 | 0,2 | 403.609 | 1,3 | 540.782 | 1,7 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | -156.201 | -0,6 | -47.640 | -0,2 | -168.881 | -0,7 | -165.846 | -0,6 | 1.112.988 | 3,9 | -84.640 | -0,3 | 769.383 | 2,5 | 311.015 | 1,0 | -104.491 | -0,3 | 151.805 | 0,5 |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | 43.952 | 0,2 | -82.580 | -0,3 | 54.151 | 0,2 | -5.586 | ... | -188.741 | -0,7 | -80.827 | -0,3 | 408.435 | 1,4 | -94.079 | -0,3 | -78.774 | -0,3 | 84.555 | 0,3 |
| - Movimenti delle riserve..... | 1.610 | ... | -32.779 | -0,1 | -52.594 | -0,2 | 1.435 | ... | -860.856 | -3,0 | -291 | ... | 3.532 | ... | -404.949 | -1,3 | -877 | ... | -422.151 | -1,4 |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 3.136.085 | 10,9 | 2.839.730 | 9,9 | 3.168.526 | 11,1 | 2.981.399 | 10,4 | 3.248.704 | 11,4 | 3.479.110 | 11,8 | 4.115.965 | 13,6 | 3.363.076 | 10,8 | 4.162.317 | 13,5 | 4.646.042 | 14,8 |
| - Imposte sul reddito..... | -1.168.131 | -4,1 | -1.097.188 | -3,8 | -1.081.853 | -3,8 | -1.075.588 | -3,8 | -1.110.912 | -3,9 | -1.107.386 | -3,8 | -1.148.622 | -3,8 | -942.934 | -3,0 | -912.780 | -3,0 | -930.607 | -3,0 |
| Risultato d'esercizio | 1.967.954 | 6,8 | 1.742.542 | 6,1 | 2.086.673 | 7,3 | 1.905.811 | 6,6 | 2.137.792 | 7,5 | 2.371.724 | 8,0 | 2.967.343 | 9,8 | 2.420.142 | 7,8 | 3.249.537 | 10,5 | 3.715.435 | 11,8 |
| Roi - Return on investment | 18,1 | | 17,0 | | 17,4 | | 15,8 | | 14,3 | | 14,8 | | 11,4 | | 12,7 | | 13,5 | | 13,7 | |
| Roe - Return on equity | 24,0 | | 20,8 | | 21,2 | | 17,4 | | 14,4 | | 14,3 | | 16,2 | | 11,9 | | 16,2 | | 18,1 | |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 1.426.786 | | 1.053.404 | | 1.351.283 | | 1.064.506 | | 1.509.729 | | 1.308.620 | | 1.619.254 | | 2.376.806 | | 3.113.516 | | 1.259.819 | |
| Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale | 7.388.761 | 25,6 | 7.602.892 | 26,4 | 8.153.838 | 28,5 | 8.611.566 | 30,0 | 8.413.834 | 29,4 | 9.034.908 | 30,6 | 9.640.961 | 31,9 | 9.870.022 | 31,8 | 9.900.610 | 32,1 | 10.689.000 | 34,1 |

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| ATTIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Cassa e banche | 126.589 | 1,4 | 198.016 | 1,9 | 228.048 | 2,1 | 129.480 | 1,2 | 156.126 | 1,4 | 128.262 | 1,3 | 185.707 | 1,8 | 172.157 | 1,8 | 177.582 | 1,9 | 243.668 | 2,4 |
| - Titoli a reddito fisso | 1 | ... | 1 | ... | 2 | ... | 20 | ... | 764 | ... | 707 | ... | 40 | ... | 1.855 | ... | 1.803 | ... | 3.840 | ... |
| Disponibilità | 126.590 | 1,4 | 198.017 | 1,9 | 228.050 | 2,1 | 129.500 | 1,2 | 156.890 | 1,4 | 128.969 | 1,3 | 185.747 | 1,8 | 174.012 | 1,8 | 179.385 | 1,9 | 247.508 | 2,4 |
| - Rimanenze..... | 1.920.561 | 21,2 | 2.467.657 | 24,3 | 2.617.658 | 24,1 | 2.660.327 | 25,0 | 3.114.022 | 27,2 | 1.147.884 | 11,6 | 1.157.733 | 11,3 | 971.757 | 10,0 | 1.189.593 | 12,5 | 1.187.219 | 11,6 |
| - Clienti..... | 2.064.905 | 22,8 | 2.177.883 | 21,4 | 1.912.197 | 17,6 | 1.833.263 | 17,2 | 1.920.980 | 16,8 | 2.086.379 | 21,0 | 2.182.594 | 21,4 | 2.331.440 | 24,1 | 2.241.256 | 23,5 | 2.076.573 | 20,4 |
| - Fondo svalutazione rimanenze | -12.940 | -0,1 | -16.618 | -0,2 | -16.635 | -0,2 | -21.480 | -0,2 | -19.884 | -0,2 | -21.149 | -0,2 | -21.710 | -0,2 | -24.746 | -0,3 | -26.283 | -0,3 | -29.350 | -0,3 |
| - Fondo svalutazione crediti | -42.252 | -0,5 | -44.987 | -0,4 | -42.795 | -0,3 | -47.511 | -0,5 | -52.055 | -0,5 | -104.091 | -1,1 | -102.175 | -1,0 | -105.297 | -1,0 | -45.412 | -0,5 | -38.608 | -0,3 |
| Circolante | 3.930.274 | 43,4 | 4.583.935 | 45,1 | 4.470.425 | 41,2 | 4.424.599 | 41,5 | 4.963.063 | 43,3 | 3.109.023 | 31,3 | 3.216.442 | 31,5 | 3.173.154 | 32,8 | 3.359.154 | 35,2 | 3.195.834 | 31,4 |
| - Altre attività correnti | 623.742 | 6,9 | 682.080 | 6,7 | 1.054.146 | 9,7 | 674.738 | 6,4 | 740.005 | 6,4 | 1.005.878 | 10,2 | 1.555.095 | 15,3 | 827.272 | 8,5 | 595.875 | 6,2 | 649.671 | 6,4 |
| ATTIVO CORRENTE (a) | 4.680.606 | 51,7 | 5.464.032 | 53,7 | 5.752.621 | 53,0 | 5.228.837 | 49,1 | 5.859.958 | 51,1 | 4.243.870 | 42,8 | 4.957.284 | 48,6 | 4.174.438 | 43,1 | 4.134.414 | 43,3 | 4.093.013 | 40,2 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 3.806.467 | 42,0 | 3.871.789 | 38,1 | 3.955.907 | 36,5 | 3.955.536 | 37,1 | 3.995.168 | 34,9 | 4.016.761 | 40,5 | 4.140.870 | 40,6 | 4.180.263 | 43,2 | 4.334.245 | 45,4 | 4.433.339 | 43,5 |
| - Fondi di ammortamento..... | -2.703.402 | -29,8 | -2.740.665 | -27,0 | -2.845.026 | -26,3 | -2.843.304 | -26,7 | -2.871.441 | -25,1 | -2.886.388 | -29,1 | -2.984.635 | -29,3 | -3.016.568 | -31,2 | -3.129.006 | -32,8 | -3.237.132 | -31,8 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 1.103.065 | 12,2 | 1.131.124 | 11,1 | 1.110.881 | 10,2 | 1.112.232 | 10,4 | 1.123.727 | 9,8 | 1.130.373 | 11,4 | 1.156.235 | 11,3 | 1.163.695 | 12,0 | 1.205.239 | 12,6 | 1.196.207 | 11,7 |
| - Partecipazioni nette | 3.065.442 | 33,8 | 3.368.764 | 33,1 | 3.799.615 | 35,0 | 4.154.884 | 39,0 | 4.268.059 | 37,2 | 4.270.434 | 43,0 | 3.887.632 | 38,1 | 4.026.156 | 41,6 | 3.915.379 | 41,0 | 4.586.129 | 45,0 |
| - Altre attività a m/l termine | 154.521 | 1,7 | 146.899 | 1,4 | 105.490 | 1,0 | 90.098 | 0,8 | 140.707 | 1,2 | 207.572 | 2,1 | 148.800 | 1,5 | 257.618 | 2,7 | 238.961 | 2,5 | 251.883 | 2,5 |
| - Immobilizzazioni immateriali | 57.057 | 0,6 | 63.104 | 0,7 | 78.790 | 0,8 | 73.956 | 0,7 | 69.216 | 0,7 | 68.597 | 0,7 | 56.767 | 0,5 | 61.193 | 0,6 | 59.460 | 0,6 | 65.185 | 0,6 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b) | 4.380.085 | 48,3 | 4.709.891 | 46,3 | 5.094.776 | 47,0 | 5.431.170 | 50,9 | 5.601.709 | 48,9 | 5.676.976 | 57,2 | 5.249.434 | 51,4 | 5.508.662 | 56,9 | 5.419.039 | 56,7 | 6.099.404 | 59,8 |
| Totale (a+b) | 9.060.691 | 100,0 | 10.173.923 | 100,0 | 10.847.397 | 100,0 | 10.660.007 | 100,0 | 11.461.667 | 100,0 | 9.920.846 | 100,0 | 10.206.718 | 100,0 | 9.683.100 | 100,0 | 9.553.453 | 100,0 | 10.192.417 | 100,0 |
| PASSIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi..... | 569.693 | 6,3 | 597.163 | 5,9 | 448.769 | 4,1 | 475.159 | 4,5 | 418.973 | 3,7 | 406.601 | 4,1 | 286.060 | 2,8 | 405.446 | 4,2 | 496.657 | 5,2 | 324.331 | 3,2 |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate... | 771.486 | 8,5 | 1.107.406 | 10,9 | 1.351.474 | 12,5 | 1.869.120 | 17,5 | 1.479.708 | 12,9 | 2.173.746 | 21,9 | 1.802.074 | 17,7 | 1.898.302 | 19,6 | 1.544.663 | 16,2 | 2.089.754 | 20,5 |
| Debiti finanziari a breve termine | 1.341.179 | 14,8 | 1.704.569 | 16,8 | 1.800.243 | 16,6 | 2.344.279 | 22,0 | 1.898.681 | 16,6 | 2.580.347 | 26,0 | 2.088.134 | 20,5 | 2.303.748 | 23,8 | 2.041.320 | 21,4 | 2.414.085 | 23,7 |
| - Fornitori e consociate..... | 2.076.124 | 22,9 | 2.174.393 | 21,4 | 1.770.039 | 16,3 | 1.629.923 | 15,3 | 1.672.237 | 14,6 | 1.852.559 | 18,7 | 1.872.304 | 18,3 | 2.045.825 | 21,1 | 1.934.750 | 20,3 | 1.930.986 | 18,9 |
| - Altre passività correnti | 1.417.299 | 15,7 | 1.932.350 | 18,9 | 2.152.779 | 19,9 | 2.100.192 | 19,7 | 2.666.927 | 23,2 | 999.172 | 10,1 | 983.538 | 9,6 | 732.108 | 7,6 | 810.495 | 8,4 | 994.122 | 9,8 |
| PASSIVO CORRENTE..... (c) | 4.834.602 | 53,4 | 5.811.312 | 57,1 | 5.723.061 | 52,8 | 6.074.394 | 57,0 | 6.237.845 | 54,4 | 5.432.078 | 54,8 | 4.943.976 | 48,4 | 5.081.681 | 52,5 | 4.786.565 | 50,1 | 5.339.193 | 52,4 |
| - Prestiti obbligazionari | 9.386 | 0,1 | 6.502 | 0,1 | 7.276 | 0,1 | 5.751 | 0,1 | 4.422 | ... | 2.129 | ... | 5.987 | 0,1 | 5.531 | 0,1 | 36.908 | 0,4 | 47.465 | 0,5 |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine... | 458.693 | 5,1 | 380.561 | 3,7 | 458.094 | 4,2 | 305.156 | 2,9 | 337.779 | 2,9 | 281.911 | 2,8 | 253.731 | 2,5 | 220.535 | 2,3 | 265.161 | 2,8 | 644.427 | 6,3 |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine | 717.914 | 7,9 | 356.352 | 3,5 | 914.028 | 8,4 | 693.624 | 6,4 | 1.408.313 | 12,4 | 509.572 | 5,2 | 1.107.639 | 10,8 | 299.289 | 3,1 | 662.886 | 6,9 | 134.837 | 1,3 |
| - Altri debiti finanziari | 6.163 | 0,1 | 3.737 | ... | 2.510 | ... | 1.331 | ... | 2.706 | ... | 24.325 | 0,2 | 21.749 | 0,2 | 4.746 | ... | 4.483 | ... | 14.090 | 0,1 |
| Debiti finanziari a m/l termine | 1.192.156 | 13,2 | 747.152 | 7,3 | 1.381.908 | 12,7 | 1.005.862 | 9,4 | 1.753.220 | 15,3 | 817.937 | 8,2 | 1.389.106 | 13,6 | 530.101 | 5,5 | 969.438 | 10,1 | 840.819 | 8,2 |
| - Fondi del personale | 177.086 | 2,0 | 169.550 | 1,7 | 168.113 | 1,5 | 148.540 | 1,4 | 140.611 | 1,2 | 134.374 | 1,4 | 123.285 | 1,2 | 118.000 | 1,2 | 110.064 | 1,2 | 102.901 | 1,0 |
| - Fondi diversi | 216.756 | 2,3 | 380.901 | 3,8 | 394.385 | 3,7 | 372.387 | 3,5 | 302.121 | 2,7 | 173.529 | 1,7 | 184.847 | 1,8 | 174.453 | 1,8 | 158.272 | 1,7 | 164.039 | 1,7 |
| PASSIVO A M/L TERMINE..... (d) | 1.585.998 | 17,5 | 1.297.603 | 12,8 | 1.944.406 | 17,9 | 1.526.789 | 14,3 | 2.195.952 | 19,2 | 1.125.840 | 11,3 | 1.697.238 | 16,6 | 822.554 | 8,5 | 1.237.774 | 13,0 | 1.107.759 | 10,9 |
| - Capitale sociale..... | 940.044 | 10,4 | 1.408.414 | 13,8 | 1.406.858 | 13,0 | 1.407.901 | 13,2 | 1.492.731 | 13,0 | 1.494.875 | 15,1 | 1.299.199 | 12,7 | 1.300.721 | 13,4 | 1.148.297 | 12,0 | 1.149.247 | 11,3 |
| - Riserve | 1.193.482 | 13,2 | 1.297.239 | 12,8 | 1.034.803 | 9,5 | 1.196.233 | 11,2 | 1.101.296 | 9,6 | 1.472.290 | 14,8 | 1.715.717 | 16,8 | 1.901.162 | 19,6 | 1.896.195 | 19,8 | 2.160.001 | 21,2 |
| - Risultato d'esercizio | 506.565 | 5,5 | 359.355 | 3,5 | 738.269 | 6,8 | 454.690 | 4,3 | 433.843 | 3,8 | 395.763 | 4,0 | 550.588 | 5,5 | 576.982 | 6,0 | 484.622 | 5,1 | 436.217 | 4,2 |
| CAPITALE NETTO (e) | 2.640.091 | 29,1 | 3.065.008 | 30,1 | 3.179.930 | 29,3 | 3.058.824 | 28,7 | 3.027.870 | 26,4 | 3.362.928 | 33,9 | 3.565.504 | 35,0 | 3.778.865 | 39,0 | 3.529.114 | 36,9 | 3.745.465 | 36,7 |
| Totale (c+d+e) | 9.060.691 | 100,0 | 10.173.923 | 100,0 | 10.847.397 | 100,0 | 10.660.007 | 100,0 | 11.461.667 | 100,0 | 9.920.846 | 100,0 | 10.206.718 | 100,0 | 9.683.100 | 100,0 | 9.553.453 | 100,0 | 10.192.417 | 100,0 |
| Attivo corrente/Passivo corrente | 96,8 | | 94,0 | | 100,5 | | 86,1 | | 93,9 | | 78,1 | | 100,3 | | 82,1 | | 86,4 | | 76,7 | |
| Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente | 57,4 | | 51,8 | | 55,1 | | 42,6 | | 44,3 | | 57,4 | | 77,3 | | 63,5 | | 62,1 | | 55,0 | |
| Capitale netto tangibile/Debiti finanziari.. | 102,0 | | 122,4 | | 97,5 | | 89,1 | | 81,0 | | 96,9 | | 100,9 | | 131,2 | | 115,2 | | 113,1 | |

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| AUTOFINANZIAMENTO | | | | | | | | | | |
| Risultato rettificato a nuovo | 104.247 | -117.198 | 135.355 | -61.369 | 183.346 | 131.484 | 363.278 | 214.606 | 281.935 | 524.738 |
| - Risultato mandato a nuovo | 62.780 | -135.389 | 98.175 | -93.422 | 139.205 | 4.923 | 170.831 | 165.873 | 193.137 | 431.311 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | 42.407 | 18.191 | 37.178 | 19.999 | 44.212 | 126.032 | 193.167 | 47.942 | 88.648 | 94.365 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | -940 | - | 2 | 12.054 | -71 | 529 | -720 | 791 | 150 | -938 |
| Ammortamenti stanziati | 157.236 | 155.664 | 163.473 | 160.042 | 164.219 | 161.083 | 163.542 | 160.244 | 164.504 | 174.647 |
| - Ammortamenti ordinari | 143.532 | 141.581 | 145.090 | 136.513 | 140.681 | 137.237 | 143.087 | 141.498 | 146.270 | 156.352 |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali | 13.704 | 14.083 | 18.383 | 23.529 | 23.538 | 23.846 | 20.455 | 18.746 | 18.234 | 18.295 |
| Stanziamanti netti ai fondi del personale | -13.811 | -7.523 | -8.228 | -19.573 | -7.929 | -8.090 | -11.805 | -5.285 | -8.427 | -7.163 |
| - Accantonamenti | 15.445 | 18.578 | 18.357 | 16.040 | 24.905 | 29.753 | 32.895 | 31.715 | 31.068 | 31.606 |
| - Utilizzi | -29.256 | -26.101 | -26.585 | -35.613 | -32.834 | -37.843 | -44.700 | -37.000 | -39.495 | -38.769 |
| Totale | 247.672 | 30.943 | 290.600 | 79.100 | 339.636 | 284.477 | 515.015 | 369.565 | 438.012 | 692.222 |
| VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE | | | | | | | | | | |
| Immobilizzazioni materiali lorde | 92.445 | 65.322 | 84.118 | -371 | 39.632 | 21.593 | 124.109 | 39.393 | 153.982 | 99.094 |
| - Investimenti | 233.436 | 187.850 | 158.246 | 163.615 | 172.071 | 171.890 | 206.270 | 167.378 | 197.483 | 215.534 |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | - | - | - | - | 21.779 | - | - | 6.416 | 10.648 |
| - Apporti | - | - | 121.900 | 50.361 | - | - | 89.820 | - | - | - |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -27 | 291 | -341 | -5.432 | - | -29.789 | -7.282 | -2.668 | -2.075 | -48.174 |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 12.847 | - | - | - | - | - | - |
| - Plusvalenze da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Disinvestimenti | -140.964 | -122.819 | -73.787 | -165.132 | -132.439 | -142.287 | -74.879 | -125.317 | -47.842 | -78.914 |
| - Scorpori | - | - | -121.900 | -50.361 | - | - | -89.820 | - | - | - |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .. | - | - | - | -6.269 | - | - | - | - | - | - |
| Capitali nominali | 2.345 | 468.370 | -1.556 | 1.043 | 84.830 | 2.144 | -195.676 | 1.522 | -152.424 | 950 |
| - Svalutazioni | -22.000 | -10.000 | -12.000 | -40.000 | -5.000 | -228.600 | -50.000 | - | - | -80.000 |
| - Reintegri contestuali | 22.000 | 10.000 | 12.000 | 40.000 | 5.000 | 228.600 | 50.000 | - | - | 80.000 |
| - Aumenti a pagamento | - | 500.300 | - | 1.400 | 84.830 | 40 | - | - | - | 950 |
| - Variazioni per conferimenti e diverse | - | -31.930 | -1.556 | -357 | - | - | -195.676 | - | -152.424 | - |
| - Aumenti gratuiti | 2.345 | - | - | - | - | 2.104 | - | 1.522 | - | - |
| Riserve | -22.569 | 103.757 | -262.436 | 161.430 | -94.937 | 370.994 | 243.427 | 185.445 | -4.967 | 263.806 |
| - A capitali per aumenti gratuiti | -2.345 | - | - | - | - | -2.104 | - | -1.522 | - | - |
| - Da capitali per ripianamento perdite | 22.000 | 10.000 | 12.000 | 40.000 | 5.000 | 228.600 | 50.000 | - | - | 80.000 |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1.050 |
| - Contributi a fondo perduto | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 10.791 | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Riprese fiscali accertate e utilizzate | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | - | - | - | - | 5.869 | - | - | -36.070 | - |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | -940 | - | 2 | 12.054 | -71 | 529 | -720 | 791 | 150 | -938 |
| - Variazioni per fusioni e diverse | 60.907 | 30.977 | -139.049 | 410 | -6.444 | -1.105 | 189.224 | 15.345 | -134.920 | -9.443 |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente | -102.191 | 62.780 | -135.389 | 98.175 | -93.422 | 139.205 | 4.923 | 170.831 | 165.873 | 193.137 |
| Numero dipendenti | 15.634 | 15.438 | 15.785 | 15.286 | 15.284 | 15.095 | 15.141 | 15.317 | 15.442 | 15.241 |

| CONTO ECONOMICO | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | |
| | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % |
| Fatturato netto | 8.381.801 | 100,0 | 10.369.388 | 100,0 | 9.403.045 | 100,0 | 8.802.477 | 100,0 | 8.824.375 | 100,0 | 9.312.825 | 100,0 | 9.190.097 | 100,0 | 9.809.348 | 100,0 | 10.122.730 | 100,0 | 10.076.397 | 100,0 |
| - Variazione delle rimanenze..... | 144.892 | 1,7 | 95.561 | 0,9 | -101.890 | -1,1 | -27.632 | -0,3 | 20.522 | 0,2 | 9.712 | 0,1 | -57.120 | -0,6 | 68.640 | 0,7 | 76.093 | 0,8 | 21.794 | 0,2 |
| - Costi capitalizzati..... | 12.980 | 0,2 | 25.975 | 0,3 | 29.170 | 0,3 | 22.855 | 0,3 | 25.843 | 0,3 | 29.409 | 0,3 | 19.502 | 0,2 | 29.316 | 0,3 | 28.619 | 0,3 | 36.955 | 0,4 |
| - Acquisti..... | -6.084.097 | -72,6 | -7.641.922 | -73,7 | -6.424.626 | -68,3 | -5.801.916 | -65,9 | -5.788.310 | -65,6 | -6.032.678 | -64,8 | -5.401.285 | -58,8 | -6.120.368 | -62,4 | -6.413.604 | -63,4 | -6.252.564 | -62,1 |
| - Servizi..... | -1.372.145 | -16,4 | -1.613.029 | -15,6 | -1.794.671 | -19,1 | -1.922.207 | -21,8 | -2.005.899 | -22,7 | -2.078.999 | -22,3 | -2.353.913 | -25,6 | -2.280.366 | -23,2 | -2.325.356 | -23,0 | -2.347.157 | -23,3 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 168.009 | 2,0 | 191.827 | 1,9 | 302.142 | 3,2 | 270.915 | 3,0 | 301.493 | 3,4 | 284.374 | 3,1 | 287.875 | 3,1 | 251.054 | 2,5 | 188.902 | 1,9 | 185.880 | 1,9 |
| Valore aggiunto | 1.251.440 | 14,9 | 1.427.800 | 13,8 | 1.413.170 | 15,0 | 1.344.492 | 15,3 | 1.378.024 | 15,6 | 1.524.643 | 16,4 | 1.685.156 | 18,3 | 1.757.624 | 17,9 | 1.677.384 | 16,6 | 1.721.305 | 17,1 |
| - Costo del lavoro..... | -779.138 | -9,3 | -814.495 | -7,9 | -802.551 | -8,5 | -811.715 | -9,2 | -828.535 | -9,4 | -883.641 | -9,5 | -873.095 | -9,5 | -878.253 | -8,9 | -903.108 | -9,0 | -894.830 | -8,9 |
| Margine operativo lordo | 472.302 | 5,6 | 613.305 | 5,9 | 610.619 | 6,5 | 532.777 | 6,1 | 549.489 | 6,2 | 641.002 | 6,9 | 812.061 | 8,8 | 879.371 | 9,0 | 774.276 | 7,6 | 826.475 | 8,2 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -143.532 | -1,6 | -141.581 | -1,4 | -145.090 | -1,5 | -136.513 | -1,6 | -140.681 | -1,6 | -137.237 | -1,5 | -143.087 | -1,5 | -141.498 | -1,5 | -146.270 | -1,4 | -156.352 | -1,5 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -13.142 | -0,2 | -13.194 | -0,1 | -15.354 | -0,2 | -20.534 | -0,2 | -20.525 | -0,2 | -20.833 | -0,2 | -18.978 | -0,2 | -18.329 | -0,2 | -17.792 | -0,2 | -17.989 | -0,2 |
| Margine operativo netto | 315.628 | 3,8 | 458.530 | 4,4 | 450.175 | 4,8 | 375.730 | 4,3 | 388.283 | 4,4 | 482.932 | 5,2 | 649.996 | 7,1 | 719.544 | 7,3 | 610.214 | 6,0 | 652.134 | 6,5 |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -471 | ... | -500 | ... | -519 | ... | -488 | ... | -446 | ... | -94 | ... | -243 | ... | -467 | ... | -897 | ... | -1.261 | ... |
| - Altri oneri finanziari..... | -92.488 | -1,1 | -124.206 | -1,2 | -153.520 | -1,6 | -155.690 | -1,8 | -157.214 | -1,8 | -148.291 | -1,6 | -133.177 | -1,4 | -129.903 | -1,3 | -110.350 | -1,1 | -113.823 | -1,1 |
| - Proventi finanziari..... | 466.281 | 5,5 | 363.188 | 3,6 | 462.710 | 4,9 | 298.367 | 3,3 | 347.839 | 4,0 | 320.840 | 3,5 | 453.398 | 4,9 | 221.545 | 2,2 | 142.617 | 1,4 | 247.163 | 2,3 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | -17.438 | -0,2 | 4.874 | ... | 3.663 | ... | -3.919 | ... | 1.397 | ... | 1.627 | ... | -7.660 | -0,1 | -23.383 | -0,2 | -17.037 | -0,1 | -14.899 | -0,1 |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 671.512 | 8,0 | 701.886 | 6,8 | 762.509 | 8,1 | 514.000 | 5,8 | 579.859 | 6,6 | 657.014 | 7,1 | 962.314 | 10,5 | 787.336 | 8,0 | 624.547 | 6,2 | 769.314 | 7,6 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -562 | ... | -889 | ... | -3.029 | ... | -2.995 | ... | -3.013 | ... | -3.013 | ... | -1.477 | ... | -417 | ... | -442 | ... | -306 | ... |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -7.286 | -0,1 | -1.199 | ... | -180.578 | -1,9 | -1.638 | ... | -380 | ... | -767 | ... | -796 | ... | -207 | ... | -6.929 | -0,1 | -3.816 | ... |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 11.021 | 0,1 | 4.886 | ... | 324.497 | 3,5 | 89.813 | 0,9 | 4.605 | 0,1 | 1.332 | ... | 4.498 | ... | 1.930 | ... | 5.958 | 0,1 | 3.837 | ... |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | -42.407 | -0,5 | -18.191 | -0,2 | -37.178 | -0,5 | -19.999 | -0,2 | -44.212 | -0,6 | -126.032 | -1,4 | -193.167 | -2,1 | -47.942 | -0,5 | -88.648 | -0,9 | -94.365 | -0,9 |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | -2.400 | ... | -180.540 | -1,7 | 8.013 | 0,1 | -9.820 | -0,1 | 6.007 | 0,1 | -17.399 | -0,2 | -14.723 | -0,2 | -1.119 | ... | 1.227 | ... | -132.809 | -1,3 |
| - Movimenti delle riserve..... | 940 | ... | - | ... | -2 | ... | -12.054 | -0,1 | 71 | ... | -529 | ... | 720 | ... | -791 | ... | -150 | ... | 938 | ... |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 630.818 | 7,5 | 505.953 | 4,9 | 874.232 | 9,3 | 557.307 | 6,3 | 542.937 | 6,2 | 510.606 | 5,5 | 757.369 | 8,2 | 738.790 | 7,5 | 535.563 | 5,3 | 542.793 | 5,4 |
| - Imposte sul reddito..... | -124.253 | -1,5 | -146.598 | -1,4 | -135.963 | -1,4 | -102.617 | -1,1 | -109.094 | -1,3 | -114.843 | -1,3 | -206.781 | -2,2 | -161.808 | -1,6 | -50.941 | -0,5 | -106.576 | -1,1 |
| Risultato d'esercizio | 506.565 | 6,0 | 359.355 | 3,5 | 738.269 | 7,9 | 454.690 | 5,2 | 433.843 | 4,9 | 395.763 | 4,2 | 550.588 | 6,0 | 576.982 | 5,9 | 484.622 | 4,8 | 436.217 | 4,3 |
| Roi - Return on investment | 15,1 | | 14,9 | | 14,3 | | 10,5 | | 11,0 | | 11,9 | | 15,7 | | 14,2 | | 11,5 | | 12,8 | |
| Roe - Return on equity | 23,7 | | 13,3 | | 30,2 | | 17,5 | | 16,7 | | 13,3 | | 18,3 | | 18,0 | | 15,9 | | 13,2 | |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 443.785 | | 494.744 | | 640.094 | | 548.112 | | 294.638 | | 390.840 | | 379.757 | | 411.109 | | 291.485 | | 4.906 | |
| Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale | 4.950.652 | 59,1 | 6.330.113 | 61,0 | 6.134.171 | 65,2 | 5.757.045 | 65,4 | 5.853.232 | 66,3 | 6.327.658 | 67,9 | 6.229.990 | 67,8 | 6.670.676 | 68,0 | 6.950.228 | 68,7 | 6.923.200 | 68,7 |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| ATTIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Cassa e banche | 565.242 | 2,4 | 551.628 | 2,4 | 643.046 | 2,8 | 644.887 | 2,9 | 736.165 | 3,3 | 1.005.133 | 4,6 | 1.509.389 | 6,5 | 2.174.175 | 8,3 | 2.023.823 | 7,4 | 2.648.408 | 9,0 |
| - Titoli a reddito fisso | 81.839 | 0,3 | 74.093 | 0,3 | 42.490 | 0,2 | 2.568 | ... | 21 | ... | 36.941 | 0,2 | 37.379 | 0,2 | 43.772 | 0,2 | 57.535 | 0,2 | 64.404 | 0,2 |
| Disponibilità | 647.081 | 2,7 | 625.721 | 2,7 | 685.536 | 3,0 | 647.455 | 2,9 | 736.186 | 3,3 | 1.042.074 | 4,8 | 1.546.768 | 6,7 | 2.217.947 | 8,5 | 2.081.358 | 7,6 | 2.712.812 | 9,2 |
| - Rimanenze..... | 11.385.859 | 47,6 | 10.241.925 | 44,9 | 9.739.611 | 43,1 | 9.990.655 | 45,0 | 10.172.462 | 45,8 | 9.606.139 | 44,6 | 11.328.593 | 48,8 | 13.932.553 | 53,4 | 15.304.030 | 55,9 | 16.485.145 | 55,7 |
| - Clienti..... | 5.670.395 | 23,7 | 5.348.580 | 23,5 | 5.177.565 | 22,9 | 5.086.779 | 22,9 | 5.001.118 | 22,5 | 4.835.615 | 22,5 | 4.565.011 | 19,7 | 4.282.834 | 16,4 | 4.131.601 | 15,1 | 4.078.088 | 13,8 |
| - Fondo svalutazione rimanenze | -73.886 | -0,3 | -62.670 | -0,3 | -52.783 | -0,2 | -23.669 | -0,1 | -27.020 | -0,1 | -69.624 | -0,3 | -66.750 | -0,3 | -73.132 | -0,3 | -63.386 | -0,2 | -67.673 | -0,2 |
| - Fondo svalutazione crediti | -151.092 | -0,6 | -156.871 | -0,7 | -237.209 | -1,1 | -240.657 | -1,0 | -238.110 | -1,1 | -262.087 | -1,2 | -273.963 | -1,2 | -310.732 | -1,1 | -360.537 | -1,4 | -350.979 | -1,3 |
| Circolante | 16.831.276 | 70,4 | 15.370.964 | 67,4 | 14.627.184 | 64,7 | 14.813.108 | 66,8 | 14.908.450 | 67,1 | 14.110.043 | 65,6 | 15.552.891 | 67,0 | 17.831.523 | 68,4 | 19.011.708 | 69,4 | 20.144.581 | 68,0 |
| - Altre attività correnti | 1.850.347 | 7,7 | 2.073.451 | 9,2 | 2.365.787 | 10,5 | 2.225.154 | 10,0 | 2.048.003 | 9,2 | 1.791.953 | 8,3 | 2.009.752 | 8,6 | 1.933.137 | 7,4 | 2.277.669 | 8,3 | 2.043.574 | 6,9 |
| ATTIVO CORRENTE (a) | 19.328.704 | 80,8 | 18.070.136 | 79,3 | 17.678.507 | 78,2 | 17.685.717 | 79,7 | 17.692.639 | 79,6 | 16.944.070 | 78,7 | 19.109.411 | 82,3 | 21.982.607 | 84,3 | 23.370.735 | 85,3 | 24.900.967 | 84,1 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 2.425.544 | 10,1 | 2.544.427 | 11,2 | 2.593.991 | 11,5 | 2.411.029 | 10,9 | 2.505.234 | 11,3 | 2.542.062 | 11,8 | 2.299.163 | 9,9 | 2.272.146 | 8,7 | 2.321.385 | 8,5 | 2.660.578 | 9,0 |
| - Fondi di ammortamento..... | -973.722 | -4,0 | -1.048.778 | -4,6 | -1.162.170 | -5,2 | -1.223.557 | -5,5 | -1.324.708 | -6,0 | -1.396.272 | -6,5 | -1.496.275 | -6,4 | -1.542.894 | -5,9 | -1.598.342 | -5,9 | -1.700.393 | -5,8 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 1.451.822 | 6,1 | 1.495.649 | 6,6 | 1.431.821 | 6,3 | 1.187.472 | 5,4 | 1.180.526 | 5,3 | 1.145.790 | 5,3 | 802.888 | 3,5 | 729.252 | 2,8 | 723.043 | 2,6 | 960.185 | 3,2 |
| - Partecipazioni nette | 2.698.169 | 11,3 | 2.816.559 | 12,3 | 3.040.197 | 13,4 | 2.650.715 | 11,9 | 2.648.310 | 11,9 | 2.498.146 | 11,6 | 2.402.105 | 10,3 | 2.398.413 | 9,2 | 2.646.691 | 9,7 | 3.042.356 | 10,3 |
| - Altre attività a m/l termine | 137.621 | 0,6 | 254.911 | 1,1 | 332.975 | 1,5 | 546.055 | 2,5 | 591.139 | 2,7 | 816.001 | 3,8 | 779.790 | 3,4 | 815.978 | 3,1 | 469.121 | 1,7 | 535.030 | 1,8 |
| - Immobilizzazioni immateriali | 297.162 | 1,2 | 162.382 | 0,7 | 128.266 | 0,6 | 118.820 | 0,5 | 113.781 | 0,5 | 118.591 | 0,6 | 117.863 | 0,5 | 150.320 | 0,6 | 187.864 | 0,7 | 180.578 | 0,6 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b) | 4.584.774 | 19,2 | 4.729.501 | 20,7 | 4.933.259 | 21,8 | 4.503.062 | 20,3 | 4.533.756 | 20,4 | 4.578.528 | 21,3 | 4.102.646 | 17,7 | 4.093.963 | 15,7 | 4.026.719 | 14,7 | 4.718.149 | 15,9 |
| Totale (a+b) | 23.913.478 | 100,0 | 22.799.637 | 100,0 | 22.611.766 | 100,0 | 22.188.779 | 100,0 | 22.226.395 | 100,0 | 21.522.598 | 100,0 | 23.212.057 | 100,0 | 26.076.570 | 100,0 | 27.397.454 | 100,0 | 29.619.116 | 100,0 |
| PASSIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi..... | 682.166 | 2,9 | 561.929 | 2,5 | 827.150 | 3,7 | 331.264 | 1,5 | 496.199 | 2,2 | 493.947 | 2,3 | 334.591 | 1,4 | 341.357 | 1,3 | 486.195 | 1,8 | 626.807 | 2,1 |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate... | 837.741 | 3,5 | 1.199.573 | 5,2 | 1.710.725 | 7,5 | 1.495.188 | 6,7 | 364.579 | 1,7 | 732.156 | 3,4 | 479.319 | 2,1 | 1.283.613 | 4,9 | 1.335.309 | 4,8 | 2.444.492 | 8,3 |
| Debiti finanziari a breve termine | 1.519.907 | 6,4 | 1.761.502 | 7,7 | 2.537.875 | 11,2 | 1.826.452 | 8,2 | 860.778 | 3,9 | 1.226.103 | 5,7 | 813.910 | 3,5 | 1.624.970 | 6,2 | 1.821.504 | 6,6 | 3.071.299 | 10,4 |
| - Fornitori e consociate..... | 4.934.048 | 20,6 | 4.666.546 | 20,5 | 4.522.273 | 20,0 | 4.120.281 | 18,6 | 4.330.855 | 19,5 | 3.684.780 | 17,1 | 3.465.081 | 14,9 | 3.529.922 | 13,5 | 3.723.761 | 13,6 | 3.948.892 | 13,3 |
| - Altre passività correnti | 12.770.299 | 53,4 | 11.616.999 | 50,9 | 11.029.511 | 48,8 | 10.735.450 | 48,4 | 10.994.339 | 49,4 | 10.316.845 | 48,0 | 11.766.840 | 50,7 | 13.710.512 | 52,6 | 15.378.939 | 56,2 | 16.207.596 | 54,7 |
| PASSIVO CORRENTE..... (c) | 19.224.254 | 80,4 | 18.045.047 | 79,1 | 18.089.659 | 80,0 | 16.682.183 | 75,2 | 16.185.972 | 72,8 | 15.227.728 | 70,8 | 16.045.831 | 69,1 | 18.865.404 | 72,3 | 20.924.204 | 76,4 | 23.227.787 | 78,4 |
| - Prestiti obbligazionari | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 9.600 | ... |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine... | 308.220 | 1,3 | 284.090 | 1,2 | 283.426 | 1,3 | 660.457 | 3,0 | 400.482 | 1,8 | 709.220 | 3,3 | 721.151 | 3,1 | 870.578 | 3,3 | 553.604 | 2,0 | 412.736 | 1,4 |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine | 764.542 | 3,2 | 933.837 | 4,2 | 1.002.300 | 4,4 | 1.242.300 | 5,6 | 1.903.350 | 8,6 | 1.990.000 | 9,3 | 190.000 | 0,8 | 214.576 | 0,9 | 224.696 | 0,8 | 31.455 | 0,1 |
| - Altri debiti finanziari | 342.244 | 1,4 | 3.866 | ... | 4.538 | ... | 3.854 | ... | 4.533 | ... | 25.321 | 0,1 | 18.100 | 0,1 | 6.732 | ... | 54.477 | 0,2 | 247.482 | 0,9 |
| Debiti finanziari a m/l termine | 1.415.006 | 5,9 | 1.221.793 | 5,4 | 1.290.264 | 5,7 | 1.906.611 | 8,6 | 2.308.365 | 10,4 | 2.724.541 | 12,7 | 929.251 | 4,0 | 1.091.886 | 4,2 | 832.777 | 3,0 | 701.273 | 2,4 |
| - Fondi del personale | 265.601 | 1,1 | 250.367 | 1,1 | 266.574 | 1,2 | 237.328 | 1,1 | 238.310 | 1,1 | 213.897 | 1,0 | 206.510 | 0,9 | 204.504 | 0,8 | 208.525 | 0,8 | 223.335 | 0,8 |
| - Fondi diversi | 500.623 | 2,1 | 521.455 | 2,2 | 508.903 | 2,2 | 450.363 | 2,0 | 518.495 | 2,3 | 450.481 | 2,0 | 391.466 | 1,7 | 453.288 | 1,7 | 387.434 | 1,4 | 370.878 | 1,2 |
| PASSIVO A M/L TERMINE..... (d) | 2.181.230 | 9,1 | 1.993.615 | 8,7 | 2.065.741 | 9,1 | 2.594.302 | 11,7 | 3.065.170 | 13,8 | 3.388.919 | 15,7 | 1.527.227 | 6,6 | 1.749.678 | 6,7 | 1.428.736 | 5,2 | 1.295.486 | 4,4 |
| - Capitale sociale..... | 936.149 | 3,9 | 1.144.343 | 5,0 | 1.062.402 | 4,7 | 911.608 | 4,1 | 987.563 | 4,4 | 1.007.900 | 4,7 | 2.743.473 | 11,8 | 2.764.473 | 10,6 | 2.738.480 | 10,0 | 2.738.480 | 9,2 |
| - Riserve | 1.267.566 | 5,3 | 1.088.859 | 4,8 | 1.376.288 | 6,1 | 1.483.521 | 6,7 | 1.791.532 | 8,1 | 1.952.075 | 9,1 | 3.520.959 | 15,2 | 2.899.183 | 11,1 | 2.433.107 | 8,9 | 2.199.838 | 7,4 |
| - Risultato d'esercizio | 304.279 | 1,3 | 527.773 | 2,4 | 17.676 | 0,1 | 517.165 | 2,3 | 196.158 | 0,9 | -54.024 | -0,3 | -625.433 | -2,7 | -202.168 | -0,7 | -127.073 | -0,5 | 157.525 | 0,6 |
| CAPITALE NETTO (e) | 2.507.994 | 10,5 | 2.760.975 | 12,2 | 2.456.366 | 10,9 | 2.912.294 | 13,1 | 2.975.253 | 13,4 | 2.905.951 | 13,5 | 5.638.999 | 24,3 | 5.461.488 | 21,0 | 5.044.514 | 18,4 | 5.095.843 | 17,2 |
| Totale (c+d+e) | 23.913.478 | 100,0 | 22.799.637 | 100,0 | 22.611.766 | 100,0 | 22.188.779 | 100,0 | 22.226.395 | 100,0 | 21.522.598 | 100,0 | 23.212.057 | 100,0 | 26.076.570 | 100,0 | 27.397.454 | 100,0 | 29.619.116 | 100,0 |
| Attivo corrente/Passivo corrente | 100,5 | | 100,1 | | 97,7 | | 106,0 | | 109,3 | | 111,3 | | 119,1 | | 116,5 | | 111,7 | | 107,2 | |
| Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente | 41,7 | | 43,7 | | 44,2 | | 46,3 | | 46,6 | | 48,6 | | 48,9 | | 43,1 | | 38,9 | | 36,5 | |
| Capitale netto tangibile/Debiti finanziari.. | 75,3 | | 87,1 | | 60,8 | | 74,8 | | 90,3 | | 70,6 | | 316,7 | | 195,5 | | 183,0 | | 130,3 | |

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| AUTOFINANZIAMENTO | | | | | | | | | | |
| Risultato rettificato a nuovo | -133.181 | 223.191 | -309.301 | 465.224 | 44.611 | -47.851 | 64.106 | -100.196 | -286.600 | 9.537 |
| - Risultato mandato a nuovo | -158.131 | 3.331 | -443.576 | 354.748 | 53.167 | -154.876 | -784.486 | -342.224 | -262.219 | 114.295 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | 22.937 | 222.094 | 138.414 | 102.690 | 1.756 | 103.492 | 848.868 | 241.734 | -22.743 | -101.728 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 2.013 | -2.234 | -4.139 | 7.786 | -10.312 | 3.533 | -276 | 294 | -1.638 | -3.030 |
| Ammortamenti stanziati | 186.278 | 196.323 | 188.841 | 175.847 | 171.396 | 167.757 | 166.116 | 135.809 | 139.985 | 189.892 |
| - Ammortamenti ordinari | 107.400 | 139.146 | 145.531 | 138.092 | 133.415 | 134.900 | 132.841 | 97.474 | 99.757 | 130.521 |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali | 78.878 | 57.177 | 43.310 | 37.755 | 37.981 | 32.857 | 33.275 | 38.335 | 40.228 | 59.371 |
| Stanziamanti netti ai fondi del personale | -18.139 | -15.271 | 15.305 | -29.246 | 982 | -25.548 | -7.387 | -1.145 | -1.386 | 14.810 |
| - Accantonamenti | 57.691 | 59.872 | 67.611 | 65.571 | 65.329 | 64.374 | 60.170 | 62.008 | 60.910 | 63.615 |
| - Utilizzi | -75.830 | -75.143 | -52.306 | -94.817 | -64.347 | -89.922 | -67.557 | -63.153 | -62.296 | -48.805 |
| Totale | 34.958 | 404.243 | -105.155 | 611.825 | 216.989 | 94.358 | 222.835 | 34.468 | -148.001 | 214.239 |
| VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE | | | | | | | | | | |
| Immobilizzazioni materiali lorde | 629.045 | 118.883 | 49.564 | -182.962 | 94.205 | 36.828 | -242.899 | -27.017 | 49.239 | 339.193 |
| - Investimenti | 714.631 | 231.177 | 107.205 | 173.042 | 140.842 | 129.376 | 77.250 | 79.961 | 81.456 | 138.674 |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | - | - | - | - | 1.818 | - | - | 45.017 | 261.262 |
| - Apporti | - | - | - | - | - | 950 | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -166 | - | - | -43 | - | -986 | -282.547 | -49.459 | -11.720 | - |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 2.334 | - | - | - | - | - | - |
| - Plusvalenze da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Disinvestimenti | -85.420 | -112.294 | -57.641 | -358.295 | -46.637 | -93.380 | -37.602 | -57.519 | -65.514 | -60.743 |
| - Scorpori | - | - | - | - | - | -950 | - | - | - | - |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Capitali nominali | 6.190 | 208.194 | -81.941 | -150.794 | 75.955 | 20.337 | 1.735.573 | 21.000 | -25.993 | - |
| - Svalutazioni | -71.057 | -40.000 | -234.133 | -154.671 | -23.664 | -22.050 | -58.863 | -3.600 | -53.296 | -12.500 |
| - Reintegri contestuali | 71.057 | 40.000 | 142.192 | 1.000 | 14.418 | 22.050 | 44.462 | - | 23.303 | 12.500 |
| - Aumenti a pagamento | - | 154.994 | - | 307 | 75.201 | 7.000 | 1.749.974 | 16.600 | - | - |
| - Variazioni per conferimenti e diverse | - | - | - | -7.430 | - | -5.840 | - | - | - | - |
| - Aumenti gratuiti | 6.190 | 53.200 | 10.000 | 10.000 | 10.000 | 19.177 | - | 8.000 | 4.000 | - |
| Riserve | 315.314 | -178.707 | 287.429 | 107.233 | 308.011 | 160.543 | 1.568.884 | -621.776 | -466.076 | -233.269 |
| - A capitali per aumenti gratuiti | -6.190 | -53.200 | -10.000 | -10.000 | -10.000 | -19.177 | - | -8.000 | -4.000 | - |
| - Da capitali per ripianamento perdite | 71.057 | 40.000 | 234.133 | 154.671 | 23.664 | 22.050 | 58.863 | 3.600 | 53.296 | 12.500 |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti | - | - | - | 367.300 | 75.420 | 83.000 | 1.749.983 | - | - | - |
| - Contributi a fondo perduto | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 1.960 | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Riprese fiscali accertate e utilizzate | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | - | - | - | - | -594 | - | - | -72.138 | - |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 2.013 | -2.234 | -4.139 | 7.786 | -10.312 | 3.533 | -276 | 294 | -1.638 | -3.030 |
| - Variazioni per fusioni e diverse | 8.956 | -5.142 | 64.104 | 29.092 | -125.509 | 18.564 | -84.810 | 166.816 | -99.372 | 19.480 |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente | 239.478 | -158.131 | 3.331 | -443.576 | 354.748 | 53.167 | -154.876 | -784.486 | -342.224 | -262.219 |
| Numero dipendenti | 22.806 | 23.349 | 22.098 | 22.828 | 22.005 | 20.300 | 18.495 | 18.579 | 19.659 | 21.007 |

CONTO ECONOMICO

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | |
|---|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato netto | 10.541.983 | 100,0 | 10.933.996 | 100,0 | 10.624.664 | 100,0 | 9.294.631 | 100,0 |
| - Variazione delle rimanenze..... | 17.778 | 0,2 | -9.325 | -0,1 | -3.355 | ... | 48.867 | 0,5 |
| - Costi capitalizzati..... | 28.701 | 0,3 | 30.362 | 0,2 | 38.542 | 0,4 | 40.252 | 0,4 |
| - Acquisti..... | -3.441.410 | -32,6 | -3.633.548 | -33,2 | -4.209.204 | -39,6 | -3.037.809 | -32,7 |
| - Servizi..... | -5.075.767 | -48,1 | -5.187.909 | -47,4 | -4.929.963 | -46,4 | -4.608.133 | -49,6 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 209.216 | 1,8 | 309.819 | 2,8 | 248.167 | 2,2 | 286.554 | 3,2 |
| Valore aggiunto | 2.280.501 | 21,6 | 2.443.395 | 22,3 | 1.768.851 | 16,6 | 2.024.362 | 21,8 |
| - Costo del lavoro..... | -1.526.678 | -14,4 | -1.568.984 | -14,3 | -1.603.565 | -15,0 | -1.547.597 | -16,7 |
| Margine operativo lordo | 753.823 | 7,2 | 874.411 | 8,0 | 165.286 | 1,6 | 476.765 | 5,1 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -107.400 | -1,0 | -139.146 | -1,3 | -145.531 | -1,4 | -138.092 | -1,5 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -41.936 | -0,5 | -37.042 | -0,3 | -32.386 | -0,3 | -30.378 | -0,3 |
| Margine operativo netto | 604.487 | 5,7 | 698.223 | 6,4 | -12.631 | -0,1 | 308.295 | 3,3 |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Altri oneri finanziari..... | -234.241 | -2,2 | -278.319 | -2,5 | -137.151 | -1,3 | -207.666 | -2,2 |
| - Proventi finanziari..... | 294.130 | 2,8 | 693.511 | 6,2 | 500.690 | 4,7 | 635.525 | 6,9 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | -113.343 | -1,1 | -26.025 | -0,2 | -28.595 | -0,3 | 3.120 | ... |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 551.033 | 5,2 | 1.087.390 | 9,9 | 322.313 | 3,0 | 739.274 | 8,0 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -36.942 | -0,4 | -20.135 | -0,2 | -10.924 | -0,1 | -7.377 | -0,1 |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -8.266 | -0,1 | -21.606 | -0,2 | -2.401 | ... | -5.710 | -0,1 |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 29.527 | 0,3 | 18.124 | 0,2 | 21.850 | 0,2 | 12.222 | 0,1 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | -22.937 | -0,2 | -222.094 | -2,0 | -138.414 | -1,3 | -102.690 | -1,0 |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | 39.859 | 0,4 | -15.558 | -0,1 | 17.705 | 0,2 | 27.760 | 0,3 |
| - Movimenti delle riserve..... | -2.013 | ... | 2.234 | ... | 4.139 | ... | -7.786 | -0,1 |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 550.261 | 5,2 | 828.355 | 7,6 | 214.268 | 2,0 | 655.693 | 7,1 |
| - Imposte sul reddito..... | -245.982 | -2,3 | -300.582 | -2,8 | -196.592 | -1,8 | -138.528 | -1,5 |
| Risultato d'esercizio | 304.279 | 2,9 | 527.773 | 4,8 | 17.676 | 0,2 | 517.165 | 5,6 |
| Roi - Return on investment | 16,5 | 24,2 | 7,8 | 14,2 | 9,5 | 3,1 | 5,9 | 4,9 |
| Roe - Return on equity | 13,8 | 23,6 | 0,7 | 21,6 | 7,1 | -1,8 | -10,0 | -3,6 |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 462.340 | 524.372 | 461.182 | 162.317 | 142.891 | 100.752 | 158.958 | 140.056 |
| Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale | 7.285.990 | 69,1 | 7.930.831 | 72,5 | 7.492.360 | 70,5 | 6.237.621 | 67,1 |

| | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|---------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|---------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato netto | 8.744.535 | 100,0 | 7.939.213 | 100,0 | 8.076.081 | 100,0 | 8.941.721 | 100,0 | 8.420.459 | 100,0 | 8.651.543 | 100,0 |
| - Variazione delle rimanenze..... | 13.634 | 0,2 | -44.167 | -0,6 | -12.999 | -0,2 | 2.100 | ... | 15.454 | 0,2 | -18.727 | -0,2 |
| - Costi capitalizzati..... | 39.786 | 0,5 | 43.618 | 0,5 | 43.712 | 0,5 | 54.081 | 0,6 | 70.636 | 0,8 | 55.675 | 0,6 |
| - Acquisti..... | -2.833.342 | -32,4 | -2.437.482 | -30,7 | -2.858.045 | -35,4 | -3.611.712 | -40,4 | -3.186.437 | -37,8 | -3.068.889 | -35,5 |
| - Servizi..... | -4.220.391 | -48,3 | -3.967.566 | -50,0 | -3.556.391 | -44,0 | -3.830.808 | -42,8 | -3.968.158 | -47,1 | -3.940.510 | -45,5 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 237.987 | 2,7 | 286.625 | 3,7 | 280.008 | 3,5 | 235.088 | 2,6 | 235.958 | 2,8 | 277.869 | 3,2 |
| Valore aggiunto | 1.982.209 | 22,7 | 1.820.241 | 22,9 | 1.972.366 | 24,4 | 1.790.470 | 20,0 | 1.587.912 | 18,9 | 1.956.961 | 22,6 |
| - Costo del lavoro..... | -1.541.097 | -17,7 | -1.515.827 | -19,1 | -1.469.947 | -18,2 | -1.459.843 | -16,3 | -1.495.196 | -17,8 | -1.650.329 | -19,1 |
| Margine operativo lordo | 441.112 | 5,0 | 304.414 | 3,8 | 502.419 | 6,2 | 330.627 | 3,7 | 92.716 | 1,1 | 306.632 | 3,5 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -133.415 | -1,5 | -134.900 | -1,7 | -132.841 | -1,6 | -97.474 | -1,1 | -99.757 | -1,2 | -130.521 | -1,5 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -30.604 | -0,3 | -31.476 | -0,4 | -31.917 | -0,4 | -36.977 | -0,4 | -36.347 | -0,4 | -55.490 | -0,6 |
| Margine operativo netto | 277.093 | 3,2 | 138.038 | 1,7 | 337.661 | 4,2 | 196.176 | 2,2 | -43.388 | -0,5 | 120.621 | 1,4 |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -3 | ... |
| - Altri oneri finanziari..... | -155.412 | -1,8 | -145.204 | -1,8 | -75.965 | -0,9 | -62.556 | -0,7 | -59.807 | -0,8 | -84.923 | -1,0 |
| - Proventi finanziari..... | 306.817 | 3,5 | 77.198 | 1,0 | 98.376 | 1,1 | 202.638 | 2,3 | 140.361 | 1,7 | 155.208 | 1,8 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | -81.963 | -0,9 | -55.558 | -0,7 | -10.495 | -0,1 | -78.179 | -0,9 | -59.265 | -0,7 | -45.368 | -0,5 |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 346.535 | 4,0 | 14.474 | 0,2 | 349.577 | 4,3 | 258.079 | 2,9 | -22.099 | -0,3 | 145.535 | 1,7 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -7.377 | -0,1 | -1.381 | ... | -1.358 | ... | -1.358 | ... | -3.881 | -0,1 | -3.881 | ... |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -1.072 | ... | -5.084 | -0,1 | -8.107 | -0,1 | -506 | ... | -1.010 | ... | -1.492 | ... |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 5.234 | 0,1 | 6.499 | 0,1 | 7.109 | 0,1 | 16.525 | 0,2 | 4.821 | 0,1 | 3.005 | ... |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | -1.756 | ... | -103.492 | -1,3 | -848.868 | -10,5 | -241.734 | -2,7 | 22.743 | 0,3 | 101.728 | 1,2 |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | -45.662 | -0,6 | 2.718 | ... | 5.282 | 0,1 | -81.988 | -1,0 | -1.409 | ... | 1.416 | ... |
| - Movimenti delle riserve..... | 10.312 | 0,1 | -3.533 | ... | 276 | ... | -294 | ... | 1.638 | ... | 3.030 | ... |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 306.214 | 3,5 | -89.799 | -1,1 | -496.089 | -6,1 | -51.276 | -0,6 | 803 | ... | 249.341 | 2,9 |
| - Imposte sul reddito..... | -110.056 | -1,3 | 35.775 | 0,4 | -129.344 | -1,6 | -150.892 | -1,7 | -127.876 | -1,5 | -91.816 | -1,1 |
| Risultato d'esercizio | 196.158 | 2,2 | -54.024 | -0,7 | -625.433 | -7,7 | -202.168 | -2,3 | -127.073 | -1,5 | 157.525 | 1,8 |
| Roi - Return on investment | 9,5 | 3,1 | 5,9 | 4,9 | 1,3 | 3,1 | 5,9 | 4,9 | 1,3 | 3,1 | 5,9 | 4,9 |
| Roe - Return on equity | 7,1 | -1,8 | -10,0 | -3,6 | -2,5 | 3,2 | -10,0 | -3,6 | -2,5 | 3,2 | -10,0 | -3,6 |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 142.891 | 100.752 | 158.958 | 140.056 | 135.146 | 43.230 | 142.891 | 100.752 | 158.958 | 140.056 | 135.146 | 43.230 |
| Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale | 6.157.579 | 70,4 | 5.527.352 | 69,6 | 5.631.617 | 69,7 | 6.524.879 | 73,0 | 6.004.341 | 71,3 | 6.168.677 | 71,3 |

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| ATTIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Cassa e banche | 506.300 | 5,2 | 723.475 | 7,0 | 1.330.538 | 11,1 | 710.427 | 5,5 | 922.798 | 6,7 | 1.258.157 | 8,7 | 1.467.470 | 9,2 | 1.300.651 | 8,7 | 1.192.729 | 7,8 | 1.103.310 | 6,7 |
| - Titoli a reddito fisso | 119.844 | 1,2 | 87.953 | 0,8 | 58.587 | 0,5 | 62.413 | 0,5 | 55.759 | 0,4 | 55.323 | 0,4 | 51.808 | 0,3 | 48.106 | 0,3 | 50.699 | 0,3 | 29.740 | 0,2 |
| Disponibilità | 626.144 | 6,4 | 811.428 | 7,8 | 1.389.125 | 11,6 | 772.840 | 6,0 | 978.557 | 7,1 | 1.313.480 | 9,1 | 1.519.278 | 9,5 | 1.348.757 | 9,0 | 1.243.428 | 8,1 | 1.133.050 | 6,9 |
| - Rimanenze..... | 4.111.008 | 42,3 | 4.252.562 | 41,0 | 4.818.244 | 40,3 | 5.567.050 | 43,1 | 5.703.505 | 41,5 | 5.737.208 | 39,9 | 5.794.442 | 36,4 | 5.398.394 | 36,0 | 5.571.051 | 36,1 | 6.402.233 | 39,0 |
| - Clienti..... | 2.054.185 | 21,1 | 2.153.230 | 20,7 | 2.272.696 | 19,0 | 2.755.796 | 21,3 | 2.768.792 | 20,2 | 2.870.802 | 19,9 | 3.519.833 | 22,1 | 3.115.874 | 20,8 | 3.264.723 | 21,2 | 3.528.073 | 21,5 |
| - Fondo svalutazione rimanenze | -103.197 | -1,1 | -85.425 | -0,8 | -37.235 | -0,3 | -28.478 | -0,2 | -35.947 | -0,3 | -33.817 | -0,2 | -34.847 | -0,2 | -39.658 | -0,3 | -57.892 | -0,4 | -67.767 | -0,4 |
| - Fondo svalutazione crediti | -83.589 | -0,8 | -75.613 | -0,7 | -86.346 | -0,8 | -103.156 | -0,8 | -65.132 | -0,5 | -67.220 | -0,5 | -88.298 | -0,5 | -228.400 | -1,5 | -317.225 | -2,1 | -331.683 | -2,0 |
| Circolante | 5.978.407 | 61,5 | 6.244.754 | 60,2 | 6.967.359 | 58,2 | 8.191.212 | 63,4 | 8.371.218 | 60,9 | 8.506.973 | 59,1 | 9.191.130 | 57,8 | 8.246.210 | 55,0 | 8.460.657 | 54,8 | 9.530.856 | 58,1 |
| - Altre attività correnti | 988.996 | 10,2 | 1.041.324 | 10,0 | 895.558 | 7,5 | 1.100.045 | 8,5 | 1.256.345 | 9,2 | 1.336.825 | 9,3 | 1.575.719 | 9,9 | 1.607.160 | 10,7 | 1.885.705 | 12,2 | 1.872.696 | 11,4 |
| ATTIVO CORRENTE (a) | 7.593.547 | 78,1 | 8.097.506 | 78,0 | 9.252.042 | 77,3 | 10.064.097 | 77,9 | 10.606.120 | 77,2 | 11.157.278 | 77,5 | 12.286.127 | 77,2 | 11.202.127 | 74,7 | 11.589.790 | 75,1 | 12.536.602 | 76,4 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 1.050.773 | 10,8 | 1.116.407 | 10,8 | 1.414.333 | 11,8 | 1.486.156 | 11,5 | 1.580.756 | 11,5 | 1.714.043 | 11,9 | 1.786.201 | 11,2 | 1.932.281 | 12,9 | 2.028.780 | 13,1 | 2.119.680 | 12,9 |
| - Fondi di ammortamento..... | -562.224 | -5,8 | -612.979 | -5,9 | -792.110 | -6,6 | -882.504 | -6,8 | -942.013 | -6,9 | -1.019.413 | -7,1 | -1.131.914 | -7,1 | -1.242.369 | -8,3 | -1.330.204 | -8,6 | -1.419.931 | -8,6 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 488.549 | 5,0 | 503.428 | 4,9 | 622.223 | 5,2 | 603.652 | 4,7 | 638.743 | 4,6 | 694.630 | 4,8 | 654.287 | 4,1 | 689.912 | 4,6 | 698.576 | 4,5 | 699.749 | 4,3 |
| - Partecipazioni nette | 1.084.544 | 11,2 | 1.243.190 | 12,0 | 1.589.944 | 13,3 | 1.769.093 | 13,7 | 2.007.497 | 14,6 | 1.989.284 | 13,8 | 2.454.035 | 15,4 | 2.170.681 | 14,5 | 2.259.123 | 14,6 | 2.263.016 | 13,8 |
| - Altre attività a m/l termine | 355.514 | 3,7 | 343.115 | 3,3 | 318.824 | 2,7 | 275.026 | 2,1 | 274.256 | 2,0 | 317.492 | 2,2 | 332.751 | 2,1 | 700.525 | 4,7 | 665.293 | 4,3 | 715.904 | 4,4 |
| - Immobilizzazioni immateriali | 196.978 | 2,0 | 189.914 | 1,8 | 181.194 | 1,5 | 199.747 | 1,6 | 212.515 | 1,6 | 233.930 | 1,7 | 183.870 | 1,2 | 241.053 | 1,5 | 220.601 | 1,5 | 197.041 | 1,1 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b) | 2.125.585 | 21,9 | 2.279.647 | 22,0 | 2.712.185 | 22,7 | 2.847.518 | 22,1 | 3.133.011 | 22,8 | 3.235.336 | 22,5 | 3.624.943 | 22,8 | 3.802.171 | 25,3 | 3.843.593 | 24,9 | 3.875.710 | 23,6 |
| Totale (a+b) | 9.719.132 | 100,0 | 10.377.153 | 100,0 | 11.964.227 | 100,0 | 12.911.615 | 100,0 | 13.739.131 | 100,0 | 14.392.614 | 100,0 | 15.911.070 | 100,0 | 15.004.298 | 100,0 | 15.433.383 | 100,0 | 16.412.312 | 100,0 |
| PASSIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi..... | 708.539 | 7,3 | 848.534 | 8,2 | 799.286 | 6,7 | 869.184 | 6,7 | 763.485 | 5,6 | 958.695 | 6,7 | 753.934 | 4,7 | 1.191.611 | 7,9 | 1.075.255 | 7,0 | 867.626 | 5,3 |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate... | 207.588 | 2,1 | 115.232 | 1,1 | 151.165 | 1,2 | 408.162 | 3,2 | 534.870 | 3,9 | 363.989 | 2,5 | 634.064 | 4,0 | 362.059 | 2,5 | 766.455 | 4,9 | 502.549 | 3,0 |
| Debiti finanziari a breve termine | 916.127 | 9,4 | 963.766 | 9,3 | 950.451 | 7,9 | 1.277.346 | 9,9 | 1.298.355 | 9,5 | 1.322.684 | 9,2 | 1.387.998 | 8,7 | 1.553.670 | 10,4 | 1.841.710 | 11,9 | 1.370.175 | 8,3 |
| - Fornitori e consociate..... | 2.255.871 | 23,2 | 2.461.602 | 23,7 | 2.650.749 | 22,2 | 2.584.791 | 20,0 | 2.960.777 | 21,5 | 2.993.838 | 20,8 | 3.453.319 | 21,7 | 3.081.454 | 20,5 | 3.512.920 | 22,8 | 3.931.657 | 24,0 |
| - Altre passività correnti | 2.789.324 | 28,7 | 3.402.680 | 32,8 | 3.783.251 | 31,6 | 4.616.639 | 35,8 | 4.738.150 | 34,5 | 4.960.115 | 34,5 | 5.227.775 | 32,9 | 5.142.473 | 34,3 | 4.677.818 | 30,3 | 4.800.185 | 29,3 |
| PASSIVO CORRENTE..... (c) | 5.961.322 | 61,3 | 6.828.048 | 65,8 | 7.384.451 | 61,7 | 8.478.776 | 65,7 | 8.997.282 | 65,5 | 9.276.637 | 64,5 | 10.069.092 | 63,3 | 9.777.597 | 65,2 | 10.032.448 | 65,0 | 10.102.017 | 61,6 |
| - Prestiti obbligazionari | 7.000 | 0,1 | 8.000 | 0,1 | - | - | 393.007 | 3,0 | 394.326 | 2,9 | 396.211 | 2,8 | 904.815 | 5,7 | 1.132.139 | 7,5 | 1.136.009 | 7,4 | 1.144.993 | 7,0 |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine... | 738.262 | 7,6 | 471.200 | 4,5 | 758.752 | 6,3 | 1.007.057 | 7,8 | 945.901 | 6,9 | 1.346.385 | 9,4 | 1.505.955 | 9,5 | 1.101.331 | 7,3 | 1.374.935 | 8,9 | 1.681.835 | 10,2 |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine | - | - | - | - | 3.171 | ... | 3.171 | ... | 5.236 | ... | 3.729 | ... | 2.737 | ... | 3.601 | ... | 1.820 | ... | 2.485 | ... |
| - Altri debiti finanziari | 79.902 | 0,8 | 78.381 | 0,8 | 171.737 | 1,5 | 223.103 | 1,8 | 70.919 | 0,5 | 104.004 | 0,7 | 73.166 | 0,4 | 61.623 | 0,5 | 62.514 | 0,4 | 128.241 | 0,8 |
| Debiti finanziari a m/l termine | 825.164 | 8,5 | 557.581 | 5,4 | 930.489 | 7,8 | 1.626.338 | 12,6 | 1.416.382 | 10,3 | 1.850.329 | 12,9 | 2.486.673 | 15,6 | 2.298.694 | 15,3 | 2.575.278 | 16,7 | 2.957.554 | 18,0 |
| - Fondi del personale | 57.828 | 0,6 | 51.683 | 0,5 | 49.662 | 0,4 | 48.659 | 0,4 | 45.101 | 0,3 | 42.278 | 0,3 | 41.588 | 0,3 | 40.706 | 0,3 | 38.117 | 0,2 | 36.814 | 0,2 |
| - Fondi diversi | 257.148 | 2,6 | 212.718 | 2,0 | 240.223 | 2,0 | 254.068 | 1,9 | 214.390 | 1,6 | 171.111 | 1,1 | 189.682 | 1,2 | 160.540 | 1,1 | 217.672 | 1,4 | 239.486 | 1,5 |
| PASSIVO A M/L TERMINE..... (d) | 1.140.140 | 11,7 | 821.982 | 7,9 | 1.220.374 | 10,2 | 1.929.065 | 14,9 | 1.675.873 | 12,2 | 2.063.718 | 14,3 | 2.717.943 | 17,1 | 2.499.940 | 16,7 | 2.831.067 | 18,3 | 3.233.854 | 19,7 |
| - Capitale sociale..... | 1.258.895 | 13,0 | 1.264.085 | 12,2 | 1.112.125 | 9,3 | 1.189.152 | 9,2 | 1.190.194 | 8,7 | 1.188.748 | 8,3 | 1.192.939 | 7,5 | 1.220.262 | 8,1 | 1.218.995 | 7,9 | 1.264.219 | 7,7 |
| - Riserve | 1.065.652 | 11,0 | 1.310.555 | 12,6 | 1.487.526 | 12,4 | 1.168.199 | 9,0 | 1.508.296 | 11,0 | 1.754.981 | 12,2 | 1.743.787 | 11,0 | 1.361.850 | 9,1 | 1.278.598 | 8,3 | 1.793.315 | 10,9 |
| - Risultato d'esercizio | 293.123 | 3,0 | 152.483 | 1,5 | 759.751 | 6,4 | 146.423 | 1,2 | 367.486 | 2,6 | 108.530 | 0,7 | 187.309 | 1,1 | 144.649 | 0,9 | 72.275 | 0,5 | 18.907 | 0,1 |
| CAPITALE NETTO (e) | 2.617.670 | 27,0 | 2.727.123 | 26,3 | 3.359.402 | 28,1 | 2.503.774 | 19,4 | 3.065.976 | 22,3 | 3.052.259 | 21,2 | 3.124.035 | 19,6 | 2.726.761 | 18,1 | 2.569.868 | 16,7 | 3.076.441 | 18,7 |
| Totale (c+d+e) | 9.719.132 | 100,0 | 10.377.153 | 100,0 | 11.964.227 | 100,0 | 12.911.615 | 100,0 | 13.739.131 | 100,0 | 14.392.614 | 100,0 | 15.911.070 | 100,0 | 15.004.298 | 100,0 | 15.433.383 | 100,0 | 16.412.312 | 100,0 |
| Attivo corrente/Passivo corrente | 127,4 | 118,6 | 125,3 | 118,7 | 117,9 | 120,3 | 122,0 | 114,6 | 115,5 | 124,1 | | | | | | | | | | |
| Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente | 60,2 | 57,6 | 60,5 | 53,4 | 54,9 | 58,8 | 64,8 | 59,8 | 60,6 | 61,4 | | | | | | | | | | |
| Capitale netto tangibile/Debiti finanziari.. | 139,0 | 166,8 | 169,0 | 79,3 | 105,1 | 88,8 | 75,9 | 64,5 | 53,2 | 66,5 | | | | | | | | | | |

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| AUTOFINANZIAMENTO | | | | | | | | | | |
| Risultato rettificato a nuovo | 56.916 | 177.690 | 905.236 | 84.697 | 414.393 | 108.887 | -95.251 | 434.454 | 260.855 | 158.616 |
| - Risultato mandato a nuovo | 243.245 | 85.114 | 649.915 | 44.768 | 291.606 | -64.431 | -260.789 | -18.272 | 42.476 | -8.774 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -268.192 | 93.560 | 255.414 | 39.901 | -17.677 | 172.496 | 165.882 | 465.356 | 218.216 | 167.582 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 81.863 | -984 | -93 | 28 | 140.464 | 822 | -344 | -12.630 | 163 | -192 |
| Ammortamenti stanziati | 99.632 | 115.614 | 151.598 | 161.851 | 180.902 | 199.617 | 195.829 | 172.601 | 167.790 | 188.736 |
| - Ammortamenti ordinari | 85.024 | 95.014 | 134.911 | 141.378 | 138.168 | 148.467 | 153.416 | 142.740 | 143.040 | 161.432 |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali | 14.608 | 20.600 | 16.687 | 20.473 | 42.734 | 51.150 | 42.413 | 29.861 | 24.750 | 27.304 |
| Stanziamenti netti ai fondi del personale | -11.681 | -6.145 | -2.330 | -1.003 | -3.558 | -2.823 | -690 | -4.453 | -2.589 | -1.303 |
| - Accantonamenti | 22.243 | 22.778 | 19.024 | 19.215 | 21.240 | 23.502 | 21.088 | 22.453 | 23.926 | 24.502 |
| - Utilizzi | -33.924 | -28.923 | -21.354 | -20.218 | -24.798 | -26.325 | -21.778 | -26.906 | -26.515 | -25.805 |
| Totale | 144.867 | 287.159 | 1.054.504 | 245.545 | 591.737 | 305.681 | 99.888 | 602.602 | 426.056 | 346.049 |
| VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE | | | | | | | | | | |
| Immobilizzazioni materiali lorde | 58.948 | 65.634 | 297.926 | 71.823 | 94.600 | 133.287 | 72.158 | 146.080 | 96.499 | 90.900 |
| - Investimenti | 127.351 | 143.125 | 136.918 | 133.577 | 186.238 | 215.164 | 164.642 | 171.161 | 170.202 | 151.893 |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | - | 245.117 | - | 3.244 | - | - | 24.154 | - | 63.509 |
| - Apporti | - | - | 159.036 | 17.334 | - | - | - | 33.554 | - | - |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -385 | -273 | -42 | -42 | -49 | -158 | -169 | -12.083 | - | -377 |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Plusvalenze da conferimento | - | - | - | 2.819 | - | - | - | - | - | - |
| - Disinvestimenti | -68.018 | -77.218 | -84.067 | -64.531 | -94.833 | -81.719 | -92.315 | -70.706 | -73.703 | -124.125 |
| - Scorpori | - | - | -159.036 | -17.334 | - | - | - | - | - | - |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Capitali nominali | 1.732 | 5.190 | -151.960 | 77.027 | 1.042 | -1.446 | 4.191 | 27.323 | -1.267 | 45.224 |
| - Svalutazioni | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Reintegri contestuali | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Aumenti a pagamento | 1.732 | 5.190 | 48 | 23.395 | 43.442 | -1.914 | -1.463 | -1.583 | -476 | 45.866 |
| - Variazioni per conferimenti e diverse | - | - | -152.008 | 3.632 | -62.400 | - | 5.241 | 28.500 | -1.500 | - |
| - Aumenti gratuiti | - | - | - | 50.000 | 20.000 | 468 | 413 | 406 | 709 | -642 |
| Riserve | 206.205 | 244.903 | 176.971 | -319.327 | 340.097 | 246.685 | -11.194 | -381.937 | -83.252 | 514.717 |
| - A capitali per aumenti gratuiti | - | - | - | -50.000 | -20.000 | -468 | -413 | -406 | -709 | 642 |
| - Da capitali per ripianamento perdite | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti | - | 28.950 | 382 | 16.110 | 119.946 | - | - | - | -1.680 | 537.722 |
| - Contributi a fondo perduto | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Riprese fiscali accertate e utilizzate | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | - | 2.813 | - | - | - | - | -108.892 | -67.263 | -7.172 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 81.863 | -984 | -93 | 28 | 140.464 | 822 | -344 | -12.630 | 163 | -192 |
| - Variazioni per fusioni e diverse | 8.447 | -26.308 | 88.755 | -935.380 | 54.919 | -45.275 | 53.994 | 780 | 4.509 | -58.759 |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente | 115.895 | 243.245 | 85.114 | 649.915 | 44.768 | 291.606 | -64.431 | -260.789 | -18.272 | 42.476 |
| Numero dipendenti | 19.187 | 19.375 | 23.551 | 27.927 | 27.807 | 26.579 | 29.999 | 28.744 | 28.324 | 24.798 |

CONTO ECONOMICO

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | |
|---|--------------------|---------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato netto | 5.227.671 | 100,0 | 5.522.444 | 100,0 | 5.614.582 | 100,0 | 5.895.061 | 100,0 |
| - Variazione delle rimanenze..... | -2.332 | ... | 1.722 | ... | 11.517 | 0,2 | 12.489 | 0,2 |
| - Costi capitalizzati..... | 28.469 | 0,5 | 40.953 | 0,7 | 23.510 | 0,4 | 46.216 | 0,8 |
| - Acquisti..... | -945.396 | -18,1 | -1.089.904 | -19,7 | -1.161.020 | -20,7 | -1.149.536 | -19,5 |
| - Servizi..... | -3.667.885 | -70,2 | -3.729.048 | -67,5 | -3.851.640 | -68,6 | -3.986.843 | -67,6 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 209.826 | 4,1 | 240.206 | 4,4 | 274.592 | 4,9 | 189.794 | 3,2 |
| Valore aggiunto | 850.353 | 16,3 | 986.373 | 17,9 | 911.541 | 16,2 | 1.007.181 | 17,1 |
| - Costo del lavoro..... | -549.757 | -10,5 | -555.041 | -10,1 | -583.996 | -10,4 | -590.281 | -10,0 |
| Margine operativo lordo | 300.596 | 5,8 | 431.332 | 7,8 | 327.545 | 5,8 | 416.900 | 7,1 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -85.024 | -1,7 | -95.014 | -1,8 | -134.911 | -2,4 | -141.378 | -2,5 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -13.008 | -0,2 | -18.970 | -0,3 | -16.491 | -0,3 | -19.298 | -0,3 |
| Margine operativo netto | 202.564 | 3,9 | 317.348 | 5,7 | 176.143 | 3,1 | 256.224 | 4,3 |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -117 | ... | -169 | ... | - | - | - | - |
| - Altri oneri finanziari..... | -88.004 | -1,7 | -106.270 | -1,9 | -112.053 | -2,0 | -156.877 | -2,6 |
| - Proventi finanziari..... | 62.493 | 1,2 | 63.104 | 1,1 | 1.011.920 | 18,0 | 104.204 | 1,8 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | -20.400 | -0,4 | 3.269 | 0,1 | 15.240 | 0,3 | 29.599 | 0,5 |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 156.536 | 3,0 | 277.282 | 5,0 | 1.091.250 | 19,4 | 233.150 | 4,0 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -1.600 | ... | -1.630 | ... | -196 | ... | -1.175 | ... |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -3.686 | -0,1 | -4.783 | -0,1 | -6.094 | -0,1 | -4.240 | -0,1 |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 15.558 | 0,3 | 16.504 | 0,3 | 7.674 | 0,1 | 30.618 | 0,5 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | 268.192 | 5,1 | -93.560 | -1,7 | -255.414 | -4,5 | -39.901 | -0,7 |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | -5.953 | -0,1 | 58.590 | 1,1 | 1.967 | ... | 19.276 | 0,3 |
| - Movimenti delle riserve..... | -81.863 | -1,6 | 984 | ... | 93 | ... | -28 | ... |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 347.184 | 6,6 | 253.387 | 4,6 | 839.280 | 14,9 | 237.700 | 4,0 |
| - Imposte sul reddito..... | -54.061 | -1,0 | -100.904 | -1,8 | -79.529 | -1,4 | -91.277 | -1,5 |
| Risultato d'esercizio | 293.123 | 5,6 | 152.483 | 2,8 | 759.751 | 13,5 | 146.423 | 2,5 |
| Roi - Return on investment | 6,1 | 9,0 | 22,7 | 6,7 | 8,2 | 7,9 | 8,8 | 19,2 |
| Roe - Return on equity | 12,6 | 5,9 | 29,2 | 6,2 | 13,6 | 3,7 | 6,4 | 5,6 |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 49.540 | 67.369 | 109.836 | 100.828 | 75.760 | 172.895 | 447.144 | 161.045 |
| Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale | 1.909.183 | 36,5 | 1.866.126 | 33,8 | 2.148.454 | 38,3 | 2.184.152 | 37,1 |

| | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|---------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|---------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato netto | 6.834.512 | 100,0 | 7.311.135 | 100,0 | 6.554.238 | 100,0 | 6.343.216 | 100,0 | 6.462.524 | 100,0 | 6.364.298 | 100,0 |
| - Variazione delle rimanenze..... | 12.116 | 0,1 | -38.498 | -0,5 | -10.103 | -0,2 | -18.433 | -0,3 | -2.658 | ... | -32.511 | -0,5 |
| - Costi capitalizzati..... | 18.579 | 0,3 | 63.332 | 0,9 | 16.837 | 0,3 | 30.706 | 0,5 | 17.955 | 0,3 | 20.192 | 0,3 |
| - Acquisti..... | -1.559.395 | -22,8 | -1.686.749 | -23,1 | -1.504.586 | -23,0 | -1.417.399 | -22,3 | -1.698.903 | -26,3 | -1.567.296 | -24,6 |
| - Servizi..... | -4.444.000 | -65,0 | -4.631.315 | -63,3 | -4.030.038 | -61,5 | -3.836.913 | -60,5 | -3.758.857 | -58,2 | -3.741.990 | -58,8 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 239.622 | 3,5 | 285.858 | 3,8 | 283.124 | 4,4 | 293.826 | 4,6 | 321.610 | 5,0 | 338.711 | 5,3 |
| Valore aggiunto | 1.101.434 | 16,1 | 1.303.763 | 17,8 | 1.309.472 | 20,0 | 1.395.003 | 22,0 | 1.341.671 | 20,8 | 1.381.404 | 21,7 |
| - Costo del lavoro..... | -653.860 | -9,6 | -709.057 | -9,7 | -709.585 | -10,8 | -737.215 | -11,6 | -781.364 | -12,1 | -815.466 | -12,8 |
| Margine operativo lordo | 447.574 | 6,5 | 594.706 | 8,1 | 599.887 | 9,2 | 657.788 | 10,4 | 560.307 | 8,7 | 565.938 | 8,9 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -138.168 | -2,0 | -148.467 | -2,0 | -153.416 | -2,3 | -142.740 | -2,3 | -143.040 | -2,2 | -161.432 | -2,5 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -38.710 | -0,5 | -47.079 | -0,6 | -39.234 | -0,7 | -29.786 | -0,4 | -24.701 | -0,4 | -27.255 | -0,5 |
| Margine operativo netto | 270.696 | 4,0 | 399.160 | 5,5 | 407.237 | 6,2 | 485.262 | 7,7 | 392.566 | 6,1 | 377.251 | 5,9 |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -25.819 | -0,4 | -25.965 | -0,4 | -35.875 | -0,5 | -47.580 | -0,8 | -47.804 | -0,7 | -37.462 | -0,6 |
| - Altri oneri finanziari..... | -169.676 | -2,5 | -140.849 | -1,9 | -148.090 | -2,3 | -153.564 | -2,4 | -121.385 | -1,9 | -166.153 | -2,6 |
| - Proventi finanziari..... | 204.216 | 3,0 | 91.954 | 1,3 | 207.168 | 3,2 | 781.198 | 12,3 | 331.273 | 5,1 | 134.677 | 2,2 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | -42.415 | -0,6 | 2.151 | ... | 14.752 | 0,2 | -158.556 | -2,5 | -481 | ... | 13.244 | 0,2 |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 237.002 | 3,5 | 326.451 | 4,5 | 445.192 | 6,8 | 906.760 | 14,3 | 554.169 | 8,6 | 321.557 | 5,1 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -4.024 | -0,1 | -4.071 | -0,1 | -3.179 | ... | -75 | ... | -49 | ... | -49 | ... |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -4.198 | -0,1 | -3.994 | -0,1 | -17.057 | -0,3 | -4.147 | -0,1 | -6.629 | -0,1 | -5.441 | -0,1 |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 346.785 | 5,1 | 14.178 | 0,2 | 35.788 | 0,5 | 45.148 | 0,7 | 11.018 | 0,2 | 18.559 | 0,3 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | 17.677 | 0,3 | -172.496 | -2,4 | -165.882 | -2,5 | -465.356 | -7,3 | -218.216 | -3,4 | -167.582 | -2,6 |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | -18.077 | -0,3 | -2.591 | ... | -7.544 | -0,1 | -313.224 | -4,9 | -207.517 | -3,2 | -77.491 | -1,3 |
| - Movimenti delle riserve..... | -140.464 | -2,0 | -822 | ... | 344 | ... | 12.630 | 0,2 | -163 | ... | 192 | ... |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 434.701 | 6,4 | 156.655 | 2,1 | 287.662 | 4,4 | 181.736 | 2,9 | 132.613 | 2,1 | 89.745 | 1,4 |
| - Imposte sul reddito..... | -67.215 | -1,0 | -48.125 | -0,6 | -100.353 | -1,5 | -37.087 | -0,6 | -60.338 | -1,0 | -70.838 | -1,1 |
| Risultato d'esercizio | 367.486 | 5,4 | 108.530 | 1,5 | 187.309 | 2,9 | 144.649 | 2,3 | 72.275 | 1,1 | 18.907 | 0,3 |
| Roi - Return on investment | 8,2 | 7,9 | 8,8 | 19,2 | 10,4 | 6,9 | 8,2 | 7,9 | 8,8 | 19,2 | 10,4 | 6,9 |
| Roe - Return on equity | 13,6 | 3,7 | 6,4 | 5,6 | 2,9 | 0,6 | 13,6 | 3,7 | 6,4 | 5,6 | 2,9 | 0,6 |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 75.760 | 172.895 | 447.144 | 161.045 | 29.799 | 27.681 | 75.760 | 172.895 | 447.144 | 161.045 | 29.799 | 27.681 |
| Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale | 3.008.799 | 44,0 | 3.973.539 | 54,3 | 4.194.306 | 64,0 | 4.280.991 | 67,5 | 4.335.131 | 67,1 | 3.431.330 | 53,9 |

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| ATTIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Cassa e banche | 284.720 | 5,7 | 253.646 | 5,2 | 262.186 | 5,5 | 277.818 | 5,7 | 305.414 | 6,2 | 368.653 | 7,4 | 470.369 | 8,5 | 493.695 | 8,6 | 529.390 | 9,0 | 508.597 | 8,5 |
| - Titoli a reddito fisso | 48.108 | 1,0 | 44.908 | 0,9 | 37.520 | 0,7 | 43.537 | 0,9 | 49.978 | 1,0 | 64.656 | 1,3 | 33.811 | 0,6 | 88.444 | 1,6 | 125.137 | 2,1 | 104.254 | 1,8 |
| Disponibilità | 332.828 | 6,7 | 298.554 | 6,1 | 299.706 | 6,2 | 321.355 | 6,6 | 355.392 | 7,2 | 433.309 | 8,7 | 504.180 | 9,1 | 582.139 | 10,2 | 654.527 | 11,1 | 612.851 | 10,3 |
| - Rimanenze..... | 691.930 | 13,9 | 739.193 | 15,1 | 674.780 | 14,0 | 643.005 | 13,2 | 663.939 | 13,5 | 672.644 | 13,5 | 664.975 | 12,0 | 734.361 | 12,8 | 765.976 | 13,0 | 793.148 | 13,3 |
| - Clienti..... | 1.344.235 | 27,0 | 1.310.467 | 26,7 | 1.279.809 | 26,6 | 1.340.533 | 27,5 | 1.412.088 | 28,7 | 1.236.375 | 24,8 | 1.249.473 | 22,5 | 1.248.502 | 21,9 | 1.245.232 | 21,1 | 1.186.476 | 19,9 |
| - Fondo svalutazione rimanenze | -17.651 | -0,4 | -17.296 | -0,4 | -17.181 | -0,4 | -20.550 | -0,4 | -23.139 | -0,5 | -33.218 | -0,7 | -29.636 | -0,5 | -32.756 | -0,6 | -34.752 | -0,6 | -37.982 | -0,6 |
| - Fondo svalutazione crediti | -41.348 | -0,7 | -42.920 | -0,8 | -44.163 | -0,8 | -48.460 | -1,0 | -53.231 | -1,0 | -54.365 | -1,1 | -50.802 | -0,9 | -53.295 | -0,9 | -48.777 | -0,9 | -53.249 | -0,9 |
| Circolante | 1.977.166 | 39,8 | 1.989.444 | 40,6 | 1.893.245 | 39,4 | 1.914.528 | 39,3 | 1.999.657 | 40,7 | 1.821.436 | 36,5 | 1.834.010 | 33,1 | 1.896.812 | 33,2 | 1.927.679 | 32,6 | 1.888.393 | 31,7 |
| - Altre attività correnti | 288.350 | 5,8 | 238.639 | 4,8 | 259.641 | 5,4 | 284.037 | 5,9 | 237.228 | 4,8 | 271.023 | 5,4 | 351.362 | 6,3 | 364.322 | 6,4 | 328.165 | 5,5 | 402.986 | 6,7 |
| ATTIVO CORRENTE (a) | 2.598.344 | 52,3 | 2.526.637 | 51,5 | 2.452.592 | 51,0 | 2.519.920 | 51,8 | 2.592.277 | 52,7 | 2.525.768 | 50,6 | 2.689.552 | 48,5 | 2.843.273 | 49,8 | 2.910.371 | 49,2 | 2.904.230 | 48,7 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 3.029.322 | 60,9 | 3.098.870 | 63,2 | 3.169.917 | 66,0 | 3.232.244 | 66,4 | 3.288.549 | 66,9 | 3.357.910 | 67,3 | 3.566.591 | 64,3 | 3.704.714 | 64,9 | 3.817.706 | 64,6 | 3.920.098 | 65,7 |
| - Fondi di ammortamento..... | -1.588.694 | -31,9 | -1.648.063 | -33,6 | -1.724.038 | -35,9 | -1.783.626 | -36,6 | -1.851.682 | -37,7 | -1.922.757 | -38,6 | -2.023.519 | -36,5 | -2.106.421 | -36,9 | -2.190.580 | -37,1 | -2.303.866 | -38,6 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 1.440.628 | 29,0 | 1.450.807 | 29,6 | 1.445.879 | 30,1 | 1.448.618 | 29,8 | 1.436.867 | 29,2 | 1.435.153 | 28,7 | 1.543.072 | 27,8 | 1.598.293 | 28,0 | 1.627.126 | 27,5 | 1.616.232 | 27,1 |
| - Partecipazioni nette | 510.126 | 10,3 | 514.924 | 10,5 | 497.515 | 10,4 | 501.517 | 10,3 | 532.963 | 10,8 | 690.705 | 13,8 | 733.813 | 13,2 | 731.374 | 12,8 | 792.111 | 13,4 | 809.375 | 13,6 |
| - Altre attività a m/l termine | 117.167 | 2,4 | 116.933 | 2,4 | 124.353 | 2,6 | 104.668 | 2,2 | 91.181 | 1,9 | 91.536 | 1,8 | 68.111 | 1,2 | 53.641 | 0,9 | 113.397 | 1,9 | 131.390 | 2,2 |
| - Immobilizzazioni immateriali | 306.623 | 6,0 | 294.421 | 6,0 | 285.835 | 5,9 | 291.493 | 5,9 | 264.128 | 5,4 | 248.730 | 5,1 | 508.668 | 9,3 | 485.177 | 8,5 | 468.444 | 8,0 | 501.240 | 8,4 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b) | 2.374.544 | 47,7 | 2.377.085 | 48,5 | 2.353.582 | 49,0 | 2.346.296 | 48,2 | 2.325.139 | 47,3 | 2.466.124 | 49,4 | 2.853.664 | 51,5 | 2.868.485 | 50,2 | 3.001.078 | 50,8 | 3.058.237 | 51,3 |
| Totale (a+b) | 4.972.888 | 100,0 | 4.903.722 | 100,0 | 4.806.174 | 100,0 | 4.866.216 | 100,0 | 4.917.416 | 100,0 | 4.991.892 | 100,0 | 5.543.216 | 100,0 | 5.711.758 | 100,0 | 5.911.449 | 100,0 | 5.962.467 | 100,0 |
| PASSIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi..... | 595.375 | 12,0 | 681.835 | 13,9 | 702.068 | 14,6 | 665.777 | 13,7 | 575.132 | 11,7 | 491.121 | 9,8 | 472.555 | 8,5 | 502.182 | 8,8 | 545.315 | 9,2 | 490.072 | 8,2 |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate... | 152.200 | 3,0 | 131.751 | 2,7 | 34.092 | 0,7 | 85.997 | 1,7 | 62.386 | 1,3 | 72.689 | 1,5 | 83.618 | 1,5 | 88.876 | 1,5 | 51.868 | 0,9 | 81.180 | 1,4 |
| Debiti finanziari a breve termine | 747.575 | 15,0 | 813.586 | 16,6 | 736.160 | 15,3 | 751.774 | 15,4 | 637.518 | 13,0 | 563.810 | 11,3 | 556.173 | 10,0 | 591.058 | 10,3 | 597.183 | 10,1 | 571.252 | 9,6 |
| - Fornitori e consociate..... | 881.289 | 17,7 | 892.011 | 18,2 | 966.249 | 20,1 | 1.054.776 | 21,7 | 1.154.471 | 23,5 | 1.091.108 | 21,9 | 1.142.176 | 20,6 | 1.196.448 | 20,9 | 1.229.758 | 20,8 | 1.141.507 | 19,1 |
| - Altre passività correnti | 226.589 | 4,6 | 218.296 | 4,4 | 250.475 | 5,2 | 257.093 | 5,3 | 264.475 | 5,3 | 274.310 | 5,4 | 294.509 | 5,4 | 290.148 | 5,2 | 286.210 | 4,8 | 313.789 | 5,3 |
| PASSIVO CORRENTE..... (c) | 1.855.453 | 37,3 | 1.923.893 | 39,2 | 1.952.884 | 40,6 | 2.063.643 | 42,4 | 2.056.464 | 41,8 | 1.929.228 | 38,6 | 1.992.858 | 36,0 | 2.077.654 | 36,4 | 2.113.151 | 35,7 | 2.026.548 | 34,0 |
| - Prestiti obbligazionari | 70.208 | 1,4 | 70.778 | 1,4 | 67.278 | 1,4 | 68.948 | 1,4 | 62.980 | 1,3 | 56.330 | 1,1 | 40.250 | 0,7 | 42.117 | 0,7 | 49.470 | 0,8 | 45.716 | 0,8 |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine... | 528.681 | 10,6 | 460.575 | 9,4 | 382.456 | 8,0 | 320.829 | 6,6 | 326.268 | 6,6 | 386.169 | 7,7 | 574.248 | 10,4 | 579.472 | 10,1 | 498.519 | 8,4 | 521.357 | 8,7 |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine | 36.020 | 0,7 | 36.025 | 0,7 | 38.423 | 0,8 | 49.473 | 1,0 | 102.684 | 2,1 | 104.608 | 2,1 | 71.006 | 1,3 | 32.941 | 0,7 | 122.742 | 2,1 | 113.237 | 1,9 |
| - Altri debiti finanziari | 22.676 | 0,5 | 21.212 | 0,5 | 25.455 | 0,5 | 13.917 | 0,3 | 14.299 | 0,3 | 12.595 | 0,3 | 11.456 | 0,2 | 11.995 | 0,2 | 11.924 | 0,2 | 23.862 | 0,4 |
| Debiti finanziari a m/l termine | 657.585 | 13,2 | 588.590 | 12,0 | 513.612 | 10,7 | 453.167 | 9,3 | 506.231 | 10,3 | 559.702 | 11,2 | 696.960 | 12,6 | 666.525 | 11,7 | 682.655 | 11,5 | 704.172 | 11,8 |
| - Fondi del personale | 129.367 | 2,6 | 123.652 | 2,5 | 119.086 | 2,5 | 114.754 | 2,4 | 107.207 | 2,2 | 102.150 | 2,0 | 98.087 | 1,8 | 93.069 | 1,6 | 87.643 | 1,5 | 82.839 | 1,4 |
| - Fondi diversi | 189.732 | 3,8 | 202.437 | 4,2 | 177.874 | 3,7 | 192.558 | 3,9 | 182.797 | 3,7 | 167.511 | 3,4 | 203.159 | 3,6 | 202.669 | 3,5 | 191.741 | 3,3 | 200.305 | 3,4 |
| PASSIVO A M/L TERMINE..... (d) | 976.684 | 19,6 | 914.679 | 18,7 | 810.572 | 16,9 | 760.479 | 15,6 | 796.235 | 16,2 | 829.363 | 16,6 | 998.206 | 18,0 | 962.263 | 16,8 | 962.039 | 16,3 | 987.316 | 16,6 |
| - Capitale sociale..... | 559.793 | 11,3 | 565.090 | 11,5 | 565.193 | 11,8 | 573.301 | 11,8 | 590.849 | 12,0 | 592.520 | 11,9 | 592.563 | 10,7 | 598.079 | 10,5 | 646.395 | 10,9 | 649.886 | 10,9 |
| - Riserve | 1.559.556 | 31,4 | 1.492.441 | 30,4 | 1.447.531 | 30,1 | 1.455.755 | 29,9 | 1.417.788 | 28,8 | 1.400.817 | 28,1 | 1.751.602 | 31,6 | 1.876.518 | 32,9 | 1.930.616 | 32,7 | 2.083.774 | 34,9 |
| - Risultato d'esercizio | 21.402 | 0,4 | 7.619 | 0,2 | 29.994 | 0,6 | 13.038 | 0,3 | 56.080 | 1,2 | 239.964 | 4,8 | 207.987 | 3,7 | 197.244 | 3,4 | 259.248 | 4,4 | 214.943 | 3,6 |
| CAPITALE NETTO (e) | 2.140.751 | 43,1 | 2.065.150 | 42,1 | 2.042.718 | 42,5 | 2.042.094 | 42,0 | 2.064.717 | 42,0 | 2.233.301 | 44,8 | 2.552.152 | 46,0 | 2.671.841 | 46,8 | 2.836.259 | 48,0 | 2.948.603 | 49,4 |
| Totale (c+d+e) | 4.972.888 | 100,0 | 4.903.722 | 100,0 | 4.806.174 | 100,0 | 4.866.216 | 100,0 | 4.917.416 | 100,0 | 4.991.892 | 100,0 | 5.543.216 | 100,0 | 5.711.758 | 100,0 | 5.911.449 | 100,0 | 5.962.467 | 100,0 |
| Attivo corrente/Passivo corrente | 140,0 | | 131,3 | | 125,6 | | 122,1 | | 126,1 | | 130,9 | | 135,0 | | 136,9 | | 137,7 | | 143,3 | |
| Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente | 103,7 | | 93,8 | | 91,9 | | 91,9 | | 94,9 | | 97,8 | | 103,1 | | 103,1 | | 103,1 | | 106,0 | |
| Capitale netto tangibile/Debiti finanziari.. | 130,5 | | 126,3 | | 140,6 | | 145,3 | | 157,4 | | 176,6 | | 163,1 | | 173,9 | | 185,0 | | 191,9 | |

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| AUTOFINANZIAMENTO | | | | | | | | | | |
| Risultato rettificato a nuovo | 40.600 | 1.791 | 28.414 | -4.525 | 19.903 | 124.293 | 113.948 | 87.728 | 130.994 | 220.901 |
| - Risultato mandato a nuovo | -13.839 | -28.947 | -4.946 | -38.904 | 2.888 | 210.054 | 131.104 | 87.340 | 158.275 | 206.426 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | 54.438 | 28.959 | 36.756 | 32.923 | 19.839 | -85.936 | -320.996 | 429 | -27.922 | 15.802 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 1 | 1.779 | -3.396 | 1.456 | -2.824 | 175 | 303.840 | -41 | 641 | -1.327 |
| Ammortamenti stanziati | 150.170 | 135.910 | 136.868 | 136.236 | 139.377 | 146.538 | 172.320 | 178.593 | 182.186 | 183.205 |
| - Ammortamenti ordinari | 100.738 | 96.851 | 97.287 | 97.674 | 100.057 | 106.174 | 117.863 | 124.313 | 129.874 | 132.408 |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali | 49.432 | 39.059 | 39.581 | 38.562 | 39.320 | 40.364 | 54.457 | 54.280 | 52.312 | 50.797 |
| Stanziamanti netti ai fondi del personale | -7.078 | -5.715 | -4.566 | -4.488 | -7.590 | -5.057 | -6.286 | -4.333 | -4.744 | -4.804 |
| - Accantonamenti | 31.616 | 37.035 | 33.202 | 31.635 | 31.412 | 31.203 | 32.469 | 33.301 | 34.233 | 30.461 |
| - Utilizzi | -38.694 | -42.750 | -37.768 | -36.123 | -39.002 | -36.260 | -38.755 | -37.634 | -38.977 | -35.265 |
| Totale | 183.692 | 131.986 | 160.716 | 127.223 | 151.690 | 265.774 | 279.982 | 261.988 | 308.436 | 399.302 |
| VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE | | | | | | | | | | |
| Immobilizzazioni materiali lorde | 82.619 | 69.548 | 71.047 | 62.327 | 56.305 | 69.361 | 208.681 | 138.123 | 112.992 | 102.392 |
| - Investimenti | 119.991 | 121.354 | 107.364 | 98.728 | 104.110 | 143.764 | 206.950 | 213.792 | 172.756 | 131.475 |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | - | - | - | - | - | - | -609 | - | 13.540 |
| - Apporti | - | - | - | - | - | - | 68.241 | - | - | - |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | - | - | - | -451 | -9.635 | -1.056 | 23.364 | -93 | - | -1.488 |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 11.210 | - | - | - | - | 1.930 | - |
| - Plusvalenze da conferimento | - | - | - | - | - | - | 13.721 | - | - | - |
| - Disinvestimenti | -37.372 | -51.806 | -36.317 | -47.160 | -38.170 | -73.347 | -35.354 | -74.967 | -61.694 | -41.135 |
| - Scorpori | - | - | - | - | - | - | -68.241 | - | - | - |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Capitali nominali | 50.692 | 5.297 | 103 | 8.108 | 17.548 | 1.671 | 43 | 5.516 | 48.316 | 3.491 |
| - Svalutazioni | -4.533 | - | - | - | -1.661 | - | - | -1.502 | -5.995 | - |
| - Reintegri contestuali | 93 | - | - | - | 1.661 | - | - | 1.502 | 4.666 | - |
| - Aumenti a pagamento | 42.832 | 5.297 | -397 | 8.108 | 15.048 | 1.671 | 1.802 | 2.723 | 49.655 | 6.491 |
| - Variazioni per conferimenti e diverse | - | - | - | - | - | -5.873 | -7.759 | 2.793 | -10 | -3.000 |
| - Aumenti gratuiti | 12.300 | - | 500 | - | 2.500 | 5.873 | 6.000 | - | - | - |
| Riserve | -50.054 | -67.115 | -44.910 | 8.224 | -37.967 | -16.971 | 350.785 | 124.916 | 54.098 | 153.158 |
| - A capitali per aumenti gratuiti | -12.300 | - | -500 | - | -2.500 | -5.873 | -6.000 | - | - | - |
| - Da capitali per ripianamento perdite | 4.533 | - | - | - | 1.661 | - | - | 1.502 | 5.995 | - |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti | - | 1.473 | - | - | -8.360 | - | - | - | - | - |
| - Contributi a fondo perduto | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 13.680 | - | - | - | - | 5.836 | - |
| - Rivalutazioni da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Riprese fiscali accertate e utilizzate | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | - | - | - | - | - | - | -8.481 | -37 | - |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 1 | 1.779 | -3.396 | 1.456 | -2.824 | 175 | 303.840 | -41 | 641 | -1.327 |
| - Variazioni per fusioni e diverse | 125.363 | -56.528 | -12.067 | -1.966 | 12.960 | -14.161 | -157.109 | 832 | -45.677 | -3.790 |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente | -167.651 | -13.839 | -28.947 | -4.946 | -38.904 | 2.888 | 210.054 | 131.104 | 87.340 | 158.275 |
| Numero dipendenti | 14.969 | 14.819 | 14.753 | 14.721 | 14.283 | 14.276 | 14.505 | 14.582 | 14.781 | 14.947 |

CONTO ECONOMICO

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato netto | 3.842.906 | 100,0 | 4.022.459 | 100,0 | 3.985.529 | 100,0 | 4.012.012 | 100,0 |
| - Variazione delle rimanenze..... | 30.066 | 0,8 | 36.829 | 0,9 | -54.315 | -1,4 | -26.223 | -0,7 |
| - Costi capitalizzati..... | 30.785 | 0,8 | 33.411 | 0,8 | 37.181 | 0,9 | 47.829 | 1,2 |
| - Acquisti..... | -2.157.591 | -56,1 | -2.299.398 | -57,2 | -2.181.997 | -54,7 | -2.211.142 | -55,1 |
| - Servizi..... | -998.158 | -26,0 | -1.041.787 | -25,9 | -1.042.300 | -26,2 | -1.036.571 | -25,8 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 68.931 | 1,8 | 70.424 | 1,8 | 81.868 | 2,1 | 81.533 | 2,0 |
| Valore aggiunto | 816.939 | 21,3 | 821.938 | 20,4 | 825.966 | 20,7 | 867.438 | 21,6 |
| - Costo del lavoro..... | -551.694 | -14,4 | -570.660 | -14,2 | -561.879 | -14,1 | -593.645 | -14,8 |
| Margine operativo lordo | 265.245 | 6,9 | 251.278 | 6,2 | 264.087 | 6,6 | 273.793 | 6,8 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -100.738 | -2,6 | -96.851 | -2,3 | -97.287 | -2,4 | -97.674 | -2,4 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -30.826 | -0,8 | -31.032 | -0,8 | -32.473 | -0,8 | -34.442 | -0,9 |
| Margine operativo netto | 133.681 | 3,5 | 123.395 | 3,1 | 134.327 | 3,4 | 141.677 | 3,5 |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -1.817 | ... | -1.984 | ... | -1.919 | ... | -1.553 | ... |
| - Altri oneri finanziari..... | -39.998 | -1,0 | -43.758 | -1,1 | -44.909 | -1,1 | -40.936 | -1,0 |
| - Proventi finanziari..... | 40.971 | 1,0 | 18.153 | 0,4 | 25.773 | 0,6 | 26.775 | 0,7 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | 5.246 | 0,1 | 3.523 | 0,1 | -2.349 | -0,1 | -1.664 | -0,1 |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 138.083 | 3,6 | 99.329 | 2,5 | 110.923 | 2,8 | 124.299 | 3,1 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -18.606 | -0,5 | -8.027 | -0,2 | -7.108 | -0,2 | -4.120 | -0,1 |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -1.336 | ... | -1.429 | ... | -690 | ... | -863 | ... |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 14.617 | 0,4 | 16.547 | 0,4 | 2.644 | 0,1 | 3.605 | 0,1 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | -54.438 | -1,4 | -28.959 | -0,8 | -36.756 | -0,9 | -32.923 | -0,8 |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | -2.232 | -0,1 | -10.114 | -0,3 | 11.804 | 0,2 | -6.239 | -0,2 |
| - Movimenti delle riserve..... | -1 | ... | -1.779 | ... | 3.396 | 0,1 | -1.456 | ... |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 76.087 | 2,0 | 65.568 | 1,6 | 84.213 | 2,1 | 82.303 | 2,1 |
| - Imposte sul reddito..... | -54.685 | -1,4 | -57.949 | -1,4 | -54.219 | -1,3 | -69.265 | -1,8 |
| Risultato d'esercizio | 21.402 | 0,6 | 7.619 | 0,2 | 29.994 | 0,8 | 13.038 | 0,3 |
| Roi - Return on investment | 4,9 | | 4,1 | | 4,9 | | 5,2 | |
| Roe - Return on equity | 1,0 | | 0,4 | | 1,5 | | 0,6 | |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 35.241 | | 36.566 | | 34.940 | | 51.942 | |
| Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale | 1.625.892 | 42,3 | 1.782.964 | 44,3 | 1.858.142 | 46,6 | 1.909.498 | 47,6 |

| | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato netto | 4.210.790 | 100,0 | 4.353.601 | 100,0 | 4.557.527 | 100,0 | 4.725.145 | 100,0 | 4.877.272 | 100,0 | 4.807.667 | 100,0 |
| - Variazione delle rimanenze..... | 11.099 | 0,3 | 9.020 | 0,2 | 175 | ... | 33.100 | 0,7 | 38.285 | 0,8 | 8.013 | 0,2 |
| - Costi capitalizzati..... | 34.767 | 0,8 | 29.476 | 0,7 | 36.516 | 0,8 | 39.602 | 0,8 | 47.953 | 1,0 | 35.653 | 0,7 |
| - Acquisti..... | -2.338.227 | -55,5 | -2.339.602 | -53,7 | -2.411.217 | -52,9 | -2.517.083 | -53,3 | -2.610.836 | -53,5 | -2.501.226 | -52,0 |
| - Servizi..... | -1.102.906 | -26,2 | -1.135.938 | -26,1 | -1.148.378 | -25,2 | -1.215.789 | -25,7 | -1.247.861 | -25,6 | -1.221.995 | -25,4 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 72.628 | 1,7 | 90.760 | 2,0 | 95.238 | 2,1 | 90.774 | 2,0 | 88.655 | 1,8 | 96.996 | 2,0 |
| Valore aggiunto | 888.151 | 21,1 | 1.007.317 | 23,1 | 1.129.861 | 24,8 | 1.155.749 | 24,5 | 1.193.468 | 24,5 | 1.225.108 | 25,5 |
| - Costo del lavoro..... | -593.860 | -14,1 | -603.826 | -13,8 | -631.971 | -13,9 | -681.659 | -14,5 | -699.858 | -14,4 | -720.817 | -15,0 |
| Margine operativo lordo | 294.291 | 7,0 | 403.491 | 9,3 | 497.890 | 10,9 | 474.090 | 10,0 | 493.610 | 10,1 | 504.291 | 10,5 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -100.057 | -2,4 | -106.174 | -2,4 | -117.863 | -2,6 | -124.313 | -2,6 | -129.874 | -2,7 | -132.408 | -2,8 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -35.853 | -0,8 | -36.971 | -0,9 | -42.545 | -0,9 | -42.244 | -0,9 | -42.954 | -0,8 | -41.578 | -0,8 |
| Margine operativo netto | 158.381 | 3,8 | 260.346 | 6,0 | 337.482 | 7,4 | 307.533 | 6,5 | 320.782 | 6,6 | 330.305 | 6,9 |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -1.463 | -0,1 | -635 | ... | -583 | ... | -463 | ... | -470 | ... | -1.245 | ... |
| - Altri oneri finanziari..... | -43.463 | -1,0 | -35.193 | -0,8 | -36.270 | -0,8 | -31.514 | -0,6 | -31.691 | -0,7 | -31.934 | -0,7 |
| - Proventi finanziari..... | 24.418 | 0,5 | 18.584 | 0,4 | 17.402 | 0,4 | 13.314 | 0,3 | 13.816 | 0,3 | 18.047 | 0,3 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | 7.093 | 0,2 | 1.509 | ... | -2.423 | -0,1 | -5.041 | -0,1 | -6.009 | -0,1 | -4.924 | -0,1 |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 144.966 | 3,4 | 244.611 | 5,6 | 315.608 | 6,9 | 283.829 | 6,1 | 296.428 | 6,1 | 310.249 | 6,4 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -3.467 | -0,1 | -3.393 | -0,1 | -11.912 | -0,3 | -12.036 | -0,3 | -9.358 | -0,2 | -9.219 | -0,2 |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -281 | ... | -2.870 | -0,1 | -314 | ... | -617 | ... | -674 | ... | -601 | ... |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 2.623 | 0,1 | 1.752 | 0,1 | 2.525 | 0,1 | 1.252 | ... | 33.224 | 0,7 | 8.401 | 0,2 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | -19.839 | -0,5 | 85.936 | 2,0 | 320.996 | 7,0 | -429 | ... | 27.922 | 0,6 | -15.802 | -0,3 |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | -5.037 | -0,1 | -7.049 | -0,2 | -9.006 | -0,2 | 10.054 | 0,2 | 2.191 | ... | 2.959 | 0,1 |
| - Movimenti delle riserve..... | 2.824 | 0,1 | -175 | ... | -303.840 | -6,6 | 41 | ... | -641 | ... | 1.327 | ... |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 121.789 | 2,9 | 318.812 | 7,3 | 314.057 | 6,9 | 282.094 | 6,0 | 349.092 | 7,2 | 297.314 | 6,2 |
| - Imposte sul reddito..... | -65.709 | -1,6 | -78.848 | -1,8 | -106.070 | -2,3 | -84.850 | -1,8 | -89.844 | -1,9 | -82.371 | -1,7 |
| Risultato d'esercizio | 56.080 | 1,3 | 239.964 | 5,5 | 207.987 | 4,6 | 197.244 | 4,2 | 259.248 | 5,3 | 214.943 | 4,5 |
| Roi - Return on investment | 5,7 | | 8,3 | | 9,3 | | 8,2 | | 8,1 | | 8,2 | |
| Roe - Return on equity | 2,8 | | 12,0 | | 8,9 | | 8,0 | | 10,1 | | 7,9 | |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 53.192 | | 29.910 | | 76.883 | | 109.904 | | 100.973 | | 8.517 | |
| Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale | 1.982.416 | 47,1 | 2.099.895 | 48,2 | 2.142.427 | 47,0 | 2.202.661 | 46,6 | 2.276.201 | 46,7 | 2.223.361 | 46,2 |

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| ATTIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Cassa e banche | 3.415.517 | 6,6 | 3.119.925 | 5,5 | 3.642.152 | 6,2 | 3.603.837 | 6,0 | 3.897.806 | 6,2 | 4.246.976 | 6,5 | 4.597.395 | 7,0 | 5.101.117 | 7,7 | 4.669.324 | 6,7 | 5.036.268 | 6,9 |
| - Titoli a reddito fisso | 396.757 | 0,8 | 337.285 | 0,6 | 306.935 | 0,6 | 331.835 | 0,5 | 586.436 | 1,0 | 737.726 | 1,1 | 871.759 | 1,4 | 874.063 | 1,3 | 810.801 | 1,2 | 880.010 | 1,2 |
| Disponibilità | 3.812.274 | 7,4 | 3.457.210 | 6,1 | 3.949.087 | 6,8 | 3.935.672 | 6,5 | 4.484.242 | 7,2 | 4.984.702 | 7,6 | 5.469.154 | 8,4 | 5.975.180 | 9,0 | 5.480.125 | 7,9 | 5.916.278 | 8,1 |
| - Rimanenze..... | 10.854.102 | 21,0 | 11.970.891 | 21,3 | 12.424.668 | 21,3 | 13.206.436 | 21,8 | 13.214.698 | 21,1 | 14.091.813 | 21,4 | 12.928.776 | 19,8 | 13.608.172 | 20,4 | 14.037.431 | 20,1 | 13.502.228 | 18,4 |
| - Clienti..... | 13.988.509 | 27,0 | 14.537.349 | 25,8 | 14.327.820 | 24,5 | 14.340.510 | 23,7 | 14.765.404 | 23,6 | 14.711.444 | 22,4 | 14.747.205 | 22,6 | 14.707.919 | 22,1 | 15.313.850 | 21,9 | 14.734.406 | 20,1 |
| - Fondo svalutazione rimanenze | -532.901 | -1,0 | -570.864 | -1,0 | -588.777 | -1,0 | -605.608 | -1,0 | -639.324 | -1,0 | -669.379 | -1,0 | -627.734 | -1,0 | -729.282 | -1,1 | -747.553 | -1,1 | -700.960 | -1,0 |
| - Fondo svalutazione crediti | -570.418 | -1,1 | -585.308 | -1,1 | -620.855 | -1,1 | -646.093 | -1,0 | -645.778 | -1,0 | -661.182 | -1,0 | -658.631 | -1,0 | -687.216 | -1,0 | -684.855 | -0,9 | -671.285 | -0,9 |
| Circolante | 23.739.292 | 45,9 | 25.352.068 | 45,0 | 25.542.856 | 43,7 | 26.295.245 | 43,5 | 26.695.000 | 42,7 | 27.472.696 | 41,8 | 26.389.616 | 40,4 | 26.899.593 | 40,4 | 27.918.873 | 40,0 | 26.864.389 | 36,6 |
| - Altre attività correnti | 6.015.143 | 11,6 | 6.917.734 | 12,3 | 6.326.410 | 10,8 | 7.953.305 | 13,1 | 8.365.292 | 13,3 | 9.035.793 | 13,7 | 8.737.671 | 13,3 | 6.549.484 | 9,8 | 6.607.019 | 9,4 | 7.661.357 | 10,4 |
| ATTIVO CORRENTE (a) | 33.566.709 | 64,9 | 35.727.012 | 63,4 | 35.818.353 | 61,3 | 38.184.222 | 63,1 | 39.544.534 | 63,2 | 41.493.191 | 63,1 | 40.596.441 | 62,1 | 39.424.257 | 59,2 | 40.006.017 | 57,3 | 40.442.024 | 55,1 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 22.939.118 | 44,3 | 23.652.885 | 42,0 | 24.402.181 | 41,8 | 25.211.855 | 41,7 | 25.759.645 | 41,2 | 26.505.654 | 40,3 | 27.208.357 | 41,6 | 28.188.256 | 42,3 | 29.584.204 | 42,4 | 30.834.250 | 42,0 |
| - Fondi di ammortamento..... | -15.883.611 | -30,7 | -16.475.432 | -29,3 | -17.148.502 | -29,4 | -17.787.959 | -29,4 | -18.450.588 | -29,5 | -19.084.656 | -29,0 | -19.650.244 | -30,0 | -20.270.258 | -30,4 | -20.973.027 | -30,1 | -21.548.573 | -29,3 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 7.055.507 | 13,6 | 7.177.453 | 12,7 | 7.253.679 | 12,4 | 7.423.896 | 12,3 | 7.309.057 | 11,7 | 7.420.998 | 11,3 | 7.558.113 | 11,6 | 7.917.998 | 11,9 | 8.611.177 | 12,3 | 9.285.677 | 12,7 |
| - Partecipazioni nette | 7.453.840 | 14,4 | 7.910.254 | 14,0 | 8.281.811 | 14,2 | 8.231.678 | 13,6 | 8.946.259 | 14,3 | 9.547.152 | 14,5 | 10.288.155 | 15,7 | 12.222.963 | 18,4 | 13.531.270 | 19,4 | 14.556.982 | 19,8 |
| - Altre attività a m/l termine | 900.953 | 1,7 | 942.644 | 1,7 | 1.263.697 | 2,2 | 947.910 | 1,6 | 1.173.156 | 1,9 | 1.381.217 | 2,1 | 1.277.128 | 2,0 | 1.465.479 | 2,2 | 1.489.580 | 2,1 | 3.228.311 | 4,4 |
| - Immobilizzazioni immateriali | 2.759.385 | 5,4 | 4.575.748 | 8,2 | 5.789.621 | 9,9 | 5.697.459 | 9,4 | 5.610.321 | 8,9 | 5.933.660 | 9,0 | 5.620.642 | 8,6 | 5.556.100 | 8,3 | 6.135.295 | 8,9 | 5.869.699 | 8,0 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b) | 18.169.685 | 35,1 | 20.606.099 | 36,6 | 22.588.808 | 38,7 | 22.300.943 | 36,9 | 23.038.793 | 36,8 | 24.283.027 | 36,9 | 24.744.038 | 37,9 | 27.162.540 | 40,8 | 29.767.322 | 42,7 | 32.940.669 | 44,9 |
| Totale (a+b) | 51.736.394 | 100,0 | 56.333.111 | 100,0 | 58.407.161 | 100,0 | 60.485.165 | 100,0 | 62.583.327 | 100,0 | 65.776.218 | 100,0 | 65.340.479 | 100,0 | 66.586.797 | 100,0 | 69.773.339 | 100,0 | 73.382.693 | 100,0 |
| PASSIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi..... | 2.656.831 | 5,1 | 3.173.745 | 5,6 | 3.959.561 | 6,8 | 4.094.107 | 6,8 | 3.941.437 | 6,3 | 3.721.701 | 5,7 | 3.023.193 | 4,6 | 3.307.383 | 5,0 | 3.806.130 | 5,5 | 4.078.202 | 5,6 |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate... | 3.161.921 | 6,1 | 3.607.781 | 6,4 | 4.494.291 | 7,7 | 5.507.318 | 9,1 | 5.225.418 | 8,3 | 5.652.056 | 8,6 | 4.587.688 | 7,0 | 3.660.845 | 5,5 | 4.054.813 | 5,8 | 4.053.542 | 5,5 |
| Debiti finanziari a breve termine | 5.818.752 | 11,2 | 6.781.526 | 12,0 | 8.453.852 | 14,5 | 9.601.425 | 15,9 | 9.166.855 | 14,6 | 9.373.757 | 14,3 | 7.610.881 | 11,6 | 6.968.228 | 10,5 | 7.860.943 | 11,3 | 8.131.744 | 11,1 |
| - Fornitori e consociate..... | 11.874.384 | 23,0 | 12.427.900 | 22,1 | 11.716.103 | 20,1 | 11.673.407 | 19,3 | 11.616.810 | 18,6 | 11.873.830 | 18,1 | 12.924.204 | 19,8 | 13.035.476 | 19,6 | 13.060.387 | 18,7 | 12.803.589 | 17,4 |
| - Altre passività correnti | 8.263.275 | 16,0 | 9.162.867 | 16,3 | 9.298.094 | 15,9 | 9.998.882 | 16,5 | 10.334.294 | 16,5 | 11.301.897 | 17,1 | 9.725.090 | 14,9 | 9.524.939 | 14,2 | 9.776.463 | 14,0 | 9.278.946 | 12,7 |
| PASSIVO CORRENTE..... (c) | 25.956.411 | 50,2 | 28.372.293 | 50,4 | 29.468.049 | 50,5 | 31.273.714 | 51,7 | 31.117.959 | 49,7 | 32.549.484 | 49,5 | 30.260.175 | 46,3 | 29.528.643 | 44,3 | 30.697.793 | 44,0 | 30.214.279 | 41,2 |
| - Prestiti obbligazionari | 199.506 | 0,4 | 175.070 | 0,3 | 152.992 | 0,3 | 190.504 | 0,3 | 228.172 | 0,4 | 583.896 | 0,9 | 1.080.379 | 1,7 | 1.381.399 | 2,1 | 1.372.066 | 2,0 | 1.189.480 | 1,6 |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine... | 3.627.957 | 7,0 | 3.621.747 | 6,4 | 3.356.813 | 5,7 | 2.858.298 | 4,7 | 3.330.768 | 5,3 | 3.527.631 | 5,4 | 4.029.178 | 6,2 | 3.829.340 | 5,8 | 3.779.756 | 5,4 | 4.276.128 | 5,8 |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine | 915.716 | 1,8 | 1.118.469 | 2,0 | 1.323.735 | 2,3 | 1.411.278 | 2,4 | 1.148.214 | 1,8 | 1.054.975 | 1,6 | 920.894 | 1,4 | 1.292.307 | 1,9 | 940.981 | 1,3 | 1.232.151 | 1,7 |
| - Altri debiti finanziari | 118.688 | 0,2 | 116.511 | 0,2 | 133.791 | 0,2 | 134.615 | 0,2 | 164.233 | 0,3 | 153.068 | 0,2 | 212.886 | 0,3 | 234.682 | 0,3 | 410.451 | 0,6 | 743.000 | 1,0 |
| Debiti finanziari a m/l termine | 4.861.867 | 9,4 | 5.031.797 | 8,9 | 4.967.331 | 8,5 | 4.594.695 | 7,6 | 4.871.387 | 7,8 | 5.319.570 | 8,1 | 6.243.337 | 9,6 | 6.737.728 | 10,1 | 6.503.254 | 9,3 | 7.440.759 | 10,1 |
| - Fondi del personale | 1.593.289 | 3,1 | 1.536.819 | 2,7 | 1.509.146 | 2,6 | 1.461.099 | 2,4 | 1.395.621 | 2,2 | 1.305.125 | 2,0 | 1.259.101 | 1,9 | 1.200.340 | 1,8 | 1.139.471 | 1,6 | 1.064.677 | 1,5 |
| - Fondi diversi | 2.060.632 | 4,0 | 2.138.124 | 3,9 | 2.202.170 | 3,8 | 2.279.593 | 3,8 | 2.357.755 | 3,8 | 2.369.496 | 3,6 | 2.372.150 | 3,6 | 2.242.357 | 3,4 | 2.263.712 | 3,3 | 2.304.406 | 3,1 |
| PASSIVO A M/L TERMINE..... (d) | 8.515.788 | 16,5 | 8.706.740 | 15,5 | 8.678.647 | 14,9 | 8.335.387 | 13,8 | 8.624.763 | 13,8 | 8.994.191 | 13,7 | 9.874.588 | 15,1 | 10.180.425 | 15,3 | 9.906.437 | 14,2 | 10.809.842 | 14,7 |
| - Capitale sociale..... | 4.483.190 | 8,6 | 4.776.004 | 8,5 | 4.739.068 | 8,1 | 4.826.417 | 8,0 | 4.835.866 | 7,7 | 4.886.151 | 7,4 | 4.903.350 | 7,5 | 5.014.799 | 7,5 | 5.205.317 | 7,5 | 5.356.970 | 7,3 |
| - Riserve | 11.173.561 | 21,6 | 11.410.284 | 20,3 | 13.738.245 | 23,5 | 14.277.822 | 23,6 | 15.157.757 | 24,2 | 16.573.494 | 25,2 | 18.181.649 | 27,8 | 19.227.904 | 28,9 | 21.450.045 | 30,7 | 22.665.272 | 30,9 |
| - Risultato d'esercizio | 1.607.444 | 3,1 | 3.067.790 | 5,3 | 1.783.152 | 3,0 | 1.771.825 | 2,9 | 2.846.982 | 4,6 | 2.772.898 | 4,2 | 2.120.717 | 3,3 | 2.635.026 | 4,0 | 2.513.747 | 3,6 | 4.336.330 | 5,9 |
| CAPITALE NETTO (e) | 17.264.195 | 33,3 | 19.254.078 | 34,1 | 20.260.465 | 34,6 | 20.876.064 | 34,5 | 22.840.605 | 36,5 | 24.232.543 | 36,8 | 25.205.716 | 38,6 | 26.877.729 | 40,4 | 29.169.109 | 41,8 | 32.358.572 | 44,1 |
| Totale (c+d+e) | 51.736.394 | 100,0 | 56.333.111 | 100,0 | 58.407.161 | 100,0 | 60.485.165 | 100,0 | 62.583.327 | 100,0 | 65.776.218 | 100,0 | 65.340.479 | 100,0 | 66.586.797 | 100,0 | 69.773.339 | 100,0 | 73.382.693 | 100,0 |
| Attivo corrente/Passivo corrente | 129,3 | | 125,9 | | 121,5 | | 122,1 | | 127,1 | | 127,5 | | 134,2 | | 133,5 | | 130,3 | | 133,9 | |
| Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente | 89,6 | | 85,7 | | 81,4 | | 81,8 | | 86,7 | | 86,2 | | 93,5 | | 89,9 | | 87,0 | | 91,5 | |
| Capitale netto tangibile/Debiti finanziari.. | 135,8 | | 124,3 | | 107,8 | | 106,9 | | 122,7 | | 124,5 | | 141,4 | | 155,6 | | 160,4 | | 170,1 | |

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| AUTOFINANZIAMENTO | | | | | | | | | | |
| Risultato rettificato a nuovo | 290.115 | 273.799 | 414.366 | 409.421 | 1.671.987 | 1.026.024 | 1.513.941 | 1.364.543 | 838.041 | 4.186.857 |
| - Risultato mandato a nuovo | 16.381 | 1.566.678 | 154.547 | 315.428 | 1.503.822 | 1.198.556 | 1.032.818 | 1.206.068 | 583.169 | 3.760.797 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | 275.421 | -1.484.019 | -1.097.297 | 89.619 | 42.263 | -195.160 | 421.129 | 125.588 | -33.773 | 400.080 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | -1.687 | 191.140 | 1.357.116 | 4.374 | 125.902 | 22.628 | 59.994 | 32.887 | 288.645 | 25.980 |
| Ammortamenti stanziati | 1.494.647 | 1.466.063 | 1.598.841 | 1.615.498 | 1.657.397 | 1.616.128 | 1.704.840 | 1.679.978 | 1.792.615 | 1.945.208 |
| - Ammortamenti ordinari | 1.055.989 | 1.041.489 | 1.050.128 | 1.050.692 | 1.067.152 | 1.045.567 | 1.047.998 | 1.061.557 | 1.127.800 | 1.262.505 |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali | 438.658 | 424.574 | 548.713 | 564.806 | 590.245 | 570.561 | 656.842 | 618.421 | 664.815 | 682.703 |
| Stanziamanti netti ai fondi del personale | -89.773 | -38.038 | -12.893 | -20.894 | -72.226 | -92.815 | -52.294 | -60.085 | -76.605 | -89.016 |
| - Accantonamenti | 363.928 | 383.427 | 391.840 | 383.654 | 379.377 | 381.165 | 383.318 | 393.750 | 407.301 | 399.863 |
| - Utilizzi | -453.701 | -421.465 | -404.733 | -404.548 | -451.603 | -473.980 | -435.612 | -453.835 | -483.906 | -488.879 |
| Totale | 1.694.989 | 1.701.824 | 2.000.314 | 2.004.025 | 3.257.158 | 2.549.337 | 3.166.487 | 2.984.436 | 2.554.051 | 6.043.049 |
| VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE | | | | | | | | | | |
| Immobilizzazioni materiali lorde | 552.099 | 713.767 | 749.296 | 809.674 | 547.790 | 746.009 | 702.703 | 979.899 | 1.395.948 | 1.250.046 |
| - Investimenti | 1.132.499 | 1.260.753 | 1.200.758 | 1.253.870 | 1.173.704 | 1.320.889 | 1.331.447 | 1.611.195 | 1.841.823 | 1.840.337 |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | - | - | 9.958 | 10.638 | 17.308 | -1.323 | 22.754 | 115.784 | 343.460 |
| - Apporti | 72.019 | 2.150 | 12.131 | 1.717 | 1.689 | 1.305 | 1.171 | 74.723 | 152.304 | 395.099 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -3.153 | 11.644 | 99.248 | -4.203 | -38.614 | -2.620 | 31.375 | -7.437 | -4.568 | -93.274 |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 104.418 | - | 2.400 | - | - | - | 10.704 |
| - Plusvalenze da conferimento | 16.988 | 38.555 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Disinvestimenti | -588.807 | -543.144 | -536.375 | -554.369 | -596.218 | -593.273 | -604.380 | -615.061 | -557.091 | -583.772 |
| - Scorpori | -70.347 | -2.150 | -12.131 | -1.717 | -1.689 | - | -49.988 | -74.723 | -152.304 | -392.933 |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .. | -7.100 | -54.041 | -14.335 | - | -1.720 | - | -5.599 | -31.552 | - | -269.575 |
| Capitali nominali | -58.546 | 292.814 | -36.936 | 87.349 | 9.449 | 50.285 | 17.199 | 111.449 | 190.518 | 151.653 |
| - Svalutazioni | -447.913 | -106.318 | -274.941 | -311.765 | -155.633 | -96.578 | -229.375 | -136.379 | -176.736 | -410.072 |
| - Reintegri contestuali | 359.863 | 64.074 | 49.976 | 259.138 | 110.988 | 43.750 | 188.699 | 121.224 | 138.949 | 402.332 |
| - Aumenti a pagamento | 58.249 | 310.274 | 54.601 | 133.035 | 48.328 | 97.894 | 83.374 | 104.607 | 164.006 | 106.835 |
| - Variazioni per conferimenti e diverse | -42.142 | -19.647 | 103.606 | 5.975 | -624 | -11.689 | -25.635 | -22.927 | 57.970 | 47.267 |
| - Aumenti gratuiti | 13.397 | 44.431 | 29.822 | 966 | 6.390 | 16.908 | 136 | 44.924 | 6.329 | 5.291 |
| Riserve | -232.117 | 236.723 | 2.327.961 | 539.577 | 879.935 | 1.415.737 | 1.608.155 | 1.046.255 | 2.222.141 | 1.215.227 |
| - A capitali per aumenti gratuiti | -13.397 | -44.431 | -29.822 | -966 | -6.390 | -16.908 | -136 | -44.924 | -6.329 | -5.291 |
| - Da capitali per ripianamento perdite | 447.913 | 106.318 | 274.941 | 311.765 | 155.633 | 96.578 | 229.375 | 136.379 | 176.736 | 410.072 |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti | 25.152 | 161.237 | -5.486 | -23.228 | 299.920 | -148.010 | 213.290 | 5.597 | 24.583 | 72.674 |
| - Contributi a fondo perduto | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 96.314 | - | 2.016 | - | - | - | 9.420 |
| - Rivalutazioni da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Riprese fiscali accertate e utilizzate | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | - | - | 55.880 | -2.965 | 96.850 | -3.403 | 16 | 86.410 | -2.098 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | -1.687 | 191.140 | 1.357.116 | 4.374 | 125.902 | 22.628 | 59.994 | 32.887 | 288.645 | 25.980 |
| - Variazioni per fusioni e diverse | 173.277 | -193.922 | -835.466 | -59.109 | -7.593 | -141.239 | -89.521 | -116.518 | 446.028 | 121.301 |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente | -863.375 | 16.381 | 1.566.678 | 154.547 | 315.428 | 1.503.822 | 1.198.556 | 1.032.818 | 1.206.068 | 583.169 |
| Numero dipendenti | 147.388 | 149.032 | 149.808 | 150.094 | 148.683 | 150.140 | 150.760 | 152.033 | 155.798 | 155.929 |

| CONTO ECONOMICO | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | |
| | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % |
| Fatturato netto | 42.131.970 | 100,0 | 46.152.113 | 100,0 | 45.270.893 | 100,0 | 44.276.952 | 100,0 | 44.699.836 | 100,0 | 46.494.389 | 100,0 | 47.024.330 | 100,0 | 49.137.593 | 100,0 | 50.235.474 | 100,0 | 50.405.498 | 100,0 |
| - Variazione delle rimanenze..... | 390.507 | 0,9 | 498.972 | 1,1 | -281.843 | -0,6 | -39.405 | -0,1 | 275.865 | 0,6 | 140.044 | 0,3 | 148.461 | 0,3 | 607.786 | 1,2 | 613.294 | 1,2 | 17.590 | ... |
| - Costi capitalizzati..... | 394.517 | 0,9 | 451.259 | 1,0 | 471.725 | 1,0 | 456.876 | 1,0 | 466.339 | 1,0 | 506.930 | 1,1 | 479.114 | 1,0 | 578.028 | 1,2 | 632.862 | 1,3 | 587.637 | 1,2 |
| - Acquisti..... | -23.582.352 | -56,0 | -26.768.131 | -58,0 | -25.143.329 | -55,5 | -24.440.707 | -55,2 | -24.699.244 | -55,3 | -25.638.595 | -55,1 | -25.732.580 | -54,7 | -27.912.345 | -56,8 | -28.814.375 | -57,4 | -28.384.583 | -56,3 |
| - Servizi..... | -9.039.698 | -21,5 | -9.445.630 | -20,5 | -9.489.904 | -21,0 | -9.427.455 | -21,3 | -9.791.795 | -21,9 | -9.925.621 | -21,3 | -10.113.443 | -21,5 | -10.422.430 | -21,2 | -10.423.402 | -20,7 | -10.306.761 | -20,4 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 1.287.145 | 3,2 | 1.440.505 | 3,1 | 1.611.043 | 3,6 | 1.722.766 | 3,9 | 1.923.926 | 4,4 | 1.932.251 | 4,1 | 1.937.808 | 4,1 | 2.063.255 | 4,2 | 1.975.430 | 3,9 | 1.927.901 | 3,8 |
| Valore aggiunto | 11.582.089 | 27,5 | 12.329.088 | 26,7 | 12.438.585 | 27,5 | 12.549.027 | 28,3 | 12.874.927 | 28,8 | 13.509.398 | 29,1 | 13.743.690 | 29,2 | 14.051.887 | 28,6 | 14.219.283 | 28,3 | 14.247.282 | 28,3 |
| - Costo del lavoro..... | -7.607.770 | -18,1 | -8.101.207 | -17,5 | -8.245.909 | -18,2 | -8.521.204 | -19,2 | -8.720.461 | -19,5 | -8.979.336 | -19,4 | -9.099.869 | -19,3 | -9.473.866 | -19,3 | -9.648.506 | -19,2 | -9.833.074 | -19,5 |
| Margine operativo lordo | 3.974.319 | 9,4 | 4.227.881 | 9,2 | 4.192.676 | 9,3 | 4.027.823 | 9,1 | 4.154.466 | 9,3 | 4.530.062 | 9,7 | 4.643.821 | 9,9 | 4.578.021 | 9,3 | 4.570.777 | 9,1 | 4.414.208 | 8,8 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -1.055.989 | -2,5 | -1.041.489 | -2,3 | -1.050.128 | -2,3 | -1.050.692 | -2,4 | -1.067.152 | -2,4 | -1.045.567 | -2,2 | -1.047.998 | -2,2 | -1.061.557 | -2,2 | -1.127.800 | -2,2 | -1.262.505 | -2,5 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -260.698 | -0,6 | -239.896 | -0,5 | -299.620 | -0,7 | -316.971 | -0,7 | -346.443 | -0,8 | -351.216 | -0,8 | -372.163 | -0,8 | -382.943 | -0,7 | -427.000 | -0,9 | -445.193 | -0,9 |
| Margine operativo netto | 2.657.632 | 6,3 | 2.946.496 | 6,4 | 2.842.928 | 6,3 | 2.660.160 | 6,0 | 2.740.871 | 6,1 | 3.133.279 | 6,7 | 3.223.660 | 6,9 | 3.133.521 | 6,4 | 3.015.977 | 6,0 | 2.706.510 | 5,4 |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -6.364 | ... | -13.051 | ... | -4.261 | ... | -5.615 | ... | -7.735 | ... | -17.498 | ... | -30.584 | -0,1 | -63.126 | -0,1 | -68.244 | -0,1 | -61.463 | -0,1 |
| - Altri oneri finanziari..... | -524.191 | -1,2 | -630.147 | -1,4 | -640.338 | -1,4 | -628.353 | -1,4 | -540.186 | -1,2 | -495.553 | -1,1 | -381.374 | -0,8 | -306.302 | -0,7 | -282.055 | -0,6 | -367.592 | -0,7 |
| - Proventi finanziari..... | 809.410 | 1,9 | 953.993 | 2,0 | 884.305 | 1,9 | 950.384 | 2,1 | 1.181.527 | 2,6 | 1.051.570 | 2,3 | 1.014.592 | 2,1 | 1.087.392 | 2,2 | 1.245.820 | 2,4 | 1.483.078 | 2,9 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | -29.155 | -0,1 | -9.704 | ... | -37.548 | -0,1 | -18.463 | ... | 37.129 | 0,1 | -16.577 | ... | -22.385 | ... | -61.683 | -0,1 | -69.162 | -0,1 | -34.368 | -0,1 |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 2.907.332 | 6,9 | 3.247.587 | 7,0 | 3.045.086 | 6,7 | 2.958.113 | 6,7 | 3.411.606 | 7,6 | 3.655.221 | 7,9 | 3.803.909 | 8,1 | 3.789.802 | 7,7 | 3.842.336 | 7,6 | 3.726.165 | 7,4 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -177.960 | -0,4 | -184.678 | -0,4 | -249.093 | -0,6 | -247.835 | -0,5 | -243.802 | -0,5 | -219.345 | -0,5 | -284.679 | -0,6 | -235.478 | -0,5 | -237.815 | -0,5 | -237.510 | -0,5 |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | 512 | ... | - | ... | - | ... | - | ... | - | - | ... | - | ... | - | ... | - | - | ... | - | ... |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -14.829 | ... | -22.895 | ... | -11.497 | ... | -24.731 | -0,1 | -14.817 | ... | -21.506 | ... | -10.345 | ... | -69.331 | -0,1 | -36.842 | -0,1 | -9.320 | ... |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 184.188 | 0,4 | 121.173 | 0,3 | 244.063 | 0,5 | 133.847 | 0,3 | 740.863 | 1,7 | 154.438 | 0,3 | 87.168 | 0,2 | 221.882 | 0,5 | 77.769 | 0,2 | 2.158.489 | 4,3 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | -275.421 | -0,7 | 1.484.019 | 3,2 | 1.097.297 | 2,4 | -89.619 | -0,2 | -42.263 | -0,1 | 195.160 | 0,3 | -421.129 | -1,0 | -125.588 | -0,3 | 33.773 | 0,1 | -400.080 | -0,8 |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | -20.350 | ... | 16.586 | ... | 77.193 | 0,2 | 53.604 | 0,1 | 166.544 | 0,3 | -62.376 | -0,1 | 34.380 | 0,1 | -9.993 | ... | -1.097 | ... | -52.782 | -0,1 |
| - Movimenti delle riserve..... | 1.687 | ... | -191.140 | -0,4 | -1.357.116 | -2,9 | -4.374 | ... | -125.902 | -0,3 | -22.628 | ... | -59.994 | -0,1 | -32.887 | -0,1 | -288.645 | -0,6 | -25.980 | -0,1 |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 2.605.159 | 6,2 | 4.470.652 | 9,7 | 2.845.933 | 6,3 | 2.779.005 | 6,3 | 3.892.229 | 8,7 | 3.678.964 | 7,9 | 3.149.310 | 6,7 | 3.538.407 | 7,2 | 3.389.479 | 6,7 | 5.158.982 | 10,2 |
| - Imposte sul reddito..... | -997.715 | -2,4 | -1.402.862 | -3,1 | -1.062.781 | -2,4 | -1.007.180 | -2,3 | -1.045.247 | -2,3 | -906.066 | -1,9 | -1.028.593 | -2,2 | -903.381 | -1,8 | -875.732 | -1,7 | -822.652 | -1,6 |
| Risultato d'esercizio | 1.607.444 | 3,8 | 3.067.790 | 6,6 | 1.783.152 | 3,9 | 1.771.825 | 4,0 | 2.846.982 | 6,4 | 2.772.898 | 6,0 | 2.120.717 | 4,5 | 2.635.026 | 5,4 | 2.513.747 | 5,0 | 4.336.330 | 8,6 |
| Roi - Return on investment | 12,4 | | 12,6 | | 11,1 | | 10,3 | | 10,6 | | 10,8 | | 10,9 | | 10,4 | | 9,8 | | 8,7 | |
| Roe - Return on equity | 10,3 | | 19,0 | | 9,7 | | 9,3 | | 14,2 | | 12,9 | | 9,2 | | 10,9 | | 9,4 | | 15,5 | |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 1.589.809 | | 1.500.226 | | 1.627.635 | | 1.455.002 | | 1.341.965 | | 1.573.660 | | 1.087.186 | | 1.428.051 | | 1.929.436 | | 574.404 | |
| Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale | 25.190.786 | 59,8 | 28.876.948 | 62,6 | 29.627.120 | 65,4 | 29.559.534 | 66,8 | 30.355.748 | 67,9 | 31.251.185 | 67,2 | 31.079.755 | 66,1 | 32.292.901 | 65,7 | 32.954.111 | 65,6 | 32.967.915 | 65,4 |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| ATTIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Cassa e banche | 633.416 | 2,3 | 724.414 | 2,5 | 806.290 | 2,9 | 1.005.552 | 3,5 | 1.113.447 | 3,9 | 1.126.824 | 3,9 | 1.144.315 | 3,9 | 1.416.552 | 4,6 | 1.664.100 | 5,1 | 1.702.231 | 5,3 |
| - Titoli a reddito fisso | 193.270 | 0,7 | 142.969 | 0,5 | 159.314 | 0,6 | 293.491 | 1,1 | 423.310 | 1,5 | 472.326 | 1,7 | 584.230 | 2,0 | 619.105 | 1,9 | 636.903 | 2,0 | 604.792 | 1,9 |
| Disponibilità | 826.686 | 3,0 | 867.383 | 3,0 | 965.604 | 3,5 | 1.299.043 | 4,6 | 1.536.757 | 5,4 | 1.599.150 | 5,6 | 1.728.545 | 5,9 | 2.035.657 | 6,5 | 2.301.003 | 7,1 | 2.307.023 | 7,2 |
| - Rimanenze..... | 6.239.176 | 22,8 | 6.857.893 | 23,8 | 6.662.072 | 23,9 | 6.812.917 | 24,0 | 7.110.806 | 25,0 | 6.572.009 | 22,9 | 6.770.848 | 23,2 | 7.255.746 | 23,3 | 7.820.587 | 24,2 | 7.896.995 | 24,7 |
| - Clienti..... | 7.470.785 | 27,2 | 7.883.963 | 27,4 | 7.293.019 | 26,1 | 7.731.328 | 27,2 | 7.221.600 | 25,4 | 6.272.471 | 21,8 | 6.238.792 | 21,3 | 7.305.909 | 23,5 | 7.327.300 | 22,7 | 6.540.690 | 20,5 |
| - Fondo svalutazione rimanenze | -100.193 | -0,4 | -100.870 | -0,4 | -104.649 | -0,4 | -107.183 | -0,4 | -137.664 | -0,5 | -125.471 | -0,4 | -134.290 | -0,5 | -162.126 | -0,5 | -163.917 | -0,5 | -115.752 | -0,4 |
| - Fondo svalutazione crediti | -198.041 | -0,7 | -202.167 | -0,6 | -211.566 | -0,8 | -242.515 | -0,9 | -246.526 | -0,9 | -238.383 | -0,9 | -266.881 | -0,9 | -265.421 | -0,8 | -254.344 | -0,8 | -263.050 | -0,8 |
| Circolante | 13.411.727 | 48,9 | 14.438.819 | 50,2 | 13.638.876 | 48,8 | 14.194.547 | 49,9 | 13.948.216 | 49,0 | 12.480.626 | 43,4 | 12.608.469 | 43,1 | 14.134.108 | 45,5 | 14.729.626 | 45,6 | 14.058.883 | 44,0 |
| - Altre attività correnti | 1.714.472 | 6,3 | 1.747.650 | 6,1 | 2.063.366 | 7,4 | 1.930.144 | 6,8 | 2.025.053 | 7,1 | 2.730.828 | 9,5 | 2.604.316 | 8,9 | 2.547.784 | 8,2 | 2.277.452 | 7,0 | 2.108.841 | 6,7 |
| ATTIVO CORRENTE (a) | 15.952.885 | 58,2 | 17.053.852 | 59,3 | 16.667.846 | 59,7 | 17.423.734 | 61,3 | 17.510.026 | 61,5 | 16.810.604 | 58,5 | 16.941.330 | 57,9 | 18.717.549 | 60,2 | 19.308.081 | 59,7 | 18.474.747 | 57,9 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 19.857.080 | 72,4 | 20.522.924 | 71,3 | 21.245.056 | 76,1 | 21.832.326 | 76,8 | 22.300.531 | 78,4 | 22.645.414 | 78,7 | 23.594.540 | 80,7 | 24.371.859 | 78,4 | 25.093.722 | 77,6 | 26.123.191 | 81,8 |
| - Fondi di ammortamento..... | -12.391.377 | -45,2 | -13.201.827 | -45,9 | -13.917.189 | -49,9 | -14.544.801 | -51,2 | -15.182.157 | -53,4 | -14.316.856 | -49,7 | -15.148.058 | -51,8 | -15.990.934 | -51,4 | -16.558.862 | -51,2 | -17.343.611 | -54,3 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 7.465.703 | 27,2 | 7.321.097 | 25,4 | 7.327.867 | 26,2 | 7.287.525 | 25,6 | 7.118.374 | 25,0 | 8.328.558 | 29,0 | 8.446.482 | 28,9 | 8.380.925 | 27,0 | 8.534.860 | 26,4 | 8.779.580 | 27,5 |
| - Partecipazioni nette | 2.825.727 | 10,3 | 3.070.353 | 10,7 | 2.925.135 | 10,5 | 2.823.298 | 9,9 | 2.803.861 | 9,9 | 2.327.707 | 8,1 | 2.501.729 | 8,6 | 2.613.836 | 8,4 | 3.064.177 | 9,5 | 3.210.990 | 10,1 |
| - Altre attività a m/l termine | 282.246 | 1,0 | 435.438 | 1,5 | 441.170 | 1,6 | 352.782 | 1,2 | 482.202 | 1,7 | 527.274 | 1,8 | 590.386 | 2,0 | 628.683 | 2,0 | 668.246 | 2,1 | 694.570 | 2,2 |
| - Immobilizzazioni immateriali | 899.691 | 3,3 | 896.762 | 3,1 | 565.418 | 2,0 | 554.592 | 2,0 | 540.165 | 1,9 | 766.280 | 2,6 | 757.340 | 2,6 | 755.625 | 2,4 | 753.717 | 2,3 | 769.161 | 2,3 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b) | 11.473.367 | 41,8 | 11.723.650 | 40,7 | 11.259.590 | 40,3 | 11.018.197 | 38,7 | 10.944.602 | 38,5 | 11.949.819 | 41,5 | 12.295.937 | 42,1 | 12.379.069 | 39,8 | 13.021.000 | 40,3 | 13.454.301 | 42,1 |
| Totale (a+b) | 27.426.252 | 100,0 | 28.777.502 | 100,0 | 27.927.436 | 100,0 | 28.441.931 | 100,0 | 28.454.628 | 100,0 | 28.760.423 | 100,0 | 29.237.267 | 100,0 | 31.096.618 | 100,0 | 32.329.081 | 100,0 | 31.929.048 | 100,0 |
| PASSIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi..... | 3.853.720 | 14,1 | 4.461.300 | 15,5 | 4.332.725 | 15,5 | 5.005.021 | 17,6 | 5.038.107 | 17,7 | 4.073.502 | 14,2 | 3.491.582 | 11,9 | 3.865.333 | 12,4 | 3.889.060 | 12,0 | 3.270.976 | 10,2 |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate... | 1.047.101 | 3,8 | 1.095.773 | 3,8 | 765.359 | 2,8 | 660.012 | 2,3 | 467.956 | 1,7 | 1.445.101 | 5,0 | 1.328.603 | 4,6 | 1.257.926 | 4,1 | 1.089.300 | 3,4 | 1.068.678 | 3,4 |
| Debiti finanziari a breve termine | 4.900.821 | 17,9 | 5.557.073 | 19,3 | 5.098.084 | 18,3 | 5.665.033 | 19,9 | 5.506.063 | 19,4 | 5.518.603 | 19,2 | 4.820.185 | 16,5 | 5.123.259 | 16,5 | 4.978.360 | 15,4 | 4.339.654 | 13,6 |
| - Fornitori e consociate..... | 6.670.649 | 24,3 | 6.977.799 | 24,2 | 7.047.946 | 25,2 | 7.284.859 | 25,6 | 7.177.705 | 25,2 | 6.829.248 | 23,7 | 7.583.724 | 25,9 | 8.453.932 | 27,2 | 8.541.250 | 26,4 | 8.473.715 | 26,5 |
| - Altre passività correnti | 888.371 | 3,2 | 953.593 | 3,4 | 897.807 | 3,2 | 981.694 | 3,5 | 1.055.822 | 3,7 | 1.167.604 | 4,1 | 1.133.386 | 3,9 | 1.091.459 | 3,5 | 1.141.223 | 3,5 | 1.154.725 | 3,6 |
| PASSIVO CORRENTE..... (c) | 12.459.841 | 45,4 | 13.488.465 | 46,9 | 13.043.837 | 46,7 | 13.931.586 | 49,0 | 13.739.590 | 48,3 | 13.515.455 | 47,0 | 13.537.295 | 46,3 | 14.668.650 | 47,2 | 14.660.833 | 45,3 | 13.968.094 | 43,7 |
| - Prestiti obbligazionari | 385.933 | 1,4 | 405.368 | 1,4 | 404.058 | 1,4 | 395.885 | 1,4 | 378.771 | 1,3 | 446.912 | 1,6 | 434.240 | 1,5 | 235.660 | 0,7 | 329.152 | 1,0 | 339.949 | 1,1 |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine... | 2.378.570 | 8,7 | 1.980.501 | 6,9 | 1.747.502 | 6,3 | 1.512.671 | 5,3 | 1.534.828 | 5,4 | 1.692.027 | 5,9 | 1.765.064 | 6,0 | 1.852.426 | 6,0 | 1.946.345 | 6,0 | 1.929.027 | 6,0 |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine | 830.901 | 3,0 | 931.677 | 3,3 | 870.794 | 3,1 | 435.274 | 1,5 | 308.971 | 1,1 | 402.748 | 1,3 | 288.910 | 1,0 | 244.986 | 0,8 | 273.520 | 0,9 | 355.286 | 1,2 |
| - Altri debiti finanziari | 61.724 | 0,2 | 71.930 | 0,2 | 56.952 | 0,2 | 85.805 | 0,3 | 67.376 | 0,2 | 87.872 | 0,3 | 44.508 | 0,2 | 25.915 | 0,1 | 41.516 | 0,1 | 42.632 | 0,1 |
| Debiti finanziari a m/l termine | 3.657.128 | 13,3 | 3.389.476 | 11,8 | 3.079.306 | 11,0 | 2.429.635 | 8,5 | 2.289.946 | 8,0 | 2.629.559 | 9,1 | 2.532.722 | 8,7 | 2.358.987 | 7,6 | 2.590.533 | 8,0 | 2.666.894 | 8,4 |
| - Fondi del personale | 459.259 | 1,7 | 439.431 | 1,5 | 419.207 | 1,5 | 399.514 | 1,4 | 376.588 | 1,3 | 347.723 | 1,2 | 331.454 | 1,1 | 308.420 | 1,0 | 289.751 | 0,9 | 269.519 | 0,8 |
| - Fondi diversi | 586.347 | 2,1 | 610.460 | 2,1 | 621.942 | 2,3 | 633.116 | 2,3 | 660.722 | 2,4 | 925.571 | 3,3 | 950.867 | 3,2 | 921.722 | 2,9 | 880.782 | 2,7 | 786.236 | 2,5 |
| PASSIVO A M/L TERMINE..... (d) | 4.702.734 | 17,1 | 4.439.367 | 15,4 | 4.120.455 | 14,8 | 3.462.265 | 12,2 | 3.327.256 | 11,7 | 3.902.853 | 13,6 | 3.815.043 | 13,0 | 3.589.129 | 11,5 | 3.761.066 | 11,6 | 3.722.649 | 11,7 |
| - Capitale sociale..... | 3.386.582 | 12,3 | 3.677.053 | 12,8 | 3.746.376 | 13,4 | 3.530.815 | 12,4 | 3.574.437 | 12,6 | 4.266.447 | 14,8 | 4.314.317 | 14,8 | 4.375.728 | 14,1 | 4.379.215 | 13,5 | 4.490.979 | 14,1 |
| - Riserve | 6.731.737 | 24,5 | 6.883.521 | 23,9 | 7.209.199 | 25,8 | 7.760.349 | 27,3 | 7.661.461 | 26,9 | 6.707.497 | 23,3 | 7.061.172 | 24,2 | 7.366.512 | 23,7 | 8.237.133 | 25,5 | 8.907.575 | 27,9 |
| - Risultato d'esercizio | 145.358 | 0,7 | 289.096 | 1,0 | -192.431 | -0,7 | -243.084 | -0,9 | 151.884 | 0,5 | 368.171 | 1,3 | 509.440 | 1,7 | 1.096.599 | 3,5 | 1.290.834 | 4,1 | 839.751 | 2,6 |
| CAPITALE NETTO (e) | 10.263.677 | 37,5 | 10.849.670 | 37,7 | 10.763.144 | 38,5 | 11.048.080 | 38,8 | 11.387.782 | 40,0 | 11.342.115 | 39,4 | 11.884.929 | 40,7 | 12.838.839 | 41,3 | 13.907.182 | 43,1 | 14.238.305 | 44,6 |
| Totale (c+d+e) | 27.426.252 | 100,0 | 28.777.502 | 100,0 | 27.927.436 | 100,0 | 28.441.931 | 100,0 | 28.454.628 | 100,0 | 28.760.423 | 100,0 | 29.237.267 | 100,0 | 31.096.618 | 100,0 | 32.329.081 | 100,0 | 31.929.048 | 100,0 |
| Attivo corrente/Passivo corrente | 128,0 | | 126,4 | | 127,8 | | 125,1 | | 127,4 | | 124,4 | | 125,1 | | 127,6 | | 131,7 | | 132,3 | |
| Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente | 78,8 | | 76,3 | | 77,5 | | 76,9 | | 76,7 | | 76,7 | | 76,1 | | 79,2 | | 79,5 | | 76,6 | |
| Capitale netto tangibile/Debiti finanziari.. | 109,4 | | 111,2 | | 124,7 | | 129,6 | | 139,1 | | 129,8 | | 151,3 | | 161,5 | | 173,8 | | 192,2 | |

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| AUTOFINANZIAMENTO | | | | | | | | | | |
| Risultato rettificato a nuovo | 58.143 | 350.837 | 315.656 | -113.791 | 164.277 | 392.351 | 396.613 | 571.425 | 914.538 | 821.220 |
| - Risultato mandato a nuovo | 13.739 | 180.364 | -285.670 | -356.062 | -60.055 | 214.742 | 292.550 | 556.818 | 872.352 | 749.323 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | 44.402 | 169.602 | 605.599 | 241.915 | 217.743 | 142.325 | 104.265 | 14.639 | 42.212 | 55.647 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 2 | 871 | -4.273 | 356 | 6.589 | 35.284 | -202 | -32 | -26 | 16.250 |
| Ammortamenti stanziati | 912.463 | 939.052 | 903.586 | 880.860 | 898.840 | 908.657 | 941.895 | 971.963 | 1.009.425 | 1.074.012 |
| - Ammortamenti ordinari | 864.211 | 889.011 | 851.083 | 828.216 | 851.440 | 858.415 | 873.502 | 901.514 | 939.597 | 995.423 |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali | 48.252 | 50.041 | 52.503 | 52.644 | 47.400 | 50.242 | 68.393 | 70.449 | 69.828 | 78.589 |
| Stanziamenti netti ai fondi del personale | -33.991 | -21.162 | -22.898 | -21.584 | -24.016 | -38.925 | -20.715 | -23.034 | -20.118 | -22.353 |
| - Accantonamenti | 113.148 | 121.865 | 121.579 | 114.985 | 118.267 | 117.797 | 123.012 | 125.865 | 127.473 | 128.701 |
| - Utilizzi | -147.139 | -143.027 | -144.477 | -136.569 | -142.283 | -156.722 | -143.727 | -148.899 | -147.591 | -151.054 |
| Totale | 936.615 | 1.268.727 | 1.196.344 | 745.485 | 1.039.101 | 1.262.083 | 1.317.793 | 1.520.354 | 1.903.845 | 1.872.879 |
| VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE | | | | | | | | | | |
| Immobilizzazioni materiali lorde | 672.982 | 665.844 | 722.132 | 587.270 | 468.205 | 344.883 | 949.126 | 777.319 | 721.863 | 1.029.469 |
| - Investimenti | 982.385 | 998.509 | 1.058.603 | 822.756 | 762.568 | 1.068.682 | 997.620 | 995.072 | 1.164.728 | 1.322.937 |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | -29.698 | - | - | - | -15.831 | - | 30.103 | - | 22.235 | 8.039 |
| - Apporti | - | 123.882 | - | 2.219 | - | 245.090 | 458.044 | - | 309.622 | 45.812 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -128 | -128.528 | -130.539 | -13.847 | -43.860 | 29.416 | -8.741 | -3.729 | -41.563 | -37.436 |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 88.128 | - | - | - | - | 61.176 | - |
| - Plusvalenze da conferimento | - | - | - | - | - | 927.954 | 72.410 | - | - | - |
| - Disinvestimenti | -279.577 | -204.137 | -205.932 | -229.069 | -234.672 | -228.297 | -178.929 | -214.024 | -294.910 | -264.071 |
| - Scorpori | - | -123.882 | - | -2.219 | - | -245.090 | -421.381 | - | -309.622 | -45.812 |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .. | - | - | - | -80.698 | - | -1.452.872 | - | - | -189.803 | - |
| Capitali nominali | 96.322 | 290.471 | 69.323 | -215.561 | 43.622 | 692.010 | 47.870 | 61.411 | 3.487 | 111.764 |
| - Svalutazioni | -171.419 | -29.850 | -280.951 | -857.988 | -484.143 | -61.045 | -60.614 | -52.472 | -115.887 | -56.070 |
| - Reintegri contestuali | 156.061 | 29.850 | 261.901 | 638.903 | 436.115 | 28.662 | 51.707 | 52.472 | 21.117 | 56.070 |
| - Aumenti a pagamento | 127.247 | 288.660 | 174.309 | -2.591 | 92.850 | 24.640 | 44.740 | 41.101 | 21.929 | 71.141 |
| - Variazioni per conferimenti e diverse | -14.747 | 1.511 | -149.732 | -2.885 | -1.200 | 673.313 | 9.284 | 30 | 36.923 | 12.823 |
| - Aumenti gratuiti | -820 | 300 | 63.796 | 9.000 | - | 26.440 | 2.753 | 20.280 | 39.405 | 27.800 |
| Riserve | -159.978 | 151.784 | 325.678 | 551.150 | -98.888 | -953.964 | 353.675 | 305.340 | 870.621 | 670.442 |
| - A capitali per aumenti gratuiti | 820 | -300 | -63.796 | -9.000 | - | -26.440 | -2.753 | -20.280 | -39.405 | -27.800 |
| - Da capitali per ripianamento perdite | 171.419 | 29.850 | 280.951 | 857.988 | 484.143 | 61.045 | 60.614 | 52.472 | 115.887 | 56.070 |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti | -19.119 | -313 | - | -1.553 | 5.933 | 1.722 | 13.940 | - | -10.132 | -88.970 |
| - Contributi a fondo perduto | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 74.028 | - | - | - | - | 51.387 | - |
| - Rivalutazioni da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Riprese fiscali accertate e utilizzate | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | 52.045 | - | - | - | -57.078 | - | 1.253 | 34.282 | 17.468 | - |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 2 | 871 | -4.273 | 356 | 6.589 | 35.284 | -202 | -32 | -26 | 16.250 |
| - Variazioni per fusioni e diverse | 79.820 | 107.937 | -67.568 | -84.999 | -182.413 | -965.520 | 66.081 | -53.652 | 178.624 | -157.460 |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente | -444.965 | 13.739 | 180.364 | -285.670 | -356.062 | -60.055 | 214.742 | 292.550 | 556.818 | 872.352 |
| Numero dipendenti | 47.546 | 48.002 | 47.994 | 47.848 | 48.006 | 47.935 | 48.044 | 48.562 | 49.324 | 49.930 |

CONTO ECONOMICO

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato netto | 27.823.829 | 100,0 | 33.317.601 | 100,0 | 31.476.683 | 100,0 | 30.064.203 | 100,0 | 30.052.128 | 100,0 | 30.308.433 | 100,0 | 29.060.051 | 100,0 | 33.729.368 | 100,0 | 37.188.321 | 100,0 | 36.319.602 | 100,0 |
| - Variazione delle rimanenze..... | 819.550 | 2,9 | 636.021 | 1,9 | -246.615 | -0,8 | 112.851 | 0,4 | 319.428 | 1,1 | 108.812 | 0,4 | 149.729 | 0,5 | 388.052 | 1,2 | 556.561 | 1,5 | 107.212 | 0,3 |
| - Costi capitalizzati..... | 108.567 | 0,4 | 111.770 | 0,3 | 128.311 | 0,4 | 102.411 | 0,3 | 103.284 | 0,3 | 112.851 | 0,4 | 102.964 | 0,4 | 101.900 | 0,3 | 117.400 | 0,3 | 129.346 | 0,4 |
| - Acquisti..... | -21.593.842 | -77,6 | -25.632.947 | -76,9 | -23.351.889 | -74,2 | -22.369.362 | -74,4 | -22.359.826 | -74,4 | -22.072.738 | -72,8 | -20.777.316 | -71,5 | -24.899.234 | -73,8 | -27.896.480 | -75,0 | -26.776.602 | -73,7 |
| - Servizi..... | -3.822.833 | -13,7 | -4.427.515 | -13,3 | -4.530.482 | -14,4 | -4.542.882 | -15,1 | -4.369.956 | -14,5 | -4.411.171 | -14,6 | -4.411.063 | -15,2 | -4.647.525 | -13,8 | -4.929.679 | -13,3 | -5.092.587 | -14,0 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 444.031 | 1,6 | 396.828 | 1,2 | 542.670 | 1,8 | 521.070 | 1,7 | 532.355 | 1,7 | 500.458 | 1,6 | 539.462 | 1,8 | 545.327 | 1,6 | 527.890 | 1,5 | 548.825 | 1,4 |
| Valore aggiunto | 3.779.302 | 13,6 | 4.401.758 | 13,2 | 4.018.678 | 12,8 | 3.888.291 | 12,9 | 4.277.413 | 14,2 | 4.546.645 | 15,0 | 4.663.827 | 16,0 | 5.217.888 | 15,5 | 5.564.013 | 15,0 | 5.235.796 | 14,4 |
| - Costo del lavoro..... | -2.335.590 | -8,4 | -2.482.364 | -7,4 | -2.491.083 | -7,9 | -2.499.084 | -8,3 | -2.567.836 | -8,5 | -2.662.326 | -8,8 | -2.676.387 | -9,2 | -2.781.062 | -8,3 | -2.865.929 | -7,7 | -2.924.342 | -8,0 |
| Margine operativo lordo | 1.443.712 | 5,2 | 1.919.394 | 5,8 | 1.527.595 | 4,9 | 1.389.207 | 4,6 | 1.709.577 | 5,7 | 1.884.319 | 6,2 | 1.987.440 | 6,8 | 2.436.826 | 7,2 | 2.698.084 | 7,3 | 2.311.454 | 6,4 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -864.211 | -3,1 | -889.011 | -2,7 | -851.083 | -2,7 | -828.216 | -2,7 | -851.440 | -2,9 | -858.415 | -2,8 | -873.502 | -3,0 | -901.514 | -2,6 | -939.597 | -2,5 | -995.423 | -2,8 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -42.663 | -0,2 | -44.870 | -0,1 | -48.330 | -0,2 | -47.762 | -0,2 | -43.471 | -0,1 | -45.734 | -0,2 | -63.749 | -0,2 | -64.167 | -0,2 | -62.289 | -0,2 | -69.319 | -0,2 |
| Margine operativo netto | 536.838 | 1,9 | 985.513 | 3,0 | 628.182 | 2,0 | 513.229 | 1,7 | 814.666 | 2,7 | 980.170 | 3,2 | 1.050.189 | 3,6 | 1.471.145 | 4,4 | 1.696.198 | 4,6 | 1.246.712 | 3,4 |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -11.626 | -0,1 | -8.857 | ... | -9.545 | ... | -8.241 | ... | -5.644 | ... | -4.702 | ... | -4.493 | ... | -3.561 | ... | -4.981 | ... | -11.932 | ... |
| - Altri oneri finanziari..... | -286.309 | -1,0 | -382.646 | -1,1 | -392.648 | -1,2 | -350.886 | -1,2 | -326.735 | -1,1 | -327.725 | -1,1 | -290.752 | -1,0 | -292.544 | -0,9 | -259.721 | -0,7 | -277.596 | -0,8 |
| - Proventi finanziari..... | 93.159 | 0,3 | 141.358 | 0,3 | 424.357 | 1,2 | 173.078 | 0,5 | 203.286 | 0,6 | 174.410 | 0,6 | 159.791 | 0,6 | 213.365 | 0,6 | 272.796 | 0,7 | 188.319 | 0,5 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | 3.492 | ... | -1.262 | ... | -13.510 | ... | 18.382 | 0,1 | -12.610 | ... | -59.014 | -0,2 | -25.293 | -0,1 | 49.151 | 0,1 | -12.155 | ... | -23.969 | -0,1 |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 335.554 | 1,1 | 734.106 | 2,2 | 636.836 | 2,0 | 345.562 | 1,1 | 672.963 | 2,2 | 763.139 | 2,5 | 889.442 | 3,1 | 1.437.556 | 4,2 | 1.692.137 | 4,6 | 1.121.534 | 3,0 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -5.589 | ... | -5.171 | ... | -4.173 | ... | -4.882 | ... | -3.929 | ... | -4.508 | ... | -4.644 | ... | -6.282 | ... | -7.539 | ... | -9.270 | ... |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -4.728 | ... | -8.057 | ... | -9.953 | ... | -3.978 | ... | -14.085 | ... | -5.590 | ... | -3.286 | ... | -19.513 | -0,1 | -15.562 | -0,1 | -4.552 | ... |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 15.086 | 0,1 | 34.890 | 0,1 | 23.287 | 0,1 | 53.261 | 0,2 | 10.042 | ... | 83.457 | 0,3 | 10.879 | ... | 53.137 | 0,2 | 39.615 | 0,1 | 30.696 | 0,1 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | -44.402 | -0,2 | -169.602 | -0,6 | -605.599 | -1,9 | -241.915 | -0,8 | -217.743 | -0,7 | -142.325 | -0,6 | -104.265 | -0,4 | -14.639 | ... | -42.212 | -0,1 | -55.647 | -0,2 |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | -6.642 | ... | -14.792 | ... | 36.276 | 0,1 | -93.076 | -0,3 | -18.370 | -0,1 | -7.668 | ... | 3.639 | ... | -26.420 | -0,1 | -10.622 | ... | 27.996 | 0,1 |
| - Movimenti delle riserve..... | -2 | ... | -871 | ... | 4.273 | ... | -356 | ... | -6.589 | ... | -35.284 | -0,1 | 202 | ... | 32 | ... | 26 | ... | -16.250 | ... |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 289.277 | 1,0 | 570.503 | 1,7 | 80.947 | 0,3 | 54.616 | 0,2 | 422.289 | 1,4 | 651.221 | 2,1 | 791.967 | 2,7 | 1.423.871 | 4,2 | 1.655.843 | 4,5 | 1.094.507 | 3,0 |
| - Imposte sul reddito..... | -143.919 | -0,5 | -281.407 | -0,8 | -273.378 | -0,9 | -297.700 | -1,0 | -270.405 | -0,9 | -283.050 | -0,9 | -282.527 | -0,9 | -327.272 | -0,9 | -365.009 | -1,0 | -254.756 | -0,7 |
| Risultato d'esercizio | 145.358 | 0,5 | 289.096 | 0,9 | -192.431 | -0,6 | -243.084 | -0,8 | 151.884 | 0,5 | 368.171 | 1,2 | 509.440 | 1,8 | 1.096.599 | 3,3 | 1.290.834 | 3,5 | 839.751 | 2,3 |
| Roi - Return on investment | 3,3 | | 5,7 | | 5,6 | | 3,6 | | 5,3 | | 5,9 | | 6,3 | | 8,3 | | 9,2 | | 6,8 | |
| Roe - Return on equity | 1,4 | | 2,7 | | -1,8 | | -2,2 | | 1,4 | | 3,4 | | 4,5 | | 9,3 | | 10,2 | | 6,3 | |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 131.550 | | 108.690 | | 93.150 | | 112.933 | | 211.789 | | 153.085 | | 215.762 | | 538.132 | | 418.152 | | 90.358 | |
| Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale | 10.752.484 | 38,6 | 13.335.983 | 40,0 | 13.942.535 | 44,3 | 12.983.953 | 43,2 | 13.261.813 | 44,1 | 12.912.658 | 42,6 | 12.475.168 | 42,9 | 14.063.215 | 41,7 | 15.580.943 | 41,9 | 15.876.250 | 43,7 |

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| ATTIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Cassa e banche | 271.067 | 4,5 | 360.069 | 5,4 | 391.993 | 5,6 | 428.211 | 5,8 | 406.866 | 5,0 | 567.279 | 6,7 | 512.415 | 5,6 | 712.087 | 7,4 | 800.227 | 7,3 | 739.037 | 6,0 |
| - Titoli a reddito fisso | 2.965 | ... | 6.456 | 0,1 | 6.354 | 0,1 | 8.967 | 0,1 | 10.358 | 0,1 | 26.962 | 0,3 | 12.515 | 0,1 | 15.922 | 0,2 | 23.404 | 0,2 | 29.652 | 0,2 |
| Disponibilità | 274.032 | 4,5 | 366.525 | 5,5 | 398.347 | 5,7 | 437.178 | 5,9 | 417.224 | 5,1 | 594.241 | 7,0 | 524.930 | 5,7 | 728.009 | 7,6 | 823.631 | 7,5 | 768.689 | 6,2 |
| - Rimanenze..... | 1.209.085 | 19,9 | 1.412.632 | 21,0 | 1.433.877 | 20,6 | 1.531.778 | 20,7 | 1.737.416 | 21,3 | 1.756.003 | 20,6 | 1.768.459 | 19,2 | 1.870.972 | 19,4 | 2.163.529 | 19,7 | 2.265.366 | 18,2 |
| - Clienti..... | 1.700.929 | 28,0 | 1.949.875 | 29,0 | 1.877.297 | 26,9 | 1.979.540 | 26,7 | 2.162.098 | 26,5 | 2.005.165 | 23,5 | 2.154.871 | 23,4 | 2.094.736 | 21,7 | 2.273.814 | 20,7 | 2.559.544 | 20,5 |
| - Fondo svalutazione rimanenze | -201.119 | -3,3 | -215.835 | -3,2 | -232.364 | -3,3 | -226.395 | -3,1 | -225.845 | -2,8 | -212.457 | -2,5 | -242.322 | -2,6 | -268.133 | -2,8 | -307.489 | -2,8 | -370.047 | -3,0 |
| - Fondo svalutazione crediti | -38.517 | -0,7 | -46.930 | -0,7 | -50.833 | -0,8 | -50.734 | -0,7 | -53.605 | -0,7 | -50.149 | -0,6 | -52.254 | -0,6 | -60.624 | -0,6 | -65.928 | -0,5 | -69.346 | -0,6 |
| Circolante | 2.670.378 | 43,9 | 3.099.742 | 46,1 | 3.027.977 | 43,4 | 3.234.189 | 43,6 | 3.620.064 | 44,3 | 3.498.562 | 41,0 | 3.628.754 | 39,4 | 3.636.951 | 37,7 | 4.063.926 | 37,1 | 4.385.517 | 35,1 |
| - Altre attività correnti | 607.405 | 10,1 | 637.112 | 9,4 | 746.469 | 10,7 | 768.843 | 10,4 | 543.714 | 6,7 | 718.831 | 8,5 | 845.874 | 9,2 | 966.884 | 10,0 | 1.332.693 | 12,2 | 1.736.216 | 13,9 |
| ATTIVO CORRENTE (a) | 3.551.815 | 58,5 | 4.103.379 | 61,0 | 4.172.793 | 59,8 | 4.440.210 | 59,9 | 4.581.002 | 56,1 | 4.811.634 | 56,5 | 4.999.558 | 54,3 | 5.331.844 | 55,3 | 6.220.250 | 56,8 | 6.890.422 | 55,2 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 1.462.997 | 24,1 | 1.615.132 | 24,0 | 1.769.410 | 25,4 | 1.912.134 | 25,8 | 2.176.534 | 26,7 | 2.395.679 | 28,1 | 2.675.377 | 29,1 | 2.976.093 | 30,9 | 3.154.067 | 28,8 | 4.123.031 | 33,0 |
| - Fondi di ammortamento..... | -860.107 | -14,2 | -930.775 | -13,8 | -1.012.333 | -14,5 | -1.082.332 | -14,6 | -1.173.529 | -14,4 | -1.271.495 | -14,9 | -1.420.269 | -15,5 | -1.509.650 | -15,7 | -1.599.454 | -14,6 | -1.831.963 | -14,6 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 602.890 | 9,9 | 684.357 | 10,2 | 757.077 | 10,9 | 829.802 | 11,2 | 1.003.005 | 12,3 | 1.124.184 | 13,2 | 1.255.108 | 13,6 | 1.466.443 | 15,2 | 1.554.613 | 14,2 | 2.291.068 | 18,4 |
| - Partecipazioni nette | 1.300.234 | 21,4 | 1.330.354 | 19,8 | 1.434.560 | 20,6 | 1.484.248 | 20,0 | 1.605.407 | 19,7 | 1.622.269 | 19,0 | 2.129.919 | 23,2 | 1.935.133 | 20,1 | 2.111.460 | 19,3 | 2.084.012 | 16,7 |
| - Altre attività a m/l termine | 126.250 | 2,1 | 123.257 | 1,8 | 131.821 | 1,9 | 158.581 | 2,1 | 475.343 | 5,8 | 471.491 | 5,5 | 266.098 | 2,9 | 371.493 | 3,9 | 364.909 | 3,3 | 479.822 | 3,8 |
| - Immobilizzazioni immateriali | 494.818 | 8,1 | 481.237 | 7,2 | 477.283 | 6,8 | 496.652 | 6,8 | 500.630 | 6,1 | 493.534 | 5,8 | 549.211 | 6,0 | 531.482 | 5,5 | 706.959 | 6,4 | 733.920 | 5,9 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b) | 2.524.192 | 41,5 | 2.619.205 | 39,0 | 2.800.741 | 40,2 | 2.969.283 | 40,1 | 3.584.385 | 43,9 | 3.711.478 | 43,5 | 4.200.336 | 45,7 | 4.304.551 | 44,7 | 4.737.941 | 43,2 | 5.588.822 | 44,8 |
| Totale (a+b) | 6.076.007 | 100,0 | 6.722.584 | 100,0 | 6.973.534 | 100,0 | 7.409.493 | 100,0 | 8.165.387 | 100,0 | 8.523.112 | 100,0 | 9.199.894 | 100,0 | 9.636.395 | 100,0 | 10.958.191 | 100,0 | 12.479.244 | 100,0 |
| PASSIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi..... | 613.995 | 10,1 | 597.487 | 8,9 | 618.585 | 8,9 | 545.907 | 7,4 | 707.788 | 8,7 | 592.485 | 7,0 | 551.122 | 6,0 | 554.677 | 5,8 | 801.695 | 7,3 | 565.572 | 4,5 |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate... | 522.317 | 8,6 | 461.296 | 6,8 | 587.007 | 8,4 | 644.578 | 8,7 | 570.556 | 7,0 | 304.237 | 3,5 | 601.642 | 6,5 | 409.795 | 4,2 | 310.055 | 2,8 | 354.690 | 2,9 |
| Debiti finanziari a breve termine | 1.136.312 | 18,7 | 1.058.783 | 15,7 | 1.205.592 | 17,3 | 1.190.485 | 16,1 | 1.278.344 | 15,7 | 896.722 | 10,5 | 1.152.764 | 12,5 | 964.472 | 10,0 | 1.111.750 | 10,1 | 920.262 | 7,4 |
| - Fornitori e consociate..... | 1.169.661 | 19,3 | 1.368.024 | 20,3 | 1.371.897 | 19,7 | 1.490.030 | 20,1 | 1.753.410 | 21,5 | 1.800.439 | 21,1 | 1.932.300 | 21,0 | 2.032.220 | 21,1 | 2.313.723 | 21,1 | 2.715.614 | 21,8 |
| - Altre passività correnti | 390.304 | 6,4 | 411.995 | 6,2 | 336.102 | 4,8 | 357.993 | 4,8 | 503.153 | 6,1 | 402.684 | 4,8 | 438.401 | 4,8 | 496.506 | 5,2 | 550.951 | 5,1 | 559.260 | 4,4 |
| PASSIVO CORRENTE..... (c) | 2.696.277 | 44,4 | 2.838.802 | 42,2 | 2.913.591 | 41,8 | 3.038.508 | 41,0 | 3.534.907 | 43,3 | 3.099.845 | 36,4 | 3.523.465 | 38,3 | 3.493.198 | 36,3 | 3.976.424 | 36,3 | 4.195.136 | 33,6 |
| - Prestiti obbligazionari | 3.517 | 0,1 | - | - | - | - | 130.000 | 1,8 | 130.559 | 1,6 | 130.900 | 1,5 | 130.450 | 1,4 | 20.915 | 0,2 | 21.670 | 0,2 | 10.519 | 0,1 |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine... | 388.930 | 6,4 | 271.924 | 4,0 | 139.529 | 2,0 | 125.873 | 1,7 | 111.174 | 1,4 | 448.434 | 5,3 | 644.085 | 7,0 | 939.279 | 9,7 | 826.822 | 7,5 | 995.283 | 8,0 |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine | 26.022 | 0,4 | 33.441 | 0,5 | 22.441 | 0,3 | 14.441 | 0,2 | 6.691 | 0,1 | 274.743 | 3,2 | 24.878 | 0,3 | 77.874 | 0,8 | 20.878 | 0,2 | 6.000 | ... |
| - Altri debiti finanziari | 11.462 | 0,2 | 32.637 | 0,5 | 35.107 | 0,5 | 44.929 | 0,6 | 81.928 | 0,9 | 48.803 | 0,6 | 74.579 | 0,8 | 79.075 | 0,9 | 45.394 | 0,4 | 707.283 | 5,7 |
| Debiti finanziari a m/l termine | 429.931 | 7,1 | 338.002 | 5,0 | 197.077 | 2,8 | 315.243 | 4,3 | 330.352 | 4,0 | 902.880 | 10,6 | 873.992 | 9,5 | 1.117.143 | 11,6 | 914.764 | 8,3 | 1.719.085 | 13,8 |
| - Fondi del personale | 92.114 | 1,5 | 86.974 | 1,3 | 94.508 | 1,4 | 106.424 | 1,4 | 121.129 | 1,5 | 99.408 | 1,2 | 97.848 | 1,1 | 85.062 | 0,9 | 78.534 | 0,7 | 77.134 | 0,6 |
| - Fondi diversi | 145.735 | 2,4 | 206.745 | 3,1 | 185.401 | 2,6 | 152.430 | 2,0 | 159.837 | 2,0 | 140.250 | 1,6 | 152.498 | 1,6 | 156.526 | 1,6 | 139.260 | 1,3 | 116.883 | 0,9 |
| PASSIVO A M/L TERMINE..... (d) | 667.780 | 11,0 | 631.721 | 9,4 | 476.986 | 6,8 | 574.097 | 7,7 | 611.318 | 7,5 | 1.142.538 | 13,4 | 1.124.338 | 12,2 | 1.358.731 | 14,1 | 1.132.558 | 10,3 | 1.913.102 | 15,3 |
| - Capitale sociale..... | 604.421 | 9,9 | 613.047 | 9,1 | 613.357 | 8,8 | 615.564 | 8,3 | 617.520 | 7,6 | 617.558 | 7,2 | 619.526 | 6,7 | 634.360 | 6,6 | 634.360 | 5,8 | 630.685 | 5,1 |
| - Riserve | 1.721.643 | 28,3 | 2.054.237 | 30,6 | 2.280.153 | 32,7 | 2.477.831 | 33,4 | 2.606.373 | 31,9 | 2.904.515 | 34,1 | 3.216.778 | 35,0 | 3.392.025 | 35,2 | 3.931.948 | 35,9 | 4.817.384 | 38,6 |
| - Risultato d'esercizio | 385.886 | 6,4 | 584.777 | 8,7 | 689.447 | 9,9 | 703.493 | 9,6 | 795.269 | 9,7 | 758.656 | 8,9 | 715.787 | 7,8 | 758.081 | 7,8 | 1.282.901 | 11,7 | 922.937 | 7,4 |
| CAPITALE NETTO (e) | 2.711.950 | 44,6 | 3.252.061 | 48,4 | 3.582.957 | 51,4 | 3.796.888 | 51,3 | 4.019.162 | 49,2 | 4.280.729 | 50,2 | 4.552.091 | 49,5 | 4.784.466 | 49,6 | 5.849.209 | 53,4 | 6.371.006 | 51,1 |
| Totale (c+d+e) | 6.076.007 | 100,0 | 6.722.584 | 100,0 | 6.973.534 | 100,0 | 7.409.493 | 100,0 | 8.165.387 | 100,0 | 8.523.112 | 100,0 | 9.199.894 | 100,0 | 9.636.395 | 100,0 | 10.958.191 | 100,0 | 12.479.244 | 100,0 |
| Attivo corrente/Passivo corrente | 131,7 | | 144,5 | | 143,2 | | 146,1 | | 129,6 | | 155,2 | | 141,9 | | 152,6 | | 156,4 | | 164,2 | |
| Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente | 94,3 | | 102,4 | | 102,0 | | 103,2 | | 86,8 | | 105,4 | | 98,6 | | 106,8 | | 109,8 | | 119,1 | |
| Capitale netto tangibile/Debiti finanziari.. | 141,6 | | 198,4 | | 221,4 | | 219,2 | | 218,7 | | 210,4 | | 197,5 | | 204,3 | | 253,7 | | 213,6 | |

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| AUTOFINANZIAMENTO | | | | | | | | | | |
| Risultato rettificato a nuovo | 152.934 | 199.001 | 244.001 | 171.365 | 308.472 | 189.915 | 89.378 | 380.072 | 888.353 | 862.622 |
| - Risultato mandato a nuovo | 140.718 | 189.744 | 220.219 | 175.632 | 269.933 | 139.417 | 61.328 | 314.658 | 841.659 | 792.100 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | 9.780 | 9.125 | 20.961 | -4.267 | 38.539 | 49.398 | 29.571 | 66.159 | -136.621 | 71.609 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 2.436 | 132 | 2.821 | - | - | 1.100 | -1.521 | -745 | 183.315 | -1.087 |
| Ammortamenti stanziati | 156.690 | 157.107 | 143.254 | 153.768 | 163.581 | 173.159 | 184.995 | 184.293 | 231.232 | 360.583 |
| - Ammortamenti ordinari | 83.297 | 84.172 | 88.948 | 94.349 | 101.155 | 110.665 | 113.682 | 111.469 | 130.238 | 252.269 |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali | 73.393 | 72.935 | 54.306 | 59.419 | 62.426 | 62.494 | 71.313 | 72.824 | 100.994 | 108.314 |
| Stanziamanti netti ai fondi del personale | -7.531 | -5.140 | -1.985 | -3.997 | -2.199 | -5.415 | -1.560 | -9.434 | -4.305 | -3.986 |
| - Accantonamenti | 23.914 | 25.372 | 27.286 | 27.380 | 28.240 | 29.381 | 31.084 | 33.301 | 34.998 | 38.145 |
| - Utilizzi | -31.445 | -30.512 | -29.271 | -31.377 | -30.439 | -34.796 | -32.644 | -42.735 | -39.303 | -42.131 |
| Totale | 302.093 | 350.968 | 385.270 | 321.136 | 469.854 | 357.659 | 272.813 | 554.931 | 1.115.280 | 1.219.219 |
| VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE | | | | | | | | | | |
| Immobilizzazioni materiali lorde | 77.328 | 152.135 | 154.278 | 142.724 | 264.400 | 219.145 | 279.698 | 300.716 | 177.974 | 968.964 |
| - Investimenti | 134.848 | 180.738 | 181.090 | 170.087 | 301.076 | 249.981 | 308.250 | 285.864 | 237.295 | 284.485 |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | -22.897 | - | - | - | - | - | - | 46.330 | - | 722.703 |
| - Apporti | - | - | - | 696 | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | - | - | -114 | -2.072 | -982 | -2.444 | -2.157 | -6.278 | -983 | -196 |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Plusvalenze da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Disinvestimenti | -34.623 | -28.603 | -26.698 | -25.291 | -35.694 | -28.392 | -26.395 | -25.200 | -58.338 | -38.028 |
| - Scorpori | - | - | - | -696 | - | - | - | - | - | - |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Capitali nominali | 60.443 | 8.626 | 310 | 2.207 | 1.956 | 38 | 1.968 | 14.834 | - | -3.675 |
| - Svalutazioni | - | - | - | - | - | - | - | -4.375 | - | - |
| - Reintegri contestuali | - | - | - | - | - | - | - | 4.375 | - | - |
| - Aumenti a pagamento | 3.452 | 8.882 | 310 | - | - | 38 | 1.968 | 14.834 | - | - |
| - Variazioni per conferimenti e diverse | 39.500 | -956 | - | 90 | 28 | - | - | - | - | -3.675 |
| - Aumenti gratuiti | 17.491 | 700 | - | 2.117 | 1.928 | - | - | - | - | - |
| Riserve | -132.408 | 332.594 | 225.916 | 197.678 | 128.542 | 298.142 | 312.263 | 175.247 | 539.923 | 885.436 |
| - A capitali per aumenti gratuiti | -17.491 | -700 | - | -2.117 | -1.928 | - | - | - | - | - |
| - Da capitali per ripianamento perdite | - | - | - | - | - | - | - | 4.375 | - | - |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti | - | 200.749 | - | - | -515 | - | 202.532 | 22.466 | 174.384 | - |
| - Contributi a fondo perduto | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Riprese fiscali accertate e utilizzate | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | 5.861 | - | - | - | - | - | - | 23.833 | -8.202 | - |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 2.436 | 132 | 2.821 | - | - | 1.100 | -1.521 | -745 | 183.315 | -1.087 |
| - Variazioni per fusioni e diverse | -40.840 | -8.305 | 33.351 | -20.424 | -44.647 | 27.109 | -28.165 | 63.990 | -124.232 | 44.864 |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente | -82.374 | 140.718 | 189.744 | 220.219 | 175.632 | 269.933 | 139.417 | 61.328 | 314.658 | 841.659 |
| Numero dipendenti | 13.054 | 13.355 | 14.072 | 14.512 | 14.863 | 15.184 | 15.731 | 16.472 | 17.644 | 18.722 |

| CONTO ECONOMICO | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | |
| | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % |
| Fatturato netto | 5.791.947 | 100,0 | 7.019.919 | 100,0 | 7.294.261 | 100,0 | 7.689.629 | 100,0 | 7.987.664 | 100,0 | 8.069.603 | 100,0 | 7.981.944 | 100,0 | 8.726.163 | 100,0 | 9.413.819 | 100,0 | 10.267.345 | 100,0 |
| - Variazione delle rimanenze..... | 100.948 | 1,7 | 185.229 | 2,6 | -2.858 | ... | 39.575 | 0,5 | 181.509 | 2,3 | 75.558 | 0,9 | -53.308 | -0,7 | 109.203 | 1,3 | 174.200 | 1,9 | 50.722 | 0,5 |
| - Costi capitalizzati..... | 36.621 | 0,6 | 64.021 | 0,9 | 49.707 | 0,7 | 82.164 | 1,1 | 75.155 | 0,9 | 68.592 | 0,9 | 91.830 | 1,2 | 91.210 | 1,0 | 106.681 | 1,1 | 116.865 | 1,1 |
| - Acquisti..... | -3.038.891 | -52,5 | -3.828.796 | -54,5 | -3.710.981 | -50,9 | -3.942.177 | -51,3 | -4.285.799 | -53,7 | -4.133.336 | -51,2 | -4.000.652 | -50,1 | -4.595.515 | -52,7 | -4.985.408 | -53,0 | -5.355.664 | -52,1 |
| - Servizi..... | -1.559.862 | -26,9 | -1.924.691 | -27,4 | -1.949.944 | -26,7 | -2.033.718 | -26,4 | -2.116.508 | -26,5 | -2.210.513 | -27,4 | -2.261.213 | -28,3 | -2.362.830 | -27,1 | -2.719.854 | -28,9 | -2.800.663 | -27,3 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 132.736 | 2,4 | 194.282 | 2,8 | 186.941 | 2,5 | 184.152 | 2,4 | 218.371 | 2,8 | 225.200 | 2,8 | 284.713 | 3,5 | 274.579 | 3,2 | 298.165 | 3,2 | 236.435 | 2,3 |
| Valore aggiunto | 1.463.499 | 25,3 | 1.709.964 | 24,4 | 1.867.126 | 25,6 | 2.019.625 | 26,3 | 2.060.392 | 25,8 | 2.095.104 | 26,0 | 2.043.314 | 25,6 | 2.242.810 | 25,7 | 2.287.603 | 24,3 | 2.515.040 | 24,5 |
| - Costo del lavoro..... | -674.585 | -11,7 | -720.010 | -10,3 | -778.792 | -10,7 | -827.747 | -10,8 | -837.654 | -10,5 | -868.001 | -10,8 | -912.068 | -11,4 | -956.292 | -11,0 | -1.052.797 | -11,2 | -1.120.356 | -10,9 |
| Margine operativo lordo | 788.914 | 13,6 | 989.954 | 14,1 | 1.088.334 | 14,9 | 1.191.878 | 15,5 | 1.222.738 | 15,3 | 1.227.103 | 15,2 | 1.131.246 | 14,2 | 1.286.518 | 14,7 | 1.234.806 | 13,1 | 1.394.684 | 13,6 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -83.297 | -1,4 | -84.172 | -1,2 | -88.948 | -1,2 | -94.349 | -1,2 | -101.155 | -1,3 | -110.665 | -1,4 | -113.682 | -1,4 | -111.469 | -1,3 | -130.238 | -1,4 | -252.269 | -2,5 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -58.584 | -1,0 | -61.304 | -0,9 | -43.137 | -0,6 | -48.203 | -0,7 | -52.180 | -0,6 | -51.183 | -0,6 | -59.827 | -0,8 | -60.661 | -0,6 | -70.649 | -0,7 | -84.331 | -0,8 |
| Margine operativo netto | 647.033 | 11,2 | 844.478 | 12,0 | 956.249 | 13,1 | 1.049.326 | 13,6 | 1.069.403 | 13,4 | 1.065.255 | 13,2 | 957.737 | 12,0 | 1.114.388 | 12,8 | 1.033.919 | 11,0 | 1.058.084 | 10,3 |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -1 | ... | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... | - | -40 | ... | -437 | ... | -1.235 | ... | -1.214 | ... | |
| - Altri oneri finanziari..... | -48.615 | -0,8 | -63.928 | -0,9 | -59.437 | -0,8 | -52.389 | -0,7 | -51.850 | -0,6 | -50.683 | -0,6 | -54.234 | -0,7 | -42.572 | -0,5 | -50.217 | -0,5 | -70.978 | -0,7 |
| - Proventi finanziari..... | 51.395 | 0,9 | 137.668 | 2,0 | 160.839 | 2,2 | 106.847 | 1,4 | 142.918 | 1,8 | 144.093 | 1,7 | 125.415 | 1,6 | 98.398 | 1,1 | 687.518 | 7,3 | 176.100 | 1,7 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | 2.226 | ... | 1.825 | ... | 13.360 | 0,2 | -24.525 | -0,3 | -20.098 | -0,3 | -11.102 | -0,1 | -6.453 | -0,1 | -46.172 | -0,5 | -16.957 | -0,2 | -42.774 | -0,4 |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 652.038 | 11,3 | 920.043 | 13,1 | 1.071.011 | 14,7 | 1.079.259 | 14,0 | 1.140.373 | 14,3 | 1.147.563 | 14,2 | 1.022.425 | 12,8 | 1.123.605 | 12,9 | 1.653.028 | 17,6 | 1.119.218 | 10,9 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -14.809 | -0,3 | -11.631 | -0,2 | -11.169 | -0,2 | -11.216 | -0,1 | -10.246 | -0,1 | -11.311 | -0,2 | -11.486 | -0,1 | -12.163 | -0,1 | -30.345 | -0,3 | -23.983 | -0,2 |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -4.217 | -0,1 | -2.988 | ... | -661 | ... | -293 | ... | -377 | ... | -116 | ... | -1.272 | ... | -512 | ... | -232 | ... | -798 | ... |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 12.473 | 0,2 | 2.099 | ... | 3.183 | ... | 9.210 | 0,1 | 67.369 | 0,8 | 3.141 | ... | 957 | ... | 2.051 | ... | 2.213 | ... | 997 | ... |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | -9.780 | -0,2 | -9.125 | -0,1 | -20.961 | -0,3 | 4.267 | 0,1 | -38.539 | -0,5 | -49.398 | -0,6 | -29.571 | -0,4 | -66.159 | -0,8 | 136.621 | 1,5 | -71.609 | -0,7 |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | -22.407 | -0,4 | -7.797 | -0,1 | -26.562 | -0,3 | -31.970 | -0,5 | -9.768 | -0,1 | -3.831 | ... | -12.816 | -0,2 | -11.864 | -0,1 | -21.044 | -0,2 | 136.102 | 1,3 |
| - Movimenti delle riserve..... | -2.436 | ... | -132 | ... | -2.821 | ... | - | ... | - | ... | -1.100 | ... | 1.521 | ... | 745 | ... | -183.315 | -2,1 | 1.087 | ... |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 610.862 | 10,5 | 890.469 | 12,7 | 1.012.020 | 13,9 | 1.049.257 | 13,6 | 1.148.812 | 14,4 | 1.084.948 | 13,4 | 969.758 | 12,1 | 1.035.703 | 11,9 | 1.556.926 | 16,5 | 1.161.014 | 11,3 |
| - Imposte sul reddito..... | -224.976 | -3,8 | -305.692 | -4,4 | -322.573 | -4,4 | -345.764 | -4,5 | -353.543 | -4,4 | -326.292 | -4,0 | -253.971 | -3,1 | -277.622 | -3,2 | -274.025 | -2,9 | -238.077 | -2,3 |
| Risultato d'esercizio | 385.886 | 6,7 | 584.777 | 8,3 | 689.447 | 9,5 | 703.493 | 9,1 | 795.269 | 10,0 | 758.656 | 9,4 | 715.787 | 9,0 | 758.081 | 8,7 | 1.282.901 | 13,6 | 922.937 | 9,0 |
| Roi - Return on investment | 16,3 | | 21,1 | | 22,4 | | 21,8 | | 21,5 | | 19,9 | | 16,5 | | 17,7 | | 21,9 | | 13,7 | |
| Roe - Return on equity | 16,6 | | 21,9 | | 23,8 | | 22,7 | | 24,7 | | 21,5 | | 18,7 | | 18,8 | | 28,1 | | 16,9 | |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 244.868 | | 394.653 | | 468.728 | | 527.461 | | 524.896 | | 619.239 | | 654.119 | | 443.372 | | 441.126 | | 130.676 | |
| Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale | 3.544.500 | 61,2 | 4.465.079 | 63,6 | 4.824.022 | 66,1 | 5.245.177 | 68,2 | 5.467.532 | 68,4 | 5.570.661 | 69,0 | 5.428.787 | 68,0 | 5.900.434 | 67,6 | 6.405.990 | 68,0 | 7.188.571 | 70,0 |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| ATTIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Cassa e banche | 964.352 | 1,0 | 1.138.356 | 1,1 | 7.123.685 | 6,5 | 4.663.466 | 4,3 | 5.305.054 | 4,9 | 5.336.661 | 5,3 | 5.120.513 | 5,0 | 7.183.978 | 6,7 | 10.889.188 | 10,1 | 6.139.928 | 5,6 |
| - Titoli a reddito fisso | 35.763 | ... | 20.000 | ... | 20.000 | ... | 5.024.361 | 4,7 | 5.043.971 | 4,6 | 5.054.214 | 5,0 | 6.170.128 | 5,9 | 5.854.045 | 5,5 | 6.142.196 | 5,7 | 6.274.048 | 5,6 |
| Disponibilità | 1.000.115 | 1,0 | 1.158.356 | 1,1 | 7.143.685 | 6,5 | 9.687.827 | 9,0 | 10.349.025 | 9,5 | 10.390.875 | 10,3 | 11.290.641 | 10,9 | 13.038.023 | 12,2 | 17.031.384 | 15,8 | 12.413.976 | 11,2 |
| - Rimanenze..... | 8.099.384 | 8,4 | 9.386.815 | 8,9 | 10.164.040 | 9,2 | 9.212.194 | 8,6 | 7.140.426 | 6,5 | 5.372.106 | 5,3 | 5.708.400 | 5,5 | 6.471.038 | 6,1 | 6.601.847 | 6,1 | 7.000.989 | 6,3 |
| - Clienti..... | 15.599.871 | 16,2 | 19.310.663 | 18,4 | 21.985.824 | 19,9 | 22.311.619 | 20,8 | 23.298.129 | 21,4 | 16.723.323 | 16,6 | 15.100.179 | 14,6 | 14.982.096 | 14,0 | 14.242.517 | 13,2 | 12.858.358 | 11,7 |
| - Fondo svalutazione rimanenze | -13.502 | ... | -10.509 | ... | -34.094 | ... | -28.820 | ... | -476.628 | -0,4 | -191.773 | -0,2 | -29.331 | ... | -33.230 | ... | -232.712 | -0,2 | -61.187 | -0,1 |
| - Fondo svalutazione crediti | -633.026 | -0,7 | -736.383 | -0,7 | -728.778 | -0,6 | -891.427 | -0,9 | -1.244.776 | -1,2 | -1.812.913 | -1,8 | -1.419.887 | -1,4 | -1.461.234 | -1,4 | -1.286.321 | -1,2 | -1.102.306 | -1,0 |
| Circolante | 23.052.727 | 23,9 | 27.950.586 | 26,6 | 31.386.992 | 28,5 | 30.603.566 | 28,5 | 28.717.151 | 26,3 | 20.090.743 | 19,9 | 19.359.361 | 18,7 | 19.958.670 | 18,7 | 19.325.331 | 17,9 | 18.695.854 | 16,9 |
| - Altre attività correnti | 13.291.249 | 13,9 | 14.773.435 | 14,1 | 13.239.711 | 11,9 | 9.630.383 | 9,0 | 14.142.342 | 13,0 | 14.731.373 | 14,7 | 11.185.158 | 10,9 | 10.082.645 | 9,5 | 7.240.319 | 6,7 | 11.611.596 | 10,6 |
| ATTIVO CORRENTE (a) | 37.344.091 | 38,8 | 43.882.377 | 41,8 | 51.770.388 | 46,9 | 49.921.776 | 46,5 | 53.208.518 | 48,8 | 45.212.991 | 44,9 | 41.835.160 | 40,5 | 43.079.338 | 40,4 | 43.597.034 | 40,4 | 42.721.426 | 38,7 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 38.755.253 | 40,2 | 40.916.451 | 39,0 | 42.607.483 | 38,6 | 44.014.592 | 41,0 | 46.123.216 | 42,3 | 48.684.696 | 48,3 | 49.435.394 | 47,8 | 49.581.402 | 46,5 | 49.402.468 | 45,8 | 54.545.674 | 49,4 |
| - Fondi di ammortamento..... | -24.188.745 | -25,1 | -25.980.108 | -24,8 | -27.778.389 | -25,2 | -29.681.850 | -27,6 | -31.131.837 | -28,6 | -33.044.288 | -32,8 | -34.531.663 | -33,4 | -35.400.751 | -33,2 | -34.592.981 | -32,1 | -36.748.057 | -33,3 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 14.566.508 | 15,1 | 14.936.343 | 14,2 | 14.829.094 | 13,4 | 14.332.742 | 13,4 | 14.991.379 | 13,7 | 15.640.408 | 15,5 | 14.903.731 | 14,4 | 14.180.651 | 13,3 | 14.809.487 | 13,7 | 17.797.617 | 16,1 |
| - Partecipazioni nette | 31.576.214 | 32,8 | 32.268.721 | 30,7 | 35.709.299 | 32,4 | 35.715.221 | 33,3 | 34.795.418 | 31,9 | 35.819.577 | 35,6 | 42.883.291 | 41,5 | 45.538.684 | 42,7 | 45.157.782 | 41,8 | 45.774.677 | 41,5 |
| - Altre attività a m/l termine | 9.618.394 | 10,0 | 10.619.100 | 10,1 | 5.069.298 | 4,6 | 4.690.150 | 4,4 | 3.800.592 | 3,5 | 2.198.722 | 2,2 | 2.009.058 | 1,9 | 2.186.774 | 2,0 | 2.338.722 | 2,2 | 2.049.121 | 1,9 |
| - Immobilizzazioni immateriali | 3.253.063 | 3,3 | 3.324.050 | 3,2 | 2.914.023 | 2,7 | 2.675.062 | 2,4 | 2.287.700 | 2,1 | 1.869.624 | 1,8 | 1.728.908 | 1,7 | 1.708.234 | 1,6 | 2.013.477 | 1,9 | 2.023.485 | 1,8 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b) | 59.014.179 | 61,2 | 61.148.214 | 58,2 | 58.521.714 | 53,1 | 57.413.175 | 53,5 | 55.875.089 | 51,2 | 55.528.331 | 55,1 | 61.524.988 | 59,5 | 63.614.343 | 59,6 | 64.319.468 | 59,6 | 67.644.900 | 61,3 |
| Totale (a+b) | 96.358.270 | 100,0 | 105.030.591 | 100,0 | 110.292.102 | 100,0 | 107.334.951 | 100,0 | 109.083.607 | 100,0 | 100.741.322 | 100,0 | 103.360.148 | 100,0 | 106.693.681 | 100,0 | 107.916.502 | 100,0 | 110.366.326 | 100,0 |
| PASSIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi..... | 4.842.462 | 5,0 | 4.637.722 | 4,4 | 4.558.590 | 4,1 | 3.415.232 | 3,2 | 5.271.617 | 4,8 | 4.070.544 | 4,0 | 4.145.175 | 4,0 | 3.407.209 | 3,2 | 4.687.787 | 4,3 | 5.851.112 | 5,3 |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate... | 1.803.696 | 1,9 | 2.960.052 | 2,8 | 5.596.373 | 5,1 | 1.438.780 | 1,3 | 3.293.193 | 3,1 | 3.045.111 | 3,1 | 1.353.911 | 1,3 | 1.677.092 | 1,6 | 2.188.524 | 2,1 | 1.428.931 | 1,3 |
| Debiti finanziari a breve termine | 6.646.158 | 6,9 | 7.597.774 | 7,2 | 10.154.963 | 9,2 | 4.854.012 | 4,5 | 8.564.810 | 7,9 | 7.115.655 | 7,1 | 5.499.086 | 5,3 | 5.084.301 | 4,8 | 6.876.311 | 6,4 | 7.280.043 | 6,6 |
| - Fornitori e consociate..... | 14.139.979 | 14,7 | 17.184.213 | 16,4 | 18.413.494 | 16,7 | 19.461.926 | 18,1 | 18.871.695 | 17,3 | 13.285.530 | 13,2 | 14.451.717 | 14,0 | 15.550.594 | 14,6 | 15.539.272 | 14,4 | 15.152.296 | 13,7 |
| - Altre passività correnti | 4.747.415 | 4,9 | 5.502.264 | 5,2 | 5.682.805 | 5,2 | 4.692.117 | 4,4 | 4.701.262 | 4,3 | 4.387.268 | 4,3 | 3.950.679 | 3,8 | 4.179.993 | 3,9 | 4.075.304 | 3,7 | 4.581.365 | 4,2 |
| PASSIVO CORRENTE..... (c) | 25.533.552 | 26,5 | 30.284.251 | 28,8 | 34.251.262 | 31,1 | 29.008.055 | 27,0 | 32.137.767 | 29,5 | 24.788.453 | 24,6 | 23.901.482 | 23,1 | 24.814.888 | 23,3 | 26.490.887 | 24,5 | 27.013.704 | 24,5 |
| - Prestiti obbligazionari | 11.773.725 | 12,2 | 13.110.223 | 12,5 | 14.343.724 | 13,0 | 17.316.224 | 16,1 | 15.337.728 | 14,1 | 14.422.007 | 14,3 | 15.068.000 | 14,6 | 15.578.342 | 14,6 | 15.102.675 | 14,0 | 14.392.994 | 13,0 |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ... | 7.331.238 | 7,6 | 8.826.032 | 8,4 | 3.365.799 | 3,1 | 2.049.837 | 1,9 | 2.521.491 | 2,3 | 4.399.599 | 4,4 | 4.901.345 | 4,7 | 3.867.677 | 3,6 | 3.478.933 | 3,2 | 3.484.699 | 3,2 |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine | 2.112.846 | 2,2 | 2.839.338 | 2,7 | 2.043.384 | 1,9 | 1.186.651 | 1,1 | 491.853 | 0,5 | 755.657 | 0,8 | 971.707 | 0,9 | 1.727.496 | 1,6 | 1.601.489 | 1,5 | 1.661.602 | 1,5 |
| - Altri debiti finanziari | 2.029.311 | 2,1 | 1.847.034 | 1,7 | 1.919.928 | 1,7 | 1.751.179 | 1,7 | 1.542.580 | 1,3 | 1.618.789 | 1,5 | 1.161.225 | 1,2 | 969.472 | 1,0 | 926.052 | 0,9 | 3.638.480 | 3,3 |
| Debiti finanziari a m/l termine | 23.247.120 | 24,1 | 26.622.627 | 25,3 | 21.672.835 | 19,7 | 22.303.891 | 20,8 | 19.893.652 | 18,2 | 21.196.052 | 21,0 | 22.102.277 | 21,4 | 22.142.987 | 20,8 | 21.109.149 | 19,6 | 23.177.775 | 21,0 |
| - Fondi del personale | 516.265 | 0,5 | 479.632 | 0,5 | 519.774 | 0,5 | 521.620 | 0,5 | 542.303 | 0,5 | 513.537 | 0,5 | 535.208 | 0,5 | 559.358 | 0,5 | 668.323 | 0,6 | 641.685 | 0,6 |
| - Fondi diversi | 4.436.200 | 4,7 | 4.403.632 | 4,2 | 5.008.228 | 4,5 | 5.571.713 | 5,2 | 5.864.031 | 5,4 | 5.118.637 | 5,1 | 5.073.983 | 4,9 | 4.922.825 | 4,6 | 5.270.137 | 4,9 | 5.904.896 | 5,3 |
| PASSIVO A M/L TERMINE..... (d) | 28.199.585 | 29,3 | 31.505.891 | 30,0 | 27.200.837 | 24,7 | 28.397.224 | 26,5 | 26.299.986 | 24,1 | 26.828.226 | 26,6 | 27.711.468 | 26,8 | 27.625.170 | 25,9 | 27.047.609 | 25,1 | 29.724.356 | 26,9 |
| - Capitale sociale..... | 6.645.340 | 6,9 | 6.205.502 | 5,9 | 7.576.472 | 6,9 | 7.497.323 | 7,0 | 9.493.923 | 8,7 | 8.823.593 | 8,8 | 8.823.593 | 8,5 | 9.635.613 | 9,0 | 10.464.069 | 9,7 | 10.340.662 | 9,4 |
| - Riserve | 30.129.705 | 31,3 | 32.555.927 | 31,0 | 33.207.998 | 30,1 | 38.146.181 | 35,5 | 37.964.732 | 34,8 | 37.863.807 | 37,6 | 38.095.153 | 36,9 | 40.434.138 | 37,9 | 40.614.023 | 37,6 | 40.090.053 | 36,3 |
| - Risultato d'esercizio | 5.850.088 | 6,0 | 4.479.020 | 4,3 | 8.055.533 | 7,2 | 4.286.168 | 4,0 | 3.187.199 | 2,9 | 2.437.243 | 2,4 | 4.828.452 | 4,7 | 4.183.872 | 3,9 | 3.299.914 | 3,1 | 3.197.551 | 2,9 |
| CAPITALE NETTO (e) | 42.625.133 | 44,2 | 43.240.449 | 41,2 | 48.840.003 | 44,2 | 49.929.672 | 46,5 | 50.645.854 | 46,4 | 49.124.643 | 48,8 | 51.747.198 | 50,1 | 54.253.623 | 50,8 | 54.378.006 | 50,4 | 53.628.266 | 48,6 |
| Totale (c+d+e) | 96.358.270 | 100,0 | 105.030.591 | 100,0 | 110.292.102 | 100,0 | 107.334.951 | 100,0 | 109.083.607 | 100,0 | 100.741.322 | 100,0 | 103.360.148 | 100,0 | 106.693.681 | 100,0 | 107.916.502 | 100,0 | 110.366.326 | 100,0 |
| Attivo corrente/Passivo corrente | 146,3 | | 144,9 | | 151,1 | | 172,1 | | 165,6 | | 182,4 | | 175,0 | | 173,6 | | 164,6 | | 158,1 | |
| Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente | 114,6 | | 113,9 | | 121,6 | | 140,4 | | 144,8 | | 161,5 | | 151,3 | | 147,7 | | 140,5 | | 132,5 | |
| Capitale netto tangibile/Debiti finanziari.. | 131,7 | | 116,6 | | 144,3 | | 174,0 | | 169,9 | | 166,9 | | 181,2 | | 193,0 | | 187,1 | | 169,4 | |

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| AUTOFINANZIAMENTO | | | | | | | | | | |
| Risultato rettificato a nuovo | 4.201.119 | 1.861.230 | 2.559.788 | 2.430.858 | 554.934 | 5.073.925 | 2.755.123 | 1.087.474 | 1.338.639 | 2.158.542 |
| - Risultato mandato a nuovo | 1.888.340 | 444.806 | 3.944.952 | 200.875 | -1.232.812 | -666.907 | 1.551.182 | 492.660 | 150.130 | 53.122 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | 2.310.599 | 1.414.581 | -1.338.246 | 2.222.518 | 1.815.410 | 5.729.587 | 1.198.103 | 586.930 | 1.192.651 | 2.106.200 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 2.180 | 1.843 | -46.918 | 7.465 | -27.664 | 11.245 | 5.838 | 7.884 | -4.142 | -780 |
| Ammortamenti stanziati | 1.914.431 | 1.940.248 | 2.185.747 | 2.032.544 | 2.109.558 | 1.796.863 | 1.603.018 | 1.479.229 | 1.375.745 | 2.102.658 |
| - Ammortamenti ordinari | 1.501.085 | 1.516.104 | 1.814.897 | 1.648.493 | 1.658.253 | 1.628.993 | 1.464.209 | 1.327.313 | 1.193.422 | 1.922.813 |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali | 413.346 | 424.144 | 370.850 | 384.051 | 451.305 | 167.870 | 138.809 | 151.916 | 182.323 | 179.845 |
| Stanziamanti netti ai fondi del personale | -13.084 | -36.633 | 40.142 | 2.393 | 19.713 | -28.766 | 18.919 | -45.958 | -24.795 | -25.764 |
| - Accantonamenti | 123.336 | 124.903 | 117.870 | 103.420 | 123.635 | 137.919 | 143.273 | 184.244 | 165.905 | 145.356 |
| - Utilizzi | -136.420 | -161.536 | -77.728 | -101.027 | -103.922 | -166.685 | -124.354 | -230.202 | -190.700 | -171.120 |
| Totale | 6.102.466 | 3.764.845 | 4.785.677 | 4.465.795 | 2.684.205 | 6.842.022 | 4.377.060 | 2.520.745 | 2.689.589 | 4.235.436 |
| VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE | | | | | | | | | | |
| Immobilizzazioni materiali lorde | 1.601.952 | 2.161.198 | 1.691.032 | 1.407.109 | 2.108.624 | 2.561.480 | 750.698 | 146.008 | -178.934 | 5.143.206 |
| - Investimenti | 1.922.689 | 2.335.393 | 3.229.044 | 1.984.790 | 2.610.397 | 2.000.729 | 1.582.487 | 1.663.694 | 1.980.389 | 3.328.021 |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | - | - | 791.347 | - | 1.447.216 | 126.784 | - | 225.654 | 2.795.262 |
| - Apporti | 162.274 | 158.277 | - | 2.459.109 | 238.527 | - | 85.135 | 1.405 | 786.809 | - |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -68.473 | -1.060 | -872.433 | -833.437 | -233.437 | -211.801 | -713.007 | -100.381 | -24.795 | -546.292 |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Plusvalenze da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Disinvestimenti | -252.264 | -173.135 | -665.579 | -560.116 | -270.436 | -674.664 | -330.701 | -1.411.710 | -561.999 | -433.785 |
| - Scorpori | -162.274 | -158.277 | - | -2.434.584 | -236.427 | - | - | -1.405 | -786.809 | - |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .. | - | - | - | - | - | - | - | -5.595 | -1.798.183 | - |
| Capitali nominali | 143.181 | -439.838 | 1.370.970 | -79.149 | 1.996.600 | -670.330 | - | 812.020 | 828.456 | -123.407 |
| - Svalutazioni | -93.194 | -508.000 | -193.000 | -833.252 | -156.000 | -813.030 | -142.000 | -102.565 | -98.000 | -216.647 |
| - Reintegri contestuali | 93.194 | 65.000 | 193.000 | 679.885 | 156.000 | 146.000 | 142.000 | 102.565 | 98.000 | 160.000 |
| - Aumenti a pagamento | 208.416 | 3.162 | 1.298.870 | 214 | 2.000.000 | - | - | 68.676 | 887.468 | 1.000 |
| - Variazioni per conferimenti e diverse | -65.535 | - | 100 | 74.004 | -3.400 | -3.300 | - | 743.344 | -59.012 | -67.760 |
| - Aumenti gratuiti | 300 | - | 72.000 | - | - | - | - | - | - | - |
| Riserve | 1.754.735 | 2.426.222 | 652.071 | 4.938.183 | -181.449 | -100.925 | 231.346 | 2.338.985 | 179.885 | -523.970 |
| - A capitali per aumenti gratuiti | -300 | - | -72.000 | - | - | - | - | - | - | - |
| - Da capitali per ripianamento perdite | 93.194 | 508.000 | 193.000 | 833.252 | 156.000 | 813.030 | 142.000 | 102.565 | 98.000 | 216.647 |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti | - | 10.391 | - | 374 | - | - | - | - | - | - |
| - Contributi a fondo perduto | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Riprese fiscali accertate e utilizzate | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | - | 40.000 | 5.075 | 186 | 504.862 | -30.000 | - | -136.856 | - |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 2.180 | 1.843 | -46.918 | 7.465 | -27.664 | 11.245 | 5.838 | 7.884 | -4.142 | -780 |
| - Variazioni per fusioni e diverse | 38.808 | 17.648 | 93.183 | 147.065 | -510.846 | -197.250 | 780.415 | 677.354 | -269.777 | -889.967 |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente | 1.620.853 | 1.888.340 | 444.806 | 3.944.952 | 200.875 | -1.232.812 | -666.907 | 1.551.182 | 492.660 | 150.130 |
| Numero dipendenti | 23.195 | 22.339 | 22.018 | 22.612 | 22.985 | 22.100 | 22.192 | 22.944 | 22.318 | 22.389 |

CONTO ECONOMICO

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | |
|---|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato netto | 90.445.660 | 100,0 | 110.914.582 | 100,0 | 120.607.065 | 100,0 | 112.070.120 | 100,0 |
| - Variazione delle rimanenze..... | 1.685.892 | 1,9 | 871.756 | 0,8 | -49.957 | ... | -871.855 | -0,8 |
| - Costi capitalizzati..... | 1.484.190 | 1,6 | 2.029.665 | 1,8 | 1.788.077 | 1,5 | 1.710.836 | 1,5 |
| - Acquisti..... | -76.115.491 | -84,2 | -95.525.990 | -86,1 | -104.750.224 | -86,9 | -97.230.244 | -86,8 |
| - Servizi..... | -13.576.815 | -15,0 | -14.727.765 | -13,3 | -15.292.988 | -12,7 | -15.431.157 | -13,8 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 795.149 | 0,9 | 966.231 | 0,9 | 1.126.266 | 0,9 | 933.630 | 1,0 |
| Valore aggiunto | 4.718.585 | 5,2 | 4.528.479 | 4,1 | 3.428.239 | 2,8 | 1.181.330 | 1,1 |
| - Costo del lavoro..... | -2.152.393 | -2,4 | -1.987.955 | -1,8 | -1.845.463 | -1,5 | -2.110.629 | -1,9 |
| Margine operativo lordo | 2.566.192 | 2,8 | 2.540.524 | 2,3 | 1.582.776 | 1,3 | -929.299 | -0,8 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -1.501.085 | -1,7 | -1.516.104 | -1,4 | -1.814.897 | -1,5 | -1.648.493 | -1,5 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -380.341 | -0,3 | -387.726 | -0,3 | -338.951 | -0,3 | -357.218 | -0,3 |
| Margine operativo netto | 684.766 | 0,8 | 636.694 | 0,6 | -571.072 | -0,5 | -2.935.010 | -2,6 |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -459.900 | -0,5 | -546.858 | -0,5 | -653.886 | -0,5 | -672.958 | -0,6 |
| - Altri oneri finanziari..... | -410.806 | -0,5 | -512.118 | -0,5 | -814.400 | -0,7 | -455.616 | -0,4 |
| - Proventi finanziari..... | 8.161.615 | 9,0 | 6.189.250 | 5,6 | 7.275.299 | 6,0 | 10.306.630 | 9,2 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | 187.007 | 0,2 | 83.319 | 0,1 | -48.896 | ... | 27.965 | ... |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 8.162.682 | 9,0 | 5.850.287 | 5,3 | 5.187.045 | 4,3 | 6.271.011 | 5,6 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -33.005 | ... | -36.418 | ... | -31.899 | ... | -26.833 | ... |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | 33.575 | ... | 31.875 | ... | 55.000 | 0,1 | 51.000 | ... |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -31.035 | ... | -51.413 | ... | -234.593 | -0,2 | -24.481 | ... |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 52.239 | 0,1 | 395.201 | 0,4 | 2.200.993 | 1,8 | 647.127 | 0,6 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | -2.310.599 | -2,6 | -1.414.581 | -1,4 | 1.338.246 | 1,1 | -2.222.518 | -2,0 |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | -104.011 | -0,1 | 12.270 | ... | 642.195 | 0,5 | 30.898 | ... |
| - Movimenti delle riserve..... | -2.180 | ... | -1.843 | ... | 46.918 | ... | -7.465 | ... |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 5.767.666 | 6,4 | 4.785.378 | 4,3 | 9.203.905 | 7,6 | 4.718.739 | 4,2 |
| - Imposte sul reddito..... | 82.422 | 0,1 | -306.358 | -0,3 | -1.148.372 | -0,9 | -432.571 | -0,4 |
| Risultato d'esercizio | 5.850.088 | 6,5 | 4.479.020 | 4,0 | 8.055.533 | 6,7 | 4.286.168 | 3,8 |
| Roi - Return on investment | 12,2 | 8,8 | 8,3 | 8,3 | 5,8 | 12,2 | 8,3 | 7,9 |
| Roe - Return on equity | 15,9 | 11,6 | 19,8 | 19,8 | 6,7 | 5,2 | 10,3 | 6,3 |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 3.961.716 | 4.034.160 | 4.110.506 | 4.085.132 | 4.419.926 | 3.104.009 | 3.277.248 | 3.691.163 |
| Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale | 21.072.138 | 23,3 | 31.142.053 | 28,1 | 35.052.679 | 29,1 | 34.351.234 | 30,7 |

| | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato netto | 101.130.848 | 100,0 | 80.919.860 | 100,0 | 65.010.998 | 100,0 | 74.556.478 | 100,0 | 84.308.315 | 100,0 | 81.533.403 | 100,0 |
| - Variazione delle rimanenze..... | -2.398.091 | -2,4 | -1.508.270 | -1,9 | 479.911 | 0,7 | 688.187 | 0,9 | -61.911 | -0,1 | 573.945 | 0,7 |
| - Costi capitalizzati..... | 1.658.819 | 1,6 | 1.433.578 | 1,8 | 1.098.604 | 1,7 | 1.068.341 | 1,4 | 1.446.396 | 1,7 | 1.262.278 | 1,5 |
| - Acquisti..... | -85.671.150 | -84,7 | -64.832.963 | -80,1 | -50.836.760 | -78,2 | -60.152.098 | -80,7 | -69.797.420 | -82,8 | -67.905.174 | -83,3 |
| - Servizi..... | -15.008.563 | -14,8 | -15.270.443 | -18,9 | -13.636.098 | -21,0 | -13.287.278 | -17,8 | -13.368.468 | -15,9 | -12.862.525 | -15,8 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 1.343.042 | 1,3 | 1.448.418 | 1,8 | 1.068.330 | 1,7 | 983.284 | 1,4 | 1.083.275 | 1,4 | 1.161.260 | 1,5 |
| Valore aggiunto | 1.054.905 | 1,0 | 2.190.180 | 2,7 | 3.184.985 | 4,9 | 3.856.914 | 5,2 | 3.610.187 | 4,3 | 3.763.187 | 4,6 |
| - Costo del lavoro..... | -2.004.749 | -1,9 | -2.059.323 | -2,5 | -2.042.177 | -3,1 | -2.069.535 | -2,8 | -2.241.606 | -2,7 | -2.156.484 | -2,6 |
| Margine operativo lordo | -949.844 | -0,9 | 130.857 | 0,2 | 1.142.808 | 1,8 | 1.787.379 | 2,4 | 1.368.581 | 1,6 | 1.606.703 | 2,0 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -1.658.253 | -1,6 | -1.628.993 | -2,0 | -1.464.209 | -2,3 | -1.327.313 | -1,8 | -1.193.422 | -1,5 | -1.922.813 | -2,4 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -430.133 | -0,5 | -147.545 | -0,2 | -118.985 | -0,2 | -129.762 | -0,2 | -162.864 | -0,1 | -168.173 | -0,2 |
| Margine operativo netto | -3.038.230 | -3,0 | -1.645.681 | -2,0 | -440.386 | -0,7 | 330.304 | 0,4 | 12.295 | ... | -484.283 | -0,6 |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -693.958 | -0,7 | -668.027 | -0,8 | -570.106 | -0,9 | -565.058 | -0,8 | -462.761 | -0,5 | -513.663 | -0,6 |
| - Altri oneri finanziari..... | -346.961 | -0,3 | -283.076 | -0,3 | -384.219 | -0,6 | -442.609 | -0,6 | -348.066 | -0,4 | -463.823 | -0,6 |
| - Proventi finanziari..... | 7.615.363 | 7,5 | 11.081.842 | 13,5 | 7.037.823 | 10,9 | 3.696.266 | 5,0 | 5.345.422 | 6,3 | 7.126.130 | 8,7 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | 325.154 | 0,3 | 44.971 | 0,1 | 11.027 | ... | -8.435 | ... | -22.577 | ... | -10.439 | ... |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 3.861.368 | 3,8 | 8.530.029 | 10,5 | 5.654.139 | 8,7 | 3.010.468 | 4,0 | 4.524.313 | 5,4 | 5.653.922 | 6,9 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -21.172 | ... | -20.325 | ... | -19.824 | ... | -22.154 | ... | -19.459 | ... | -11.672 | ... |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | 40.000 | ... | 33.000 | ... | 40.000 | 0,1 | 40.000 | 0,1 | 30.000 | ... | 63.000 | 0,1 |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -55.898 | -0,1 | -3.696 | ... | -87.769 | -0,1 | -37.613 | -0,1 | -9.845 | ... | -6.471 | ... |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 138.965 | 0,1 | 219.017 | 0,3 | 372.622 | 0,6 | 2.143.772 | 2,9 | 62.175 | 0,1 | 133.918 | 0,2 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | -1.815.410 | -1,6 | -5.729.587 | -7,1 | -1.198.103 | -2,0 | -586.930 | -0,8 | -1.192.651 | -1,5 | -2.106.200 | -2,6 |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | 8.987 | ... | 15.013 | ... | 26.686 | ... | 21.026 | ... | 10.466 | ... | -318.336 | -0,4 |
| - Movimenti delle riserve..... | 27.664 | ... | -11.245 | ... | -5.838 | ... | -7.884 | ... | 4.142 | ... | 780 | ... |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 2.184.504 | 2,2 | 3.032.206 | 3,7 | 4.781.913 | 7,3 | 4.560.685 | 6,1 | 3.409.141 | 4,0 | 3.408.941 | 4,2 |
| - Imposte sul reddito..... | 1.002.695 | 1,0 | -594.963 | -0,7 | 46.539 | 0,1 | -376.813 | -0,5 | -109.227 | -0,1 | -211.390 | -0,3 |
| Risultato d'esercizio | 3.187.199 | 3,2 | 2.437.243 | 3,0 | 4.828.452 | 7,4 | 4.183.872 | 5,6 | 3.299.914 | 3,9 | 3.197.551 | 3,9 |
| Roi - Return on investment | 5,8 | 12,2 | 8,3 | 4,9 | 6,5 | 10,3 | 8,4 | 6,5 | 7,9 | | | |
| Roe - Return on equity | 6,7 | 5,2 | 10,3 | 8,4 | 6,5 | 6,3 | | | | | | |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 4.419.926 | 3.104.009 | 3.277.248 | 3.691.163 | 3.149.763 | 3.144.429 | | | | | | |
| Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale | 33.151.908 | 25.077.960 | 19.043.230 | 22.866.372 | 25.426.348 | 22.466.934 | | | | | | |

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

PRODOTTI PER L'EDILIZIA

TAB. I

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| ATTIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Cassa e banche | 384.390 | 2,7 | 356.298 | 2,4 | 627.113 | 4,3 | 694.136 | 5,0 | 631.899 | 4,5 | 778.912 | 5,6 | 762.634 | 5,5 | 798.536 | 5,7 | 648.341 | 4,5 | 731.999 | 4,9 |
| - Titoli a reddito fisso | 33.827 | 0,2 | 45.539 | 0,3 | 156.743 | 1,0 | 98.089 | 0,7 | 125.958 | 0,9 | 130.567 | 0,9 | 165.122 | 1,2 | 131.564 | 0,9 | 124.548 | 0,9 | 58.667 | 0,4 |
| Disponibilità | 418.217 | 2,9 | 401.837 | 2,7 | 783.856 | 5,3 | 792.225 | 5,7 | 757.857 | 5,4 | 909.479 | 6,5 | 927.756 | 6,7 | 930.100 | 6,6 | 772.889 | 5,4 | 790.666 | 5,3 |
| - Rimanenze..... | 1.400.548 | 9,6 | 1.468.103 | 10,0 | 1.455.078 | 9,9 | 1.329.481 | 9,6 | 1.182.456 | 8,5 | 1.176.705 | 8,4 | 1.141.388 | 8,2 | 1.187.282 | 8,5 | 1.272.416 | 8,9 | 1.289.347 | 8,7 |
| - Clienti..... | 2.388.683 | 16,4 | 2.501.807 | 17,0 | 2.236.326 | 15,2 | 2.113.708 | 15,2 | 2.018.323 | 14,5 | 1.911.365 | 13,7 | 1.891.479 | 13,7 | 1.919.308 | 13,7 | 1.906.745 | 13,3 | 1.873.515 | 12,6 |
| - Fondo svalutazione rimanenze | -81.501 | -0,6 | -94.930 | -0,6 | -89.235 | -0,6 | -94.712 | -0,7 | -78.057 | -0,6 | -82.790 | -0,6 | -77.873 | -0,6 | -79.907 | -0,6 | -83.744 | -0,6 | -84.657 | -0,6 |
| - Fondo svalutazione crediti | -104.599 | -0,7 | -112.467 | -0,8 | -142.269 | -1,0 | -153.021 | -1,1 | -147.915 | -1,1 | -130.945 | -0,9 | -122.705 | -0,8 | -125.613 | -0,9 | -129.157 | -0,9 | -119.901 | -0,7 |
| Circolante | 3.603.131 | 24,7 | 3.762.513 | 25,6 | 3.459.900 | 23,5 | 3.195.456 | 23,0 | 2.974.807 | 21,3 | 2.874.335 | 20,6 | 2.832.289 | 20,5 | 2.901.070 | 20,7 | 2.966.260 | 20,7 | 2.958.304 | 20,0 |
| - Altre attività correnti | 1.009.282 | 6,9 | 1.006.045 | 6,9 | 969.293 | 6,7 | 855.365 | 6,2 | 905.348 | 6,5 | 954.028 | 6,9 | 859.708 | 6,2 | 911.131 | 6,5 | 1.127.960 | 7,9 | 929.884 | 6,3 |
| ATTIVO CORRENTE (a) | 5.030.630 | 34,5 | 5.170.395 | 35,2 | 5.213.049 | 35,5 | 4.843.046 | 34,9 | 4.638.012 | 33,2 | 4.737.842 | 34,0 | 4.619.753 | 33,4 | 4.742.301 | 33,8 | 4.867.109 | 34,0 | 4.678.854 | 31,6 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 12.412.689 | 85,2 | 12.621.373 | 86,0 | 12.735.770 | 86,7 | 12.790.231 | 92,1 | 12.800.217 | 91,6 | 12.851.501 | 92,1 | 12.958.521 | 93,6 | 12.954.875 | 92,4 | 13.126.055 | 91,7 | 13.251.373 | 89,4 |
| - Fondi di ammortamento..... | -9.033.898 | -62,0 | -9.316.118 | -63,5 | -9.592.606 | -65,3 | -9.766.451 | -70,3 | -9.785.328 | -70,0 | -9.944.654 | -71,3 | -10.090.156 | -72,9 | -10.109.988 | -72,1 | -10.270.140 | -71,7 | -10.363.085 | -69,9 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 3.378.791 | 23,2 | 3.305.255 | 22,5 | 3.143.164 | 21,4 | 3.023.780 | 21,8 | 3.014.889 | 21,6 | 2.906.847 | 20,8 | 2.868.365 | 20,7 | 2.844.887 | 20,3 | 2.855.915 | 20,0 | 2.888.288 | 19,5 |
| - Partecipazioni nette | 5.518.786 | 37,9 | 5.501.233 | 37,5 | 5.614.202 | 38,2 | 5.457.311 | 39,3 | 5.781.292 | 41,4 | 5.742.089 | 41,2 | 5.832.175 | 42,1 | 5.906.297 | 42,1 | 6.010.793 | 42,0 | 6.558.085 | 44,2 |
| - Altre attività a m/l termine | 439.230 | 3,0 | 491.664 | 3,3 | 478.412 | 3,3 | 361.894 | 2,6 | 355.924 | 2,5 | 392.240 | 2,8 | 319.972 | 2,3 | 346.745 | 2,5 | 392.730 | 2,7 | 436.617 | 2,9 |
| - Immobilizzazioni immateriali | 204.701 | 1,4 | 211.446 | 1,5 | 243.857 | 1,6 | 205.669 | 1,4 | 177.082 | 1,3 | 168.514 | 1,2 | 208.646 | 1,5 | 185.217 | 1,3 | 188.496 | 1,3 | 261.831 | 1,8 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b) | 9.541.508 | 65,5 | 9.509.598 | 64,8 | 9.479.635 | 64,5 | 9.048.654 | 65,1 | 9.329.187 | 66,8 | 9.209.690 | 66,0 | 9.229.158 | 66,6 | 9.283.146 | 66,2 | 9.447.934 | 66,0 | 10.144.821 | 68,4 |
| Totale (a+b) | 14.572.138 | 100,0 | 14.679.993 | 100,0 | 14.692.684 | 100,0 | 13.891.700 | 100,0 | 13.967.199 | 100,0 | 13.947.532 | 100,0 | 13.848.911 | 100,0 | 14.025.447 | 100,0 | 14.315.043 | 100,0 | 14.823.675 | 100,0 |
| PASSIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi..... | 955.860 | 6,6 | 1.428.267 | 9,7 | 1.348.628 | 9,2 | 1.007.528 | 7,3 | 869.568 | 6,2 | 1.281.048 | 9,2 | 740.503 | 5,3 | 1.047.727 | 7,5 | 983.372 | 6,9 | 738.463 | 5,0 |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate... | 633.618 | 4,3 | 704.565 | 4,8 | 815.751 | 5,5 | 558.180 | 4,0 | 740.130 | 5,3 | 770.589 | 5,5 | 772.074 | 5,6 | 1.212.049 | 8,6 | 424.181 | 2,9 | 862.590 | 5,8 |
| Debiti finanziari a breve termine | 1.589.478 | 10,9 | 2.132.832 | 14,5 | 2.164.379 | 14,7 | 1.565.708 | 11,3 | 1.609.698 | 11,5 | 2.051.637 | 14,7 | 1.512.577 | 10,9 | 2.259.776 | 16,1 | 1.407.553 | 9,8 | 1.601.053 | 10,8 |
| - Fornitori e consociate..... | 1.458.322 | 10,0 | 1.525.981 | 10,4 | 1.398.323 | 9,5 | 1.324.175 | 9,5 | 1.228.765 | 8,8 | 1.290.926 | 9,3 | 1.335.919 | 9,6 | 1.383.730 | 9,9 | 1.396.516 | 9,8 | 1.342.851 | 9,1 |
| - Altre passività correnti | 419.704 | 2,9 | 509.112 | 3,5 | 461.639 | 3,2 | 495.890 | 3,6 | 515.317 | 3,7 | 533.768 | 3,8 | 490.748 | 3,6 | 472.342 | 3,3 | 575.065 | 4,0 | 530.893 | 3,5 |
| PASSIVO CORRENTE..... (c) | 3.467.504 | 23,8 | 4.167.925 | 28,4 | 4.024.341 | 27,4 | 3.385.773 | 24,4 | 3.353.780 | 24,0 | 3.876.331 | 27,8 | 3.339.244 | 24,1 | 4.115.848 | 29,3 | 3.379.134 | 23,6 | 3.474.797 | 23,4 |
| - Prestiti obbligazionari | 355.869 | 2,4 | 356.884 | 2,4 | 705.883 | 4,8 | 891.930 | 6,4 | 899.275 | 6,4 | 566.307 | 4,1 | 1.067.396 | 7,7 | 718.630 | 5,1 | 509.591 | 3,6 | 635.021 | 4,3 |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine... | 2.146.961 | 14,7 | 1.722.110 | 11,7 | 1.670.087 | 11,4 | 1.018.713 | 7,3 | 897.612 | 6,4 | 1.003.770 | 7,2 | 967.565 | 7,0 | 1.130.241 | 8,1 | 1.149.743 | 8,0 | 1.438.291 | 9,7 |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine | 543.909 | 3,7 | 491.618 | 3,3 | 405.585 | 2,8 | 1.074.217 | 7,7 | 1.144.248 | 8,2 | 928.519 | 6,7 | 928.108 | 6,7 | 408.358 | 2,9 | 729.877 | 5,1 | 216.844 | 1,5 |
| - Altri debiti finanziari | 76.726 | 0,6 | 53.144 | 0,5 | 67.108 | 0,4 | 99.183 | 0,8 | 74.204 | 0,6 | 101.875 | 0,6 | 135.080 | 1,0 | 176.374 | 1,3 | 79.790 | 0,5 | 162.088 | 1,0 |
| Debiti finanziari a m/l termine | 3.123.465 | 21,4 | 2.623.756 | 17,9 | 2.848.663 | 19,4 | 3.084.043 | 22,2 | 3.015.339 | 21,6 | 2.600.471 | 18,6 | 3.098.149 | 22,4 | 2.433.603 | 17,4 | 2.469.001 | 17,2 | 2.452.244 | 16,5 |
| - Fondi del personale | 267.966 | 1,8 | 265.518 | 1,8 | 300.398 | 2,0 | 278.137 | 2,0 | 233.891 | 1,7 | 204.987 | 1,5 | 220.161 | 1,6 | 207.221 | 1,5 | 164.219 | 1,1 | 143.323 | 1,0 |
| - Fondi diversi | 292.701 | 2,1 | 276.778 | 1,9 | 324.338 | 2,2 | 299.911 | 2,2 | 283.584 | 2,0 | 263.744 | 1,9 | 293.792 | 2,1 | 342.726 | 2,4 | 269.962 | 2,0 | 297.275 | 2,0 |
| PASSIVO A M/L TERMINE..... (d) | 3.684.132 | 25,3 | 3.166.052 | 21,6 | 3.473.399 | 23,6 | 3.662.091 | 26,4 | 3.532.814 | 25,3 | 3.069.202 | 22,0 | 3.612.102 | 26,1 | 2.983.550 | 21,3 | 2.903.182 | 20,3 | 2.892.842 | 19,5 |
| - Capitale sociale..... | 1.485.423 | 10,2 | 1.536.420 | 10,5 | 1.615.812 | 11,0 | 1.546.234 | 11,1 | 1.470.298 | 10,5 | 1.569.074 | 11,2 | 1.479.979 | 10,7 | 1.410.704 | 10,1 | 1.431.792 | 10,0 | 1.460.647 | 9,9 |
| - Riserve | 5.904.998 | 40,5 | 5.857.837 | 39,8 | 5.971.982 | 40,6 | 5.700.481 | 41,0 | 5.709.324 | 40,9 | 5.610.664 | 40,2 | 5.556.625 | 40,1 | 5.367.734 | 38,3 | 5.264.700 | 36,8 | 6.616.050 | 44,6 |
| - Risultato d'esercizio | 30.081 | 0,2 | -48.241 | -0,3 | -392.850 | -2,6 | -402.879 | -2,9 | -99.017 | -0,7 | -177.739 | -1,2 | -139.039 | -1,0 | 147.611 | 1,0 | 1.336.235 | 9,3 | 379.339 | 2,6 |
| CAPITALE NETTO (e) | 7.420.502 | 50,9 | 7.346.016 | 50,0 | 7.194.944 | 49,0 | 6.843.836 | 49,2 | 7.080.605 | 50,7 | 7.001.999 | 50,2 | 6.897.565 | 49,8 | 6.926.049 | 49,4 | 8.032.727 | 56,1 | 8.456.036 | 57,1 |
| Totale (c+d+e) | 14.572.138 | 100,0 | 14.679.993 | 100,0 | 14.692.684 | 100,0 | 13.891.700 | 100,0 | 13.967.199 | 100,0 | 13.947.532 | 100,0 | 13.848.911 | 100,0 | 14.025.447 | 100,0 | 14.315.043 | 100,0 | 14.823.675 | 100,0 |
| Attivo corrente/Passivo corrente | 145,1 | | 124,1 | | 129,5 | | 143,0 | | 138,3 | | 122,2 | | 138,3 | | 115,2 | | 144,0 | | 134,7 | |
| Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente | 107,0 | | 91,1 | | 95,6 | | 106,6 | | 105,4 | | 94,0 | | 106,5 | | 88,3 | | 108,9 | | 100,0 | |
| Capitale netto tangibile/Debiti finanziari.. | 153,1 | | 150,0 | | 138,7 | | 142,8 | | 149,3 | | 146,9 | | 145,1 | | 143,6 | | 202,4 | | 202,2 | |

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| AUTOFINANZIAMENTO | | | | | | | | | | |
| Risultato rettificato a nuovo | 36.724 | 666 | -102.722 | -117.069 | -47.758 | -72.914 | -130.170 | 26.839 | 1.304.914 | 489.423 |
| - Risultato mandato a nuovo | -34.067 | -127.857 | -460.539 | -460.947 | -186.636 | -265.309 | -302.432 | -113.217 | 1.130.982 | 333.280 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | 57.222 | 114.765 | 361.018 | 340.965 | 146.599 | 192.050 | 172.387 | 142.088 | 108.643 | 88.446 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 13.569 | 13.758 | -3.201 | 2.913 | -7.721 | 345 | -125 | -2.032 | 65.289 | 67.697 |
| Ammortamenti stanziati | 413.935 | 402.414 | 369.775 | 337.950 | 319.132 | 307.901 | 304.332 | 300.145 | 312.616 | 332.329 |
| - Ammortamenti ordinari | 387.770 | 376.774 | 342.568 | 308.156 | 289.717 | 278.173 | 269.156 | 268.852 | 281.344 | 297.049 |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali | 26.165 | 25.640 | 27.207 | 29.794 | 29.415 | 29.728 | 35.176 | 31.293 | 31.272 | 35.280 |
| Stanziamenti netti ai fondi del personale | -19.842 | -16.469 | 34.880 | -22.261 | -48.429 | -28.904 | -6.929 | -12.940 | -43.002 | -22.588 |
| - Accantonamenti | 61.717 | 63.839 | 96.663 | 58.937 | 52.938 | 49.768 | 50.033 | 49.617 | 42.645 | 47.023 |
| - Utilizzi | -81.559 | -80.308 | -61.783 | -81.198 | -101.367 | -78.672 | -56.962 | -62.557 | -85.647 | -69.611 |
| Totale | 430.817 | 386.611 | 301.933 | 198.620 | 222.945 | 206.083 | 167.233 | 314.044 | 1.574.528 | 799.164 |
| VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE | | | | | | | | | | |
| Immobilizzazioni materiali lorde | 261.203 | 208.684 | 114.397 | 54.461 | 9.986 | 51.284 | 107.020 | -3.646 | 171.180 | 125.318 |
| - Investimenti | 379.058 | 347.348 | 326.347 | 274.665 | 349.300 | 256.321 | 293.476 | 340.108 | 306.744 | 254.123 |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 112.860 |
| - Apporti | - | - | - | - | 238.905 | - | 31.870 | - | - | 789.801 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | 7.317 | 2.605 | -76.565 | -67.701 | -22.591 | -30.846 | -7.992 | -17.757 | 33.557 | -2.116 |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Plusvalenze da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Disinvestimenti | -125.172 | -141.269 | -135.385 | -152.503 | -252.348 | -174.191 | -178.464 | -325.997 | -169.121 | -239.549 |
| - Scorpori | - | - | - | - | -238.905 | - | -31.870 | - | - | -789.801 |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .. | - | - | - | - | -64.375 | - | - | - | - | - |
| Capitali nominali | -19.299 | 50.997 | 79.392 | -69.578 | -75.936 | 98.776 | -89.095 | -69.275 | 21.088 | 28.855 |
| - Svalutazioni | -30.499 | - | -113.339 | -192.850 | -167.213 | -109.914 | -177.802 | -109.814 | -79.900 | -59.837 |
| - Reintegri contestuali | - | - | 43.339 | 97.622 | 73.620 | 100.914 | 84.802 | 109.814 | 79.900 | 57.940 |
| - Aumenti a pagamento | 28.317 | 50.997 | 57.085 | -950 | 128.447 | 98.776 | 3.569 | 4.225 | 16.883 | 27.302 |
| - Variazioni per conferimenti e diverse | -26.000 | - | 92.307 | - | -115.343 | - | 336 | -75.000 | - | 1.950 |
| - Aumenti gratuiti | 8.883 | - | - | 26.600 | 4.553 | - | - | 1.500 | 4.205 | 1.500 |
| Riserve | -62.828 | -47.161 | 114.145 | -271.501 | 8.843 | -98.660 | -54.039 | -188.891 | -103.034 | 1.351.350 |
| - A capitali per aumenti gratuiti | -8.883 | - | - | -26.600 | -4.553 | - | - | -1.500 | -4.205 | -1.500 |
| - Da capitali per ripianamento perdite | 30.499 | - | 113.339 | 192.850 | 167.213 | 100.914 | 177.802 | 109.814 | 79.900 | 59.837 |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti | -81 | 2.646 | 4 | 2.945 | 382.946 | -171 | 21.963 | 1.111 | -3.141 | 10.652 |
| - Contributi a fondo perduto | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Riprese fiscali accertate e utilizzate | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | - | - | - | - | - | - | - | -114 | -583 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 13.569 | 13.758 | -3.201 | 2.913 | -7.721 | 345 | -125 | -2.032 | 65.289 | 67.697 |
| - Variazioni per fusioni e diverse | -93.860 | -29.498 | 131.860 | 16.930 | -68.095 | -13.112 | 11.630 | 6.148 | -127.546 | 84.265 |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente | -4.072 | -34.067 | -127.857 | -460.539 | -460.947 | -186.636 | -265.309 | -302.432 | -113.217 | 1.130.982 |
| Numero dipendenti | 21.540 | 20.945 | 20.336 | 19.292 | 17.460 | 17.114 | 16.953 | 16.727 | 16.242 | 16.116 |

| CONTO ECONOMICO | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|--|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | |
| | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % |
| Fatturato netto | 5.809.617 | 100,0 | 5.808.836 | 100,0 | 5.279.918 | 100,0 | 4.976.557 | 100,0 | 4.685.530 | 100,0 | 4.670.665 | 100,0 | 4.767.922 | 100,0 | 4.873.463 | 100,0 | 5.031.177 | 100,0 | 5.257.924 | 100,0 |
| - Variazione delle rimanenze..... | -14.239 | -0,2 | -18.028 | -0,3 | 8.767 | 0,2 | -115.708 | -2,3 | -58.094 | -1,2 | -13.841 | -0,3 | -24.489 | -0,5 | 42.258 | 0,9 | 47.839 | 0,9 | 33.087 | 0,6 |
| - Costi capitalizzati..... | 46.051 | 0,8 | 57.897 | 1,0 | 38.701 | 0,7 | 29.682 | 0,6 | 33.501 | 0,7 | 34.491 | 0,7 | 87.907 | 1,8 | 26.110 | 0,5 | 26.754 | 0,5 | 25.359 | 0,5 |
| - Acquisti..... | -2.885.581 | -49,7 | -2.883.871 | -49,6 | -2.530.733 | -47,9 | -2.243.922 | -45,1 | -2.129.303 | -45,4 | -2.156.749 | -46,2 | -2.186.498 | -45,9 | -2.203.412 | -45,2 | -2.356.806 | -46,8 | -2.449.123 | -46,6 |
| - Servizi..... | -1.794.539 | -30,9 | -1.814.363 | -31,2 | -1.698.572 | -32,2 | -1.579.188 | -31,7 | -1.495.021 | -31,9 | -1.503.510 | -32,2 | -1.473.344 | -30,9 | -1.515.752 | -31,1 | -1.507.867 | -29,9 | -1.546.527 | -29,4 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 287.828 | 4,9 | 323.864 | 5,5 | 268.693 | 5,1 | 227.732 | 4,5 | 281.311 | 5,9 | 301.360 | 6,5 | 220.766 | 4,7 | 264.181 | 5,4 | 254.650 | 5,0 | 331.548 | 6,3 |
| Valore aggiunto | 1.449.137 | 24,9 | 1.474.335 | 25,4 | 1.366.774 | 25,9 | 1.295.153 | 26,0 | 1.317.924 | 28,1 | 1.332.416 | 28,5 | 1.392.264 | 29,2 | 1.486.848 | 30,5 | 1.495.747 | 29,7 | 1.652.268 | 31,4 |
| - Costo del lavoro..... | -1.112.579 | -19,1 | -1.109.903 | -19,1 | -1.063.058 | -20,1 | -1.015.101 | -20,4 | -998.305 | -21,3 | -978.911 | -20,9 | -991.749 | -20,8 | -987.835 | -20,3 | -988.479 | -19,6 | -989.120 | -18,8 |
| Margine operativo lordo | 336.558 | 5,8 | 364.432 | 6,3 | 303.716 | 5,8 | 280.052 | 5,6 | 319.619 | 6,8 | 353.505 | 7,6 | 400.515 | 8,4 | 499.013 | 10,2 | 507.268 | 10,1 | 663.148 | 12,6 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -387.770 | -6,7 | -376.774 | -6,5 | -342.568 | -6,5 | -308.156 | -6,2 | -289.717 | -6,2 | -278.173 | -6,0 | -269.156 | -5,6 | -268.852 | -5,5 | -281.344 | -5,6 | -297.049 | -5,6 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -19.330 | -0,3 | -22.797 | -0,4 | -22.114 | -0,5 | -23.624 | -0,4 | -24.226 | -0,5 | -25.713 | -0,5 | -31.880 | -0,7 | -29.489 | -0,6 | -28.800 | -0,6 | -29.096 | -0,6 |
| Margine operativo netto | -70.542 | -1,2 | -35.139 | -0,6 | -60.966 | -1,2 | -51.728 | -1,0 | 5.676 | 0,1 | 49.619 | 1,1 | 99.479 | 2,1 | 200.672 | 4,1 | 197.124 | 3,9 | 337.003 | 6,4 |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -19.435 | -0,3 | -19.262 | -0,3 | -25.076 | -0,5 | -45.861 | -0,9 | -51.224 | -1,1 | -51.667 | -1,1 | -58.757 | -1,2 | -45.187 | -0,9 | -39.489 | -0,8 | -43.047 | -0,8 |
| - Altri oneri finanziari..... | -159.904 | -2,8 | -205.875 | -3,5 | -196.798 | -3,7 | -191.501 | -3,9 | -177.066 | -3,8 | -157.388 | -3,4 | -156.213 | -3,3 | -113.665 | -2,3 | -82.025 | -1,6 | -92.057 | -1,8 |
| - Proventi finanziari..... | 273.877 | 4,7 | 306.275 | 5,2 | 381.976 | 7,3 | 292.376 | 5,8 | 268.183 | 5,7 | 299.420 | 6,4 | 261.016 | 5,5 | 431.205 | 8,8 | 1.371.044 | 27,3 | 381.104 | 7,3 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | 13.614 | 0,2 | 4.645 | 0,1 | -5.451 | -0,1 | -20.947 | -0,4 | 40.651 | 0,9 | -12.830 | -0,3 | -50.202 | -1,1 | -17.756 | -0,4 | 67.049 | 1,3 | -9.581 | -0,2 |
| Risultato corrente prima delle imposte | 37.610 | 0,6 | 50.644 | 0,9 | 93.685 | 1,8 | -17.661 | -0,4 | 86.220 | 1,8 | 127.154 | 2,7 | 95.323 | 2,0 | 455.269 | 9,3 | 1.513.703 | 30,1 | 573.422 | 10,9 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -6.835 | -0,1 | -2.843 | ... | -5.093 | -0,1 | -6.170 | -0,1 | -5.189 | -0,1 | -4.015 | -0,1 | -3.296 | -0,1 | -1.804 | ... | -2.472 | -0,1 | -6.184 | -0,1 |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | 1.034 | ... | - | ... | - | ... | - | ... | - | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... | - | - | ... |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -3.785 | -0,1 | -6.518 | -0,1 | -2.424 | ... | -4.848 | -0,1 | -9.818 | -0,2 | -6.440 | -0,1 | -5.531 | -0,1 | -20.572 | -0,4 | -1.779 | ... | -12.915 | -0,2 |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 36.527 | 0,6 | 43.005 | 0,7 | 36.623 | 0,7 | 31.853 | 0,6 | 48.584 | 1,0 | 21.658 | 0,5 | 177.946 | 3,7 | 14.219 | 0,3 | 25.233 | 0,5 | 42.748 | 0,8 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | -57.222 | -0,9 | -114.765 | -2,0 | -361.018 | -6,8 | -340.965 | -6,8 | -146.599 | -3,1 | -192.050 | -4,1 | -172.387 | -3,6 | -142.088 | -2,9 | -108.643 | -2,2 | -88.446 | -1,7 |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | 13.357 | 0,2 | -14.911 | -0,3 | -68.221 | -1,4 | -11.668 | -0,2 | -24.919 | -0,5 | -47.864 | -1,1 | -113.218 | -2,3 | -80.225 | -1,7 | 24.681 | 0,5 | -1.875 | ... |
| - Movimenti delle riserve..... | -13.569 | -0,2 | -13.758 | -0,2 | 3.201 | 0,1 | -2.913 | -0,1 | 7.721 | 0,2 | -345 | ... | 125 | ... | 2.032 | 0,1 | -65.289 | -1,3 | -67.697 | -1,3 |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 7.117 | 0,1 | -59.146 | -1,0 | -303.247 | -5,7 | -352.372 | -7,1 | -44.000 | -0,9 | -101.902 | -2,2 | -21.038 | -0,4 | 226.831 | 4,7 | 1.385.434 | 27,5 | 439.053 | 8,4 |
| - Imposte sul reddito..... | 22.964 | 0,4 | 10.905 | 0,2 | -89.603 | -1,7 | -50.507 | -1,0 | -55.017 | -1,2 | -75.837 | -1,6 | -118.001 | -2,5 | -79.220 | -1,7 | -49.199 | -0,9 | -59.714 | -1,2 |
| Risultato d'esercizio | 30.081 | 0,5 | -48.241 | -0,8 | -392.850 | -7,4 | -402.879 | -8,1 | -99.017 | -2,1 | -177.739 | -3,8 | -139.039 | -2,9 | 147.611 | 3,0 | 1.336.235 | 26,6 | 379.339 | 7,2 |
| Roi - Return on investment | 1,7 | 2,2 | 2,6 | 2,1 | 2,3 | 3,0 | 3,1 | 5,4 | 13,2 | 5,7 | | | | | | | | | | |
| Roe - Return on equity | 0,4 | -0,7 | -5,2 | -5,6 | -1,4 | -2,5 | -2,0 | 2,2 | 20,0 | 4,7 | | | | | | | | | | |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 64.148 | 79.616 | 67.689 | 58.068 | 87.619 | 87.420 | 162.666 | 260.828 | 205.043 | 45.859 | | | | | | | | | | |
| Fatturato all'esportazione | 1.450.519 | 1.545.578 | 1.617.879 | 1.670.513 | 1.692.780 | 1.734.068 | 1.768.364 | 1.839.534 | 1.749.730 | 1.743.710 | | | | | | | | | | |
| in % del fatturato totale | 25,0 | 26,6 | 30,6 | 33,6 | 36,1 | 37,1 | 37,1 | 37,7 | 34,8 | 33,2 | | | | | | | | | | |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

SERVIZI DI PUBBLICA UTILITÀ (ALTRI)

TAB. I

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| ATTIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Cassa e banche | 3.531.382 | 7,7 | 1.404.400 | 3,0 | 3.978.532 | 8,0 | 5.101.273 | 9,3 | 2.642.310 | 5,0 | 3.875.965 | 7,4 | 4.169.331 | 7,7 | 6.215.551 | 10,9 | 3.630.283 | 6,1 | 4.062.745 | 6,7 |
| - Titoli a reddito fisso | 218.043 | 0,5 | 69.406 | 0,2 | 19.417 | ... | 35.038 | 0,1 | 58.205 | 0,1 | 98.321 | 0,2 | 124.562 | 0,2 | 109.625 | 0,2 | 138.220 | 0,2 | 89.924 | 0,2 |
| Disponibilità | 3.749.425 | 8,2 | 1.473.806 | 3,2 | 3.997.949 | 8,0 | 5.136.311 | 9,4 | 2.700.515 | 5,1 | 3.974.286 | 7,6 | 4.293.893 | 7,9 | 6.325.176 | 11,1 | 3.768.503 | 6,3 | 4.152.669 | 6,9 |
| - Rimanenze..... | 164.200 | 0,4 | 186.955 | 0,4 | 173.982 | 0,3 | 167.613 | 0,3 | 181.779 | 0,3 | 142.457 | 0,3 | 135.080 | 0,2 | 143.999 | 0,3 | 149.731 | 0,3 | 166.512 | 0,3 |
| - Clienti..... | 5.023.747 | 11,0 | 5.200.135 | 11,4 | 5.249.374 | 10,5 | 5.471.517 | 10,0 | 5.473.960 | 10,3 | 3.448.168 | 6,6 | 3.711.822 | 6,8 | 4.012.991 | 7,1 | 3.896.421 | 6,5 | 3.871.200 | 6,5 |
| - Fondo svalutazione rimanenze | -3.357 | ... | -3.436 | ... | -4.160 | ... | -4.504 | ... | -5.130 | ... | -6.388 | ... | -8.468 | ... | -9.148 | ... | -11.095 | ... | -11.014 | ... |
| - Fondo svalutazione crediti | -298.707 | -0,7 | -311.718 | -0,7 | -404.616 | -0,8 | -420.202 | -0,7 | -377.561 | -0,7 | -373.333 | -0,8 | -390.154 | -0,7 | -543.944 | -1,1 | -552.779 | -1,0 | -538.329 | -1,0 |
| Circolante | 4.885.883 | 10,7 | 5.014.936 | 11,1 | 5.014.580 | 10,0 | 5.214.424 | 9,6 | 5.273.048 | 9,9 | 3.210.904 | 6,1 | 3.448.280 | 6,3 | 3.603.898 | 6,3 | 3.482.278 | 5,8 | 3.488.369 | 5,8 |
| - Altre attività correnti | 2.499.403 | 5,4 | 2.534.683 | 5,6 | 3.226.367 | 6,4 | 3.594.806 | 6,6 | 3.884.338 | 7,4 | 3.206.648 | 6,1 | 3.390.829 | 6,3 | 3.754.225 | 6,7 | 3.204.152 | 5,4 | 3.218.741 | 5,5 |
| ATTIVO CORRENTE (a) | 11.134.711 | 24,3 | 9.080.425 | 19,9 | 12.238.896 | 24,4 | 13.945.541 | 25,6 | 11.857.901 | 22,4 | 10.391.838 | 19,8 | 11.133.002 | 20,5 | 13.683.299 | 24,1 | 10.454.933 | 17,5 | 10.859.779 | 18,2 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 19.473.253 | 42,5 | 20.701.635 | 45,4 | 21.093.975 | 42,1 | 21.943.174 | 40,3 | 20.542.185 | 38,7 | 20.942.401 | 40,0 | 21.627.466 | 39,7 | 20.699.529 | 36,4 | 21.161.989 | 35,4 | 21.920.510 | 36,6 |
| - Fondi di ammortamento..... | -10.562.269 | -23,0 | -11.268.608 | -24,7 | -11.687.010 | -23,3 | -12.400.420 | -22,8 | -11.848.675 | -22,3 | -12.414.230 | -23,7 | -13.038.964 | -23,9 | -13.322.691 | -23,4 | -13.903.572 | -23,3 | -14.552.694 | -24,3 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 8.910.984 | 19,5 | 9.433.027 | 20,7 | 9.406.965 | 18,8 | 9.542.754 | 17,5 | 8.693.510 | 16,4 | 8.528.171 | 16,3 | 8.588.502 | 15,8 | 7.376.838 | 13,0 | 7.258.417 | 12,1 | 7.367.816 | 12,3 |
| - Partecipazioni nette | 2.022.465 | 4,4 | 2.542.404 | 5,6 | 3.235.583 | 6,5 | 6.210.542 | 11,4 | 6.377.113 | 12,0 | 6.426.280 | 12,3 | 7.115.630 | 13,1 | 6.740.886 | 11,8 | 13.140.963 | 22,0 | 12.704.594 | 21,2 |
| - Altre attività a m/l termine | 1.651.113 | 3,6 | 1.739.989 | 3,8 | 1.542.999 | 3,1 | 1.626.678 | 3,0 | 1.657.973 | 3,1 | 2.342.990 | 4,5 | 2.562.480 | 4,7 | 3.080.619 | 5,4 | 3.011.936 | 5,0 | 2.840.767 | 4,7 |
| - Immobilizzazioni immateriali | 22.061.605 | 48,2 | 22.846.761 | 50,0 | 23.700.657 | 47,2 | 23.173.594 | 42,5 | 24.441.243 | 46,1 | 24.701.894 | 47,1 | 25.040.190 | 45,9 | 26.006.247 | 45,7 | 25.950.046 | 43,4 | 26.048.226 | 43,6 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b) | 34.646.167 | 75,7 | 36.562.181 | 80,1 | 37.886.204 | 75,6 | 40.553.568 | 74,4 | 41.169.839 | 77,6 | 41.999.335 | 80,2 | 43.306.802 | 79,5 | 43.204.590 | 75,9 | 49.361.362 | 82,5 | 48.961.403 | 81,8 |
| Totale (a+b) | 45.780.878 | 100,0 | 45.642.606 | 100,0 | 50.125.100 | 100,0 | 54.499.109 | 100,0 | 53.027.740 | 100,0 | 52.391.173 | 100,0 | 54.439.804 | 100,0 | 56.887.889 | 100,0 | 59.816.295 | 100,0 | 59.821.182 | 100,0 |
| PASSIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi..... | 3.646.178 | 8,0 | 1.572.206 | 3,4 | 2.236.558 | 4,5 | 4.842.195 | 8,9 | 2.041.293 | 3,8 | 2.408.308 | 4,6 | 3.457.025 | 6,4 | 2.429.215 | 4,3 | 2.526.664 | 4,2 | 2.324.255 | 3,9 |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate... | 597.071 | 1,3 | 1.122.557 | 2,5 | 1.725.504 | 3,4 | 1.810.295 | 3,3 | 993.268 | 1,9 | 703.982 | 1,3 | 937.464 | 1,7 | 470.892 | 0,8 | 654.678 | 1,1 | 1.246.289 | 2,1 |
| Debiti finanziari a breve termine | 4.243.249 | 9,3 | 2.694.763 | 5,9 | 3.962.062 | 7,9 | 6.652.490 | 12,2 | 3.034.561 | 5,7 | 3.112.290 | 5,9 | 4.394.489 | 8,1 | 2.900.107 | 5,1 | 3.181.342 | 5,3 | 3.570.544 | 6,0 |
| - Fornitori e consociate..... | 5.001.421 | 10,9 | 5.297.191 | 11,6 | 5.154.226 | 10,3 | 5.268.724 | 9,7 | 5.476.365 | 10,3 | 3.595.691 | 6,9 | 3.583.428 | 6,6 | 3.559.032 | 6,3 | 3.557.516 | 5,9 | 3.792.044 | 6,3 |
| - Altre passività correnti | 3.352.985 | 7,3 | 3.677.428 | 8,1 | 3.497.388 | 7,0 | 3.503.313 | 6,4 | 3.762.236 | 7,1 | 3.303.988 | 6,3 | 3.446.680 | 6,3 | 3.245.191 | 5,7 | 3.749.908 | 6,3 | 5.488.437 | 9,2 |
| PASSIVO CORRENTE..... (c) | 12.597.655 | 27,5 | 11.669.382 | 25,6 | 12.613.676 | 25,2 | 15.424.527 | 28,3 | 12.273.162 | 23,1 | 10.011.969 | 19,1 | 11.424.597 | 21,0 | 9.704.330 | 17,1 | 10.488.766 | 17,5 | 12.851.025 | 21,5 |
| - Prestiti obbligazionari | 7.519.636 | 16,4 | 7.551.812 | 16,5 | 9.669.757 | 19,3 | 8.942.374 | 16,4 | 9.479.708 | 17,9 | 10.517.125 | 20,1 | 11.541.935 | 21,2 | 12.530.763 | 22,0 | 11.880.559 | 19,9 | 10.966.001 | 18,3 |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine... | 4.473.414 | 9,8 | 4.493.882 | 9,8 | 5.925.753 | 11,8 | 5.545.842 | 10,2 | 5.410.045 | 10,2 | 5.308.685 | 10,1 | 4.668.653 | 8,6 | 4.451.272 | 7,8 | 7.227.697 | 12,1 | 7.497.431 | 12,5 |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine | 627.391 | 1,4 | 578.593 | 1,3 | 823.743 | 1,6 | 988.696 | 1,8 | 1.493.290 | 2,8 | 1.401.325 | 2,7 | 1.460.745 | 2,7 | 2.088.205 | 3,7 | 2.676.459 | 4,5 | 2.345.192 | 3,9 |
| - Altri debiti finanziari | 2.994.418 | 6,5 | 2.939.639 | 6,5 | 1.813.267 | 3,7 | 1.339.643 | 2,5 | 1.355.798 | 2,6 | 1.471.524 | 2,8 | 1.168.792 | 2,1 | 1.383.322 | 2,5 | 1.308.838 | 2,1 | 1.442.898 | 2,5 |
| Debiti finanziari a m/l termine | 15.614.859 | 34,1 | 15.563.926 | 34,1 | 18.232.520 | 36,4 | 16.816.555 | 30,9 | 17.738.841 | 33,5 | 18.698.659 | 35,7 | 18.840.125 | 34,6 | 20.453.562 | 36,0 | 23.093.553 | 38,6 | 22.251.522 | 37,2 |
| - Fondi del personale | 551.394 | 1,2 | 507.401 | 1,1 | 524.858 | 1,0 | 512.672 | 0,9 | 525.868 | 1,0 | 494.337 | 0,9 | 479.056 | 0,9 | 465.465 | 0,8 | 431.910 | 0,7 | 407.554 | 0,7 |
| - Fondi diversi | 6.340.095 | 13,9 | 6.464.031 | 14,2 | 6.952.682 | 13,9 | 6.444.028 | 11,8 | 6.726.323 | 12,6 | 6.573.551 | 12,6 | 6.916.646 | 12,7 | 6.797.476 | 11,9 | 6.447.418 | 10,8 | 5.766.754 | 9,6 |
| PASSIVO A M/L TERMINE..... (d) | 22.506.348 | 49,2 | 22.535.358 | 49,4 | 25.710.060 | 51,3 | 23.773.255 | 43,6 | 24.991.032 | 47,1 | 25.766.547 | 49,2 | 26.235.827 | 48,2 | 27.716.503 | 48,7 | 29.972.881 | 50,1 | 28.425.830 | 47,5 |
| - Capitale sociale..... | 3.164.220 | 6,9 | 3.402.175 | 7,5 | 3.481.941 | 6,9 | 3.672.451 | 6,7 | 3.675.375 | 6,9 | 3.682.781 | 7,0 | 3.736.239 | 6,9 | 3.744.262 | 6,6 | 3.919.857 | 6,6 | 3.925.775 | 6,6 |
| - Riserve | 6.285.927 | 13,7 | 6.650.830 | 14,6 | 6.897.199 | 13,8 | 10.024.412 | 18,4 | 10.453.038 | 19,7 | 10.889.513 | 20,8 | 11.107.967 | 20,4 | 12.239.684 | 21,5 | 13.203.363 | 22,1 | 13.340.921 | 22,3 |
| - Risultato d'esercizio | 1.226.728 | 2,7 | 1.384.861 | 2,9 | 1.422.224 | 2,8 | 1.604.464 | 3,0 | 1.635.133 | 3,2 | 2.040.363 | 3,9 | 1.935.174 | 3,5 | 3.483.110 | 6,1 | 2.231.428 | 3,7 | 1.277.631 | 2,1 |
| CAPITALE NETTO (e) | 10.676.875 | 23,3 | 11.437.866 | 25,0 | 11.801.364 | 23,5 | 15.301.327 | 28,1 | 15.763.546 | 29,8 | 16.612.657 | 31,7 | 16.779.380 | 30,8 | 19.467.056 | 34,2 | 19.354.648 | 32,4 | 18.544.327 | 31,0 |
| Totale (c+d+e) | 45.780.878 | 100,0 | 45.642.606 | 100,0 | 50.125.100 | 100,0 | 54.499.109 | 100,0 | 53.027.740 | 100,0 | 52.391.173 | 100,0 | 54.439.804 | 100,0 | 56.887.889 | 100,0 | 59.816.295 | 100,0 | 59.821.182 | 100,0 |
| Attivo corrente/Passivo corrente | 88,4 | | 77,8 | | 97,0 | | 90,4 | | 96,6 | | 103,8 | | 97,4 | | 141,0 | | 99,7 | | 84,5 | |
| Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente | 87,1 | | 76,2 | | 95,7 | | 89,4 | | 95,2 | | 102,4 | | 96,3 | | 139,6 | | 98,4 | | 83,3 | |
| Capitale netto tangibile/Debiti finanziari.. | -57,3 | | -62,5 | | -53,6 | | -33,5 | | -41,8 | | -37,1 | | -35,6 | | -28,0 | | -25,1 | | -29,1 | |

(1) Di cui beni in concessione, ex-regolamento CE 254/2009 (IFRIC 12):

11.744.813

12.564.643

13.362.397

13.012.020

14.359.302

14.540.274

14.671.909

15.848.385

15.791.948

15.748.267

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| AUTOFINANZIAMENTO | | | | | | | | | | |
| Risultato rettificato a nuovo | 229.765 | 621.868 | 526.175 | 601.767 | 378.708 | 696.661 | 328.314 | 1.492.051 | 391.012 | 1.035.138 |
| - Risultato mandato a nuovo | 88.223 | 490.740 | 415.130 | 542.971 | 274.768 | 553.519 | 201.664 | 1.473.151 | 294.276 | 973.349 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | 135.201 | 130.503 | 136.066 | 53.251 | 83.819 | 128.202 | 128.284 | -201.436 | 514.433 | 135.872 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 6.341 | 625 | -25.021 | 5.545 | 20.121 | 14.940 | -1.634 | 220.336 | -417.697 | -74.083 |
| Ammortamenti stanziati | 1.251.158 | 1.333.474 | 1.399.941 | 1.481.244 | 1.556.065 | 1.568.933 | 1.651.596 | 1.702.235 | 1.778.919 | 1.832.999 |
| - Ammortamenti ordinari | 596.876 | 639.767 | 679.050 | 736.342 | 737.417 | 699.012 | 727.235 | 653.846 | 666.381 | 696.914 |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali | 654.282 | 693.707 | 720.891 | 744.902 | 818.648 | 869.921 | 924.361 | 1.048.389 | 1.112.538 | 1.136.085 |
| Stanziamanti netti ai fondi del personale | -28.498 | -66.919 | 5.242 | -16.132 | 10.334 | -36.293 | -15.281 | -47.403 | -36.542 | -24.356 |
| - Accantonamenti | 90.997 | 96.246 | 95.399 | 93.148 | 95.083 | 96.301 | 105.376 | 101.954 | 94.836 | 95.245 |
| - Utilizzi | -119.495 | -163.165 | -90.157 | -109.280 | -84.749 | -132.594 | -120.657 | -149.357 | -131.378 | -119.601 |
| Totale | 1.452.425 | 1.888.423 | 1.931.358 | 2.066.879 | 1.945.107 | 2.229.301 | 1.964.629 | 3.146.883 | 2.133.389 | 2.843.781 |
| VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE | | | | | | | | | | |
| Immobilizzazioni materiali lorde | -1.109.509 | 1.228.382 | 392.340 | 849.199 | -1.400.989 | 400.216 | 685.065 | -927.937 | 462.460 | 758.521 |
| - Investimenti | 976.267 | 949.507 | 895.189 | 941.608 | 1.001.848 | 785.585 | 806.532 | 663.008 | 608.435 | 718.918 |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | -1.957.279 | - | -351.256 | - | -2.281.781 | -275.773 | - | -1.662.123 | - | 123.069 |
| - Apporti | - | 2.275.423 | 4.737 | 662.961 | - | 30.278 | - | 31.454 | 17.816 | - |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | - | -53 | -763 | -1.293 | -293 | -6.176 | -3.745 | 218.579 | -26.564 | -2.426 |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Plusvalenze da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Disinvestimenti | -128.497 | -36.080 | -150.830 | -91.116 | -81.010 | -133.698 | -117.722 | -167.476 | -119.411 | -81.040 |
| - Scorpori | - | -1.960.415 | -4.737 | -662.961 | -39.753 | - | - | -11.379 | -17.816 | - |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Capitali nominali | 18.609 | 237.955 | 79.766 | 190.510 | 2.924 | 7.406 | 53.458 | 8.023 | 175.595 | 5.918 |
| - Svalutazioni | - | -65 | - | - | - | - | - | - | - | -9.357 |
| - Reintegri contestuali | - | 65 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Aumenti a pagamento | -13.842 | 48.522 | 168.970 | 38.307 | 2.924 | 10 | 7.566 | 1.035 | 161.255 | - |
| - Variazioni per conferimenti e diverse | 3.866 | 153.160 | -160.720 | 149.610 | - | 7.396 | - | 8.842 | 14.340 | - |
| - Aumenti gratuiti | 28.585 | 36.273 | 71.516 | 2.593 | - | - | 45.892 | -1.854 | - | 15.275 |
| Riserve | -24.014 | 364.903 | 246.369 | 3.127.213 | 428.626 | 436.475 | 218.454 | 1.131.717 | 963.679 | 137.558 |
| - A capitali per aumenti gratuiti | -28.585 | -36.273 | -71.516 | -2.593 | - | - | -45.892 | 1.854 | - | -15.275 |
| - Da capitali per ripianamento perdite | - | 65 | - | - | - | - | - | - | - | 9.357 |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti | - | 83.435 | 165.277 | 31.996 | 7.275 | 70 | 15.734 | 4.000 | 581 | - |
| - Contributi a fondo perduto | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Riprese fiscali accertate e utilizzate | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | -461.954 | - | -156.515 | - | -83.721 | -86.502 | - | 6.454 | -45.846 | -34 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 6.341 | 625 | -25.021 | 5.545 | 20.121 | 14.940 | -1.634 | 220.336 | -417.697 | -74.083 |
| - Variazioni per fusioni e diverse | 179.802 | 228.828 | -156.596 | 2.677.135 | -58.020 | 233.199 | -303.273 | 697.409 | -46.510 | -76.683 |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente | 280.382 | 88.223 | 490.740 | 415.130 | 542.971 | 274.768 | 553.519 | 201.664 | 1.473.151 | 294.276 |
| Numero dipendenti | 34.875 | 34.903 | 34.698 | 34.724 | 34.908 | 35.536 | 35.456 | 35.912 | 35.738 | 35.961 |

CONTO ECONOMICO

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|--|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato netto | 8.848.749 | 100,0 | 9.123.222 | 100,0 | 8.956.133 | 100,0 | 9.536.562 | 100,0 | 9.808.885 | 100,0 | 10.135.126 | 100,0 | 10.562.765 | 100,0 | 10.944.584 | 100,0 | 11.236.275 | 100,0 | 11.452.739 | 100,0 |
| - Variazione delle rimanenze..... | -6.094 | -0,1 | 9.792 | 0,1 | -8.818 | -0,1 | 1.829 | ... | 14.805 | 0,2 | -1.282 | ... | -9.994 | -0,1 | 5.964 | 0,1 | 1.889 | ... | 11.749 | 0,1 |
| - Costi capitalizzati..... | 800.285 | 9,0 | 1.171.212 | 12,8 | 1.086.364 | 12,1 | 753.415 | 7,9 | 912.877 | 9,3 | 1.381.846 | 13,6 | 1.326.691 | 12,6 | 791.113 | 7,2 | 898.859 | 8,0 | 1.216.253 | 10,6 |
| - Acquisti..... | -1.203.560 | -13,6 | -1.265.578 | -13,9 | -1.257.160 | -14,0 | -1.227.971 | -12,9 | -1.459.223 | -14,9 | -1.534.139 | -15,1 | -1.591.872 | -15,1 | -1.379.698 | -12,6 | -1.588.152 | -14,1 | -2.154.553 | -18,8 |
| - Servizi..... | -3.633.496 | -41,1 | -3.798.029 | -41,6 | -3.773.886 | -42,1 | -3.551.811 | -37,2 | -3.728.348 | -38,0 | -4.030.884 | -39,8 | -3.894.347 | -36,9 | -3.612.812 | -33,0 | -3.650.585 | -32,5 | -4.067.568 | -35,5 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 1.206.727 | 13,7 | 969.114 | 10,7 | 945.812 | 10,5 | 826.549 | 8,7 | 935.671 | 9,5 | 1.101.686 | 10,9 | 990.355 | 9,4 | 896.583 | 8,2 | 846.637 | 7,5 | 941.686 | 8,2 |
| Valore aggiunto | 6.012.611 | 67,9 | 6.209.733 | 68,1 | 5.948.445 | 66,4 | 6.338.573 | 66,5 | 6.484.667 | 66,1 | 7.052.353 | 69,6 | 7.383.598 | 69,9 | 7.645.734 | 69,9 | 7.744.923 | 68,9 | 7.400.306 | 64,6 |
| - Costo del lavoro..... | -1.881.588 | -21,2 | -1.900.919 | -20,9 | -1.923.761 | -21,5 | -1.948.620 | -20,5 | -1.995.465 | -20,3 | -2.066.837 | -20,4 | -2.109.167 | -20,0 | -2.190.810 | -20,1 | -2.155.669 | -19,2 | -2.241.930 | -19,6 |
| Margine operativo lordo | 4.131.023 | 46,7 | 4.308.814 | 47,2 | 4.024.684 | 44,9 | 4.389.953 | 46,0 | 4.489.202 | 45,8 | 4.985.516 | 49,2 | 5.274.431 | 49,9 | 5.454.924 | 49,8 | 5.589.254 | 49,7 | 5.158.376 | 45,0 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -596.876 | -6,7 | -639.767 | -7,0 | -679.050 | -7,6 | -736.342 | -7,7 | -737.417 | -7,5 | -699.012 | -6,9 | -727.235 | -6,9 | -653.846 | -6,0 | -666.381 | -5,9 | -696.914 | -6,1 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -617.130 | -7,0 | -657.538 | -7,2 | -681.416 | -7,6 | -707.060 | -7,4 | -785.444 | -8,1 | -836.784 | -8,3 | -891.224 | -8,4 | -1.035.703 | -9,4 | -1.099.856 | -9,8 | -1.123.380 | -9,8 |
| Margine operativo netto | 2.917.017 | 33,0 | 3.011.509 | 33,0 | 2.664.218 | 29,7 | 2.946.551 | 30,9 | 2.966.341 | 30,2 | 3.449.720 | 34,0 | 3.655.972 | 34,6 | 3.765.375 | 34,4 | 3.823.017 | 34,0 | 3.338.082 | 29,1 |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -371.686 | -4,2 | -398.292 | -4,4 | -454.625 | -5,1 | -479.718 | -5,0 | -465.405 | -4,7 | -396.727 | -3,9 | -351.613 | -3,3 | -147.082 | -1,3 | -136.011 | -1,2 | -83.767 | -0,7 |
| - Altri oneri finanziari..... | -492.732 | -5,6 | -579.072 | -6,3 | -567.662 | -6,3 | -522.417 | -5,5 | -544.267 | -5,5 | -598.084 | -5,9 | -787.278 | -7,5 | -723.936 | -6,6 | -759.448 | -6,8 | -729.958 | -6,4 |
| - Proventi finanziari..... | 206.539 | 2,3 | 281.546 | 3,1 | 261.940 | 2,9 | 541.032 | 5,7 | 472.805 | 4,8 | 578.092 | 5,7 | 505.083 | 4,8 | 590.896 | 5,4 | 666.634 | 5,9 | 663.047 | 5,8 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | -80.988 | -0,9 | -64.290 | -0,7 | -101.802 | -1,1 | -62.277 | -0,7 | -48.532 | -0,5 | -21.630 | -0,2 | -51.221 | -0,5 | -66.888 | -0,7 | -75.543 | -0,6 | -156.424 | -1,3 |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 2.178.150 | 24,6 | 2.251.401 | 24,7 | 1.802.069 | 20,1 | 2.423.171 | 25,4 | 2.380.942 | 24,3 | 3.011.371 | 29,7 | 2.970.943 | 28,1 | 3.418.365 | 31,2 | 3.518.649 | 31,3 | 3.030.980 | 26,5 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -37.152 | -0,4 | -36.169 | -0,4 | -39.475 | -0,4 | -37.842 | -0,4 | -33.204 | -0,3 | -33.137 | -0,3 | -33.137 | -0,3 | -12.686 | -0,1 | -12.682 | -0,1 | -12.705 | -0,1 |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | 5.276 | 0,1 | 12.142 | 0,1 | 11.262 | 0,1 | 14.226 | 0,1 | 15.842 | 0,2 | 16.382 | 0,2 | 10.365 | 0,1 | 13.838 | 0,1 | 8.419 | 0,1 | 5.924 | 0,1 |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -3.206 | ... | -6.152 | -0,1 | -5.469 | -0,1 | -1.645 | ... | -5.367 | -0,1 | -1.330 | ... | -2.121 | ... | -426 | ... | -913 | ... | -926 | ... |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 9.740 | 0,1 | 86.296 | 0,9 | 336.565 | 3,8 | 1.601 | ... | 110.992 | 1,1 | 3.980 | ... | 771 | ... | 1.055.148 | 9,6 | 9.681 | 0,1 | 6.026 | 0,1 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | -135.201 | -1,6 | -130.503 | -1,4 | -136.066 | -1,6 | -53.251 | -0,4 | -83.819 | -0,9 | -128.202 | -1,3 | -128.284 | -1,2 | 201.436 | 1,8 | -514.433 | -4,6 | -135.872 | -1,2 |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | -2.649 | ... | 8.097 | 0,1 | 15.917 | 0,2 | 19.904 | 0,2 | 19.897 | 0,2 | 30.429 | 0,3 | 49.410 | 0,5 | 7.234 | 0,1 | -384.287 | -3,4 | -1.278.776 | -11,2 |
| - Movimenti delle riserve..... | -6.341 | -0,1 | -625 | ... | 25.021 | 0,3 | -5.545 | -0,1 | -20.121 | -0,2 | -14.940 | -0,1 | 1.634 | ... | -220.336 | -1,9 | 417.697 | 3,7 | 74.083 | 0,5 |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 2.008.617 | 22,7 | 2.184.487 | 23,9 | 2.009.824 | 22,4 | 2.360.619 | 24,8 | 2.385.162 | 24,3 | 2.884.553 | 28,5 | 2.869.581 | 27,2 | 4.462.573 | 40,8 | 3.042.131 | 27,1 | 1.688.734 | 14,7 |
| - Imposte sul reddito..... | -781.889 | -8,8 | -799.626 | -8,7 | -587.600 | -6,5 | -756.155 | -8,0 | -750.029 | -7,6 | -844.190 | -8,4 | -934.407 | -8,9 | -979.463 | -9,0 | -810.703 | -7,2 | -411.103 | -3,5 |
| Risultato d'esercizio | 1.226.728 | 13,9 | 1.384.861 | 15,2 | 1.422.224 | 15,9 | 1.604.464 | 16,8 | 1.635.133 | 16,7 | 2.040.363 | 20,1 | 1.935.174 | 18,3 | 3.483.110 | 31,8 | 2.231.428 | 19,9 | 1.277.631 | 11,2 |
| Roi - Return on investment | 10,2 | | 11,1 | | 8,6 | | 9,0 | | 9,4 | | 10,5 | | 10,4 | | 10,2 | | 9,8 | | 9,0 | |
| Roe - Return on equity | 13,0 | | 13,8 | | 13,7 | | 11,7 | | 11,6 | | 14,0 | | 13,0 | | 21,8 | | 13,0 | | 7,4 | |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 1.138.505 | | 894.121 | | 1.006.059 | | 1.061.493 | | 1.360.365 | | 1.486.844 | | 1.733.510 | | 2.009.959 | | 1.937.152 | | 304.282 | |
| Fatturato all'esportazione | - | | - | | - | | - | | - | | - | | - | | - | | - | | - | |
| in % del fatturato totale | - | | - | | - | | - | | - | | - | | - | | - | | - | | - | |

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| ATTIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Cassa e banche | 599.482 | 5,9 | 557.122 | 5,6 | 471.403 | 5,2 | 455.654 | 5,4 | 389.480 | 4,9 | 435.895 | 5,6 | 545.463 | 7,1 | 496.189 | 7,0 | 430.963 | 6,4 | 414.954 | 6,6 |
| - Titoli a reddito fisso | 139.618 | 1,4 | 125.212 | 1,3 | 82.458 | 1,0 | 89.844 | 1,1 | 123.090 | 1,6 | 145.613 | 1,9 | 79.518 | 1,1 | 61.822 | 0,8 | 64.074 | 1,0 | 61.549 | 1,0 |
| Disponibilità | 739.100 | 7,3 | 682.334 | 6,9 | 553.861 | 6,2 | 545.498 | 6,5 | 512.570 | 6,5 | 581.508 | 7,5 | 624.981 | 8,2 | 558.011 | 7,8 | 495.037 | 7,4 | 476.503 | 7,6 |
| - Rimanenze..... | 472.580 | 4,6 | 436.096 | 4,4 | 395.777 | 4,4 | 357.541 | 4,2 | 337.453 | 4,2 | 332.676 | 4,3 | 281.460 | 3,7 | 311.864 | 4,4 | 340.767 | 5,1 | 349.508 | 5,6 |
| - Clienti..... | 2.248.053 | 22,1 | 2.321.507 | 23,5 | 2.015.811 | 22,4 | 1.839.200 | 21,8 | 1.829.917 | 23,0 | 1.714.033 | 22,2 | 1.657.218 | 21,6 | 1.578.849 | 22,1 | 1.472.177 | 21,9 | 1.334.575 | 21,3 |
| - Fondo svalutazione rimanenze | -71.966 | -0,7 | -41.756 | -0,4 | -38.423 | -0,4 | -31.229 | -0,4 | -37.367 | -0,5 | -40.662 | -0,5 | -27.294 | -0,4 | -74.706 | -1,0 | -101.698 | -1,5 | -101.744 | -1,6 |
| - Fondo svalutazione crediti | -282.792 | -2,8 | -306.691 | -3,1 | -289.088 | -3,2 | -271.553 | -3,1 | -252.583 | -3,1 | -267.513 | -3,5 | -255.412 | -3,3 | -208.052 | -3,0 | -197.566 | -3,0 | -172.916 | -2,9 |
| Circolante | 2.365.875 | 23,2 | 2.409.156 | 24,4 | 2.084.077 | 23,2 | 1.893.959 | 22,5 | 1.877.420 | 23,6 | 1.738.534 | 22,5 | 1.655.972 | 21,6 | 1.607.955 | 22,5 | 1.513.680 | 22,5 | 1.409.423 | 22,4 |
| - Altre attività correnti | 1.259.518 | 12,4 | 1.456.137 | 14,7 | 1.368.962 | 15,2 | 1.199.911 | 14,2 | 945.905 | 11,9 | 921.673 | 11,9 | 865.484 | 11,2 | 1.158.008 | 16,3 | 1.067.755 | 15,9 | 891.331 | 14,2 |
| ATTIVO CORRENTE (a) | 4.364.493 | 42,9 | 4.547.627 | 46,0 | 4.006.900 | 44,6 | 3.639.368 | 43,2 | 3.335.895 | 42,0 | 3.241.715 | 41,9 | 3.146.437 | 41,0 | 3.323.974 | 46,6 | 3.076.472 | 45,8 | 2.777.257 | 44,2 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 2.944.730 | 28,9 | 2.876.744 | 29,1 | 2.899.451 | 32,3 | 2.701.661 | 32,1 | 2.687.761 | 33,8 | 2.654.252 | 34,3 | 2.661.192 | 34,7 | 2.618.093 | 36,7 | 2.593.247 | 38,6 | 2.892.662 | 46,1 |
| - Fondi di ammortamento..... | -1.782.079 | -17,5 | -1.815.253 | -18,4 | -1.908.347 | -21,3 | -1.937.055 | -23,0 | -1.991.140 | -25,0 | -2.007.901 | -25,9 | -2.068.750 | -27,0 | -2.078.433 | -29,1 | -2.071.411 | -30,8 | -2.145.858 | -34,2 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 1.162.651 | 11,4 | 1.061.491 | 10,7 | 991.104 | 11,0 | 764.606 | 9,1 | 696.621 | 8,8 | 646.351 | 8,4 | 592.442 | 7,7 | 539.660 | 7,6 | 521.836 | 7,8 | 746.804 | 11,9 |
| - Partecipazioni nette | 3.755.903 | 36,9 | 3.380.715 | 34,2 | 2.998.757 | 33,4 | 2.781.584 | 33,0 | 2.585.747 | 32,6 | 2.510.926 | 32,5 | 2.802.885 | 36,6 | 2.202.029 | 30,9 | 2.153.791 | 32,1 | 1.881.694 | 30,0 |
| - Altre attività a m/l termine | 246.317 | 2,4 | 246.333 | 2,5 | 266.068 | 3,0 | 509.565 | 6,1 | 614.213 | 7,7 | 645.227 | 8,3 | 488.789 | 6,4 | 393.148 | 5,5 | 267.666 | 4,0 | 266.371 | 4,2 |
| - Immobilizzazioni immateriali | 653.630 | 6,4 | 649.809 | 6,6 | 725.328 | 8,0 | 722.924 | 8,6 | 707.802 | 8,9 | 686.017 | 8,9 | 637.707 | 8,3 | 678.132 | 9,4 | 692.838 | 10,3 | 606.228 | 9,7 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b) | 5.818.501 | 57,1 | 5.338.348 | 54,0 | 4.981.257 | 55,4 | 4.778.679 | 56,8 | 4.604.383 | 58,0 | 4.488.521 | 58,1 | 4.521.823 | 59,0 | 3.812.969 | 53,4 | 3.636.131 | 54,2 | 3.501.097 | 55,8 |
| Totale (a+b) | 10.182.994 | 100,0 | 9.885.975 | 100,0 | 8.988.157 | 100,0 | 8.418.047 | 100,0 | 7.940.278 | 100,0 | 7.730.236 | 100,0 | 7.668.260 | 100,0 | 7.136.943 | 100,0 | 6.712.603 | 100,0 | 6.278.354 | 100,0 |
| PASSIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi..... | 673.953 | 6,6 | 617.989 | 6,3 | 1.402.768 | 15,6 | 844.640 | 10,0 | 750.376 | 9,5 | 1.023.873 | 13,2 | 501.757 | 6,5 | 465.400 | 6,5 | 683.380 | 10,2 | 512.872 | 8,2 |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate... | 731.717 | 7,2 | 810.837 | 8,2 | 830.809 | 9,3 | 508.309 | 6,1 | 841.568 | 10,5 | 949.742 | 12,3 | 976.485 | 12,8 | 540.199 | 7,6 | 585.718 | 8,7 | 537.831 | 8,5 |
| Debiti finanziari a breve termine | 1.405.670 | 13,8 | 1.428.826 | 14,5 | 2.233.577 | 24,9 | 1.352.949 | 16,1 | 1.591.944 | 20,0 | 1.973.615 | 25,5 | 1.478.242 | 19,3 | 1.005.599 | 14,1 | 1.269.098 | 18,9 | 1.050.703 | 16,7 |
| - Fornitori e consociate..... | 1.611.479 | 15,8 | 1.665.420 | 16,8 | 1.480.506 | 16,5 | 1.304.230 | 15,5 | 1.326.184 | 16,7 | 1.256.692 | 16,3 | 1.251.281 | 16,3 | 1.133.577 | 15,9 | 1.019.205 | 15,2 | 993.903 | 15,8 |
| - Altre passività correnti | 748.899 | 7,4 | 778.348 | 7,9 | 685.014 | 7,5 | 695.359 | 8,2 | 606.976 | 7,7 | 573.845 | 7,4 | 526.862 | 6,9 | 566.064 | 7,9 | 526.041 | 7,8 | 474.230 | 7,6 |
| PASSIVO CORRENTE..... (c) | 3.766.048 | 37,0 | 3.872.594 | 39,2 | 4.399.097 | 48,9 | 3.352.538 | 39,8 | 3.525.104 | 44,4 | 3.804.152 | 49,2 | 3.256.385 | 42,5 | 2.705.240 | 37,9 | 2.814.344 | 41,9 | 2.518.836 | 40,1 |
| - Prestiti obbligazionari | 306.067 | 3,0 | 288.828 | 2,9 | 257.905 | 2,9 | 30.000 | 0,4 | 105.760 | 1,3 | 115.997 | 1,5 | 118.526 | 1,5 | 127.407 | 1,8 | 36.000 | 0,5 | 29.440 | 0,5 |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ... | 1.244.037 | 12,2 | 1.274.739 | 12,9 | 378.818 | 4,2 | 1.349.858 | 16,0 | 784.150 | 9,9 | 377.370 | 4,9 | 816.562 | 10,6 | 697.474 | 9,8 | 443.825 | 6,6 | 393.553 | 6,3 |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine | 20.622 | 0,2 | 30.954 | 0,3 | 86.291 | 1,0 | 53.793 | 0,7 | 26.387 | 0,3 | 22.135 | 0,3 | 19.277 | 0,3 | 14.364 | 0,2 | 14.027 | 0,2 | 13.832 | 0,2 |
| - Altri debiti finanziari | 25.724 | 0,3 | 41.978 | 0,5 | 48.975 | 0,5 | 28.700 | 0,3 | 38.215 | 0,5 | 28.745 | 0,3 | 38.617 | 0,5 | 45.613 | 0,6 | 31.662 | 0,5 | 241.894 | 3,8 |
| Debiti finanziari a m/l termine | 1.596.450 | 15,7 | 1.636.499 | 16,6 | 771.989 | 8,6 | 1.462.351 | 17,4 | 954.512 | 12,0 | 544.247 | 7,0 | 992.982 | 12,9 | 884.858 | 12,4 | 525.514 | 7,8 | 678.719 | 10,8 |
| - Fondi del personale | 310.370 | 3,0 | 274.062 | 2,8 | 273.517 | 3,0 | 252.139 | 3,0 | 237.134 | 3,0 | 206.643 | 2,7 | 197.946 | 2,6 | 185.334 | 2,6 | 178.856 | 2,7 | 176.301 | 2,8 |
| - Fondi diversi | 320.677 | 3,2 | 310.904 | 3,1 | 328.227 | 3,7 | 358.009 | 4,2 | 319.232 | 4,0 | 287.768 | 3,7 | 309.498 | 4,1 | 286.179 | 4,0 | 297.170 | 4,4 | 239.732 | 3,8 |
| PASSIVO A M/L TERMINE..... (d) | 2.227.497 | 21,9 | 2.221.465 | 22,5 | 1.373.733 | 15,3 | 2.072.499 | 24,6 | 1.510.878 | 19,0 | 1.038.658 | 13,4 | 1.500.426 | 19,6 | 1.356.371 | 19,0 | 1.001.540 | 14,9 | 1.094.752 | 17,4 |
| - Capitale sociale..... | 1.471.738 | 14,5 | 1.471.930 | 14,9 | 1.487.009 | 16,5 | 1.192.225 | 14,2 | 1.211.266 | 15,3 | 1.240.481 | 16,0 | 1.362.836 | 17,8 | 1.323.444 | 18,5 | 1.110.398 | 16,5 | 1.106.185 | 17,6 |
| - Riserve | 2.558.545 | 25,1 | 2.531.100 | 25,6 | 2.141.452 | 23,8 | 2.325.587 | 27,6 | 1.923.766 | 24,2 | 1.745.680 | 22,6 | 1.576.369 | 20,6 | 1.772.862 | 24,9 | 1.885.558 | 28,1 | 1.491.041 | 23,7 |
| - Risultato d'esercizio | 159.166 | 1,5 | -211.114 | -2,2 | -413.134 | -4,5 | -524.802 | -6,2 | -230.736 | -2,9 | -98.735 | -1,2 | -27.756 | -0,5 | -20.974 | -0,3 | -99.237 | -1,4 | 67.540 | 1,2 |
| CAPITALE NETTO (e) | 4.189.449 | 41,1 | 3.791.916 | 38,3 | 3.215.327 | 35,8 | 2.993.010 | 35,6 | 2.904.296 | 36,6 | 2.887.426 | 37,4 | 2.911.449 | 37,9 | 3.075.332 | 43,1 | 2.896.719 | 43,2 | 2.664.766 | 42,5 |
| Totale (c+d+e) | 10.182.994 | 100,0 | 9.885.975 | 100,0 | 8.988.157 | 100,0 | 8.418.047 | 100,0 | 7.940.278 | 100,0 | 7.730.236 | 100,0 | 7.668.260 | 100,0 | 7.136.943 | 100,0 | 6.712.603 | 100,0 | 6.278.354 | 100,0 |
| Attivo corrente/Passivo corrente | 115,9 | | 117,4 | | 91,1 | | 108,6 | | 94,6 | | 85,2 | | 96,6 | | 122,9 | | 109,3 | | 110,3 | |
| Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente | 105,3 | | 107,2 | | 83,0 | | 98,8 | | 86,1 | | 77,5 | | 88,8 | | 114,1 | | 100,8 | | 100,4 | |
| Capitale netto tangibile/Debiti finanziari.. | 117,8 | | 102,5 | | 82,8 | | 80,6 | | 86,3 | | 87,4 | | 92,0 | | 126,8 | | 122,8 | | 119,0 | |

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| AUTOFINANZIAMENTO | | | | | | | | | | |
| Risultato rettificato a nuovo | 63.277 | 158.323 | 150.069 | -192.119 | -61.484 | -72.434 | -63.637 | -21.435 | -91.009 | 111.110 |
| - Risultato mandato a nuovo | -19.627 | -330.981 | -534.083 | -563.177 | -273.240 | -166.263 | -124.484 | -120.030 | -355.642 | -87.523 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | 85.382 | 485.149 | 689.888 | 369.119 | 216.592 | 91.403 | 63.908 | 98.082 | 263.009 | 201.245 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | -2.478 | 4.155 | -5.736 | 1.939 | -4.836 | 2.426 | -3.061 | 513 | 1.624 | -2.612 |
| Ammortamenti stanziati | 204.968 | 202.907 | 204.124 | 188.347 | 185.994 | 180.913 | 176.433 | 159.949 | 150.237 | 204.039 |
| - Ammortamenti ordinari | 134.569 | 129.055 | 122.865 | 106.387 | 95.844 | 88.743 | 82.926 | 74.760 | 66.469 | 114.765 |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali | 70.399 | 73.852 | 81.259 | 81.960 | 90.150 | 92.170 | 93.507 | 85.189 | 83.768 | 89.274 |
| Stanziamanti netti ai fondi del personale | -44.414 | -33.046 | -1.438 | -32.219 | -15.070 | -30.152 | -11.339 | -15.184 | -7.647 | -4.168 |
| - Accantonamenti | 68.123 | 60.583 | 66.187 | 75.666 | 52.004 | 52.555 | 49.929 | 48.368 | 53.467 | 45.159 |
| - Utilizzi | -112.537 | -93.629 | -67.625 | -107.885 | -67.074 | -82.707 | -61.268 | -63.552 | -61.114 | -49.327 |
| Totale | 223.831 | 328.184 | 352.755 | -35.991 | 109.440 | 78.327 | 101.457 | 123.330 | 51.581 | 310.981 |
| VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE | | | | | | | | | | |
| Immobilizzazioni materiali lorde | 28.297 | -67.986 | 22.707 | -197.790 | -13.900 | -33.509 | 6.940 | -43.099 | -24.846 | 299.415 |
| - Investimenti | 112.106 | 58.691 | 65.706 | 51.101 | 44.573 | 41.365 | 54.159 | 43.142 | 59.385 | 60.121 |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | - | - | - | - | 8.133 | - | - | - | 313.216 |
| - Apporti | - | 725 | - | - | 83.660 | 11.921 | 56.676 | 409 | 21.935 | - |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -588 | - | -14.273 | -17.797 | -8.300 | 248 | -14.236 | - | -789 | - |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 1.014 | 2.725 | - | - | - | - | - |
| - Plusvalenze da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Disinvestimenti | -83.221 | -126.677 | -28.726 | -232.108 | -52.898 | -83.255 | -32.220 | -86.241 | -83.442 | -73.922 |
| - Scorpori | - | -725 | - | - | -83.660 | -11.921 | -57.439 | -409 | -21.935 | - |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Capitali nominali | 12.071 | 192 | 15.079 | -294.784 | 19.041 | 29.215 | 122.355 | -39.392 | -213.046 | -4.213 |
| - Svalutazioni | -12.198 | -21.901 | -4.484 | -653.095 | -74.494 | -15.390 | -11.295 | -138.412 | -238.635 | -40.936 |
| - Reintegri contestuali | 12.198 | 18.932 | 160 | 356.141 | 70.110 | 11.308 | 6.180 | 70.984 | 33.500 | 40.936 |
| - Aumenti a pagamento | 11.456 | -969 | 60.318 | 2.170 | 23.425 | 3.297 | 127.105 | 33.986 | 11.407 | 2.316 |
| - Variazioni per conferimenti e diverse | - | 2.900 | -40.915 | - | - | 30.000 | 365 | -5.950 | -19.318 | -6.529 |
| - Aumenti gratuiti | 615 | 1.230 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Riserve | -118.703 | -27.445 | -389.648 | 184.135 | -401.821 | -178.086 | -169.311 | 196.493 | 112.696 | -394.517 |
| - A capitali per aumenti gratuiti | -615 | -1.230 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Da capitali per ripianamento perdite | 12.198 | 21.901 | 4.484 | 653.095 | 74.494 | 15.390 | 11.295 | 138.412 | 238.635 | 40.936 |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti | 930 | 2.231 | - | 65.376 | 85.099 | 194 | - | 73.062 | 3.214 | 8.308 |
| - Contributi a fondo perduto | 940 | 589 | 735 | 321 | 143 | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 852 | 3.398 | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Riprese fiscali accertate e utilizzate | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | -1.132 | - | - | - | -5.173 | - | 139.161 | -3.526 | -4.932 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | -2.478 | 4.155 | -5.736 | 1.939 | -4.836 | 2.426 | -3.061 | 513 | 1.624 | -2.612 |
| - Variazioni per fusioni e diverse | 6.916 | -34.332 | -58.150 | -3.365 | 3.058 | 82.317 | -11.282 | -30.171 | -7.221 | -80.575 |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente | -136.594 | -19.627 | -330.981 | -534.083 | -563.177 | -273.240 | -166.263 | -124.484 | -120.030 | -355.642 |
| Numero dipendenti | 14.543 | 14.380 | 13.892 | 13.274 | 12.656 | 12.499 | 12.188 | 12.026 | 11.750 | 11.688 |

| CONTO ECONOMICO | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | |
| | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % |
| Fatturato netto | 5.446.044 | 100,0 | 5.368.015 | 100,0 | 4.848.855 | 100,0 | 4.323.520 | 100,0 | 4.152.931 | 100,0 | 3.982.438 | 100,0 | 3.820.213 | 100,0 | 3.756.960 | 100,0 | 3.712.599 | 100,0 | 3.607.567 | 100,0 |
| - Variazione delle rimanenze..... | -23.456 | -0,4 | -7.710 | -0,1 | -26.778 | -0,6 | -29.829 | -0,7 | -16.027 | -0,4 | -2.804 | -0,1 | -34.149 | -0,9 | -20.436 | -0,5 | 8.050 | 0,2 | 5.835 | 0,2 |
| - Costi capitalizzati..... | 79.859 | 1,5 | 73.342 | 1,4 | 90.780 | 1,9 | 87.440 | 2,0 | 86.655 | 2,1 | 86.358 | 2,2 | 74.262 | 1,9 | 83.147 | 2,2 | 87.262 | 2,4 | 109.055 | 3,0 |
| - Acquisti..... | -1.523.517 | -28,0 | -1.505.708 | -28,0 | -1.372.896 | -28,3 | -1.191.350 | -27,6 | -1.179.495 | -28,4 | -1.119.961 | -28,1 | -1.073.674 | -28,1 | -878.448 | -23,4 | -917.722 | -24,7 | -940.259 | -26,1 |
| - Servizi..... | -2.653.313 | -48,7 | -2.645.949 | -49,3 | -2.471.489 | -51,0 | -2.265.972 | -52,4 | -2.144.676 | -51,7 | -2.010.531 | -50,5 | -1.886.993 | -49,4 | -1.956.765 | -52,1 | -1.936.714 | -52,2 | -1.810.714 | -50,2 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 291.858 | 5,3 | 277.966 | 5,1 | 252.561 | 5,2 | 210.737 | 4,9 | 231.951 | 5,6 | 196.515 | 4,9 | 196.421 | 5,2 | 202.739 | 5,4 | 194.725 | 5,2 | 192.412 | 5,4 |
| Valore aggiunto | 1.617.475 | 29,7 | 1.559.956 | 29,1 | 1.321.033 | 27,2 | 1.134.546 | 26,2 | 1.131.339 | 27,2 | 1.132.015 | 28,4 | 1.096.080 | 28,7 | 1.187.197 | 31,6 | 1.148.200 | 30,9 | 1.163.896 | 32,3 |
| - Costo del lavoro..... | -1.182.104 | -21,7 | -1.138.092 | -21,2 | -1.156.904 | -23,8 | -1.144.019 | -26,4 | -953.692 | -22,9 | -947.035 | -23,8 | -935.927 | -24,5 | -916.424 | -24,4 | -915.999 | -24,6 | -887.365 | -24,6 |
| Margine operativo lordo | 435.371 | 8,0 | 421.864 | 7,9 | 164.129 | 3,4 | -9.473 | -0,2 | 177.647 | 4,3 | 184.980 | 4,6 | 160.153 | 4,2 | 270.773 | 7,2 | 232.201 | 6,3 | 276.531 | 7,7 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -134.569 | -2,5 | -129.055 | -2,4 | -122.865 | -2,5 | -106.387 | -2,5 | -95.844 | -2,3 | -88.743 | -2,2 | -82.926 | -2,2 | -74.760 | -2,0 | -66.469 | -1,8 | -114.765 | -3,2 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -57.670 | -1,0 | -63.254 | -1,2 | -64.837 | -1,4 | -66.343 | -1,5 | -74.681 | -1,8 | -79.339 | -2,0 | -81.347 | -2,1 | -74.649 | -2,0 | -70.468 | -1,9 | -75.340 | -2,1 |
| Margine operativo netto | 243.132 | 4,5 | 229.555 | 4,3 | -23.573 | -0,5 | -182.203 | -4,2 | 7.122 | 0,2 | 16.898 | 0,4 | -4.120 | -0,1 | 121.364 | 3,2 | 95.264 | 2,6 | 86.426 | 2,4 |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -15.122 | -0,3 | -14.779 | -0,3 | -12.694 | -0,3 | -11.808 | -0,3 | -13.802 | -0,3 | -8.671 | -0,2 | -9.082 | -0,2 | -9.547 | -0,3 | -9.948 | -0,3 | -2.622 | -0,1 |
| - Altri oneri finanziari..... | -56.522 | -1,0 | -71.950 | -1,3 | -76.671 | -1,6 | -79.867 | -1,8 | -102.444 | -2,5 | -88.490 | -2,2 | -75.777 | -2,0 | -53.537 | -1,4 | -38.307 | -1,0 | -38.470 | -1,1 |
| - Proventi finanziari..... | 172.269 | 3,1 | 181.252 | 3,3 | 275.682 | 5,8 | 143.971 | 3,3 | 105.242 | 2,5 | 98.772 | 2,5 | 160.689 | 4,2 | 163.878 | 4,4 | 155.247 | 4,1 | 210.042 | 5,9 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | -9.709 | -0,2 | -6.286 | -0,1 | -8.965 | -0,2 | -22.837 | -0,5 | 5.806 | 0,1 | -11.627 | -0,3 | -5.545 | -0,2 | -9.951 | -0,3 | -3.912 | -0,1 | -5.468 | -0,2 |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 334.048 | 6,1 | 317.792 | 5,9 | 153.779 | 3,2 | -152.744 | -3,5 | 1.924 | ... | 6.882 | 0,2 | 66.165 | 1,7 | 212.207 | 5,6 | 198.344 | 5,3 | 249.908 | 6,9 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -12.729 | -0,2 | -10.598 | -0,2 | -16.422 | -0,3 | -15.617 | -0,4 | -15.469 | -0,4 | -12.831 | -0,3 | -12.160 | -0,3 | -10.540 | -0,3 | -13.300 | -0,4 | -13.934 | -0,4 |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -9.012 | -0,2 | -950 | ... | -2.111 | ... | -13.255 | -0,3 | -1.707 | ... | -588 | ... | -4.661 | -0,1 | -3.236 | -0,1 | -3.661 | -0,1 | -2.057 | -0,1 |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 44.773 | 0,8 | 88.445 | 1,6 | 20.193 | 0,4 | 15.956 | 0,4 | 8.865 | 0,2 | 36.761 | 0,9 | 23.005 | 0,6 | 73.125 | 1,9 | 12.652 | 0,3 | 43.000 | 1,2 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | -85.382 | -1,5 | -485.149 | -9,0 | -689.888 | -14,2 | -369.119 | -8,6 | -216.592 | -5,2 | -91.403 | -2,3 | -63.908 | -1,7 | -98.082 | -2,6 | -263.009 | -7,0 | -201.245 | -5,5 |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | -7.445 | -0,1 | -1.598 | ... | 107.015 | 2,1 | -1.647 | ... | 22.682 | 0,6 | -7.208 | -0,2 | -4.195 | -0,1 | -133.395 | -3,4 | 5.825 | 0,2 | 8.547 | 0,2 |
| - Movimenti delle riserve..... | 2.478 | ... | -4.155 | -0,1 | 5.736 | 0,1 | -1.939 | ... | 4.836 | 0,1 | -2.426 | -0,1 | 3.061 | 0,1 | -513 | ... | -1.624 | ... | 2.612 | 0,1 |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 266.731 | 4,9 | -96.213 | -1,8 | -421.698 | -8,7 | -538.365 | -12,4 | -195.461 | -4,7 | -70.813 | -1,8 | 7.307 | 0,2 | 39.566 | 1,1 | -64.773 | -1,7 | 86.831 | 2,4 |
| - Imposte sul reddito..... | -107.565 | -2,0 | -114.901 | -2,1 | 8.564 | 0,2 | 13.563 | 0,3 | -35.275 | -0,9 | -27.922 | -0,7 | -35.063 | -0,9 | -60.540 | -1,7 | -34.464 | -1,0 | -19.291 | -0,5 |
| Risultato d'esercizio | 159.166 | 2,9 | -211.114 | -3,9 | -413.134 | -8,5 | -524.802 | -12,1 | -230.736 | -5,6 | -98.735 | -2,5 | -27.756 | -0,7 | -20.974 | -0,6 | -99.237 | -2,7 | 67.540 | 1,9 |
| Roi - Return on investment | 5,8 | 6,0 | 4,1 | -0,7 | 2,1 | 2,1 | 2,9 | 5,7 | 5,3 | 6,7 | | | | | | | | | | |
| Roe - Return on equity | 3,9 | -5,3 | -11,4 | -14,9 | -7,4 | -3,3 | -0,9 | -0,7 | -3,3 | 2,6 | | | | | | | | | | |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 178.713 | 119.777 | 120.869 | 38.255 | 42.424 | 67.438 | 96.678 | 99.056 | 256.405 | 155.063 | | | | | | | | | | |
| Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale | 323.035 | 348.682 | 320.289 | 276.678 | 280.732 | 266.561 | 257.469 | 248.260 | 257.542 | 291.920 | | | | | | | | | | |
| | 5,9 | 6,5 | 6,6 | 6,4 | 6,8 | 6,7 | 6,7 | 6,6 | 6,9 | 8,1 | | | | | | | | | | |

⁽¹⁾ Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| ATTIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Cassa e banche | 3.484.393 | 3,0 | 2.219.044 | 2,1 | 3.031.031 | 3,0 | 2.127.165 | 2,1 | 2.026.495 | 2,1 | 1.759.019 | 1,8 | 2.288.065 | 2,3 | 1.724.407 | 1,7 | 2.146.437 | 2,1 | 1.598.206 | 1,5 |
| - Titoli a reddito fisso | 1.159.108 | 1,1 | 863.892 | 0,7 | 363.964 | 0,3 | 1.462.000 | 1,5 | 802.000 | 0,8 | 830.000 | 0,8 | 850.639 | 0,8 | 746.000 | 0,8 | 480.330 | 0,5 | 532 | ... |
| Disponibilità | 4.643.501 | 4,1 | 3.082.936 | 2,8 | 3.394.995 | 3,3 | 3.589.165 | 3,6 | 2.828.495 | 2,9 | 2.589.019 | 2,6 | 3.138.704 | 3,1 | 2.470.407 | 2,5 | 2.626.767 | 2,6 | 1.598.738 | 1,5 |
| - Rimanenze..... | 430.174 | 0,4 | 426.872 | 0,4 | 521.549 | 0,5 | 523.420 | 0,5 | 394.812 | 0,4 | 434.184 | 0,4 | 431.779 | 0,4 | 501.302 | 0,5 | 599.232 | 0,6 | 528.464 | 0,5 |
| - Clienti..... | 12.343.554 | 10,8 | 12.685.063 | 11,7 | 11.160.372 | 10,7 | 9.824.820 | 9,8 | 9.405.572 | 9,6 | 9.120.066 | 9,3 | 9.376.848 | 9,4 | 9.081.050 | 9,2 | 8.871.864 | 8,8 | 8.456.530 | 7,9 |
| - Fondo svalutazione rimanenze | -34.953 | ... | -42.628 | ... | -46.873 | ... | -52.519 | -0,1 | -62.185 | -0,1 | -56.187 | -0,1 | -43.477 | ... | -40.529 | ... | -44.891 | ... | -37.114 | ... |
| - Fondo svalutazione crediti | -1.920.416 | -1,8 | -2.133.359 | -2,0 | -2.107.546 | -2,1 | -1.982.256 | -1,9 | -1.814.348 | -1,8 | -1.825.706 | -1,8 | -1.836.625 | -1,8 | -2.040.957 | -2,1 | -2.245.813 | -2,2 | -2.113.970 | -2,0 |
| Circolante | 10.818.359 | 9,4 | 10.935.948 | 10,1 | 9.527.502 | 9,1 | 8.313.465 | 8,3 | 7.923.851 | 8,1 | 7.672.357 | 7,8 | 7.928.525 | 8,0 | 7.500.866 | 7,6 | 7.180.392 | 7,2 | 6.833.910 | 6,4 |
| - Altre attività correnti | 2.627.889 | 2,3 | 2.820.058 | 2,7 | 3.303.558 | 3,2 | 3.167.621 | 3,2 | 3.014.660 | 3,0 | 2.916.129 | 3,0 | 3.178.610 | 3,2 | 3.452.594 | 3,5 | 4.642.178 | 4,6 | 3.399.295 | 3,1 |
| ATTIVO CORRENTE (a) | 18.089.749 | 15,8 | 16.838.942 | 15,6 | 16.226.055 | 15,6 | 15.070.251 | 15,1 | 13.767.006 | 14,0 | 13.177.505 | 13,4 | 14.245.839 | 14,3 | 13.423.867 | 13,6 | 14.449.337 | 14,4 | 11.831.943 | 11,0 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 91.022.998 | 79,4 | 93.339.627 | 86,2 | 96.013.360 | 92,1 | 98.445.296 | 98,6 | 100.526.624 | 102,4 | 105.359.460 | 106,9 | 109.674.530 | 110,3 | 111.677.987 | 113,1 | 114.573.365 | 114,3 | 123.977.771 | 115,4 |
| - Fondi di ammortamento..... | -68.980.632 | -60,2 | -71.793.541 | -66,3 | -74.433.986 | -71,4 | -77.137.029 | -77,3 | -79.371.800 | -80,8 | -81.962.711 | -83,2 | -85.162.448 | -85,6 | -88.284.374 | -89,4 | -90.979.833 | -90,8 | -93.256.199 | -86,8 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 22.042.366 | 19,2 | 21.546.086 | 19,9 | 21.579.374 | 20,7 | 21.308.267 | 21,3 | 21.154.824 | 21,6 | 23.396.749 | 23,7 | 24.512.082 | 24,7 | 23.393.613 | 23,7 | 23.593.532 | 23,5 | 30.721.572 | 28,6 |
| - Partecipazioni nette | 10.556.154 | 9,2 | 10.458.076 | 9,7 | 10.683.096 | 10,2 | 10.708.378 | 10,7 | 10.486.767 | 10,7 | 9.083.124 | 9,2 | 9.056.298 | 9,1 | 8.784.000 | 8,9 | 8.608.755 | 8,6 | 8.743.298 | 8,1 |
| - Altre attività a m/l termine | 2.719.039 | 2,4 | 2.598.619 | 2,4 | 2.656.817 | 2,5 | 2.526.244 | 2,5 | 3.467.518 | 3,5 | 3.955.960 | 4,0 | 4.278.315 | 4,3 | 5.330.566 | 5,4 | 5.635.168 | 5,6 | 5.347.351 | 5,0 |
| - Immobilizzazioni immateriali | 61.206.486 | 53,4 | 56.788.667 | 52,4 | 53.116.182 | 51,0 | 50.234.434 | 50,4 | 49.262.440 | 50,2 | 48.916.793 | 49,7 | 47.319.792 | 47,6 | 47.818.883 | 48,4 | 47.996.087 | 47,9 | 50.830.336 | 47,3 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b) | 96.524.045 | 84,2 | 91.391.448 | 84,4 | 88.035.469 | 84,4 | 84.777.323 | 84,9 | 84.371.549 | 86,0 | 85.352.626 | 86,6 | 85.166.487 | 85,7 | 85.327.062 | 86,4 | 85.833.542 | 85,6 | 95.642.557 | 89,0 |
| Totale (a+b) | 114.613.794 | 100,0 | 108.230.390 | 100,0 | 104.261.524 | 100,0 | 99.847.574 | 100,0 | 98.138.555 | 100,0 | 98.530.131 | 100,0 | 99.412.326 | 100,0 | 98.750.929 | 100,0 | 100.282.879 | 100,0 | 107.474.500 | 100,0 |
| PASSIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi..... | 4.241.421 | 3,7 | 6.989.521 | 6,5 | 2.966.037 | 2,8 | 4.771.357 | 4,8 | 3.418.698 | 3,5 | 3.288.041 | 3,3 | 3.323.279 | 3,3 | 3.759.732 | 3,8 | 4.132.164 | 4,1 | 3.898.471 | 3,6 |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate... | 3.288.871 | 2,9 | 2.287.236 | 2,1 | 7.067.916 | 6,8 | 8.508.575 | 8,5 | 7.772.068 | 7,9 | 4.925.427 | 5,0 | 2.820.878 | 2,9 | 1.238.779 | 1,3 | 3.852.864 | 3,9 | 1.610.403 | 1,5 |
| Debiti finanziari a breve termine | 7.530.292 | 6,6 | 9.276.757 | 8,6 | 10.033.953 | 9,6 | 13.279.932 | 13,3 | 11.190.766 | 11,4 | 8.213.468 | 8,3 | 6.144.157 | 6,2 | 4.998.511 | 5,1 | 7.985.028 | 8,0 | 5.508.874 | 5,1 |
| - Fornitori e consociate..... | 10.356.297 | 9,0 | 10.157.609 | 9,4 | 9.435.746 | 9,1 | 8.688.810 | 8,7 | 8.432.650 | 8,6 | 8.856.188 | 9,0 | 9.548.802 | 9,6 | 9.585.324 | 9,7 | 9.693.419 | 9,7 | 9.192.148 | 8,6 |
| - Altre passività correnti | 6.839.679 | 6,0 | 6.968.772 | 6,4 | 6.929.294 | 6,6 | 6.182.483 | 6,2 | 5.533.846 | 5,6 | 5.797.569 | 5,9 | 4.893.329 | 4,9 | 4.668.171 | 4,7 | 4.335.663 | 4,3 | 6.155.385 | 5,7 |
| PASSIVO CORRENTE..... (c) | 24.726.268 | 21,6 | 26.403.138 | 24,4 | 26.398.993 | 25,3 | 28.151.225 | 28,2 | 25.157.262 | 25,6 | 22.867.225 | 23,2 | 20.586.288 | 20,7 | 19.252.006 | 19,5 | 22.014.110 | 22,0 | 20.856.407 | 19,4 |
| - Prestiti obbligazionari | 16.433.649 | 14,3 | 13.130.923 | 12,1 | 15.138.079 | 14,5 | 16.111.545 | 16,1 | 16.112.895 | 16,4 | 13.998.977 | 14,2 | 14.349.028 | 14,4 | 22.149.000 | 22,4 | 21.317.000 | 21,3 | 15.233.929 | 14,2 |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine... | 9.136.446 | 8,0 | 9.970.309 | 9,2 | 7.849.319 | 7,5 | 5.489.114 | 5,5 | 5.037.380 | 5,1 | 5.285.340 | 5,4 | 4.606.710 | 4,6 | 6.215.066 | 6,3 | 6.733.832 | 6,7 | 6.383.450 | 5,9 |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine | 19.030.181 | 16,6 | 18.432.826 | 17,0 | 17.832.227 | 17,1 | 15.321.935 | 15,3 | 16.899.038 | 17,2 | 18.576.946 | 18,9 | 18.345.389 | 18,5 | 9.751.021 | 9,9 | 8.752.549 | 8,7 | 17.743.294 | 16,5 |
| - Altri debiti finanziari | 3.851.165 | 3,4 | 4.649.769 | 4,4 | 4.216.902 | 4,1 | 3.515.742 | 3,6 | 3.531.988 | 3,7 | 4.295.488 | 4,3 | 4.868.254 | 4,9 | 5.394.922 | 5,5 | 6.336.744 | 6,3 | 11.477.740 | 10,7 |
| Debiti finanziari a m/l termine | 48.451.441 | 42,3 | 46.183.827 | 42,7 | 45.036.527 | 43,2 | 40.438.336 | 40,5 | 41.581.301 | 42,4 | 42.156.751 | 42,8 | 42.169.381 | 42,4 | 43.510.009 | 44,1 | 43.140.125 | 43,0 | 50.838.413 | 47,3 |
| - Fondi del personale | 1.296.116 | 1,1 | 1.054.971 | 1,0 | 1.053.994 | 1,0 | 1.077.875 | 1,1 | 1.225.194 | 1,2 | 1.588.530 | 1,6 | 1.521.165 | 1,5 | 1.894.795 | 1,9 | 1.721.932 | 1,7 | 1.337.602 | 1,2 |
| - Fondi diversi | 1.886.162 | 1,7 | 1.778.094 | 1,6 | 1.754.088 | 1,7 | 1.793.828 | 1,8 | 1.674.565 | 1,7 | 1.403.227 | 1,4 | 1.480.692 | 1,5 | 1.407.931 | 1,4 | 1.471.631 | 1,5 | 1.711.794 | 1,6 |
| PASSIVO A M/L TERMINE..... (d) | 51.633.719 | 45,1 | 49.016.892 | 45,3 | 47.844.609 | 45,9 | 43.310.039 | 43,4 | 44.481.060 | 45,3 | 45.148.508 | 45,8 | 45.171.238 | 45,4 | 46.812.735 | 47,4 | 46.333.688 | 46,2 | 53.887.809 | 50,1 |
| - Capitale sociale..... | 14.589.307 | 12,7 | 14.839.859 | 13,7 | 14.722.631 | 14,1 | 14.722.881 | 14,7 | 14.758.990 | 15,0 | 15.465.754 | 15,7 | 16.309.322 | 16,4 | 16.342.860 | 16,5 | 16.256.639 | 16,2 | 16.359.901 | 15,2 |
| - Riserve | 18.892.709 | 16,5 | 21.226.878 | 19,6 | 16.812.927 | 16,1 | 14.944.253 | 15,0 | 13.079.463 | 13,3 | 15.078.652 | 15,3 | 16.177.475 | 16,3 | 17.654.958 | 17,9 | 16.454.016 | 16,4 | 15.241.121 | 14,2 |
| - Risultato d'esercizio | 4.771.791 | 4,1 | -3.256.377 | -3,0 | -1.517.636 | -1,4 | -1.280.824 | -1,3 | 661.780 | 0,8 | -30.008 | ... | 1.168.003 | 1,2 | -1.311.630 | -1,3 | -775.574 | -0,8 | 1.129.262 | 1,1 |
| CAPITALE NETTO (e) | 38.253.807 | 33,3 | 32.810.360 | 30,3 | 30.017.922 | 28,8 | 28.386.310 | 28,4 | 28.500.233 | 29,1 | 30.514.398 | 31,0 | 33.654.800 | 33,9 | 32.686.188 | 33,1 | 31.935.081 | 31,8 | 32.730.284 | 30,5 |
| Totale (c+d+e) | 114.613.794 | 100,0 | 108.230.390 | 100,0 | 104.261.524 | 100,0 | 99.847.574 | 100,0 | 98.138.555 | 100,0 | 98.530.131 | 100,0 | 99.412.326 | 100,0 | 98.750.929 | 100,0 | 100.282.879 | 100,0 | 107.474.500 | 100,0 |
| Attivo corrente/Passivo corrente | 73,2 | 63,8 | 61,5 | 53,5 | 54,7 | 57,6 | 69,2 | 69,7 | 65,6 | 56,7 | 69,2 | 69,7 | 65,6 | 56,7 | | | | | | |
| Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente | 71,6 | 62,3 | 59,7 | 51,9 | 53,4 | 56,0 | 67,3 | 67,3 | 63,1 | 54,4 | 53,4 | 56,0 | 67,3 | 67,3 | 63,1 | 54,4 | | | | |
| Capitale netto tangibile/Debiti finanziari.. | -41,0 | -43,2 | -41,9 | -40,7 | -39,3 | -36,5 | -28,3 | -31,2 | -31,4 | -32,1 | -39,3 | -36,5 | -28,3 | -31,2 | -31,4 | -32,1 | | | | |

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| AUTOFINANZIAMENTO | | | | | | | | | | |
| Risultato rettificato a nuovo | 2.490.448 | 637.492 | 1.476.232 | 1.551.239 | 608.938 | 2.455.135 | 2.195.008 | -1.447.665 | 474.111 | -48.865 |
| - Risultato mandato a nuovo | 1.902.344 | -5.571.511 | -3.162.699 | -1.484.481 | 424.534 | -278.707 | 714.673 | -1.759.575 | -2.597.030 | 19.326 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | 591.713 | 6.208.258 | 4.343.406 | 3.049.999 | 332.383 | 2.727.393 | 1.424.432 | -201.342 | 3.068.212 | -1.111.060 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | -3.609 | 745 | 295.525 | -14.279 | -147.979 | 6.449 | 55.903 | 513.252 | 2.929 | 1.042.869 |
| Ammortamenti stanziati | 8.059.482 | 7.812.696 | 7.554.048 | 6.871.929 | 6.613.274 | 6.562.368 | 6.777.628 | 8.800.910 | 6.969.770 | 7.917.528 |
| - Ammortamenti ordinari | 4.413.592 | 4.252.653 | 4.054.897 | 3.884.606 | 3.770.250 | 3.780.889 | 4.043.678 | 6.071.080 | 4.140.137 | 5.220.269 |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali | 3.645.890 | 3.560.043 | 3.499.151 | 2.987.323 | 2.843.024 | 2.781.479 | 2.733.950 | 2.729.830 | 2.829.633 | 2.697.259 |
| Stanziamanti netti ai fondi del personale | -20.315 | -260.974 | -29.574 | 23.661 | 143.657 | 361.729 | -77.637 | 369.499 | -172.964 | -386.661 |
| - Accantonamenti | 106.248 | 111.904 | 115.732 | 125.240 | 283.078 | 464.374 | 199.330 | 747.215 | 264.029 | 311.998 |
| - Utilizzi | -126.563 | -372.878 | -145.306 | -101.579 | -139.421 | -102.645 | -276.967 | -377.716 | -436.993 | -698.659 |
| Totale | 10.529.615 | 8.189.214 | 9.000.706 | 8.446.829 | 7.365.869 | 9.379.232 | 8.894.999 | 7.722.744 | 7.270.917 | 7.482.002 |
| VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE | | | | | | | | | | |
| Immobilizzazioni materiali lorde | 1.286.192 | 2.316.629 | 2.673.733 | 2.431.936 | 2.081.328 | 4.832.836 | 4.315.070 | 2.003.457 | 2.895.378 | 9.404.406 |
| - Investimenti | 3.930.864 | 3.937.329 | 4.294.190 | 3.771.034 | 3.794.498 | 5.018.906 | 5.016.631 | 5.076.978 | 4.759.675 | 6.193.508 |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | 205.152 | - | - | 4.214 | - | 1.186.000 | 202.097 | 31.764 | 46.619 | 6.566.701 |
| - Apporti | 57.884 | 356.256 | 546 | - | 99.142 | 1.832.707 | - | - | - | 1.943.881 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -33.374 | -84.338 | 45.823 | -48.641 | -28.443 | -34.433 | -5.073 | -73.957 | -42.958 | 19.554 |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Plusvalenze da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Disinvestimenti | -2.816.450 | -1.536.362 | -1.618.602 | -1.294.671 | -1.637.876 | -1.337.637 | -898.585 | -3.031.328 | -1.867.958 | -3.375.357 |
| - Scorpori | -57.884 | -356.256 | -48.224 | - | -99.142 | -1.832.707 | - | - | - | -1.943.881 |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .. | - | - | - | - | -46.851 | - | - | - | - | - |
| Capitali nominali | 20.125 | 250.552 | -117.228 | 250 | 36.109 | 706.764 | 843.568 | 33.538 | -86.221 | 103.262 |
| - Svalutazioni | -3.036 | -193.273 | -62.182 | -1.560 | -1.300 | -2.183 | -1.077.876 | - | -336.221 | -134.510 |
| - Reintegri contestuali | 570 | 192.249 | 62.182 | - | 1.300 | 2.102 | 1.000.000 | - | 250.000 | 134.510 |
| - Aumenti a pagamento | 22.591 | 53.076 | 91.275 | 1.807 | 36.095 | 98.503 | 1.176.741 | 33.538 | - | 53.340 |
| - Variazioni per conferimenti e diverse | - | 198.500 | -208.504 | - | - | 608.342 | -255.297 | - | - | 49.951 |
| - Aumenti gratuiti | - | - | 1 | 3 | 14 | - | - | - | - | -29 |
| Riserve | 229.752 | 2.334.169 | -4.413.951 | -1.868.674 | -1.864.790 | 1.999.189 | 1.098.823 | 1.477.483 | -1.200.942 | -1.212.895 |
| - A capitali per aumenti gratuiti | - | - | -1 | -3 | -14 | - | - | - | - | 29 |
| - Da capitali per ripianamento perdite | 3.036 | 193.273 | 62.182 | 1.560 | 1.300 | 2.183 | 1.077.876 | - | 336.221 | 134.510 |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti | 10.141 | 217.574 | 230.894 | 36.440 | 54.597 | 296.696 | 897.744 | 174.767 | 108.000 | 49.000 |
| - Contributi a fondo perduto | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Riprese fiscali accertate e utilizzate | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | 6.672 | - | - | 48.888 | - | - | - | - | -13.113 | 234 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | -3.609 | 745 | 295.525 | -14.279 | -147.979 | 6.449 | 55.903 | 513.252 | 2.929 | 1.042.869 |
| - Variazioni per fusioni e diverse | 1.724.984 | 20.233 | 568.960 | 1.221.419 | -288.213 | 1.269.327 | -653.993 | 74.791 | 124.596 | 157.493 |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente | -1.511.472 | 1.902.344 | -5.571.511 | -3.162.699 | -1.484.481 | 424.534 | -278.707 | 714.673 | -1.759.575 | -2.597.030 |
| Numero dipendenti | 77.969 | 75.694 | 72.507 | 71.611 | 70.782 | 70.674 | 69.233 | 65.662 | 63.816 | 61.351 |

| CONTO ECONOMICO | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| | Fatturato netto | 38.550.507 | 100,0 | 37.453.571 | 100,0 | 36.539.594 | 100,0 | 33.515.836 | 100,0 | 31.017.782 | 100,0 | 30.568.054 | 100,0 | 30.839.015 | 100,0 | 31.326.048 | 100,0 | 30.500.183 | 100,0 | 28.950.798 |
| - Variazione delle rimanenze..... | -97.029 | -0,3 | -628 | ... | 92.115 | 0,3 | -24.202 | -0,1 | -119.205 | -0,4 | 36.131 | 0,1 | 12.343 | ... | 74.900 | 0,2 | 58.947 | 0,2 | -98.513 | -0,3 |
| - Costi capitalizzati..... | 3.217.452 | 8,3 | 5.204.212 | 13,9 | 4.289.856 | 11,7 | 3.738.024 | 11,2 | 2.058.634 | 6,6 | 2.557.989 | 8,4 | 2.571.233 | 8,3 | 3.766.931 | 12,0 | 4.919.218 | 16,1 | 4.704.610 | 16,3 |
| - Acquisti..... | -5.816.234 | -15,1 | -8.561.904 | -22,9 | -7.967.417 | -21,8 | -7.450.237 | -22,2 | -5.410.322 | -17,4 | -6.565.262 | -21,5 | -6.096.863 | -19,8 | -7.901.121 | -25,2 | -8.864.340 | -29,1 | -8.295.532 | -28,7 |
| - Servizi..... | -15.367.863 | -39,9 | -14.800.363 | -39,5 | -14.579.482 | -39,9 | -13.508.726 | -40,3 | -12.927.001 | -41,7 | -13.207.792 | -43,2 | -13.111.115 | -42,5 | -12.836.333 | -41,0 | -12.496.638 | -41,0 | -10.642.511 | -36,8 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 1.250.972 | 3,4 | 1.111.625 | 3,0 | 1.046.458 | 2,9 | 1.032.015 | 3,0 | 1.146.581 | 3,7 | 979.184 | 3,2 | 954.039 | 3,2 | 1.125.374 | 3,7 | 843.284 | 2,9 | 876.676 | 3,0 |
| Valore aggiunto | 21.737.805 | 56,4 | 20.406.513 | 54,5 | 19.421.124 | 53,2 | 17.302.710 | 51,6 | 15.766.469 | 50,8 | 14.368.304 | 47,0 | 15.168.652 | 49,2 | 15.555.799 | 49,7 | 14.960.654 | 49,1 | 15.495.528 | 53,5 |
| - Costo del lavoro..... | -4.894.939 | -12,7 | -4.423.955 | -11,8 | -4.184.789 | -11,5 | -3.981.371 | -11,9 | -3.986.929 | -12,8 | -4.445.190 | -14,5 | -3.931.676 | -12,8 | -4.451.188 | -14,3 | -3.935.240 | -13,0 | -3.881.969 | -13,4 |
| Margine operativo lordo | 16.842.866 | 43,7 | 15.982.558 | 42,7 | 15.236.335 | 41,7 | 13.321.339 | 39,7 | 11.779.540 | 38,0 | 9.923.114 | 32,5 | 11.236.976 | 36,4 | 11.104.611 | 35,4 | 11.025.414 | 36,1 | 11.613.559 | 40,1 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -4.413.592 | -11,4 | -4.252.653 | -11,4 | -4.054.897 | -11,1 | -3.884.606 | -11,6 | -3.770.250 | -12,2 | -3.780.889 | -12,4 | -4.043.678 | -13,1 | -6.071.080 | -19,4 | -4.140.137 | -13,6 | -5.220.269 | -18,0 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -3.419.453 | -8,9 | -3.299.353 | -8,8 | -3.236.810 | -8,9 | -2.945.151 | -8,7 | -2.801.833 | -9,0 | -2.740.282 | -9,0 | -2.697.087 | -8,7 | -2.692.967 | -8,5 | -2.805.049 | -9,1 | -2.695.398 | -9,3 |
| Margine operativo netto | 9.009.821 | 23,4 | 8.430.552 | 22,5 | 7.944.628 | 21,7 | 6.491.582 | 19,4 | 5.207.457 | 16,8 | 3.401.943 | 11,1 | 4.496.211 | 14,6 | 2.340.564 | 7,5 | 4.080.228 | 13,4 | 3.697.892 | 12,8 |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -1.086.924 | -2,8 | -1.019.425 | -2,7 | -888.157 | -2,4 | -865.889 | -2,6 | -954.124 | -3,1 | -1.170.906 | -3,8 | -735.150 | -2,4 | -790.789 | -2,5 | -896.132 | -2,9 | -804.360 | -2,8 |
| - Altri oneri finanziari..... | -2.017.208 | -5,2 | -2.157.003 | -5,8 | -2.111.994 | -5,8 | -2.152.410 | -6,4 | -2.008.882 | -6,5 | -1.790.621 | -5,9 | -1.585.928 | -5,1 | -1.939.324 | -6,2 | -872.156 | -2,9 | -1.415.410 | -4,9 |
| - Proventi finanziari..... | 2.496.801 | 6,5 | 395.399 | 1,1 | 344.121 | 0,9 | 275.855 | 0,8 | 242.156 | 0,8 | 2.311.121 | 7,6 | 272.229 | 0,9 | 510.611 | 1,6 | 380.932 | 1,2 | 408.834 | 1,4 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | -232.118 | -0,7 | -335.475 | -0,9 | -260.799 | -0,6 | -243.465 | -0,7 | -406.364 | -1,3 | -540.697 | -1,8 | 944.759 | 3,0 | -457.864 | -1,5 | -43.625 | -0,1 | -98.888 | -0,3 |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 8.170.372 | 21,2 | 5.314.048 | 14,2 | 5.027.799 | 13,8 | 3.505.673 | 10,5 | 2.080.243 | 6,7 | 2.210.840 | 7,2 | 3.392.121 | 11,0 | -336.802 | -1,1 | 2.649.247 | 8,7 | 1.788.068 | 6,2 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -226.437 | -0,6 | -260.690 | -0,7 | -262.341 | -0,7 | -42.172 | -0,1 | -41.191 | -0,1 | -41.197 | -0,1 | -36.863 | -0,1 | -36.863 | -0,1 | -24.584 | -0,1 | -1.861 | ... |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | - | - | 24.590 | 0,1 | - | - | - | - | 1.521 | ... | 1.442 | ... | 1.369 | ... | - | - | - | - | 18.354 | 0,1 |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -15.055 | ... | -35.775 | -0,1 | -31.900 | -0,1 | -173.494 | -0,5 | -17.344 | -0,1 | -32.439 | -0,1 | -15.808 | -0,1 | -6.540 | ... | -13.633 | ... | -70.377 | -0,2 |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 8.061 | ... | 64.825 | 0,2 | 68.898 | 0,2 | 33.699 | 0,1 | 191.754 | 0,6 | 837.142 | 2,7 | 348.091 | 1,1 | 48.136 | 0,2 | 455.069 | 1,5 | 49.795 | 0,2 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | -591.713 | -1,5 | -6.208.258 | -16,6 | -4.343.406 | -11,9 | -3.049.999 | -9,2 | -332.383 | -1,1 | -2.727.393 | -8,9 | -1.424.432 | -4,6 | 201.342 | 0,6 | -3.068.212 | -10,1 | 1.111.060 | 3,8 |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | -413.555 | -1,1 | -169.457 | -0,5 | -73.735 | -0,2 | 26.570 | 0,1 | -334.155 | -1,1 | 119.302 | 0,4 | 88.742 | 0,3 | -125.769 | -0,4 | -147.765 | -0,5 | -213.808 | -0,7 |
| - Movimenti delle riserve..... | 3.609 | ... | -745 | ... | -295.525 | -0,9 | 14.279 | ... | 147.979 | 0,6 | -6.449 | ... | -55.903 | -0,2 | -513.252 | -1,7 | -2.929 | ... | -1.042.869 | -3,7 |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 6.935.282 | 18,0 | -1.271.462 | -3,4 | 89.790 | 0,2 | 314.556 | 0,9 | 1.696.424 | 5,5 | 361.248 | 1,2 | 2.297.317 | 7,4 | -769.748 | -2,5 | -152.807 | -0,5 | 1.638.362 | 5,7 |
| - Imposte sul reddito..... | -2.163.491 | -5,6 | -1.984.915 | -5,3 | -1.607.426 | -4,4 | -1.595.380 | -4,7 | -1.034.644 | -3,4 | -391.256 | -1,3 | -1.129.314 | -3,6 | -541.882 | -1,7 | -622.767 | -2,0 | -509.100 | -1,8 |
| Risultato d'esercizio | 4.771.791 | 12,4 | -3.256.377 | -8,7 | -1.517.636 | -4,2 | -1.280.824 | -3,8 | 661.780 | 2,1 | -30.008 | -0,1 | 1.168.003 | 3,8 | -1.311.630 | -4,2 | -775.574 | -2,5 | 1.129.262 | 3,9 |
| Roi - Return on investment | 12,2 | | 10,0 | | 9,7 | | 8,2 | | 6,7 | | 7,1 | | 5,8 | | 3,5 | | 5,4 | | 4,6 | |
| Roe - Return on equity | 14,3 | | -9,0 | | -4,8 | | -4,3 | | 2,4 | | -0,1 | | 3,6 | | -3,9 | | -2,4 | | 3,6 | |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 2.869.447 | | 2.315.134 | | 1.645.063 | | 203.657 | | 237.246 | | 248.699 | | 453.330 | | 447.945 | | 1.821.456 | | 1.109.936 | |
| Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale | 1.817.265 | 4,7 | 1.711.420 | 4,6 | 1.612.598 | 4,4 | 1.397.394 | 4,2 | 1.374.493 | 4,4 | 1.436.178 | 4,7 | 1.415.174 | 4,6 | 1.381.064 | 4,4 | 1.248.127 | 4,1 | 977.840 | 3,4 |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| ATTIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Cassa e banche | 346.289 | 11,1 | 307.029 | 9,7 | 291.163 | 9,5 | 292.687 | 9,6 | 257.410 | 8,4 | 276.064 | 8,3 | 329.672 | 9,7 | 443.083 | 12,3 | 500.545 | 12,8 | 510.046 | 12,5 |
| - Titoli a reddito fisso | 26.360 | 0,9 | 22.074 | 0,7 | 32.807 | 1,1 | 40.813 | 1,4 | 48.032 | 1,6 | 57.550 | 1,8 | 31.630 | 0,9 | 31.393 | 0,9 | 36.494 | 0,9 | 46.679 | 1,2 |
| Disponibilità | 372.649 | 12,0 | 329.103 | 10,4 | 323.970 | 10,6 | 333.500 | 11,0 | 305.442 | 10,0 | 333.614 | 10,1 | 361.302 | 10,6 | 474.476 | 13,2 | 537.039 | 13,7 | 556.725 | 13,7 |
| - Rimanenze..... | 761.968 | 24,5 | 870.184 | 27,6 | 840.732 | 27,5 | 837.302 | 27,5 | 849.682 | 27,8 | 850.123 | 25,7 | 885.209 | 26,0 | 925.140 | 25,8 | 983.990 | 25,2 | 1.002.501 | 24,6 |
| - Clienti..... | 771.722 | 24,8 | 781.904 | 24,8 | 729.635 | 23,9 | 739.274 | 24,3 | 738.936 | 24,2 | 727.284 | 22,0 | 719.750 | 21,2 | 734.068 | 20,4 | 757.248 | 19,4 | 747.737 | 18,3 |
| - Fondo svalutazione rimanenze | -32.966 | -1,1 | -34.306 | -1,1 | -30.860 | -1,0 | -30.929 | -1,0 | -23.674 | -0,8 | -25.445 | -0,8 | -24.687 | -0,7 | -26.024 | -0,7 | -29.163 | -0,7 | -33.553 | -0,8 |
| - Fondo svalutazione crediti | -37.187 | -1,2 | -40.170 | -1,3 | -41.201 | -1,3 | -37.570 | -1,3 | -42.335 | -1,4 | -42.304 | -1,3 | -37.905 | -1,2 | -39.339 | -1,1 | -40.069 | -1,1 | -43.983 | -1,1 |
| Circolante | 1.463.537 | 47,0 | 1.577.612 | 50,0 | 1.498.306 | 49,1 | 1.508.077 | 49,5 | 1.522.609 | 49,8 | 1.509.658 | 45,6 | 1.542.367 | 45,3 | 1.593.845 | 44,4 | 1.672.006 | 42,8 | 1.672.702 | 41,0 |
| - Altre attività correnti | 196.607 | 6,3 | 172.490 | 5,5 | 172.580 | 5,7 | 183.831 | 6,0 | 170.166 | 5,5 | 196.329 | 5,9 | 190.335 | 5,6 | 157.791 | 4,4 | 155.140 | 4,0 | 180.964 | 4,4 |
| ATTIVO CORRENTE (a) | 2.032.793 | 65,3 | 2.079.205 | 65,9 | 1.994.856 | 65,4 | 2.025.408 | 66,5 | 1.998.217 | 65,3 | 2.039.601 | 61,6 | 2.094.004 | 61,5 | 2.226.112 | 62,0 | 2.364.185 | 60,5 | 2.410.391 | 59,1 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 2.742.073 | 88,0 | 2.724.395 | 86,3 | 2.759.813 | 90,4 | 2.812.257 | 92,4 | 2.901.042 | 94,9 | 2.939.682 | 88,9 | 3.007.862 | 88,4 | 3.104.711 | 86,4 | 3.325.668 | 85,1 | 3.493.004 | 85,7 |
| - Fondi di ammortamento..... | -2.052.364 | -65,9 | -2.044.230 | -64,7 | -2.079.012 | -68,1 | -2.115.123 | -69,5 | -2.150.100 | -70,3 | -2.170.370 | -65,6 | -2.216.462 | -65,1 | -2.262.357 | -63,0 | -2.357.475 | -60,3 | -2.413.393 | -59,2 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 689.709 | 22,1 | 680.165 | 21,6 | 680.801 | 22,3 | 697.134 | 22,9 | 750.942 | 24,6 | 769.312 | 23,3 | 791.400 | 23,3 | 842.354 | 23,4 | 968.193 | 24,8 | 1.079.611 | 26,5 |
| - Partecipazioni nette | 265.627 | 8,5 | 272.861 | 8,6 | 265.294 | 8,7 | 217.828 | 7,2 | 216.201 | 7,1 | 377.671 | 11,4 | 401.699 | 11,8 | 411.426 | 11,5 | 446.980 | 11,4 | 461.869 | 11,3 |
| - Altre attività a m/l termine | 74.201 | 2,4 | 79.639 | 2,5 | 75.232 | 2,5 | 70.275 | 2,3 | 61.210 | 2,0 | 69.994 | 2,1 | 69.791 | 2,1 | 69.512 | 1,9 | 87.083 | 2,2 | 81.827 | 2,0 |
| - Immobilizzazioni immateriali | 51.980 | 1,7 | 43.417 | 1,4 | 35.854 | 1,1 | 33.304 | 1,1 | 31.444 | 1,0 | 52.009 | 1,6 | 46.179 | 1,3 | 42.764 | 1,2 | 40.301 | 1,1 | 41.824 | 1,1 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b) | 1.081.517 | 34,7 | 1.076.082 | 34,1 | 1.057.181 | 34,6 | 1.018.541 | 33,5 | 1.059.797 | 34,7 | 1.268.986 | 38,4 | 1.309.069 | 38,5 | 1.366.056 | 38,0 | 1.542.557 | 39,5 | 1.665.131 | 40,9 |
| Totale (a+b) | 3.114.310 | 100,0 | 3.155.287 | 100,0 | 3.052.037 | 100,0 | 3.043.949 | 100,0 | 3.058.014 | 100,0 | 3.308.587 | 100,0 | 3.403.073 | 100,0 | 3.592.168 | 100,0 | 3.906.742 | 100,0 | 4.075.522 | 100,0 |
| PASSIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi..... | 619.130 | 19,9 | 628.143 | 19,9 | 610.851 | 20,0 | 546.090 | 17,9 | 492.547 | 16,1 | 439.145 | 13,3 | 454.871 | 13,4 | 499.848 | 13,9 | 596.483 | 15,3 | 581.408 | 14,3 |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate... | 42.724 | 1,4 | 21.384 | 0,7 | 31.299 | 1,0 | 35.269 | 1,2 | 23.730 | 0,8 | 45.899 | 1,4 | 29.008 | 0,8 | 24.483 | 0,7 | 14.093 | 0,3 | 42.666 | 1,0 |
| Debiti finanziari a breve termine | 661.854 | 21,3 | 649.527 | 20,6 | 642.150 | 21,0 | 581.359 | 19,1 | 516.277 | 16,9 | 485.044 | 14,7 | 483.879 | 14,2 | 524.331 | 14,6 | 610.576 | 15,6 | 624.074 | 15,3 |
| - Fornitori e consociate..... | 549.367 | 17,6 | 587.163 | 18,6 | 516.403 | 16,9 | 549.461 | 18,1 | 565.232 | 18,5 | 587.147 | 17,7 | 610.503 | 17,9 | 620.810 | 17,3 | 633.116 | 16,2 | 613.131 | 15,0 |
| - Altre passività correnti | 171.607 | 5,5 | 157.617 | 5,0 | 151.554 | 5,0 | 158.728 | 5,2 | 174.661 | 5,7 | 186.374 | 5,6 | 170.834 | 5,1 | 174.337 | 4,8 | 186.724 | 4,8 | 167.242 | 4,2 |
| PASSIVO CORRENTE..... (c) | 1.382.828 | 44,4 | 1.394.307 | 44,2 | 1.310.107 | 42,9 | 1.289.548 | 42,4 | 1.256.170 | 41,1 | 1.258.565 | 38,0 | 1.265.216 | 37,2 | 1.319.478 | 36,7 | 1.430.416 | 36,6 | 1.404.447 | 34,5 |
| - Prestiti obbligazionari | 83.308 | 2,7 | 89.729 | 2,8 | 86.179 | 2,8 | 89.481 | 2,9 | 90.001 | 2,9 | 73.201 | 2,2 | 73.101 | 2,1 | 66.401 | 1,8 | 67.701 | 1,7 | 64.280 | 1,6 |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine... | 176.915 | 5,6 | 141.187 | 4,5 | 123.843 | 4,1 | 158.538 | 5,2 | 154.415 | 5,1 | 223.777 | 6,8 | 223.944 | 6,6 | 299.532 | 8,3 | 371.890 | 9,5 | 455.306 | 11,2 |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine | 1.802 | 0,1 | 1.288 | ... | - | 11.400 | 0,5 | 9.298 | 0,3 | 9.614 | 0,3 | 10.005 | 0,3 | 15.149 | 0,5 | 46.045 | 1,3 | 37.756 | 0,9 | |
| - Altri debiti finanziari | 2.107 | 0,1 | 13.431 | 0,5 | 9.313 | 0,3 | 843 | ... | 4.777 | 0,2 | 867 | ... | 3.357 | 0,1 | 6.056 | 0,2 | 1.123 | ... | 21.235 | 0,5 |
| Debiti finanziari a m/l termine | 264.132 | 8,5 | 245.635 | 7,8 | 219.335 | 7,2 | 260.262 | 8,6 | 258.491 | 8,5 | 307.459 | 9,3 | 310.407 | 9,1 | 387.138 | 10,8 | 486.759 | 12,5 | 578.577 | 14,2 |
| - Fondi del personale | 145.750 | 4,7 | 135.794 | 4,3 | 129.723 | 4,3 | 124.025 | 4,1 | 119.051 | 3,9 | 109.364 | 3,3 | 105.465 | 3,1 | 97.285 | 2,7 | 93.379 | 2,4 | 87.104 | 2,1 |
| - Fondi diversi | 89.973 | 2,9 | 83.920 | 2,6 | 72.634 | 2,3 | 78.157 | 2,5 | 78.049 | 2,5 | 79.872 | 2,4 | 84.064 | 2,5 | 79.578 | 2,2 | 84.018 | 2,1 | 83.679 | 2,1 |
| PASSIVO A M/L TERMINE..... (d) | 499.855 | 16,1 | 465.349 | 14,7 | 421.692 | 13,8 | 462.444 | 15,2 | 455.591 | 14,9 | 496.695 | 15,0 | 499.936 | 14,7 | 564.001 | 15,7 | 664.156 | 17,0 | 749.360 | 18,4 |
| - Capitale sociale..... | 440.992 | 14,2 | 440.858 | 14,0 | 428.952 | 14,1 | 435.378 | 14,3 | 430.438 | 14,1 | 434.620 | 13,1 | 446.890 | 13,1 | 443.928 | 12,4 | 458.129 | 11,7 | 473.011 | 11,6 |
| - Riserve | 737.817 | 23,7 | 793.051 | 25,1 | 832.616 | 27,3 | 871.111 | 28,6 | 853.423 | 27,9 | 1.027.140 | 31,0 | 1.039.194 | 30,5 | 1.111.986 | 31,0 | 1.174.247 | 30,1 | 1.266.605 | 31,1 |
| - Risultato d'esercizio | 52.818 | 1,6 | 61.722 | 2,0 | 58.670 | 1,9 | -14.532 | -0,5 | 62.392 | 2,0 | 91.567 | 2,9 | 151.837 | 4,5 | 152.775 | 4,2 | 179.794 | 4,6 | 182.099 | 4,4 |
| CAPITALE NETTO (e) | 1.231.627 | 39,5 | 1.295.631 | 41,1 | 1.320.238 | 43,3 | 1.291.957 | 42,4 | 1.346.253 | 44,0 | 1.553.327 | 47,0 | 1.637.921 | 48,1 | 1.708.689 | 47,6 | 1.812.170 | 46,4 | 1.921.715 | 47,1 |
| Totale (c+d+e) | 3.114.310 | 100,0 | 3.155.287 | 100,0 | 3.052.037 | 100,0 | 3.043.949 | 100,0 | 3.058.014 | 100,0 | 3.308.587 | 100,0 | 3.403.073 | 100,0 | 3.592.168 | 100,0 | 3.906.742 | 100,0 | 4.075.522 | 100,0 |
| Attivo corrente/Passivo corrente | 147,0 | | 149,1 | | 152,3 | | 157,1 | | 159,1 | | 162,1 | | 165,5 | | 168,7 | | 165,3 | | 171,6 | |
| Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente | 94,3 | | 89,2 | | 90,4 | | 94,5 | | 93,3 | | 96,5 | | 97,5 | | 100,6 | | 98,5 | | 102,6 | |
| Capitale netto tangibile/Debiti finanziari.. | 127,4 | | 139,9 | | 149,1 | | 149,6 | | 169,7 | | 189,4 | | 200,4 | | 182,8 | | 161,5 | | 156,3 | |

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| AUTOFINANZIAMENTO | | | | | | | | | | |
| Risultato rettificato a nuovo | 35.162 | 25.831 | 13.411 | -9.177 | 23.061 | 17.801 | 65.661 | 77.202 | 89.448 | 165.876 |
| - Risultato mandato a nuovo | 26.242 | 18.333 | 6.041 | -54.139 | -724 | 16.160 | 71.159 | 75.896 | 90.364 | 164.879 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | 8.927 | 7.158 | 9.061 | 44.698 | 25.273 | 1.241 | -5.806 | 1.340 | -1.069 | 1.528 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | -7 | 340 | -1.691 | 264 | -1.488 | 400 | 308 | -34 | 153 | -531 |
| Ammortamenti stanziati | 98.817 | 94.376 | 91.557 | 93.380 | 94.609 | 100.780 | 99.886 | 96.299 | 102.779 | 114.153 |
| - Ammortamenti ordinari | 81.753 | 77.553 | 76.872 | 78.535 | 80.561 | 88.207 | 88.189 | 85.332 | 92.838 | 104.748 |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali | 17.064 | 16.823 | 14.685 | 14.845 | 14.048 | 12.573 | 11.697 | 10.967 | 9.941 | 9.405 |
| Stanziamanti netti ai fondi del personale | -11.711 | -12.013 | -6.071 | -5.493 | -6.471 | -15.144 | -3.899 | -8.180 | -5.591 | -6.275 |
| - Accantonamenti | 26.698 | 27.436 | 27.806 | 26.166 | 24.041 | 25.292 | 26.148 | 25.126 | 25.837 | 25.883 |
| - Utilizzi | -38.409 | -39.449 | -33.877 | -31.659 | -30.512 | -40.436 | -30.047 | -33.306 | -31.428 | -32.158 |
| Totale | 122.268 | 108.194 | 98.897 | 78.710 | 111.199 | 103.437 | 161.648 | 165.321 | 186.636 | 273.754 |
| VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE | | | | | | | | | | |
| Immobilizzazioni materiali lorde | -8.081 | -17.678 | 35.418 | 52.444 | 88.785 | 38.640 | 68.180 | 96.849 | 220.957 | 167.336 |
| - Investimenti | 76.856 | 77.495 | 82.370 | 110.820 | 120.218 | 109.722 | 112.862 | 149.472 | 211.632 | 194.563 |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 30.142 |
| - Apporti | - | 27.492 | - | - | - | 143.900 | - | - | 73.005 | - |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | 33 | - | - | -100 | -1.392 | -1.189 | -981 | -1.500 | - | - |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 6.363 | 20.312 | 5.133 | - | - | - | - |
| - Plusvalenze da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Disinvestimenti | -84.970 | -95.173 | -46.952 | -64.639 | -50.353 | -75.026 | -43.701 | -51.123 | -63.680 | -57.369 |
| - Scorpori | - | -27.492 | - | - | - | -143.900 | - | - | - | - |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Capitali nominali | -43.414 | -134 | -11.906 | 6.426 | -4.940 | 4.182 | 12.270 | -2.962 | 14.201 | 14.882 |
| - Svalutazioni | -9.105 | -23.221 | -21.738 | -24.685 | -19.711 | -29.005 | - | -1.000 | -1.600 | - |
| - Reintegri contestuali | 3.918 | 14.800 | 4.404 | 20.362 | 1.843 | 4.000 | - | - | 1.600 | - |
| - Aumenti a pagamento | 12.328 | 8.287 | 5.428 | 10.749 | 12.928 | 9.207 | 12.270 | -1.962 | 13.211 | 14.882 |
| - Variazioni per conferimenti e diverse | -58.972 | - | - | - | - | 19.980 | - | - | 990 | - |
| - Aumenti gratuiti | 8.417 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Riserve | -124.170 | 55.234 | 39.565 | 38.495 | -17.688 | 173.717 | 12.054 | 72.792 | 62.261 | 92.358 |
| - A capitali per aumenti gratuiti | -8.417 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Da capitali per ripianamento perdite | 9.105 | 23.221 | 21.738 | 24.685 | 19.711 | 29.005 | - | 1.000 | 1.600 | - |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti | 19.965 | - | - | 773 | 2.273 | 1.657 | 1.811 | 1.276 | 1.152 | 2.760 |
| - Contributi a fondo perduto | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 5.343 | 17.063 | 4.312 | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Riprese fiscali accertate e utilizzate | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | -7 | 340 | -1.691 | 264 | -1.488 | 400 | 308 | -34 | 153 | -531 |
| - Variazioni per fusioni e diverse | 3.708 | 5.431 | 1.185 | 1.389 | -1.108 | 139.067 | -6.225 | -609 | -16.540 | -235 |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente | -148.524 | 26.242 | 18.333 | 6.041 | -54.139 | -724 | 16.160 | 71.159 | 75.896 | 90.364 |
| Numero dipendenti | 12.588 | 12.273 | 12.052 | 11.994 | 11.874 | 11.719 | 11.711 | 11.683 | 11.859 | 11.755 |

| CONTO ECONOMICO | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|--|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato netto | 2.372.769 | 100,0 | 2.637.838 | 100,0 | 2.595.773 | 100,0 | 2.617.091 | 100,0 | 2.751.670 | 100,0 | 2.817.541 | 100,0 | 2.860.642 | 100,0 | 2.927.438 | 100,0 | 3.071.618 | 100,0 | 3.000.273 | 100,0 |
| - Variazione delle rimanenze..... | 41.151 | 1,7 | 114.998 | 4,4 | -2.647 | -0,1 | -14.165 | -0,5 | 22.678 | 0,8 | 10.217 | 0,4 | 35.424 | 1,2 | 30.160 | 1,0 | 55.278 | 1,8 | 14.424 | 0,5 |
| - Costi capitalizzati..... | 10.983 | 0,5 | 12.360 | 0,5 | 9.061 | 0,3 | 14.194 | 0,5 | 12.486 | 0,5 | 9.144 | 0,3 | 9.089 | 0,3 | 11.007 | 0,4 | 15.123 | 0,5 | 19.103 | 0,6 |
| - Acquisti..... | -1.165.138 | -49,1 | -1.456.495 | -55,2 | -1.308.887 | -50,4 | -1.323.216 | -50,6 | -1.344.167 | -48,8 | -1.349.569 | -47,9 | -1.381.686 | -48,3 | -1.436.358 | -49,1 | -1.549.834 | -50,5 | -1.486.147 | -49,5 |
| - Servizi..... | -638.428 | -26,9 | -677.983 | -25,7 | -671.533 | -25,9 | -687.370 | -26,3 | -734.417 | -26,7 | -742.419 | -26,3 | -736.324 | -25,7 | -749.559 | -25,6 | -768.170 | -25,0 | -737.720 | -24,6 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 67.737 | 2,8 | 74.491 | 2,7 | 82.453 | 3,2 | 73.329 | 2,9 | 68.451 | 2,4 | 55.835 | 1,9 | 59.350 | 2,1 | 66.112 | 2,3 | 70.988 | 2,3 | 81.144 | 2,7 |
| Valore aggiunto | 689.074 | 29,0 | 705.209 | 26,7 | 704.220 | 27,1 | 679.863 | 26,0 | 776.701 | 28,2 | 800.749 | 28,4 | 846.495 | 29,6 | 848.800 | 29,0 | 895.003 | 29,1 | 891.077 | 29,7 |
| - Costo del lavoro..... | -480.662 | -20,2 | -501.000 | -19,0 | -495.371 | -19,1 | -514.256 | -19,7 | -534.880 | -19,4 | -537.366 | -19,1 | -549.762 | -19,2 | -552.214 | -18,9 | -573.192 | -18,6 | -571.728 | -19,1 |
| Margine operativo lordo | 208.412 | 8,8 | 204.209 | 7,7 | 208.849 | 8,0 | 165.607 | 6,3 | 241.821 | 8,8 | 263.383 | 9,3 | 296.733 | 10,4 | 296.586 | 10,1 | 321.811 | 10,5 | 319.349 | 10,6 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -81.753 | -3,4 | -77.553 | -2,9 | -76.872 | -3,0 | -78.535 | -3,0 | -80.561 | -2,9 | -88.207 | -3,1 | -88.189 | -3,1 | -85.332 | -2,8 | -92.838 | -3,1 | -104.748 | -3,5 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -16.031 | -0,7 | -15.794 | -0,6 | -13.646 | -0,4 | -13.865 | -0,5 | -12.979 | -0,5 | -8.982 | -0,3 | -8.116 | -0,3 | -7.386 | -0,3 | -6.360 | -0,2 | -6.825 | -0,2 |
| Margine operativo netto | 110.628 | 4,7 | 110.862 | 4,2 | 118.331 | 4,6 | 73.207 | 2,8 | 148.281 | 5,4 | 166.194 | 5,9 | 200.428 | 7,0 | 203.868 | 7,0 | 222.613 | 7,2 | 207.776 | 6,9 |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -3.652 | -0,2 | -3.187 | -0,1 | -2.966 | -0,1 | -2.619 | -0,1 | -2.271 | -0,1 | -1.998 | -0,1 | -2.107 | -0,1 | -2.275 | -0,1 | -2.933 | -0,1 | -2.254 | -0,1 |
| - Altri oneri finanziari..... | -25.239 | -1,1 | -35.721 | -1,4 | -32.483 | -1,3 | -28.739 | -1,1 | -25.758 | -1,0 | -21.445 | -0,8 | -18.899 | -0,7 | -16.117 | -0,6 | -17.633 | -0,6 | -18.084 | -0,6 |
| - Proventi finanziari..... | 22.944 | 1,0 | 20.920 | 0,8 | 22.154 | 0,8 | 22.854 | 0,9 | 27.055 | 1,0 | 18.840 | 0,7 | 31.942 | 1,1 | 34.307 | 1,2 | 30.753 | 1,1 | 34.302 | 1,2 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | -56 | ... | 2.106 | 0,1 | -2.007 | -0,1 | -4.029 | -0,2 | 1.958 | 0,1 | -2.030 | -0,1 | 2.455 | 0,1 | -7.923 | -0,3 | 470 | ... | 422 | ... |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 104.625 | 4,4 | 94.980 | 3,6 | 103.029 | 3,9 | 60.674 | 2,3 | 149.265 | 5,4 | 159.561 | 5,6 | 213.819 | 7,4 | 211.860 | 7,2 | 233.270 | 7,6 | 222.162 | 7,4 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -1.033 | ... | -1.029 | ... | -1.039 | ... | -980 | ... | -1.069 | ... | -3.591 | -0,1 | -3.581 | -0,1 | -3.581 | -0,1 | -3.581 | -0,1 | -2.580 | -0,1 |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... | - | ... |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -1.325 | -0,1 | -1.039 | ... | -198 | ... | -483 | ... | -662 | ... | -407 | ... | -458 | ... | -507 | ... | -1.284 | ... | -533 | ... |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 2.257 | 0,1 | 14.763 | 0,5 | 2.504 | 0,1 | 2.600 | 0,1 | 2.343 | 0,1 | 3.694 | 0,1 | 2.474 | 0,1 | 3.778 | 0,1 | 11.719 | 0,4 | 1.791 | 0,1 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | -8.927 | -0,4 | -7.158 | -0,3 | -9.061 | -0,3 | -44.698 | -1,7 | -25.273 | -1,0 | -1.241 | ... | 5.806 | 0,2 | -1.340 | ... | 1.069 | ... | -1.528 | -0,1 |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | 2.239 | 0,1 | 4.732 | 0,2 | 8.458 | 0,3 | 17.111 | 0,6 | -2.339 | -0,1 | -3.737 | -0,1 | 746 | ... | 1.287 | ... | 133 | ... | 12.822 | 0,5 |
| - Movimenti delle riserve..... | 7 | ... | -340 | ... | 1.691 | 0,1 | -264 | ... | 1.488 | 0,1 | -400 | ... | -308 | ... | 34 | ... | -153 | ... | 531 | ... |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 97.843 | 4,1 | 104.909 | 4,0 | 105.384 | 4,1 | 33.960 | 1,3 | 123.753 | 4,5 | 153.879 | 5,5 | 218.498 | 7,6 | 211.531 | 7,2 | 241.173 | 7,9 | 232.665 | 7,8 |
| - Imposte sul reddito..... | -45.025 | -1,9 | -43.187 | -1,7 | -46.714 | -1,8 | -48.492 | -1,9 | -61.361 | -2,2 | -62.312 | -2,3 | -66.661 | -2,3 | -58.756 | -2,0 | -61.379 | -2,0 | -50.566 | -1,7 |
| Risultato d'esercizio | 52.818 | 2,2 | 61.722 | 2,3 | 58.670 | 2,3 | -14.532 | -0,6 | 62.392 | 2,3 | 91.567 | 3,2 | 151.837 | 5,3 | 152.775 | 5,2 | 179.794 | 5,9 | 182.099 | 6,1 |
| Roi - Return on investment | 6,2 | 6,0 | 6,4 | 4,5 | 8,3 | 7,9 | 9,6 | 9,1 | 8,7 | 7,7 | | | | | | | | | | |
| Roe - Return on equity | 4,5 | 5,0 | 4,7 | -1,1 | 4,9 | 6,3 | 10,2 | 9,8 | 11,0 | 10,5 | | | | | | | | | | |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 26.426 | 43.239 | 52.469 | 39.307 | 63.116 | 75.407 | 80.678 | 76.429 | 89.115 | 16.520 | | | | | | | | | | |
| Fatturato all'esportazione | 1.268.067 | 1.445.173 | 1.504.323 | 1.493.292 | 1.633.538 | 1.690.316 | 1.729.442 | 1.798.174 | 1.913.422 | 1.865.823 | | | | | | | | | | |
| in % del fatturato totale | 53,4 | 54,8 | 58,0 | 57,1 | 59,4 | 60,0 | 60,5 | 61,4 | 62,3 | 62,2 | | | | | | | | | | |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| ATTIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Cassa e banche | 587.509 | 2,1 | 1.090.756 | 3,9 | 637.965 | 2,2 | 778.386 | 2,8 | 677.947 | 2,5 | 987.644 | 3,4 | 1.119.635 | 3,8 | 1.278.680 | 4,3 | 1.417.802 | 4,8 | 1.182.194 | 3,6 |
| - Titoli a reddito fisso | 213.723 | 0,8 | 181.115 | 0,6 | 203.057 | 0,7 | 205.452 | 0,7 | 268.877 | 0,9 | 318.460 | 1,0 | 376.961 | 1,3 | 380.439 | 1,3 | 341.554 | 1,2 | 446.583 | 1,4 |
| Disponibilità | 801.232 | 2,9 | 1.271.871 | 4,5 | 841.022 | 2,9 | 983.838 | 3,5 | 946.824 | 3,4 | 1.306.104 | 4,4 | 1.496.596 | 5,1 | 1.659.119 | 5,6 | 1.759.356 | 6,0 | 1.628.777 | 5,0 |
| - Rimanenze..... | 300.125 | 1,1 | 302.621 | 1,1 | 292.113 | 1,0 | 307.112 | 1,1 | 253.136 | 0,9 | 219.710 | 0,7 | 237.683 | 0,8 | 248.710 | 0,8 | 268.864 | 0,9 | 241.527 | 0,7 |
| - Clienti..... | 6.498.367 | 23,2 | 6.232.856 | 22,1 | 6.553.040 | 22,8 | 6.121.203 | 21,8 | 5.931.278 | 21,4 | 6.171.244 | 21,0 | 5.610.058 | 19,1 | 6.094.151 | 20,5 | 5.766.545 | 19,6 | 5.870.605 | 17,8 |
| - Fondo svalutazione rimanenze | -41.470 | -0,1 | -24.440 | -0,1 | -21.720 | -0,1 | -24.321 | -0,1 | -25.327 | -0,1 | -26.796 | -0,1 | -26.063 | -0,1 | -30.330 | -0,1 | -28.395 | -0,1 | -21.334 | -0,1 |
| - Fondo svalutazione crediti | -340.502 | -1,3 | -393.358 | -1,4 | -455.699 | -1,5 | -469.387 | -1,6 | -470.291 | -1,6 | -505.946 | -1,7 | -514.590 | -1,8 | -554.859 | -1,8 | -562.084 | -1,9 | -570.053 | -1,6 |
| Circolante | 6.416.520 | 22,9 | 6.117.679 | 21,7 | 6.367.734 | 22,2 | 5.934.607 | 21,2 | 5.688.796 | 20,6 | 5.858.212 | 19,9 | 5.307.088 | 18,0 | 5.757.672 | 19,4 | 5.444.930 | 18,5 | 5.520.745 | 16,8 |
| - Altre attività correnti | 1.796.510 | 6,4 | 1.683.569 | 5,9 | 1.852.640 | 6,5 | 1.537.980 | 5,5 | 1.552.477 | 5,6 | 1.890.989 | 6,4 | 1.627.601 | 5,5 | 1.383.348 | 4,6 | 1.202.520 | 4,0 | 1.617.308 | 4,9 |
| ATTIVO CORRENTE (a) | 9.014.262 | 32,2 | 9.073.119 | 32,1 | 9.061.396 | 31,6 | 8.456.425 | 30,2 | 8.188.097 | 29,6 | 9.055.305 | 30,7 | 8.431.285 | 28,6 | 8.800.139 | 29,6 | 8.406.806 | 28,5 | 8.766.830 | 26,7 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 27.626.029 | 98,7 | 28.576.762 | 101,2 | 30.254.936 | 105,4 | 31.033.741 | 110,7 | 32.214.887 | 116,5 | 34.305.599 | 116,5 | 35.416.311 | 120,3 | 36.735.361 | 123,8 | 37.995.925 | 128,8 | 40.715.189 | 123,8 |
| - Fondi di ammortamento..... | -11.658.280 | -41,7 | -12.813.485 | -45,4 | -14.024.065 | -48,9 | -14.968.730 | -53,4 | -16.269.860 | -58,9 | -17.471.924 | -59,3 | -18.117.441 | -61,5 | -19.576.869 | -66,0 | -20.772.200 | -70,4 | -22.345.269 | -68,0 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 15.967.749 | 57,0 | 15.763.277 | 55,8 | 16.230.871 | 56,5 | 16.065.011 | 57,3 | 15.945.027 | 57,6 | 16.833.675 | 57,2 | 17.298.870 | 58,8 | 17.158.492 | 57,8 | 17.223.725 | 58,4 | 18.369.920 | 55,8 |
| - Partecipazioni nette | 2.231.963 | 8,0 | 2.375.617 | 8,4 | 2.358.289 | 8,2 | 2.464.958 | 8,8 | 2.569.266 | 9,3 | 2.677.586 | 9,1 | 2.748.460 | 9,3 | 2.744.502 | 9,2 | 2.747.416 | 9,3 | 2.940.044 | 8,9 |
| - Altre attività a m/l termine | 291.162 | 1,0 | 496.594 | 1,8 | 531.993 | 1,9 | 490.392 | 1,7 | 425.900 | 1,5 | 408.012 | 1,4 | 656.430 | 2,2 | 660.420 | 2,2 | 643.051 | 2,2 | 616.910 | 1,9 |
| - Immobilizzazioni immateriali | 489.489 | 1,8 | 517.672 | 1,9 | 525.501 | 1,8 | 551.302 | 2,0 | 534.595 | 2,0 | 475.794 | 1,6 | 308.312 | 1,1 | 319.427 | 1,2 | 472.540 | 1,6 | 2.199.635 | 6,7 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b) | 18.980.363 | 67,8 | 19.153.160 | 67,9 | 19.646.654 | 68,4 | 19.571.663 | 69,8 | 19.474.788 | 70,4 | 20.395.067 | 69,3 | 21.012.072 | 71,4 | 20.882.841 | 70,4 | 21.086.732 | 71,5 | 24.126.509 | 73,3 |
| Totale (a+b) | 27.994.625 | 100,0 | 28.226.279 | 100,0 | 28.708.050 | 100,0 | 28.028.088 | 100,0 | 27.662.885 | 100,0 | 29.450.372 | 100,0 | 29.443.357 | 100,0 | 29.682.980 | 100,0 | 29.493.538 | 100,0 | 32.893.339 | 100,0 |
| PASSIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi..... | 1.343.028 | 4,8 | 1.455.844 | 5,2 | 1.714.204 | 6,0 | 1.130.289 | 4,0 | 1.381.083 | 5,0 | 1.335.684 | 4,5 | 1.705.813 | 5,8 | 1.322.054 | 4,5 | 985.131 | 3,3 | 1.232.717 | 3,7 |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate... | 1.094.726 | 3,9 | 1.285.132 | 4,5 | 1.842.914 | 6,4 | 1.249.475 | 4,5 | 1.240.288 | 4,5 | 2.579.222 | 8,8 | 1.962.477 | 6,7 | 1.840.260 | 6,2 | 1.766.848 | 6,0 | 1.882.442 | 5,8 |
| Debiti finanziari a breve termine | 2.437.754 | 8,7 | 2.740.976 | 9,7 | 3.557.118 | 12,4 | 2.379.764 | 8,5 | 2.621.371 | 9,5 | 3.914.906 | 13,3 | 3.668.290 | 12,5 | 3.162.314 | 10,7 | 2.751.979 | 9,3 | 3.115.159 | 9,5 |
| - Fornitori e consociate..... | 4.460.507 | 15,9 | 4.773.939 | 16,9 | 4.875.442 | 17,0 | 4.551.180 | 16,2 | 4.685.112 | 16,9 | 5.212.406 | 17,7 | 4.933.090 | 16,8 | 4.620.587 | 15,6 | 4.709.910 | 16,0 | 5.283.449 | 16,1 |
| - Altre passività correnti | 2.149.235 | 7,7 | 1.747.901 | 6,2 | 1.905.933 | 6,6 | 1.827.906 | 6,6 | 1.892.860 | 6,9 | 1.877.833 | 6,4 | 1.947.687 | 6,5 | 1.996.451 | 6,6 | 1.998.267 | 6,8 | 2.028.809 | 6,1 |
| PASSIVO CORRENTE..... (c) | 9.047.496 | 32,3 | 9.262.816 | 32,8 | 10.338.493 | 36,0 | 8.758.850 | 31,3 | 9.199.343 | 33,3 | 11.005.145 | 37,4 | 10.549.067 | 35,8 | 9.779.352 | 32,9 | 9.460.156 | 32,1 | 10.427.417 | 31,7 |
| - Prestiti obbligazionari | 428.149 | 1,5 | 423.578 | 1,5 | 411.176 | 1,4 | 390.199 | 1,4 | 378.056 | 1,4 | 415.306 | 1,4 | 393.806 | 1,3 | 442.202 | 1,5 | 402.375 | 1,4 | 303.857 | 0,9 |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine... | 4.029.389 | 14,4 | 3.752.359 | 13,3 | 3.678.587 | 12,8 | 3.614.640 | 12,9 | 3.315.108 | 12,0 | 3.282.568 | 11,1 | 2.787.610 | 9,5 | 2.897.528 | 9,8 | 2.872.242 | 9,7 | 2.806.934 | 8,5 |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine | 3.324.656 | 11,9 | 3.333.066 | 11,8 | 2.848.679 | 9,9 | 3.476.372 | 12,4 | 3.195.310 | 11,6 | 2.953.105 | 10,0 | 3.934.522 | 13,4 | 4.693.674 | 15,7 | 4.123.135 | 14,0 | 4.197.324 | 12,8 |
| - Altri debiti finanziari | 301.997 | 1,1 | 651.696 | 2,3 | 817.754 | 2,9 | 1.031.350 | 3,7 | 756.468 | 2,6 | 561.216 | 2,0 | 534.887 | 1,8 | 80.315 | 0,3 | 122.786 | 0,4 | 399.391 | 1,2 |
| Debiti finanziari a m/l termine | 8.084.191 | 28,9 | 8.160.699 | 28,9 | 7.756.196 | 27,0 | 8.512.561 | 30,4 | 7.644.942 | 27,6 | 7.212.195 | 24,5 | 7.650.825 | 26,0 | 8.113.719 | 27,3 | 7.520.538 | 25,5 | 7.707.506 | 23,4 |
| - Fondi del personale | 1.755.713 | 6,3 | 1.680.264 | 6,0 | 1.756.009 | 6,1 | 1.593.560 | 5,7 | 1.630.972 | 5,9 | 1.496.346 | 5,1 | 1.459.582 | 5,0 | 1.347.050 | 4,5 | 1.207.985 | 4,1 | 1.026.127 | 3,1 |
| - Fondi diversi | 1.542.657 | 5,5 | 1.438.793 | 5,1 | 1.165.667 | 4,1 | 1.088.833 | 3,8 | 894.854 | 3,3 | 930.012 | 3,1 | 820.293 | 2,7 | 742.888 | 2,6 | 758.526 | 2,6 | 838.178 | 2,6 |
| PASSIVO A M/L TERMINE..... (d) | 11.382.561 | 40,7 | 11.279.756 | 40,0 | 10.677.872 | 37,2 | 11.194.954 | 39,9 | 10.170.768 | 36,8 | 9.638.553 | 32,7 | 9.930.700 | 33,7 | 10.203.657 | 34,4 | 9.487.049 | 32,2 | 9.571.811 | 29,1 |
| - Capitale sociale..... | 3.955.615 | 14,1 | 4.062.243 | 14,4 | 4.261.631 | 14,8 | 4.312.080 | 15,4 | 4.423.258 | 16,0 | 4.415.071 | 15,0 | 4.489.840 | 15,2 | 4.504.684 | 15,2 | 4.528.603 | 15,4 | 4.555.121 | 13,8 |
| - Riserve | 3.230.434 | 11,5 | 3.520.531 | 12,5 | 3.205.722 | 11,2 | 3.515.289 | 12,5 | 3.640.559 | 13,2 | 3.960.204 | 13,4 | 4.202.167 | 14,3 | 4.479.296 | 15,1 | 5.410.595 | 18,3 | 7.449.941 | 22,6 |
| - Risultato d'esercizio | 378.519 | 1,4 | 100.933 | 0,3 | 224.332 | 0,8 | 246.915 | 0,9 | 228.957 | 0,7 | 431.399 | 1,5 | 271.583 | 1,0 | 715.991 | 2,4 | 607.135 | 2,0 | 889.049 | 2,8 |
| CAPITALE NETTO (e) | 7.564.568 | 27,0 | 7.683.707 | 27,2 | 7.691.685 | 26,8 | 8.074.284 | 28,8 | 8.292.774 | 29,9 | 8.806.674 | 29,9 | 8.963.590 | 30,5 | 9.699.971 | 32,7 | 10.546.333 | 35,7 | 12.894.111 | 39,2 |
| Totale (c+d+e) | 27.994.625 | 100,0 | 28.226.279 | 100,0 | 28.708.050 | 100,0 | 28.028.088 | 100,0 | 27.662.885 | 100,0 | 29.450.372 | 100,0 | 29.443.357 | 100,0 | 29.682.980 | 100,0 | 29.493.538 | 100,0 | 32.893.339 | 100,0 |
| Attivo corrente/Passivo corrente | 99,6 | 98,0 | 99,6 | 98,0 | 99,6 | 98,0 | 99,6 | 98,0 | 89,0 | 82,3 | 79,9 | 90,0 | 88,9 | 84,1 | 82,0 | 81,0 | 80,3 | 80,3 | 82,0 | 84,1 |
| Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente | 96,8 | 94,9 | 96,8 | 94,9 | 96,8 | 94,9 | 96,8 | 94,9 | 86,5 | 80,5 | 77,9 | 87,8 | 86,3 | 82,0 | 81,0 | 80,3 | 80,3 | 82,0 | 84,1 | 84,1 |
| Capitale netto tangibile/Debiti finanziari.. | 67,2 | 65,7 | 67,2 | 65,7 | 67,2 | 65,7 | 67,2 | 65,7 | 75,6 | 74,9 | 76,5 | 83,2 | 98,1 | 98,8 | 98,8 | 98,8 | 98,8 | 98,8 | 98,8 | 98,8 |

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| AUTOFINANZIAMENTO | | | | | | | | | | |
| Risultato rettificato a nuovo | 377.085 | 6.817 | -70.484 | 250.579 | 260.303 | 490.042 | 275.576 | 638.783 | 134.889 | 740.851 |
| - Risultato mandato a nuovo | 291.142 | -85.201 | -26.166 | 158.586 | 90.442 | 256.162 | 59.381 | 473.516 | 26.750 | 681.128 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -65.666 | 103.910 | 41.572 | 57.483 | 232.293 | 188.381 | 222.898 | 162.507 | -65.422 | -1.616.748 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 151.609 | -11.892 | -85.890 | 34.510 | -62.432 | 45.499 | -6.703 | 2.760 | 173.561 | 1.676.471 |
| Ammortamenti stanziati | 1.408.762 | 1.430.540 | 1.529.192 | 1.498.372 | 1.510.584 | 1.566.638 | 1.705.330 | 1.728.878 | 1.742.804 | 1.977.617 |
| - Ammortamenti ordinari | 1.277.265 | 1.296.840 | 1.390.083 | 1.353.534 | 1.354.295 | 1.400.181 | 1.605.746 | 1.630.412 | 1.604.027 | 1.827.240 |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali | 131.497 | 133.700 | 139.109 | 144.838 | 156.289 | 166.457 | 99.584 | 98.466 | 138.777 | 150.377 |
| Stanziamenti netti ai fondi del personale | -200.562 | -155.350 | 73.107 | -162.449 | 37.412 | -131.649 | -48.008 | -304.346 | -140.552 | -181.856 |
| - Accantonamenti | 267.156 | 278.809 | 266.225 | 240.877 | 230.996 | 224.479 | 181.081 | 199.950 | 197.154 | 191.894 |
| - Utilizzi | -467.718 | -434.159 | -193.118 | -403.326 | -193.584 | -356.128 | -229.089 | -504.296 | -337.706 | -373.750 |
| Totale | 1.585.285 | 1.282.007 | 1.531.815 | 1.586.502 | 1.808.299 | 1.925.031 | 1.932.898 | 2.063.315 | 1.737.141 | 2.536.612 |
| VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE | | | | | | | | | | |
| Immobilizzazioni materiali lorde | 1.527.563 | 950.733 | 1.678.174 | 778.805 | 1.181.146 | 2.090.712 | 1.110.712 | 1.319.050 | 1.260.564 | 2.719.264 |
| - Investimenti | 1.982.450 | 1.449.046 | 2.165.187 | 1.361.901 | 1.839.344 | 2.530.509 | 2.235.036 | 1.885.534 | 2.035.677 | 2.549.839 |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | - | - | - | - | -27.083 | 317.938 | - | 154.037 | 692.950 |
| - Apporti | 127.668 | 230.967 | 39.132 | 81.050 | 142.450 | - | - | 1.283.300 | 147.083 | - |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -20.430 | -90.445 | -72.464 | -20.570 | -208.801 | -48.610 | -81.729 | -135.585 | -85.473 | -28.348 |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 12.214 | - | - | - | - | - | - |
| - Plusvalenze da conferimento | - | - | 32.289 | - | - | - | - | - | - | - |
| - Disinvestimenti | -407.893 | -398.770 | -329.289 | -312.170 | -449.397 | -364.104 | -1.360.533 | -430.899 | -844.624 | -495.177 |
| - Scorpori | -120.000 | -230.790 | -156.681 | -81.050 | -142.450 | - | - | -1.283.300 | -146.136 | - |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .. | -34.232 | -9.275 | - | -262.570 | - | - | - | - | - | - |
| Capitali nominali | -294 | 106.628 | 199.388 | 50.449 | 111.178 | -8.187 | 74.769 | 14.844 | 23.919 | 26.518 |
| - Svalutazioni | -118.351 | -61.990 | -57.996 | -235.621 | -10.221 | -163.746 | -114.541 | -183.358 | -94.536 | -243.872 |
| - Reintegri contestuali | 82.200 | 53.420 | 57.996 | 209.224 | 6.999 | 52.000 | 37.999 | 165.320 | 94.536 | 26.500 |
| - Aumenti a pagamento | 30.118 | 37.120 | 101.438 | 74.606 | 114.400 | 115.327 | 153.561 | 24.252 | 25.722 | 54.890 |
| - Variazioni per conferimenti e diverse | 5.739 | 70.078 | -2.050 | - | - | -17.407 | -2.250 | 673 | -1.821 | 189.000 |
| - Aumenti gratuiti | - | 8.000 | 100.000 | 2.240 | - | 5.639 | - | 7.957 | 18 | - |
| Riserve | -42.509 | 290.097 | -314.809 | 309.567 | 125.270 | 319.645 | 241.963 | 277.129 | 931.299 | 2.039.346 |
| - A capitali per aumenti gratuiti | - | -8.000 | -100.000 | -2.240 | - | -5.639 | - | -7.957 | -18 | - |
| - Da capitali per ripianamento perdite | 118.351 | 61.990 | 57.996 | 235.621 | 10.221 | 163.746 | 114.541 | 183.358 | 94.536 | 243.872 |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti | 16.346 | 230 | - | -11.582 | - | 47.350 | - | 25.531 | 2.141 | - |
| - Contributi a fondo perduto | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 10.260 | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Riprese fiscali accertate e utilizzate | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | - | - | - | - | -24.963 | 124.782 | - | 103.434 | - |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 151.609 | -11.892 | -85.890 | 34.510 | -62.432 | 45.499 | -6.703 | 2.760 | 173.561 | 1.676.471 |
| - Variazioni per fusioni e diverse | -174.879 | -43.373 | -101.714 | 69.164 | 18.895 | 3.210 | -246.819 | 14.056 | 84.129 | 92.253 |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente | -153.936 | 291.142 | -85.201 | -26.166 | 158.586 | 90.442 | 256.162 | 59.381 | 473.516 | 26.750 |
| Numero dipendenti | 90.106 | 89.883 | 88.424 | 84.890 | 83.763 | 83.098 | 83.062 | 83.643 | 84.885 | 84.085 |

CONTO ECONOMICO

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| Fatturato netto | 17.786.372 | 100,0 | 18.245.776 | 100,0 | 18.764.153 | 100,0 | 18.840.287 | 100,0 | 19.294.661 | 100,0 | 19.450.981 | 100,0 | 19.150.258 | 100,0 | 20.569.913 | 100,0 | 21.072.718 | 100,0 | 21.848.540 | 100,0 |
| - Variazione delle rimanenze..... | 44.712 | 0,3 | 26.894 | 0,1 | 7.269 | ... | 27.244 | 0,1 | -14.452 | -0,1 | -34.192 | -0,2 | 17.031 | 0,1 | 23.847 | 0,1 | 38.541 | 0,2 | 9.320 | ... |
| - Costi capitalizzati..... | 570.047 | 3,2 | 589.804 | 3,2 | 668.268 | 3,6 | 667.005 | 3,5 | 677.629 | 3,5 | 671.291 | 3,5 | 511.619 | 2,7 | 503.726 | 2,4 | 541.851 | 2,6 | 535.129 | 2,4 |
| - Acquisti..... | -2.129.285 | -12,0 | -2.309.974 | -12,7 | -2.500.985 | -13,3 | -2.360.647 | -12,5 | -2.168.890 | -11,2 | -2.075.184 | -10,7 | -1.805.993 | -9,4 | -1.997.733 | -9,7 | -2.236.670 | -10,6 | -2.134.300 | -9,8 |
| - Servizi..... | -10.563.378 | -59,4 | -10.785.503 | -59,1 | -11.246.443 | -59,9 | -11.418.227 | -60,6 | -11.828.197 | -61,3 | -11.864.720 | -61,0 | -11.942.713 | -62,4 | -12.557.161 | -61,0 | -12.950.904 | -61,5 | -13.265.834 | -60,7 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 1.008.674 | 5,7 | 932.505 | 5,2 | 863.616 | 4,5 | 856.256 | 4,6 | 820.190 | 4,2 | 874.877 | 4,5 | 816.791 | 4,2 | 876.593 | 4,3 | 884.537 | 4,2 | 869.167 | 4,1 |
| Valore aggiunto | 6.717.142 | 37,8 | 6.699.502 | 36,7 | 6.555.878 | 34,9 | 6.611.918 | 35,1 | 6.780.941 | 35,1 | 7.023.053 | 36,1 | 6.746.993 | 35,2 | 7.419.185 | 36,1 | 7.350.073 | 34,9 | 7.862.022 | 36,0 |
| - Costo del lavoro..... | -4.584.763 | -25,8 | -4.683.793 | -25,7 | -4.597.847 | -24,5 | -4.585.042 | -24,3 | -4.529.411 | -23,4 | -4.576.268 | -23,5 | -4.336.530 | -22,6 | -4.668.688 | -22,7 | -4.752.096 | -22,6 | -4.782.070 | -21,9 |
| Margine operativo lordo | 2.132.379 | 12,0 | 2.015.709 | 11,0 | 1.958.031 | 10,4 | 2.026.876 | 10,8 | 2.251.530 | 11,7 | 2.446.785 | 12,6 | 2.410.463 | 12,6 | 2.750.497 | 13,4 | 2.597.977 | 12,3 | 3.079.952 | 14,1 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -1.277.265 | -7,2 | -1.296.840 | -7,1 | -1.390.083 | -7,4 | -1.353.534 | -7,2 | -1.354.295 | -7,0 | -1.400.181 | -7,2 | -1.605.746 | -8,4 | -1.630.412 | -7,9 | -1.604.027 | -7,6 | -1.827.240 | -8,4 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -96.897 | -0,5 | -97.789 | -0,5 | -104.098 | -0,5 | -121.341 | -0,7 | -135.466 | -0,8 | -151.016 | -0,8 | -91.583 | -0,5 | -96.607 | -0,5 | -105.367 | -0,5 | -117.586 | -0,5 |
| Margine operativo netto | 758.217 | 4,3 | 621.080 | 3,4 | 463.850 | 2,5 | 552.001 | 2,9 | 761.769 | 3,9 | 895.588 | 4,6 | 713.134 | 3,7 | 1.023.478 | 5,0 | 888.583 | 4,2 | 1.135.126 | 5,2 |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -7.489 | ... | -9.021 | ... | -6.471 | ... | -4.013 | ... | -1.319 | ... | -999 | ... | -1.177 | ... | -12.143 | -0,1 | -5.557 | ... | -5.481 | ... |
| - Altri oneri finanziari..... | -180.652 | -1,0 | -246.061 | -1,3 | -227.161 | -1,2 | -177.691 | -0,9 | -183.048 | -0,9 | -142.489 | -0,7 | -171.225 | -0,9 | -192.281 | -0,9 | -167.841 | -0,8 | -176.550 | -0,8 |
| - Proventi finanziari..... | 171.637 | 1,0 | 177.296 | 1,0 | 236.870 | 1,3 | 161.873 | 0,9 | 146.807 | 0,8 | 102.647 | 0,5 | 123.277 | 0,7 | 181.936 | 0,8 | 161.606 | 0,8 | 175.366 | 0,7 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | -159.843 | -1,0 | -148.258 | -0,9 | -120.133 | -0,8 | -111.707 | -0,7 | -117.612 | -0,7 | -117.177 | -0,6 | -13.351 | -0,1 | 11.661 | 0,1 | -18.391 | -0,1 | -9.272 | ... |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 581.870 | 3,3 | 395.036 | 2,2 | 346.955 | 1,8 | 420.463 | 2,2 | 606.597 | 3,1 | 737.570 | 3,8 | 650.658 | 3,4 | 1.012.651 | 4,9 | 858.400 | 4,1 | 1.119.189 | 5,1 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -34.600 | -0,2 | -35.911 | -0,2 | -35.011 | -0,2 | -23.497 | -0,1 | -20.823 | -0,1 | -15.441 | -0,1 | -8.001 | ... | -1.859 | ... | -33.410 | -0,2 | -32.791 | -0,2 |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -5.685 | ... | -4.647 | ... | -7.673 | ... | -5.241 | ... | -3.399 | ... | -4.616 | ... | -7.062 | ... | -11.864 | -0,1 | -2.680 | ... | -7.307 | ... |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 74.718 | 0,4 | 51.167 | 0,3 | 55.722 | 0,3 | 52.044 | 0,3 | 36.146 | 0,2 | 31.313 | 0,2 | 57.177 | 0,3 | 44.443 | 0,2 | 65.448 | 0,3 | 44.657 | 0,2 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | 65.666 | 0,4 | -103.910 | -0,7 | -41.572 | -0,2 | -57.483 | -0,3 | -232.293 | -1,2 | -188.381 | -1,0 | -222.898 | -1,2 | -162.507 | -0,8 | 65.422 | 0,3 | 1.616.748 | 7,4 |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | 20.851 | 0,1 | -13.413 | -0,1 | -105.603 | -0,6 | 63.793 | 0,3 | -42.654 | -0,2 | 42.066 | 0,2 | -53.385 | -0,3 | -5.620 | ... | -9.988 | ... | 12.157 | 0,1 |
| - Movimenti delle riserve..... | -151.609 | -0,9 | 11.892 | 0,1 | 85.890 | 0,5 | -34.510 | -0,2 | 62.432 | 0,3 | -45.499 | -0,2 | 6.703 | ... | -2.760 | ... | -173.561 | -0,8 | -1.676.471 | -7,7 |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 551.211 | 3,1 | 300.214 | 1,6 | 298.708 | 1,6 | 415.569 | 2,2 | 406.006 | 2,1 | 557.012 | 2,9 | 423.192 | 2,2 | 872.484 | 4,2 | 769.631 | 3,7 | 1.076.182 | 4,9 |
| - Imposte sul reddito..... | -172.692 | -1,0 | -199.281 | -1,0 | -74.376 | -0,4 | -168.654 | -0,9 | -177.049 | -0,9 | -125.613 | -0,7 | -151.609 | -0,8 | -156.493 | -0,7 | -162.496 | -0,8 | -187.133 | -0,8 |
| Risultato d'esercizio | 378.519 | 2,1 | 100.933 | 0,6 | 224.332 | 1,2 | 246.915 | 1,3 | 228.957 | 1,2 | 431.399 | 2,2 | 271.583 | 1,4 | 715.991 | 3,5 | 607.135 | 2,9 | 889.049 | 4,1 |
| Roi - Return on investment | | 5,1 | | 4,3 | | 3,7 | | 3,8 | | 4,9 | | 5,0 | | 4,1 | | 5,7 | | 5,0 | | 5,5 |
| Roe - Return on equity | | 5,3 | | 1,3 | | 3,0 | | 3,2 | | 2,8 | | 5,2 | | 3,1 | | 8,0 | | 6,1 | | 7,4 |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 87.377 | | 186.134 | | 250.498 | | 88.329 | | 138.515 | | 175.237 | | 212.202 | | 242.475 | | 580.385 | | 207.921 | |
| Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale | 2.949.482 | 16,6 | 3.050.773 | 16,7 | 3.269.952 | 17,4 | 3.067.920 | 16,3 | 3.383.347 | 17,5 | 3.247.424 | 16,7 | 2.965.037 | 15,5 | 3.064.333 | 14,9 | 3.045.475 | 14,5 | 3.195.053 | 14,6 |

(1) Di cui per contributi di servizio pubblico: 3.847.499 3.911.546 3.917.372 3.930.081
 (2) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| ATTIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Cassa e banche | 107.551 | 2,5 | 90.898 | 2,1 | 121.678 | 2,7 | 111.504 | 2,5 | 184.629 | 4,0 | 360.577 | 7,1 | 262.233 | 5,3 | 387.459 | 7,1 | 382.614 | 6,4 | 420.897 | 6,9 |
| - Titoli a reddito fisso | 66.001 | 1,5 | 71.022 | 1,6 | 76.843 | 1,8 | 151.884 | 3,4 | 315.671 | 6,8 | 116.708 | 2,3 | 72.572 | 1,4 | 42.435 | 0,8 | 85.041 | 1,5 | 68.707 | 1,2 |
| Disponibilità | 173.552 | 4,0 | 161.920 | 3,7 | 198.521 | 4,5 | 263.388 | 5,9 | 500.300 | 10,8 | 477.285 | 9,4 | 334.805 | 6,7 | 429.894 | 7,9 | 467.655 | 7,9 | 489.604 | 8,1 |
| - Rimanenze..... | 472.606 | 10,8 | 508.283 | 11,8 | 540.390 | 12,2 | 530.299 | 11,9 | 564.213 | 12,2 | 599.539 | 11,9 | 622.237 | 12,5 | 659.168 | 12,1 | 699.316 | 11,8 | 766.731 | 12,6 |
| - Clienti..... | 587.583 | 13,5 | 632.815 | 14,6 | 613.842 | 13,8 | 603.864 | 13,6 | 524.033 | 11,4 | 503.808 | 10,0 | 514.380 | 10,4 | 553.908 | 10,2 | 582.594 | 9,8 | 631.120 | 10,4 |
| - Fondo svalutazione rimanenze | -38.540 | -0,9 | -29.307 | -0,7 | -30.401 | -0,7 | -37.269 | -0,8 | -40.718 | -0,9 | -47.589 | -0,9 | -47.638 | -1,0 | -51.963 | -1,0 | -58.292 | -1,0 | -51.327 | -0,8 |
| - Fondo svalutazione crediti | -24.403 | -0,6 | -27.541 | -0,6 | -26.632 | -0,6 | -29.542 | -0,7 | -26.398 | -0,6 | -24.003 | -0,6 | -29.709 | -0,6 | -30.235 | -0,5 | -28.589 | -0,5 | -32.027 | -0,5 |
| Circolante | 997.246 | 22,8 | 1.084.250 | 25,1 | 1.097.199 | 24,7 | 1.067.352 | 24,0 | 1.021.130 | 22,1 | 1.031.755 | 20,4 | 1.059.270 | 21,3 | 1.130.878 | 20,8 | 1.195.029 | 20,1 | 1.314.497 | 21,7 |
| - Altre attività correnti | 840.663 | 19,3 | 711.547 | 16,5 | 770.134 | 17,3 | 868.639 | 19,7 | 899.547 | 19,6 | 768.781 | 15,3 | 759.999 | 15,4 | 809.957 | 14,8 | 875.193 | 14,7 | 875.472 | 14,4 |
| ATTIVO CORRENTE (a) | 2.011.461 | 46,1 | 1.957.717 | 45,3 | 2.065.854 | 46,5 | 2.199.379 | 49,6 | 2.420.977 | 52,5 | 2.277.821 | 45,1 | 2.154.074 | 43,4 | 2.370.729 | 43,5 | 2.537.877 | 42,7 | 2.679.573 | 44,2 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 3.984.114 | 91,3 | 4.158.737 | 96,2 | 4.279.772 | 96,3 | 4.403.383 | 99,2 | 4.606.805 | 99,8 | 4.815.302 | 95,3 | 5.037.477 | 101,4 | 5.322.884 | 97,7 | 5.631.470 | 94,8 | 6.018.175 | 99,3 |
| - Fondi di ammortamento..... | -2.722.433 | -62,4 | -2.848.224 | -65,9 | -2.999.168 | -67,5 | -3.131.636 | -70,5 | -3.260.277 | -70,6 | -3.402.460 | -67,3 | -3.537.795 | -71,2 | -3.708.589 | -68,1 | -3.892.118 | -65,5 | -4.111.559 | -67,8 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 1.261.681 | 28,9 | 1.310.513 | 30,3 | 1.280.604 | 28,8 | 1.271.747 | 28,7 | 1.346.528 | 29,2 | 1.412.842 | 28,0 | 1.499.682 | 30,2 | 1.614.295 | 29,6 | 1.739.352 | 29,3 | 1.906.616 | 31,5 |
| - Partecipazioni nette | 823.487 | 18,9 | 799.105 | 18,5 | 821.250 | 18,5 | 796.324 | 17,9 | 682.328 | 14,8 | 1.025.933 | 20,3 | 1.009.586 | 20,3 | 1.132.723 | 20,8 | 1.149.677 | 19,4 | 1.015.364 | 16,8 |
| - Altre attività a m/l termine | 60.105 | 1,4 | 60.225 | 1,4 | 93.497 | 2,1 | 4.857 | 0,1 | 9.615 | 0,2 | 178.893 | 3,5 | 171.001 | 3,4 | 216.860 | 4,0 | 127.028 | 2,1 | 84.098 | 1,4 |
| - Immobilizzazioni immateriali | 208.574 | 4,7 | 194.105 | 4,5 | 181.254 | 4,1 | 166.094 | 3,7 | 155.252 | 3,3 | 155.956 | 3,1 | 133.416 | 2,7 | 112.574 | 2,1 | 384.567 | 6,5 | 375.810 | 6,1 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b) | 2.353.847 | 53,9 | 2.363.948 | 54,7 | 2.376.605 | 53,5 | 2.239.022 | 50,4 | 2.193.723 | 47,5 | 2.773.624 | 54,9 | 2.813.685 | 56,6 | 3.076.452 | 56,5 | 3.400.624 | 57,3 | 3.381.888 | 55,8 |
| Totale (a+b) | 4.365.308 | 100,0 | 4.321.665 | 100,0 | 4.442.459 | 100,0 | 4.438.401 | 100,0 | 4.614.700 | 100,0 | 5.051.445 | 100,0 | 4.967.759 | 100,0 | 5.447.181 | 100,0 | 5.938.501 | 100,0 | 6.061.461 | 100,0 |
| PASSIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi..... | 315.169 | 7,2 | 248.853 | 5,8 | 348.555 | 7,8 | 294.447 | 6,6 | 298.160 | 6,5 | 291.312 | 5,8 | 371.848 | 7,5 | 309.688 | 5,7 | 263.688 | 4,4 | 416.979 | 6,9 |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate... | 660.440 | 15,1 | 556.719 | 12,8 | 484.025 | 10,9 | 343.063 | 7,8 | 396.826 | 8,6 | 144.943 | 2,8 | 146.034 | 2,9 | 149.938 | 2,7 | 88.765 | 1,5 | 28.826 | 0,5 |
| Debiti finanziari a breve termine | 975.609 | 22,3 | 805.572 | 18,6 | 832.580 | 18,7 | 637.510 | 14,4 | 694.986 | 15,1 | 436.255 | 8,6 | 517.882 | 10,4 | 459.626 | 8,4 | 352.453 | 5,9 | 445.805 | 7,4 |
| - Fornitori e consociate..... | 656.598 | 15,0 | 668.381 | 15,5 | 677.110 | 15,2 | 628.032 | 14,1 | 707.559 | 15,3 | 742.945 | 14,7 | 761.215 | 15,3 | 821.570 | 15,1 | 845.774 | 14,2 | 916.427 | 15,1 |
| - Altre passività correnti | 238.343 | 5,6 | 263.177 | 6,1 | 253.742 | 5,8 | 316.053 | 7,1 | 295.039 | 6,4 | 357.839 | 7,1 | 314.026 | 6,4 | 315.472 | 5,8 | 294.040 | 5,0 | 276.856 | 4,5 |
| PASSIVO CORRENTE..... (c) | 1.870.550 | 42,9 | 1.737.130 | 40,2 | 1.763.432 | 39,7 | 1.581.595 | 35,6 | 1.697.584 | 36,8 | 1.537.039 | 30,4 | 1.593.123 | 32,1 | 1.596.668 | 29,3 | 1.492.267 | 25,1 | 1.639.088 | 27,0 |
| - Prestiti obbligazionari | 80.600 | 1,8 | 80.600 | 1,9 | 7.600 | 0,2 | 80.600 | 1,8 | 73.000 | 1,6 | 73.000 | 1,4 | 73.000 | 1,5 | 59.669 | 1,1 | 323.970 | 5,5 | 325.331 | 5,4 |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ... | 228.519 | 5,2 | 196.359 | 4,5 | 172.080 | 3,9 | 152.857 | 3,4 | 241.784 | 5,2 | 440.075 | 8,7 | 328.991 | 6,6 | 518.757 | 9,5 | 543.898 | 9,2 | 476.607 | 7,9 |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine | 321.727 | 7,4 | 364.850 | 8,4 | 494.056 | 11,1 | 556.843 | 12,6 | 551.553 | 11,9 | 821.773 | 16,3 | 829.750 | 16,7 | 640.560 | 11,8 | 684.473 | 11,4 | 827.305 | 13,6 |
| - Altri debiti finanziari | 2.948 | 0,1 | 2.275 | 0,1 | 1.256 | ... | 2.723 | 0,1 | 2.643 | 0,1 | 1.137 | ... | 300 | ... | 5.133 | 0,1 | 6.464 | 0,1 | 1.923 | ... |
| Debiti finanziari a m/l termine | 633.794 | 14,5 | 644.084 | 14,9 | 674.992 | 15,2 | 793.023 | 17,9 | 868.980 | 18,8 | 1.335.985 | 26,4 | 1.232.041 | 24,8 | 1.224.119 | 22,5 | 1.558.805 | 26,2 | 1.631.166 | 26,9 |
| - Fondi del personale | 118.411 | 2,7 | 113.567 | 2,6 | 110.008 | 2,5 | 105.066 | 2,4 | 99.210 | 2,1 | 93.154 | 1,8 | 89.184 | 1,8 | 86.314 | 1,6 | 82.176 | 1,4 | 75.517 | 1,2 |
| - Fondi diversi | 151.200 | 3,5 | 154.341 | 3,6 | 121.659 | 2,7 | 131.744 | 2,9 | 134.992 | 3,0 | 123.483 | 2,5 | 112.208 | 2,3 | 175.525 | 3,2 | 197.577 | 3,4 | 185.424 | 3,1 |
| PASSIVO A M/L TERMINE..... (d) | 903.405 | 20,7 | 911.992 | 21,1 | 906.659 | 20,4 | 1.029.833 | 23,2 | 1.103.182 | 23,9 | 1.552.622 | 30,7 | 1.433.433 | 28,9 | 1.485.958 | 27,3 | 1.838.558 | 31,0 | 1.892.107 | 31,2 |
| - Capitale sociale..... | 537.031 | 12,3 | 494.575 | 11,4 | 676.090 | 15,2 | 665.750 | 15,0 | 665.750 | 14,4 | 769.901 | 15,2 | 688.935 | 13,9 | 567.024 | 10,4 | 564.790 | 9,5 | 420.366 | 6,9 |
| - Riserve | 933.755 | 21,4 | 916.252 | 21,2 | 1.034.810 | 23,3 | 1.071.672 | 24,1 | 1.083.646 | 23,5 | 1.041.373 | 20,6 | 1.247.661 | 25,0 | 1.501.370 | 27,6 | 1.737.396 | 29,3 | 1.951.411 | 32,2 |
| - Risultato d'esercizio | 120.567 | 2,7 | 261.716 | 6,1 | 61.468 | 1,4 | 89.551 | 2,1 | 64.538 | 1,4 | 150.510 | 3,1 | 4.607 | 0,1 | 296.161 | 5,4 | 305.490 | 5,1 | 158.489 | 2,7 |
| CAPITALE NETTO (e) | 1.591.353 | 36,4 | 1.672.543 | 38,7 | 1.772.368 | 39,9 | 1.826.973 | 41,2 | 1.813.934 | 39,3 | 1.961.784 | 38,9 | 1.941.203 | 39,0 | 2.364.555 | 43,4 | 2.607.676 | 43,9 | 2.530.266 | 41,8 |
| Totale (c+d+e) | 4.365.308 | 100,0 | 4.321.665 | 100,0 | 4.442.459 | 100,0 | 4.438.401 | 100,0 | 4.614.700 | 100,0 | 5.051.445 | 100,0 | 4.967.759 | 100,0 | 5.447.181 | 100,0 | 5.938.501 | 100,0 | 6.061.461 | 100,0 |
| Attivo corrente/Passivo corrente | 107,5 | | 112,7 | | 117,1 | | 139,1 | | 142,6 | | 148,2 | | 135,2 | | 148,5 | | 170,1 | | 163,5 | |
| Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente | 84,3 | | 85,1 | | 88,2 | | 107,9 | | 111,8 | | 112,3 | | 99,1 | | 110,5 | | 127,1 | | 119,8 | |
| Capitale netto tangibile/Debiti finanziari.. | 85,9 | | 102,0 | | 105,5 | | 116,1 | | 106,1 | | 101,9 | | 103,3 | | 133,7 | | 116,3 | | 103,7 | |

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| AUTOFINANZIAMENTO | | | | | | | | | | |
| Risultato rettificato a nuovo | 87.231 | 206.705 | 14.881 | 85.672 | 10.781 | 248.598 | 97.455 | 344.514 | 215.785 | 188.490 |
| - Risultato mandato a nuovo | 61.160 | 195.797 | 12.822 | -8.583 | -48.966 | 103.891 | -93.377 | 248.925 | 205.757 | 128.520 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | 13.542 | -2.109 | -9.170 | 62.367 | 39.476 | 95.964 | 177.382 | 79.367 | 5.087 | 59.970 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 12.529 | 13.017 | 11.229 | 31.888 | 20.271 | 48.743 | 13.450 | 16.222 | 4.941 | - |
| Ammortamenti stanziati | 197.223 | 203.505 | 211.643 | 206.385 | 209.579 | 223.145 | 236.237 | 247.119 | 262.258 | 285.079 |
| - Ammortamenti ordinari..... | 178.839 | 184.003 | 192.470 | 189.913 | 193.063 | 204.898 | 217.754 | 228.719 | 239.354 | 260.562 |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali | 18.384 | 19.502 | 19.173 | 16.472 | 16.516 | 18.247 | 18.483 | 18.400 | 22.904 | 24.517 |
| Stanziamanti netti ai fondi del personale | -11.936 | -4.844 | -3.559 | -4.942 | -5.856 | -5.686 | -3.970 | 2.222 | -4.138 | -6.659 |
| - Accantonamenti..... | 27.024 | 28.795 | 29.219 | 27.595 | 27.557 | 28.238 | 29.388 | 30.447 | 31.221 | 31.675 |
| - Utilizzi | -38.960 | -33.639 | -32.778 | -32.537 | -33.413 | -33.924 | -33.358 | -28.225 | -35.359 | -38.334 |
| Totale | 272.518 | 405.366 | 222.965 | 287.115 | 214.504 | 466.057 | 329.722 | 593.855 | 473.905 | 466.910 |
| VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE | | | | | | | | | | |
| Immobilizzazioni materiali lorde | 171.941 | 174.623 | 121.035 | 123.611 | 203.422 | 208.497 | 222.175 | 285.407 | 308.586 | 386.705 |
| - Investimenti | 249.726 | 256.455 | 219.119 | 261.669 | 294.693 | 314.863 | 328.704 | 361.129 | 385.074 | 444.769 |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS... | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 5.818 |
| - Apporti | - | - | - | - | - | 100.221 | - | 627.193 | - | - |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -658 | - | -1.962 | -29.418 | -3.444 | -1.630 | -1.811 | 7.074 | - | -7.400 |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Plusvalenze da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Disinvestimenti | -77.127 | -81.832 | -96.122 | -108.640 | -87.827 | -58.034 | -104.718 | -82.796 | -76.488 | -56.482 |
| - Scorpori | - | - | - | - | - | -100.221 | - | -627.193 | - | - |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .. | - | - | - | - | - | -46.702 | - | - | - | - |
| Capitali nominali | 149.192 | -42.456 | 181.515 | -10.340 | - | 104.151 | -80.966 | -121.911 | -2.234 | -144.424 |
| - Svalutazioni | - | -42.993 | - | - | - | -21.105 | -103.043 | -124.961 | -14.684 | -13.100 |
| - Reintegri contestuali | - | - | - | - | - | 21.105 | 10.000 | - | 11.500 | 13.100 |
| - Aumenti a pagamento | 149.192 | - | 240.000 | - | - | 100.000 | 12.077 | - | 950 | -144.424 |
| - Variazioni per conferimenti e diverse..... | - | - | -58.485 | -10.340 | - | -1.000 | - | 3.050 | - | - |
| - Aumenti gratuiti | - | 537 | - | - | - | 5.151 | - | - | - | - |
| Riserve | -113.118 | -17.503 | 118.558 | 36.862 | 11.974 | -42.273 | 206.288 | 253.709 | 236.026 | 214.015 |
| - A capitali per aumenti gratuiti | - | -537 | - | - | - | -5.151 | - | - | - | - |
| - Da capitali per ripianamento perdite | - | 42.993 | - | - | - | 21.105 | 103.043 | 124.961 | 14.684 | 13.100 |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti..... | - | - | 1 | - | - | - | - | - | - | - |
| - Contributi a fondo perduto..... | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Riprese fiscali accertate e utilizzate..... | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS... | - | - | - | - | - | - | - | - | -366 | - |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 12.529 | 13.017 | 11.229 | 31.888 | 20.271 | 48.743 | 13.450 | 16.222 | 4.941 | - |
| - Variazioni per fusioni e diverse..... | -10.204 | -134.136 | -88.469 | -7.848 | 286 | -58.004 | -14.096 | 205.903 | -32.158 | -4.842 |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente | -115.443 | 61.160 | 195.797 | 12.822 | -8.583 | -48.966 | 103.891 | -93.377 | 248.925 | 205.757 |
| Numero dipendenti | 10.888 | 11.346 | 11.525 | 11.619 | 11.674 | 11.819 | 12.094 | 12.541 | 12.590 | 12.796 |

| CONTO ECONOMICO | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | |
| | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % |
| Fatturato netto | 2.922.596 | 100,0 | 3.131.332 | 100,0 | 3.044.311 | 100,0 | 2.995.896 | 100,0 | 3.008.828 | 100,0 | 3.046.609 | 100,0 | 3.121.319 | 100,0 | 3.257.789 | 100,0 | 3.385.592 | 100,0 | 3.575.503 | 100,0 |
| - Variazione delle rimanenze..... | 110 | ... | 37.257 | 1,2 | 32.355 | 1,1 | -18.237 | -0,6 | 32.057 | 1,1 | 20.260 | 0,7 | 18.458 | 0,6 | 23.730 | 0,7 | 30.958 | 0,9 | 77.126 | 2,2 |
| - Costi capitalizzati..... | 13.235 | 0,5 | 18.355 | 0,6 | 24.407 | 0,8 | 16.458 | 0,5 | 20.497 | 0,7 | 34.176 | 1,1 | 19.146 | 0,6 | 25.682 | 0,8 | 29.629 | 0,9 | 38.112 | 1,1 |
| - Acquisti..... | -1.270.989 | -43,5 | -1.347.570 | -43,0 | -1.265.068 | -41,6 | -1.167.108 | -39,0 | -1.241.835 | -41,3 | -1.236.811 | -40,6 | -1.224.861 | -39,2 | -1.290.843 | -39,6 | -1.333.460 | -39,4 | -1.310.431 | -36,7 |
| - Servizi..... | -860.689 | -29,4 | -969.608 | -31,0 | -1.020.229 | -33,5 | -999.699 | -33,4 | -1.004.796 | -33,4 | -1.011.472 | -33,2 | -981.123 | -31,4 | -1.024.875 | -31,5 | -1.013.637 | -29,9 | -1.229.968 | -34,4 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 130.803 | 4,4 | 131.348 | 4,2 | 145.472 | 4,8 | 162.323 | 5,5 | 179.211 | 5,9 | 176.831 | 5,8 | 199.281 | 6,3 | 204.818 | 6,3 | 251.805 | 7,4 | 211.307 | 5,9 |
| Valore aggiunto | 935.066 | 32,0 | 1.001.114 | 32,0 | 961.248 | 31,6 | 989.633 | 33,0 | 993.962 | 33,0 | 1.029.593 | 33,8 | 1.152.220 | 36,9 | 1.196.301 | 36,7 | 1.350.887 | 39,9 | 1.361.649 | 38,1 |
| - Costo del lavoro..... | -552.278 | -18,9 | -580.726 | -18,6 | -594.667 | -19,6 | -603.789 | -20,1 | -608.361 | -20,2 | -624.422 | -20,5 | -651.513 | -20,9 | -689.057 | -21,1 | -711.173 | -21,0 | -725.427 | -20,3 |
| Margine operativo lordo | 382.788 | 13,1 | 420.388 | 13,4 | 366.581 | 12,0 | 385.844 | 12,9 | 385.601 | 12,8 | 405.171 | 13,3 | 500.707 | 16,0 | 507.244 | 15,6 | 639.714 | 18,9 | 636.222 | 17,8 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -178.839 | -6,1 | -184.003 | -5,9 | -192.470 | -6,3 | -189.913 | -6,4 | -193.063 | -6,4 | -204.898 | -6,7 | -217.754 | -6,9 | -228.719 | -7,0 | -239.354 | -7,1 | -260.562 | -7,3 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -5.519 | -0,2 | -6.639 | -0,2 | -6.230 | -0,2 | -3.668 | -0,1 | -3.765 | -0,1 | -5.511 | -0,2 | -5.622 | -0,2 | -5.106 | -0,2 | -11.702 | -0,3 | -13.617 | -0,4 |
| Margine operativo netto | 198.430 | 6,8 | 229.746 | 7,3 | 167.881 | 5,5 | 192.263 | 6,4 | 188.773 | 6,3 | 194.762 | 6,4 | 277.331 | 8,9 | 273.419 | 8,4 | 388.658 | 11,5 | 362.043 | 10,1 |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -3.425 | -0,1 | -3.425 | -0,1 | -3.425 | -0,1 | -3.425 | -0,1 | -3.213 | -0,1 | -2.920 | -0,1 | -2.920 | -0,1 | -2.840 | -0,1 | -13.284 | -0,4 | -13.034 | -0,4 |
| - Altri oneri finanziari..... | -59.684 | -2,0 | -64.844 | -2,1 | -66.642 | -2,2 | -60.580 | -2,0 | -58.552 | -1,9 | -60.854 | -2,0 | -66.672 | -2,1 | -58.989 | -1,8 | -40.659 | -1,2 | -46.926 | -1,3 |
| - Proventi finanziari..... | 80.158 | 2,7 | 71.586 | 2,4 | 33.147 | 1,1 | 141.039 | 4,7 | 90.642 | 2,9 | 230.255 | 7,5 | 67.645 | 2,2 | 35.363 | 1,1 | 72.432 | 2,1 | 72.008 | 2,1 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | 551 | ... | 622 | ... | -358 | ... | -1.586 | -0,1 | 2.355 | 0,1 | 2.111 | 0,1 | 921 | ... | -5.016 | -0,2 | -1.459 | ... | -2.581 | -0,1 |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 216.030 | 7,4 | 233.685 | 7,5 | 130.603 | 4,3 | 267.711 | 8,9 | 220.005 | 7,3 | 363.354 | 11,9 | 276.305 | 8,9 | 241.937 | 7,4 | 405.688 | 12,0 | 371.510 | 10,4 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -12.865 | -0,4 | -12.863 | -0,4 | -12.943 | -0,4 | -12.804 | -0,4 | -12.751 | -0,4 | -12.736 | -0,4 | -12.861 | -0,4 | -13.294 | -0,4 | -11.202 | -0,3 | -10.900 | -0,3 |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -1.467 | -0,1 | -1.744 | -0,1 | -1.780 | -0,1 | -1.737 | -0,1 | -1.286 | ... | -2.776 | -0,1 | -1.964 | -0,1 | -76.368 | -2,3 | -1.812 | -0,1 | -70.992 | -2,0 |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 5.350 | 0,2 | 157.482 | 5,0 | 1.698 | 0,1 | 2.136 | 0,1 | 4.311 | 0,1 | 5.619 | 0,2 | 2.557 | 0,1 | 303.901 | 9,3 | 13.453 | 0,4 | 25.917 | 0,7 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | -13.542 | -0,5 | 2.109 | 0,1 | 9.170 | 0,3 | -62.367 | -2,1 | -39.476 | -1,3 | -95.964 | -3,1 | -177.382 | -5,7 | -79.367 | -2,4 | -5.087 | -0,2 | -59.970 | -1,7 |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | 2.929 | 0,1 | -21.277 | -0,7 | 7.927 | 0,3 | -4.956 | -0,2 | -12.125 | -0,4 | -15.257 | -0,5 | 1.384 | ... | 19.252 | 0,6 | -16.471 | -0,5 | -14.522 | -0,4 |
| - Movimenti delle riserve..... | -12.529 | -0,4 | -13.017 | -0,4 | -11.229 | -0,4 | -31.888 | -1,0 | -20.271 | -0,7 | -48.743 | -1,6 | -13.450 | -0,4 | -16.222 | -0,5 | -4.941 | -0,1 | - | - |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 183.906 | 6,3 | 344.375 | 11,0 | 123.446 | 4,1 | 156.095 | 5,2 | 138.407 | 4,6 | 193.497 | 6,4 | 74.589 | 2,4 | 379.839 | 11,7 | 379.628 | 11,2 | 241.043 | 6,7 |
| - Imposte sul reddito..... | -63.339 | -2,2 | -82.659 | -2,6 | -61.978 | -2,1 | -66.544 | -2,2 | -73.869 | -2,5 | -42.987 | -1,5 | -69.982 | -2,3 | -83.678 | -2,6 | -74.138 | -2,2 | -82.554 | -2,3 |
| Risultato d'esercizio | 120.567 | 4,1 | 261.716 | 8,4 | 61.468 | 2,0 | 89.551 | 3,0 | 64.538 | 2,1 | 150.510 | 4,9 | 4.607 | 0,1 | 296.161 | 9,1 | 305.490 | 9,0 | 158.489 | 4,4 |
| Roi - Return on investment | 8,7 | 9,7 | 6,1 | 10,2 | 8,3 | 11,4 | 9,3 | 7,6 | 8,3 | 11,4 | 9,3 | 7,6 | 10,2 | 9,4 | 10,2 | 9,4 | | | | |
| Roe - Return on equity | 8,2 | 18,6 | 3,6 | 5,2 | 3,7 | 8,3 | 0,2 | 14,3 | 3,7 | 8,3 | 0,2 | 14,3 | 13,3 | 6,7 | 13,3 | 6,7 | | | | |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 59.407 | 65.919 | 48.646 | 98.134 | 113.504 | 46.619 | 97.984 | 47.236 | 113.504 | 46.619 | 97.984 | 47.236 | 99.733 | 29.969 | 99.733 | 29.969 | | | | |
| Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale | 1.024.343 | 35,0 | 1.133.819 | 36,2 | 1.218.510 | 40,0 | 1.229.552 | 41,0 | 1.237.071 | 41,1 | 1.279.449 | 42,0 | 1.321.592 | 42,3 | 1.323.395 | 40,6 | 1.356.886 | 40,1 | 1.402.087 | 39,2 |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % | (migliaia di euro) | % |
| ATTIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Cassa e banche | 824.937 | 2,8 | 714.834 | 2,6 | 835.306 | 3,0 | 723.963 | 2,6 | 1.131.486 | 3,9 | 921.144 | 3,1 | 923.815 | 3,1 | 1.208.832 | 3,7 | 1.349.279 | 4,0 | 1.215.463 | 3,3 |
| - Titoli a reddito fisso | 50.465 | 0,2 | 12.905 | ... | 43.290 | 0,2 | 88.081 | 0,3 | 164.601 | 0,5 | 101.926 | 0,3 | 101.425 | 0,3 | 93.381 | 0,3 | 120.462 | 0,4 | 124.265 | 0,3 |
| Disponibilità | 875.402 | 3,0 | 727.739 | 2,6 | 878.596 | 3,2 | 812.044 | 2,9 | 1.296.087 | 4,4 | 1.023.070 | 3,4 | 1.025.240 | 3,4 | 1.302.213 | 4,0 | 1.469.741 | 4,4 | 1.339.728 | 3,6 |
| - Rimanenze..... | 1.643.345 | 5,6 | 1.711.365 | 6,1 | 1.541.640 | 5,6 | 1.477.522 | 5,3 | 1.516.955 | 5,2 | 1.614.370 | 5,4 | 1.613.128 | 5,3 | 1.659.674 | 5,1 | 1.701.321 | 5,0 | 1.792.353 | 4,9 |
| - Clienti..... | 4.305.561 | 14,7 | 4.426.094 | 15,7 | 4.318.109 | 15,6 | 4.000.748 | 14,3 | 4.191.402 | 14,3 | 3.940.396 | 13,2 | 4.195.366 | 13,9 | 4.606.791 | 14,2 | 4.801.362 | 14,2 | 4.607.904 | 12,5 |
| - Fondo svalutazione rimanenze | -113.084 | -0,4 | -115.655 | -0,4 | -134.670 | -0,5 | -164.221 | -0,6 | -177.739 | -0,6 | -181.944 | -0,6 | -188.278 | -0,6 | -197.245 | -0,6 | -202.407 | -0,6 | -199.454 | -0,5 |
| - Fondo svalutazione crediti | -132.364 | -0,5 | -143.123 | -0,5 | -162.116 | -0,6 | -168.311 | -0,6 | -169.177 | -0,6 | -171.928 | -0,6 | -168.172 | -0,5 | -173.412 | -0,6 | -180.401 | -0,5 | -193.769 | -0,5 |
| Circolante | 5.703.458 | 19,4 | 5.878.681 | 20,9 | 5.562.963 | 20,1 | 5.145.738 | 18,4 | 5.361.441 | 18,3 | 5.200.894 | 17,4 | 5.452.044 | 18,1 | 5.895.808 | 18,1 | 6.119.875 | 18,1 | 6.007.034 | 16,4 |
| - Altre attività correnti | 3.193.385 | 10,9 | 2.109.510 | 7,4 | 2.303.197 | 8,3 | 2.208.664 | 7,9 | 2.250.679 | 7,7 | 2.604.954 | 8,7 | 2.613.694 | 8,6 | 3.096.187 | 9,6 | 3.290.335 | 9,8 | 3.530.781 | 9,6 |
| ATTIVO CORRENTE (a) | 9.772.245 | 33,3 | 8.715.930 | 30,9 | 8.744.756 | 31,6 | 8.166.446 | 29,2 | 8.908.207 | 30,4 | 8.828.918 | 29,5 | 9.090.978 | 30,1 | 10.294.208 | 31,7 | 10.879.951 | 32,3 | 10.877.543 | 29,6 |
| - Immobilizzazioni materiali lorde | 15.145.441 | 51,6 | 16.086.303 | 57,1 | 16.465.435 | 59,5 | 16.937.234 | 60,6 | 17.690.541 | 60,3 | 18.241.670 | 61,0 | 18.875.457 | 62,5 | 19.706.830 | 60,7 | 20.401.844 | 60,5 | 24.220.797 | 65,9 |
| - Fondi di ammortamento..... | -6.321.745 | -21,5 | -6.603.755 | -23,5 | -6.811.584 | -24,6 | -7.313.040 | -26,2 | -7.694.884 | -26,2 | -8.169.649 | -27,3 | -8.624.770 | -28,6 | -9.062.774 | -27,9 | -9.575.334 | -28,4 | -10.739.027 | -29,2 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 8.823.696 | 30,1 | 9.482.548 | 33,6 | 9.653.851 | 34,9 | 9.624.194 | 34,4 | 9.995.657 | 34,1 | 10.072.021 | 33,7 | 10.250.687 | 33,9 | 10.644.056 | 32,8 | 10.826.510 | 32,1 | 13.481.770 | 36,7 |
| - Partecipazioni nette | 7.108.139 | 24,2 | 6.933.808 | 24,6 | 7.068.083 | 25,5 | 7.070.958 | 25,3 | 7.204.018 | 24,5 | 7.466.377 | 25,0 | 7.255.025 | 24,0 | 7.337.789 | 22,6 | 7.711.425 | 22,9 | 7.584.731 | 20,7 |
| - Altre attività a m/l termine | 1.213.946 | 4,1 | 619.614 | 2,2 | 512.230 | 1,9 | 630.430 | 2,3 | 902.310 | 3,1 | 836.448 | 2,8 | 968.039 | 3,2 | 1.017.137 | 3,1 | 1.315.917 | 3,9 | 1.353.791 | 3,7 |
| - Immobilizzazioni immateriali | 2.444.387 | 8,3 | 2.433.357 | 8,7 | 1.704.353 | 6,1 | 2.469.111 | 8,8 | 2.339.231 | 7,9 | 2.699.057 | 9,0 | 2.631.104 | 8,8 | 3.197.689 | 9,8 | 2.991.068 | 8,8 | 3.429.167 | 9,3 |
| ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b) | 19.590.168 | 66,7 | 19.469.327 | 69,1 | 18.938.517 | 68,4 | 19.794.693 | 70,8 | 20.441.216 | 69,6 | 21.073.903 | 70,5 | 21.104.855 | 69,9 | 22.196.671 | 68,3 | 22.844.920 | 67,7 | 25.849.459 | 70,4 |
| Totale (a+b) | 29.362.413 | 100,0 | 28.185.257 | 100,0 | 27.683.273 | 100,0 | 27.961.139 | 100,0 | 29.349.423 | 100,0 | 29.902.821 | 100,0 | 30.195.833 | 100,0 | 32.490.879 | 100,0 | 33.724.871 | 100,0 | 36.727.002 | 100,0 |
| PASSIVITÀ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Debiti finanziari a breve v/ terzi..... | 997.475 | 3,4 | 2.188.806 | 7,8 | 1.193.615 | 4,3 | 1.265.074 | 4,5 | 1.472.565 | 5,0 | 840.292 | 2,8 | 929.736 | 3,1 | 954.783 | 2,9 | 1.547.417 | 4,6 | 949.969 | 2,6 |
| - Debiti finanziari a breve v/ consociate... | 1.609.592 | 5,5 | 1.593.741 | 5,6 | 3.109.472 | 11,2 | 2.771.001 | 9,9 | 3.320.137 | 7,9 | 3.058.692 | 10,2 | 2.817.215 | 9,3 | 2.923.112 | 9,0 | 2.818.167 | 8,3 | 4.140.972 | 11,3 |
| Debiti finanziari a breve termine | 2.607.067 | 8,9 | 3.782.547 | 13,4 | 4.303.087 | 15,5 | 4.036.075 | 14,4 | 3.792.702 | 12,9 | 3.898.984 | 13,0 | 3.746.951 | 12,4 | 3.877.895 | 11,9 | 4.365.584 | 12,9 | 5.090.941 | 13,9 |
| - Fornitori e consociate..... | 4.195.791 | 14,3 | 4.235.407 | 15,0 | 3.948.605 | 14,3 | 3.749.768 | 13,4 | 3.982.363 | 13,6 | 4.110.931 | 13,7 | 4.513.236 | 14,9 | 4.845.318 | 14,9 | 4.906.398 | 14,5 | 4.654.473 | 12,7 |
| - Altre passività correnti | 2.600.777 | 8,8 | 2.444.765 | 8,7 | 2.271.328 | 8,2 | 2.135.200 | 7,7 | 2.338.219 | 8,0 | 2.191.187 | 7,4 | 2.195.960 | 7,3 | 2.423.506 | 7,5 | 2.584.961 | 7,8 | 3.174.249 | 8,6 |
| PASSIVO CORRENTE..... (c) | 9.403.635 | 32,0 | 10.462.719 | 37,1 | 10.523.020 | 38,0 | 9.921.043 | 35,5 | 10.113.284 | 34,5 | 10.201.102 | 34,1 | 10.456.147 | 34,6 | 11.146.719 | 34,3 | 11.856.943 | 35,2 | 12.919.663 | 35,2 |
| - Prestiti obbligazionari | 656.280 | 2,2 | 648.121 | 2,3 | 1.141.661 | 4,1 | 1.322.365 | 4,7 | 1.335.279 | 4,5 | 1.313.216 | 4,4 | 1.277.983 | 4,2 | 1.357.661 | 4,2 | 805.615 | 2,4 | 310.121 | 0,8 |
| - Debiti finanziari v/ banche a m/l termine... | 2.879.378 | 9,8 | 2.242.245 | 8,0 | 1.694.263 | 6,1 | 1.300.432 | 4,7 | 1.094.779 | 3,7 | 1.208.628 | 4,0 | 1.159.229 | 3,8 | 2.055.418 | 6,3 | 2.574.068 | 7,6 | 2.518.074 | 6,9 |
| - Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine | 1.481.457 | 5,1 | 1.692.390 | 6,0 | 1.449.747 | 5,3 | 1.548.281 | 5,6 | 597.618 | 2,1 | 575.778 | 2,0 | 433.467 | 1,5 | 639.395 | 2,0 | 818.368 | 2,5 | 1.387.076 | 3,8 |
| - Altri debiti finanziari | 70.710 | 0,2 | 62.277 | 0,2 | 49.849 | 0,2 | 41.297 | 0,1 | 26.814 | 0,1 | 58.037 | 0,2 | 61.428 | 0,2 | 247.764 | 0,7 | 76.857 | 0,2 | 1.168.867 | 3,2 |
| Debiti finanziari a m/l termine | 5.087.825 | 17,3 | 4.645.033 | 16,5 | 4.335.520 | 15,7 | 4.212.375 | 15,1 | 3.054.490 | 10,4 | 3.155.659 | 10,6 | 2.932.107 | 9,7 | 4.300.238 | 13,2 | 4.274.908 | 12,7 | 5.384.138 | 14,7 |
| - Fondi del personale | 643.208 | 2,2 | 606.656 | 2,2 | 602.722 | 2,2 | 554.141 | 2,0 | 512.769 | 1,7 | 469.819 | 1,6 | 451.173 | 1,5 | 439.430 | 1,4 | 445.272 | 1,3 | 405.433 | 1,1 |
| - Fondi diversi | 984.966 | 3,4 | 914.943 | 3,2 | 792.653 | 2,8 | 1.018.398 | 3,6 | 797.141 | 2,8 | 720.194 | 2,3 | 717.374 | 2,4 | 802.481 | 2,5 | 720.900 | 2,1 | 813.013 | 2,2 |
| PASSIVO A M/L TERMINE..... (d) | 6.715.999 | 22,9 | 6.166.632 | 21,9 | 5.730.895 | 20,7 | 5.784.914 | 20,7 | 4.364.400 | 14,9 | 4.345.672 | 14,5 | 4.100.654 | 13,6 | 5.542.149 | 17,1 | 5.441.080 | 16,1 | 6.602.584 | 18,0 |
| - Capitale sociale..... | 2.216.576 | 7,5 | 2.286.960 | 8,1 | 2.492.776 | 9,0 | 2.513.052 | 9,0 | 4.042.352 | 13,8 | 4.071.516 | 13,6 | 4.088.710 | 13,5 | 4.135.167 | 12,7 | 4.265.194 | 12,6 | 4.274.214 | 11,6 |
| - Riserve | 8.502.520 | 29,0 | 8.441.477 | 29,9 | 8.582.816 | 31,0 | 8.742.544 | 31,3 | 9.453.769 | 32,2 | 9.749.330 | 32,6 | 9.871.564 | 32,7 | 10.003.116 | 30,8 | 10.133.161 | 30,0 | 10.950.951 | 29,8 |
| - Risultato d'esercizio | 2.523.683 | 8,6 | 827.469 | 3,0 | 353.766 | 1,3 | 999.586 | 3,5 | 1.375.618 | 4,6 | 1.535.201 | 5,2 | 1.678.758 | 5,6 | 1.663.728 | 5,1 | 2.028.493 | 6,1 | 1.979.590 | 5,4 |
| CAPITALE NETTO (e) | 13.242.779 | 45,1 | 11.555.906 | 41,0 | 11.429.358 | 41,3 | 12.255.182 | 43,8 | 14.871.739 | 50,6 | 15.356.047 | 51,4 | 15.639.032 | 51,8 | 15.802.011 | 48,6 | 16.426.848 | 48,7 | 17.204.755 | 46,8 |
| Totale (c+d+e) | 29.362.413 | 100,0 | 28.185.257 | 100,0 | 27.683.273 | 100,0 | 27.961.139 | 100,0 | 29.349.423 | 100,0 | 29.902.821 | 100,0 | 30.195.833 | 100,0 | 32.490.879 | 100,0 | 33.724.871 | 100,0 | 36.727.002 | 100,0 |
| Attivo corrente/Passivo corrente | 103,9 | 83,3 | 83,1 | 83,1 | 82,3 | 82,3 | 88,1 | 86,5 | 86,9 | 92,4 | 91,8 | 84,2 | 88,1 | 86,5 | 86,9 | 92,4 | 91,8 | 84,2 | 88,1 | 86,5 |
| Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente | 87,6 | 68,1 | 69,7 | 69,7 | 69,1 | 69,1 | 74,8 | 72,5 | 73,3 | 79,2 | 79,1 | 71,9 | 74,8 | 72,5 | 73,3 | 79,2 | 79,1 | 71,9 | 74,8 | 72,5 |
| Capitale netto tangibile/Debiti finanziari.. | 140,3 | 108,2 | 112,6 | 112,6 | 118,6 | 118,6 | 183,0 | 179,4 | 194,8 | 154,1 | 155,5 | 131,5 | 183,0 | 179,4 | 194,8 | 154,1 | 155,5 | 131,5 | 183,0 | 179,4 |

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) | (migliaia di euro) |
| AUTOFINANZIAMENTO | | | | | | | | | | |
| Risultato rettificato a nuovo | -660.046 | 759.489 | 18.790 | 476.974 | 74.208 | 565.428 | 139.913 | 9.261 | 793.955 | 2.001.071 |
| - Risultato mandato a nuovo | -174.330 | 283.990 | -511.783 | 433.330 | -113.884 | 342.231 | -45.413 | -302.284 | 670.399 | 1.777.204 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -486.266 | 475.167 | 468.472 | -460.718 | 194.896 | -152.469 | 187.245 | -394.832 | 122.050 | 225.149 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 550 | 332 | 62.101 | 504.362 | -6.804 | 375.666 | -1.919 | 706.377 | 1.506 | -1.282 |
| Ammortamenti stanziati | 975.808 | 993.106 | 987.534 | 972.176 | 954.783 | 1.007.055 | 1.028.883 | 1.040.747 | 1.059.024 | 1.302.432 |
| - Ammortamenti ordinari | 688.530 | 688.576 | 704.675 | 694.214 | 681.153 | 727.099 | 740.985 | 744.975 | 765.619 | 997.046 |
| - Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali | 287.278 | 304.530 | 282.859 | 277.962 | 273.630 | 279.956 | 287.898 | 295.772 | 293.405 | 305.386 |
| Stanziamanti netti ai fondi del personale | -19.434 | -13.857 | -7.826 | -51.212 | -42.167 | -42.845 | -28.861 | -42.567 | 14.201 | -39.878 |
| - Accantonamenti | 158.481 | 168.370 | 168.615 | 159.188 | 159.653 | 157.695 | 162.788 | 159.389 | 192.022 | 179.141 |
| - Utilizzi | -177.915 | -182.227 | -176.441 | -210.400 | -201.820 | -200.540 | -191.649 | -201.956 | -177.821 | -219.019 |
| Totale | 296.328 | 1.738.738 | 998.498 | 1.397.938 | 986.824 | 1.529.638 | 1.139.935 | 1.007.441 | 1.867.180 | 3.263.625 |
| VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE | | | | | | | | | | |
| Immobilizzazioni materiali lorde | 1.233.935 | 940.862 | 379.132 | 471.799 | 753.307 | 551.129 | 633.787 | 831.373 | 695.014 | 3.818.953 |
| - Investimenti | 1.898.860 | 1.543.183 | 1.377.211 | 823.356 | 1.128.578 | 912.723 | 1.085.802 | 1.137.455 | 1.034.807 | 2.579.205 |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | - | 12.991 | - | -2.429 | - | 22.360 | 56.735 | 80.493 | 1.527.714 |
| - Apporti | 304 | - | - | - | 372 | - | 84.710 | 192.892 | 808.126 | - |
| - Rivalutazioni e svalutazioni | -13.242 | -2.993 | -2.602 | 2.045 | 9.942 | -806 | -3.058 | 101.002 | -16.115 | -3.547 |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 13.696 | - | - | - | - | - | - |
| - Plusvalenze da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Disinvestimenti | -527.837 | -506.725 | -1.008.468 | -367.298 | -383.156 | -359.779 | -472.080 | -463.819 | -404.171 | -284.419 |
| - Scorpori | -124.150 | -10.365 | - | - | - | -1.009 | -83.947 | -192.892 | -808.126 | - |
| - Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti .. | - | -82.238 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Capitali nominali | 1.208 | 70.384 | 205.816 | 20.276 | 1.529.300 | 29.164 | 17.194 | 46.457 | 130.027 | 9.020 |
| - Svalutazioni | -63.624 | -44.721 | -235.963 | -230.108 | -108.545 | -39.017 | -1.511 | -1.491 | -25.352 | -20.000 |
| - Reintegri contestuali | 63.624 | 42.381 | 229.790 | 197.711 | 102.982 | 39.017 | 527 | 975 | 21.831 | 20.000 |
| - Aumenti a pagamento | 8.859 | 99.206 | 117.884 | 96.305 | 1.561.717 | 32.032 | 16.986 | -34.742 | 14.151 | 3.021 |
| - Variazioni per conferimenti e diverse | -7.946 | 10.100 | 75.093 | -48.756 | -27.397 | -3.130 | 872 | 81.715 | 117.780 | -90 |
| - Aumenti gratuiti | 295 | -36.582 | 19.012 | 5.124 | 543 | 262 | 320 | - | 1.617 | 6.089 |
| Riserve | 238.081 | -61.043 | 141.339 | 159.728 | 711.225 | 295.561 | 122.234 | 131.552 | 130.045 | 817.790 |
| - A capitali per aumenti gratuiti | -295 | 36.582 | -19.012 | -5.124 | -543 | -262 | -320 | - | -1.617 | -6.089 |
| - Da capitali per ripianamento perdite | 63.624 | 44.721 | 235.963 | 230.108 | 108.545 | 39.017 | 1.511 | 1.491 | 25.352 | 20.000 |
| - Sovrapprezzi versati dagli azionisti | 247.128 | -380.258 | 63.050 | 141.042 | 123.043 | 113.598 | 33.562 | 40.993 | 91.532 | 2.423 |
| - Contributi a fondo perduto | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni ex leggi n. 147-2013, n. 208-2015, n. 145-2018 e n. 160-2019 | - | - | - | 11.504 | - | - | - | - | - | - |
| - Rivalutazioni da conferimento | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Riprese fiscali accertate e utilizzate | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Effetto adozione principi contabili IAS/IFRS | - | - | -382.433 | - | -96 | - | 1.345 | -27.708 | 2.717 | -51.207 |
| - Movimenti delle riserve prima del risultato | 550 | 332 | 62.101 | 504.362 | -6.804 | 375.666 | -1.919 | 706.377 | 1.506 | -1.282 |
| - Variazioni per fusioni e diverse | -409.862 | 411.910 | -102.320 | -210.381 | 53.750 | -118.574 | -254.176 | -544.188 | 312.839 | 183.546 |
| - Risultato riportato dall'esercizio precedente | 336.936 | -174.330 | 283.990 | -511.783 | 433.330 | -113.884 | 342.231 | -45.413 | -302.284 | 670.399 |
| Numero dipendenti | 89.148 | 92.480 | 91.158 | 89.977 | 89.480 | 90.651 | 91.187 | 91.699 | 91.665 | 90.387 |

| CONTO ECONOMICO | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|--|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | | (migliaia di euro) | |
| | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % | | % |
| Fatturato netto | 18.528.889 | 100,0 | 18.894.893 | 100,0 | 18.994.071 | 100,0 | 19.060.597 | 100,0 | 19.468.881 | 100,0 | 20.546.578 | 100,0 | 21.294.169 | 100,0 | 21.891.770 | 100,0 | 22.254.051 | 100,0 | 23.355.499 | 100,0 |
| - Variazione delle rimanenze..... | 194.445 | 1,0 | 88.517 | 0,5 | -182.249 | -1,0 | -103.256 | -0,5 | 20.948 | 0,1 | 71.880 | 0,3 | -2.518 | ... | 67.665 | 0,3 | 15.671 | 0,1 | 110.299 | 0,5 |
| - Costi capitalizzati..... | 216.331 | 1,2 | 255.115 | 1,4 | 220.801 | 1,2 | 208.507 | 1,1 | 208.607 | 1,1 | 245.653 | 1,2 | 302.917 | 1,4 | 318.304 | 1,5 | 309.936 | 1,4 | 361.400 | 1,5 |
| - Acquisti..... | -6.441.708 | -34,8 | -6.480.423 | -34,3 | -6.542.469 | -34,4 | -6.559.575 | -34,4 | -6.708.880 | -34,5 | -7.167.526 | -34,9 | -7.585.556 | -35,6 | -8.184.057 | -37,4 | -7.901.079 | -35,5 | -8.403.203 | -36,0 |
| - Servizi..... | -7.470.012 | -40,3 | -7.535.865 | -39,9 | -7.616.492 | -40,1 | -7.449.697 | -39,1 | -7.475.906 | -38,4 | -7.821.230 | -38,1 | -8.053.841 | -37,8 | -8.178.233 | -37,4 | -8.568.453 | -38,5 | -9.006.603 | -38,6 |
| - Ricavi diversi operativi..... | 661.693 | 3,6 | 690.418 | 3,6 | 702.419 | 3,7 | 670.675 | 3,5 | 679.392 | 3,5 | 704.062 | 3,5 | 721.098 | 3,4 | 712.751 | 3,3 | 779.648 | 3,5 | 823.782 | 3,6 |
| Valore aggiunto | 5.689.638 | 30,7 | 5.912.655 | 31,3 | 5.576.081 | 29,4 | 5.827.251 | 30,6 | 6.193.042 | 31,8 | 6.579.417 | 32,0 | 6.676.269 | 31,4 | 6.628.200 | 30,3 | 6.889.774 | 31,0 | 7.241.174 | 31,0 |
| - Costo del lavoro..... | -3.481.893 | -18,8 | -3.530.763 | -18,7 | -3.524.754 | -18,6 | -3.532.823 | -18,6 | -3.592.757 | -18,4 | -3.604.705 | -17,5 | -3.682.757 | -17,3 | -3.662.483 | -16,8 | -3.759.751 | -16,9 | -3.839.179 | -16,4 |
| Margine operativo lordo | 2.207.745 | 11,9 | 2.381.892 | 12,6 | 2.051.327 | 10,8 | 2.294.428 | 12,0 | 2.600.285 | 13,4 | 2.974.712 | 14,5 | 2.993.512 | 14,1 | 2.965.717 | 13,5 | 3.130.023 | 14,1 | 3.401.995 | 14,6 |
| - Ammortamenti tecnici ordinari..... | -688.530 | -3,7 | -688.576 | -3,6 | -704.675 | -3,7 | -694.214 | -3,6 | -681.153 | -3,5 | -727.099 | -3,5 | -740.985 | -3,5 | -744.975 | -3,4 | -765.619 | -3,4 | -997.046 | -4,3 |
| - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali..... | -250.609 | -1,4 | -261.575 | -1,4 | -246.865 | -1,3 | -241.450 | -1,3 | -245.435 | -1,3 | -249.648 | -1,3 | -257.696 | -1,2 | -275.201 | -1,2 | -278.747 | -1,3 | -293.260 | -1,3 |
| Margine operativo netto | 1.268.606 | 6,8 | 1.431.741 | 7,6 | 1.099.787 | 5,8 | 1.358.764 | 7,1 | 1.673.697 | 8,6 | 1.997.965 | 9,7 | 1.994.831 | 9,4 | 1.945.541 | 8,9 | 2.085.657 | 9,4 | 2.111.689 | 9,0 |
| - Oneri finanziari su obbligazioni..... | -5.157 | ... | -22.067 | -0,1 | -35.969 | -0,2 | -39.696 | -0,2 | -56.489 | -0,3 | -53.887 | -0,3 | -53.734 | -0,3 | -47.995 | -0,2 | -44.635 | -0,2 | -87.307 | -0,4 |
| - Altri oneri finanziari..... | -263.158 | -1,4 | -299.627 | -1,6 | -273.918 | -1,4 | -243.792 | -1,3 | -202.959 | -1,0 | -166.017 | -0,8 | -126.506 | -0,6 | -173.630 | -0,8 | -171.141 | -0,8 | -206.618 | -0,9 |
| - Proventi finanziari..... | 708.766 | 3,8 | 631.401 | 3,3 | 477.115 | 2,5 | 614.935 | 3,3 | 496.937 | 2,5 | 486.377 | 2,4 | 477.020 | 2,2 | 540.431 | 2,5 | 502.236 | 2,3 | 509.608 | 2,3 |
| - Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi..... | 11.431 | 0,1 | -38.542 | -0,2 | -18.035 | -0,1 | -21.857 | -0,1 | 2.368 | ... | -25.273 | -0,1 | 18.753 | 0,1 | -41.244 | -0,2 | -1.530 | ... | 6.356 | ... |
| Risultato corrente prima delle imposte .. | 1.720.488 | 9,3 | 1.702.906 | 9,0 | 1.248.980 | 6,6 | 1.668.354 | 8,8 | 1.913.554 | 9,8 | 2.239.165 | 10,9 | 2.310.364 | 10,8 | 2.223.103 | 10,2 | 2.370.587 | 10,7 | 2.333.728 | 10,0 |
| - Ammortamenti dell'avviamento..... | -36.669 | -0,2 | -42.955 | -0,2 | -35.994 | -0,2 | -36.512 | -0,2 | -28.195 | -0,1 | -30.308 | -0,1 | -30.202 | -0,1 | -20.571 | -0,1 | -14.658 | -0,1 | -12.126 | -0,1 |
| - Oneri finanziari capitalizzati..... | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni..... | -28.456 | -0,2 | -32.317 | -0,2 | -42.073 | -0,2 | -32.342 | -0,2 | -16.693 | -0,1 | -28.837 | -0,1 | -11.162 | -0,1 | -20.013 | -0,1 | -34.342 | -0,2 | -14.785 | -0,1 |
| - Plusvalenze su realizzi..... | 875.793 | 4,7 | 34.456 | 0,2 | 14.627 | 0,1 | 77.541 | 0,4 | 51.278 | 0,3 | 25.331 | 0,1 | 10.652 | 0,1 | 108.567 | 0,5 | 22.707 | 0,1 | 245.899 | 1,1 |
| - Rivalutazioni e svalutazioni..... | 486.266 | 2,6 | -475.167 | -2,5 | -468.472 | -2,5 | 460.718 | 2,4 | -194.896 | -1,0 | 152.469 | 0,7 | -187.245 | -0,8 | 394.832 | 1,8 | -122.050 | -0,5 | -225.149 | -0,9 |
| - Proventi e oneri diversi straordinari..... | -75.973 | -0,3 | 2.745 | ... | -11.737 | -0,1 | -269.788 | -1,4 | -47.648 | -0,2 | -31.782 | -0,2 | 10.464 | ... | 33.167 | 0,2 | 175.526 | 0,8 | 4.313 | ... |
| - Movimenti delle riserve..... | -550 | ... | -332 | ... | -62.101 | -0,3 | -504.362 | -2,6 | 6.804 | ... | -375.666 | -1,8 | 1.919 | ... | -706.377 | -3,3 | -1.506 | ... | 1.282 | ... |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte | 2.940.899 | 15,9 | 1.189.336 | 6,3 | 643.230 | 3,4 | 1.363.609 | 7,2 | 1.684.204 | 8,7 | 1.950.372 | 9,5 | 2.104.790 | 9,9 | 2.012.708 | 9,2 | 2.396.264 | 10,8 | 2.333.162 | 10,0 |
| - Imposte sul reddito..... | -417.216 | -2,3 | -361.867 | -1,9 | -289.464 | -1,5 | -364.023 | -2,0 | -308.586 | -1,6 | -415.171 | -2,0 | -426.032 | -2,0 | -348.980 | -1,6 | -367.771 | -1,7 | -353.572 | -1,5 |
| Risultato d'esercizio | 2.523.683 | 13,6 | 827.469 | 4,4 | 353.766 | 1,9 | 999.586 | 5,2 | 1.375.618 | 7,1 | 1.535.201 | 7,5 | 1.678.758 | 7,9 | 1.663.728 | 7,6 | 2.028.493 | 9,1 | 1.979.590 | 8,5 |
| Roi - Return on investment | 9,4 | 10,3 | 7,9 | 9,6 | 10,0 | 11,1 | 11,1 | 10,4 | 10,3 | 10,0 | 11,1 | 11,1 | 12,0 | 11,8 | 14,1 | 13,0 | | | | |
| Roe - Return on equity | 23,5 | 7,7 | 3,2 | 8,9 | 10,2 | 11,1 | 12,0 | 11,8 | 14,1 | 10,2 | 11,1 | 12,0 | 11,8 | 14,1 | 13,0 | | | | | |
| Dividendi distribuiti ⁽¹⁾ | 2.695.587 | 542.271 | 863.398 | 560.610 | 1.489.502 | 1.192.970 | 1.724.171 | 1.966.012 | 1.358.094 | 202.386 | | | | | | | | | | |
| Fatturato all'esportazione | 5.118.194 | 5.589.962 | 6.170.499 | 6.625.104 | 6.987.518 | 7.675.685 | 7.975.513 | 8.157.292 | 7.977.787 | 8.425.777 | | | | | | | | | | |
| in % del fatturato totale | 27,6 | 29,6 | 32,5 | 34,8 | 35,9 | 37,4 | 37,5 | 37,3 | 35,8 | 36,1 | | | | | | | | | | |

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

CRITERI DI ELABORAZIONE

Le voci dello stato patrimoniale sono classificate mettendo in evidenza i relativi fondi rettificativi. Le attività sono dettagliate in correnti e immobilizzate, a seconda che la durata residua sia inferiore o superiore a 12 mesi; analogamente per le passività, distinte in correnti e a media e lunga scadenza. Il conto economico è riesposto in modo da evidenziare i diversi livelli del margine della gestione.

Dall'edizione 2007 alcune società hanno adottato i nuovi principi contabili IAS/IFRS (tra queste, tutte le quotate) che hanno comportato elementi di disomogeneità rispetto ai dati pubblicati negli esercizi precedenti. Al fine di assicurare una lettura omogenea, almeno nel biennio più recente, ove possibile, si è provveduto a riclassificare anche i dati dell'anno a confronto.

A. STATO PATRIMONIALE (TAB. I)

1. *Cassa e banche*: non comprendono i depositi vincolati all'importazione, né i depositi cauzionali in contanti.
2. *Titoli a reddito fisso*: emessi dallo Stato, da Enti pubblici e privati. Sono esclusi i titoli vincolati per depositi cauzionali.
3. *Rimanenze*: materie prime, semilavorati, prodotti finiti, anticipi a fornitori per merci. Nelle imprese di costruzione includono gli immobili destinati alla vendita.
4. *Clienti*: crediti per forniture, compresi quelli di natura commerciale verso controllate e consociate, effetti in portafoglio, all'incasso e scontati.
5. *Immobilizzazioni materiali lorde*: terreni e fabbricati (industriali e civili), impianti, macchinari, mobili, attrezzature, automezzi, lavori in corso per impianti, anticipi a fornitori per impianti. Sono esclusi, per le imprese di costruzione, gli immobili destinati alla vendita. Dal 2019 sono compresi i diritti di utilizzo relativi all'applicazione dell'IFRS 16.
6. *Fondi di ammortamento*: ammortamenti ordinari e finanziari.
7. *Partecipazioni nette*: in società controllate, collegate e diverse, incluse quelle cosiddette « non immobilizzate ». Le partecipazioni sono al netto dei decimi da versare e del relativo fondo svalutazione.
8. *Altre attività a m/l termine*: crediti di natura finanziaria o, comunque, non commerciale.
9. *Immobilizzazioni immateriali*: marchi e brevetti; avviamenti; oneri di natura industriale e finanziaria, non spesati a carico dell'esercizio. Dal 2009 sono comprese le immobilizzazioni devolvibili, ex-regolamento CE 254/2009 - IFRIC 12, delle società

di servizi in concessione (cfr. il precedente punto 5). I dati sono al netto dei relativi ammortamenti.

10. *Debiti finanziari a breve v/ terzi*: debiti a breve verso banche e diversi, incluse le quote a breve dei debiti a m/l termine; comprensivi dello sconto di portafoglio (anche nei casi in cui sia stato incluso dalle società nei conti d'ordine).
11. *Debiti finanziari v/ consociate*: debiti verso società controllate, consociate e controllanti anche in via indiretta.
12. *Fornitori e consociate*: debiti di natura commerciale.
13. *Altre passività correnti*: tutte le altre passività con scadenza entro i 12 mesi.
14. *Prestiti obbligazionari*: prestiti in circolazione, con scadenza oltre i 12 mesi.
15. *Altri debiti finanziari*: debiti verso Enti non bancari; escluse le quote in scadenza entro i 12 mesi, classificate nei debiti finanziari a breve.
16. *Fondi del personale*: fondi trattamento di fine rapporto e fondi pensione.
17. *Fondi diversi*: tutti gli altri accantonamenti con scadenza oltre i 12 mesi o indeterminata.
18. *Capitale sociale*: si tratta delle sole quote versate, ivi incluse quelle in conto di futuri aumenti.
19. *Riserve*: tutti gli accantonamenti che hanno natura di riserva; i contributi a fondo perduto (esclusi quelli ricevuti dalle società del settore autostradale per la costruzione di immobilizzazioni devolvibili); gli utili al netto delle perdite riportate da esercizi precedenti. Il valore di carico delle azioni proprie in portafoglio è stato portato in detrazione in questa voce. Nel caso di svalutazioni di capitale o di versamenti degli azionisti, effettuati nel corso dell'esercizio a copertura parziale o totale di perdite, i relativi importi vengono inclusi nelle riserve e la perdita viene esposta nella sua misura complessiva. Per le società che hanno adottato i principi IAS/IFRS sono compresi i movimenti delle riserve per la valutazione al *fair value* delle poste patrimoniali.
20. *Risultato d'esercizio*: nei casi di svalutazione del capitale e versamenti degli azionisti a copertura di perdite dell'esercizio, cfr. il precedente punto 19.

B. INFORMAZIONI AGGIUNTIVE (TAB. II)

1. *Risultato rettificato a nuovo*: è il risultato d'esercizio, depurato di rivalutazioni, svalutazioni, stanziamenti e prelievi da riserve, riportato a nuovo dopo le attribuzioni deliberate dalle assemblee dei soci.
2. *Stanziamenti netti ai fondi del personale*: i movimenti sono rilevati escludendo quelli relativi ai trasferimenti di personale tra società comprese negli aggregati.

3. *Variazioni delle immobilizzazioni materiali lorde*: gli investimenti corrispondono a quelli contabilizzati nell'esercizio; per le società del settore autostradale sono al netto dei contributi ricevuti nell'esercizio per la costruzione di immobilizzazioni devolvibili. Gli apporti e scorpori riguardano operazioni effettuate tra società comprese negli aggregati. Gli apporti e scorpori tra una società facente parte degli aggregati e una che non ne fa parte, vengono invece classificati nelle voci « Investimenti » e « Disinvestimenti ». È altresì evidenziato l'effetto dell'adozione dei principi IAS/IFRS.
4. *Variazioni dei capitali nominali*: le variazioni per ripianamento di perdite comprendono anche le svalutazioni di capitale avvenute nel corso dell'esercizio (cfr. il precedente punto A. 19) e le rinunce di crediti. Gli «Aumenti a pagamento» comprendono le azioni emesse in occasione di OPAS e, con segno negativo, gli eventuali rimborsi di capitale. Le variazioni per conferimenti e diverse riguardano operazioni eseguite in occasione di apporti di attività patrimoniali da parte di altre società comprese negli aggregati e includono, con segno negativo, le diminuzioni originate da operazioni di scissione e gli acquisti di azioni collegati ad operazioni di fusione.
5. *Variazioni delle riserve*: i sovrapprezzi versati dagli azionisti includono, oltre a quelli pagati in occasione di aumenti di capitale, anche le quote relative alle azioni emesse in occasione di OPAS; sono esclusi i contributi ricevuti dalle società del settore autostradale per la costruzione di immobilizzazioni devolvibili. Le variazioni per fusioni e diverse includono movimenti delle riserve per operazioni con società non comprese negli aggregati; sono compresi gli acquisti di azioni collegati con le anzidette fusioni, le variazioni dovute alle scissioni, le variazioni per acquisti, vendite e annullamento di azioni proprie, i movimenti in contropartita delle valutazioni al *fair value* delle poste patrimoniali e gli aumenti per esercizio di *stock option*. È altresì evidenziato l'effetto dell'adozione dei principi IAS/IFRS.

C. CONTO ECONOMICO (TAB. III)

1. *Fatturato netto*: è al netto di abbuoni, sconti, imposte di fabbricazione, canoni di concessione, contributi per l'esercizio di attività di telecomunicazioni e IVA. Per le imprese di taluni settori — in particolare cantieri navali (inclusi nel settore costruzione mezzi di trasporto), imprese di costruzione e impiantistico — e per le società che lavorano su commessa pluriennale, il fatturato comprende anche la variazione dei lavori in corso. Per le società del settore trasporti sono inclusi i contributi derivanti da contratti di servizio pubblico, il cui ammontare è dettagliato in calce alla tabella.
2. *Variazione delle rimanenze*: non coincide con quella desumibile dai dati della TAB. I, dove le rimanenze comprendono gli anticipi a fornitori e i lavori in corso.
3. *Costi capitalizzati*: corrispondono alle capitalizzazioni dell'esercizio. La contropartita è costituita da spese incluse negli acquisti di beni e servizi e nel costo del lavoro. La quota degli oneri finanziari capitalizzati è rilevata in apposita voce.

4. *Acquisti e Servizi*: comprendono tutti gli acquisti, i costi relativi alle prestazioni di terzi, le manutenzioni, i noleggi, le spese generali, le spese commerciali, le imposte indirette e le tasse. Sono anche inclusi i canoni dovuti allo Stato per servizi in concessione nonché i costi per il personale somministrato. Gli «Acquisti» sono depurati delle imposte di fabbricazione (cfr. il precedente punto 1). I «Servizi» comprendono i seguenti costi: energia, manutenzioni e riparazioni, servizi di progettazione, costruzione e montaggio, royalties, trasporti, lavorazioni presso terzi, organizzazione e servizi amministrativi, elaborazione dati, pubblicità, assicurazioni, provvigioni, noleggi e fitti passivi, spese postelegrafoniche, onorari a sindaci, amministratori e consulenti, servizi diversi.
5. *Ricavi diversi operativi*: comprendono i recuperi di costi inerenti alla produzione (addebiti a clienti di spese di trasporto, addebiti a consociate di prestazioni di personale, ecc.) e, in genere, tutti i proventi accessori all'attività tipica; quando non è stato possibile consolidare i dati delle società conferenti con quelli delle conferitarie, la voce comprende anche il valore delle merci conferite.
6. *Costo del lavoro*: salari e stipendi, ivi inclusi gli oneri di prepensionamento e le quote capitalizzate al conto « Costi capitalizzati »; oneri sociali; accantonamenti ai fondi del personale e costi diversi. Sono esclusi i costi per il personale somministrato compresi nelle voci « Acquisti » e « Servizi » (cfr. il precedente punto 4).
7. *Ammortamenti*: gli ammortamenti dell'avviamento sono evidenziati in apposita voce.
8. *Oneri finanziari*: includono interessi, sconti passivi e spese bancarie. Importi al lordo sia di eventuali capitalizzazioni, sia degli interessi attivi.
9. *Proventi finanziari*: includono dividendi e interessi attivi.
10. *Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi*: includono gli oneri e i proventi dalla valutazione di strumenti derivati, i saldi delle differenze cambio, gli oneri e gli interessi per benefici ai dipendenti e il risultato delle partecipazioni valutate a patrimonio netto.
11. *Rivalutazioni e svalutazioni*: su immobilizzi materiali e immateriali, partecipazioni e titoli.
12. *Proventi e oneri diversi straordinari*: altri importi di natura non corrente al netto delle minusvalenze e plusvalenze su realizzi evidenziate in apposite voci.
13. *Movimenti delle riserve*: accantonamenti a riserve di tutte o parte delle plusvalenze su realizzi; accantonamenti e utilizzi di fondi, inclusi nella voce « Riserve » della situazione patrimoniale.
14. *Imposte sul reddito*: si tratta di imposte pagate e accantonate, al netto del credito d'imposta. Sono incluse l'IRAP e le imposte differite contabilizzate ai sensi delle norme fiscali in vigore.

Fusioni: in caso di fusione di due o più società comprese negli aggregati o di una di queste con altre non comprese negli aggregati, si è proceduto a elaborare, con la collaborazione delle stesse società, il consolidato per tutti gli anni oggetto della rilevazione. Non si è invece provveduto a elaborare il consolidato quando l'attività della società incorporata era esclusivamente finanziaria o immobiliare.

Duplicazioni: si ricorda che lo studio riporta dati non « consolidati » (salvo quelli di cui al punto precedente) e comporta, quindi, l'esistenza di talune duplicazioni di natura patrimoniale ed economica. Tuttavia, nei casi che avrebbero dato luogo a risultati non significativi (per l'esistenza, nell'ambito di uno stesso settore, di un rapporto organico tra due o più delle società comprese negli aggregati) si è provveduto — sempre con la collaborazione delle imprese interessate — a consolidare le loro situazioni patrimoniali e i loro conti economici.

* * *

Circa il valore assoluto dei « dati cumulativi », occorre considerare che, a esclusione di talune voci che hanno una loro validità (quali le immobilizzazioni materiali, le rimanenze, la liquidità, i fondi di ammortamento e del personale, i debiti finanziari), si tratta di un coacervo di dati non depurati dalle duplicazioni, che vanno quindi assunti e valutati *cum grano salis* principalmente come indicatori delle tendenze che emergono nell'andamento economico e finanziario delle imprese.

IMPRESSO NEL MESE DI SETTEMBRE MMXX
IN 300 ESEMPPLARI
DA RED POINT SRL
IN MILANO (MI)



Volume stampato su carta proveniente da foreste gestite in maniera responsabile secondo i criteri FSC® (Forest Stewardship Council®)